

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное учреждение  
высшего профессионального образования  
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"  
Институт управления и территориального развития



**Программа дисциплины**

Научно-практический семинар: Методы оптимизации управления корпоративными рисками  
НИР.Б.6

Направление подготовки: 080200.68 - Менеджмент

Профиль подготовки: Корпоративное управление

Квалификация выпускника: магистр

Форма обучения: очное

Язык обучения: русский

**Автор(ы):**

Хайруллина А.Д.

**Рецензент(ы):**

Большов А.В.

**СОГЛАСОВАНО:**

Заведующий(ая) кафедрой: Палей Т. Ф.

Протокол заседания кафедры No \_\_\_\_ от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Учебно-методическая комиссия Института управления и территориального развития:

Протокол заседания УМК No \_\_\_\_ от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Регистрационный No 8108133014

Казань

2014

## Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) доцент, к.н. (доцент) Хайруллина А.Д. кафедра общего менеджмента Отделение менеджмента, AIDHajrullina@kpfu.ru

### 1. Цели освоения дисциплины

- научиться находить методы и подходы к оптимизации корпоративной системы риск-менеджмента

### 2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел " НИР.Б.6 Научно-исследовательская работа" основной образовательной программы 080200.68 Менеджмент и относится к базовой (общепрофессиональной) части. Осваивается на 1 курсе, 2 семестр.

освоение дисциплины строится на знаниях магистрантов, полученных при изучении таких дисциплин, как "Корпоративное управление", "Корпоративные риски"

### 3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ОК-3 (общекультурные компетенции)	? способностью самостоятельно приобретать и использовать новые знания и умения
ПК-4 (профессиональные компетенции)	? способностью разрабатывать программы организационного развития и изменений и обеспечивать их реализацию
ПК-5 (профессиональные компетенции)	? способностью использовать количественные и качественные методы для проведения научных исследований и управления бизнес-процессами
ПК-8 (профессиональные компетенции)	? способностью готовить аналитические материалы для управления бизнес-процессами и оценки их эффективности
ПК-9 (профессиональные компетенции)	? способностью обобщать и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями; выявлять и формулировать актуальные научные проблемы

В результате освоения дисциплины студент:

1. должен знать:

теоретические и практические основы оптимизации корпоративных рисков

2. должен уметь:

пользоваться методами оптимизации риск-менеджмента в корпорации

3. должен владеть:

инструментами минимизации корпоративных рисков

4. должен демонстрировать способность и готовность:

построения комплексной системы риск-менеджмента в корпорации

### 4. Структура и содержание дисциплины/ модуля

Общая трудоемкость дисциплины составляет зачетных(ые) единиц(ы) 108 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины зачет во 2 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

#### 4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю

##### Тематический план дисциплины/модуля

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
1.	Тема 1. Управление рисками акционеров	2	1	0	4	0	
2.	Тема 2. Управление рисками топ-менеджмента	2	2	0	4	0	
3.	Тема 3. Управление рисками наемного персонала корпорации	2	3	0	4	0	
4.	Тема 4. Информационные системы риск-менеджмента корпорации	2	4	0	2	0	
5.	Тема 5. Комплексная система управления рисками (КСУР) корпорации	2	5	0	4	0	
	Тема . Итоговая форма контроля	2		0	0	0	зачет
	Итого			0	18	0	

#### 4.2 Содержание дисциплины

##### Тема 1. Управление рисками акционеров

###### *практическое занятие (4 часа(ов)):*

1. Идентификация рисков акционеров 2. Анализ рисков акционеров 3. Оценка рисков акционеров 4. Снижение рисков акционеров

##### Тема 2. Управление рисками топ-менеджмента

###### *практическое занятие (4 часа(ов)):*

1. Идентификация рисков топ-менеджеров 2. Анализ рисков топ-менеджеров 3. Оценка рисков топ-менеджеров 4. Снижение рисков топ-менеджеров

##### Тема 3. Управление рисками наемного персонала корпорации

###### *практическое занятие (4 часа(ов)):*

1. Идентификация рисков наемных работников 2. Анализ рисков наемных работников 3. Оценка рисков наемных работников 4. Снижение рисков наемных работников

#### **Тема 4. Информационные системы риск-менеджмента корпорации**

##### **практическое занятие (2 часа(ов)):**

1. Корпоративные информационные системы, включающие в себя раздел риск-менеджмента.  
 2. Специализированные информационные программы риск-менеджмента

#### **Тема 5. Комплексная система управления рисками (КСУР) корпорации**

##### **практическое занятие (4 часа(ов)):**

1. Стандартизация риск-менеджмента как основа создания КСУР 2. Бизнес-моделирование КСУР 3. Эффективность КСУР

