МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"
Центр бакалавриата Менеджмент

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по образовательной деятельности КФУ
Проф. Д.А. Таюрский
_____ «___»_____20__г.

подписано электронно-цифровой подписью

Программа дисциплины

Организация производства Б1.Б.21

Направление подготовки: 38.03.02 - Менеджмент
Профиль подготовки: Финансовый менеджмент
Квалификация выпускника: бакалавр
Форма обучения: очное
Язык обучения: русский

Автор(ы):

Сафиуллин А.Р. , Хисамова Э.Д.

Рецензент(ы):

Демьянова О.В.

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий(ая) кафедрой: Сафиуллин А. Р.
Протокол заседания кафедры No ___ от "____" _____ 201__г

Учебно-методическая комиссия Института управления, экономики и финансов (центр бакалавриата: менеджмент):
Протокол заседания УМК No ____ от "____" _____ 201__г

Регистрационный No 9499141119

Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) профессор, д.н. (доцент) Сафиуллин А.Р. кафедра проектного менеджмента и оценки бизнеса Высшая школа Открытый институт инновационного, технологического и социального развития , safiullin.ar@gmail.com ; доцент, к.н. (доцент) Хисамова Э.Д. кафедра экономики производства Высшая школа Открытый институт инновационного, технологического и социального развития , EDHisamova@kpfu.ru

1. Цели освоения дисциплины

Дисциплина "Организация производства" имеет целью обучить студентов теоретическим основам организации производства, сформировать научно-прикладной аппарат дисциплины, ее основные категории, методологические особенности и базовые принципы, условия повышения эффективности организации производства с учетом факторов внешней и внутренней среды.

Задачи дисциплины:

– освоение основ теории и методологии организации производства,

– изучение системы организации производства, ее структуры и методов ее построения;

– формирование представления о стратегическом, тактическом и оперативном уровнях планирования, организации и контроля за организацией производства;

– освоение принципов, методов и технологий организации производства по ведущим функциональным областям управления производством.

2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел "Б3. В10 профессионального цикла дисциплин и относится к вариативной части ". Осваивается на третьем курсе (5 семестр).

Изучению дисциплины "Организация производства" предшествует освоение следующих дисциплин: "Микроэкономика", "Статистика", "Экономика организации", Экономика отраслевых рынков".

Данная дисциплина способствует освоению следующих дисциплин: "Организация проектной деятельности", "Организация системы управления качеством", "Стратегическое планирование", "Ценообразование", "Планирование затрат и себестоимости продукции", "Финансовое планирование и бюджетирование", Организация бизнес-процессов предприятия".

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ОПК-6 (профессиональные компетенции)	владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций
ПК-13 (профессиональные компетенции)	умением моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций
ПК-13 (профессиональные компетенции)	умением моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций
ПК-15 (профессиональные компетенции)	умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ПК-8 (профессиональные компетенции)	владением навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