### **4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)**

<b>N</b>	<b>Раздел Дисциплины</b>	<b>Семестр</b>	<b>Неделя семестра</b>	<b>Виды самостоятельной работы студентов</b>	<b>Трудоемкость (в часах)</b>	<b>Формы контроля самостоятельной работы</b>
1.	Тема 1. Управление рисками акционеров	2	1	изучение литературных источников, СМИ, официальных сайтов корпораций	20	презентация, научный доклад
2.	Тема 2. Управление рисками топ-менеджмента	2	2	изучение литературных источников, СМИ, официальных сайтов корпораций	20	презентация, научный доклад
3.	Тема 3. Управление рисками наемного персонала корпорации	2	3	изучение литературных источников, СМИ, официальных сайтов корпораций	20	презентация, научный доклад
4.	Тема 4. Информационные системы риск-менеджмента корпорации	2	4	изучение литературных источников, СМИ, официальных сайтов корпораций	10	презентация, научный доклад
5.	Тема 5. Комплексная система управления рисками (КСУР) корпорации	2	5	изучение литературных источников, СМИ, официальных сайтов корпораций	20	презентация, научный доклад
	<b>Итого</b>				<b>90</b>	

## **5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения**

проектор, ноутбук, экран

## **6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов**

### **Тема 1. Управление рисками акционеров**

презентация, научный доклад, примерные вопросы:

Задание выдается индивидуально каждому магистранту преподавателем, в с учетом темы диссертационного исследования

### **Тема 2. Управление рисками топ-менеджмента**

презентация, научный доклад, примерные вопросы:

Задание выдается индивидуально каждому магистранту преподавателем, в с учетом темы диссертационного исследования

### **Тема 3. Управление рисками наемного персонала корпорации**

презентация, научный доклад, примерные вопросы:

Задание выдается индивидуально каждому магистранту преподавателем, в с учетом темы диссертационного исследования

### **Тема 4. Информационные системы риск-менеджмента корпорации**

презентация, научный доклад, примерные вопросы:

Задание выдается индивидуально каждому магистранту преподавателем, в с учетом темы диссертационного исследования

### **Тема 5. Комплексная система управления рисками (КСУР) корпорации**

презентация, научный доклад, примерные вопросы:

Задание выдается индивидуально каждому магистранту преподавателем, в с учетом темы диссертационного исследования

### **Тема . Итоговая форма контроля**

Примерные вопросы к зачету:

В итоге выполняется комплексная работа, учитывающая все разделы изучаемого предмета - на примере одной из отечественных корпораций

Вопросы к зачету:

1. Планирование эффективной корпоративной стратегии противодействия наступлению рисков.
2. Планирование эффективной стратегии ответов на риски.
3. Возможные реакции корпорации на рисковую ситуацию.
4. Сравнительная характеристика методов минимизации корпоративных рисков.
5. Страхование ответственности в корпоративных отношениях.
6. Хеджирование корпоративных рисков.
7. Диссипация рисков при слияниях и поглощениях предприятий.
8. Управление корпоративными рисками с помощью производных финансовых инструментов.
9. Подходы к финансированию корпоративных рисков.
10. Нормативные основы самострахования рисков.
11. Венчурное финансирование корпоративных рисков.
12. Аудит рисков корпораций.
13. Роль службы внутреннего аудита корпорации в процессе управления рисками.
14. Текущий и периодический мониторинг рисков корпорации.

15. Регулирование и надзор по управлению корпоративными рисками (стандарты).
16. Организация мониторинга и контроля корпоративных рисков.
17. Рекомендации COSO по построению системы внутреннего контроля корпорации.

### 7.1. Основная литература:

Корпоративное управление, Бочарова, Ирина Юрьевна, 2013г.

Корпоративное управление как фактор инновационного развития, Садыкова, Роза Шайнуровна, 2010г.

Управление рисками на предприятии, Васин, Сергей Михайлович;Шутов, Владимир Сергеевич, 2010г.

Управление рисками, Малаев, Владимир Валентинович, 2011г.

1. Орехов С.А., Селезнев В.А. Теория корпоративного управления : учебное пособие / С.А.

Орехов, В.А.Селезнев. 5-е изд. испр. и дополн.- М.: Изд. центр ЕАОИ, 2011. - 201с. // [http://www.bibliorossica.com/book.html?currBookId=6561&search\\_query](http://www.bibliorossica.com/book.html?currBookId=6561&search_query)

2. Кочетков А.П. Корпоративные элиты / А.П. Кочетков. - М.: Российская политическая энциклопедия (РОССПЭН), 2012. - 220с. //

[http://www.bibliorossica.com/book.html?currBookId=3346&search\\_query](http://www.bibliorossica.com/book.html?currBookId=3346&search_query)

3.Теория корпоративного управления : учебное пособие / С.А. Орехов, В.А.Селезнев. 5-е изд. испр. и дополн.- М.: Изд. центр ЕАОИ, 2011. - 201с. //

[http://www.bibliorossica.com/book.html?currBookId=6561&search\\_query](http://www.bibliorossica.com/book.html?currBookId=6561&search_query)

### 7.2. Дополнительная литература:

Управление финансовыми проектами и финансовыми рисками, Горбачев, Сергей Викторович;Тумашев, Айдар Равильевич, 2011г.

Развитие методов управления рисками в строительстве, Берваль, Андрей Владимирович;Романова, Анна Ильинична, 2013г.

Управление экономическим риском, Качалов, Роман Михайлович, 2012г.

Анализ эффективности и рисков предпринимательской деятельности, Савицкая, Глафира Викентьевна, 2010г.

1. Крышкин О. Настольная книга по внутреннему аудиту : риски и бизнес-процессы /О.

Крышкин. - М.: Альпина паблишер, 2011 //

[http://www.bibliorossica.com/book.html?currBookId=9923&search\\_query](http://www.bibliorossica.com/book.html?currBookId=9923&search_query)

2. Бочаров С.А., Иванов А.А., Олейников С.Я. Риск-менеджмент : учебно-методический комплекс / С.А. Бочаров, А.А. Иванов, С.Я. Олейников. - М.: Изд. центр ЕАОИ, 2011. - 304с. //

[http://www.bibliorossica.com/book.html?currBookId=6515&ln=ru&search\\_query](http://www.bibliorossica.com/book.html?currBookId=6515&ln=ru&search_query)

3. Орехов, С. А. Корпоративный менеджмент [Электронный ресурс] : Учебное пособие / С. А.

Орехов, В. А. Селезнев, Н. В. Тихомирова; под общ. ред. д.э.н., проф. С. А. Орехова. - 3-е изд. - М.: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К-", 2013. - 440 с. //

<http://znanium.com/bookread.php?book=415590>

### 7.3. Интернет-ресурсы:

сайт - [www.riskjournal.ru](http://www.riskjournal.ru)

интернет-журнал - [www.risk-online.ru/](http://www.risk-online.ru/)

сайт - [www.riskovik.com](http://www.riskovik.com)

сайт - [www.risk24.ru](http://www.risk24.ru)

сайт - [www.cfin.ru/finanalysis/risk](http://www.cfin.ru/finanalysis/risk)



## **8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)**

Освоение дисциплины "Научно-практический семинар: Методы оптимизации управления корпоративными рисками" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Мультимедийная аудитория, вместимостью более 60 человек. Мультимедийная аудитория состоит из интегрированных инженерных систем с единой системой управления, оснащенная современными средствами воспроизведения и визуализации любой видео и аудио информации, получения и передачи электронных документов. Типовая комплектация мультимедийной аудитории состоит из: мультимедийного проектора, автоматизированного проекционного экрана, акустической системы, а также интерактивной трибуны преподавателя, включающей тач-скрин монитор с диагональю не менее 22 дюймов, персональный компьютер (с техническими характеристиками не ниже Intel Core i3-2100, DDR3 4096Mb, 500Gb), конференц-микрофон, беспроводной микрофон, блок управления оборудованием, интерфейсы подключения: USB, audio, HDMI. Интерактивная трибуна преподавателя является ключевым элементом управления, объединяющим все устройства в единую систему, и служит полноценным рабочим местом преподавателя. Преподаватель имеет возможность легко управлять всей системой, не отходя от трибуны, что позволяет проводить лекции, практические занятия, презентации, вебинары, конференции и другие виды аудиторной нагрузки обучающихся в удобной и доступной для них форме с применением современных интерактивных средств обучения, в том числе с использованием в процессе обучения всех корпоративных ресурсов. Мультимедийная аудитория также оснащена широкополосным доступом в сеть интернет. Компьютерное оборудование имеет соответствующее лицензионное программное обеспечение.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "КнигаФонд", доступ к которой предоставлен студентам. Электронно-библиотечная система "КнигаФонд" реализует легальное хранение, распространение и защиту цифрового контента учебно-методической литературы для вузов с условием обязательного соблюдения авторских и смежных прав. КнигаФонд обеспечивает широкий законный доступ к необходимым для образовательного процесса изданиям с использованием инновационных технологий и соответствует всем требованиям новых ФГОС ВПО.

проектор, ноутбук

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 080200.68 "Менеджмент" и магистерской программе Корпоративное управление .

Автор(ы):

Хайруллина А.Д. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.

Рецензент(ы):

Большов А.В. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.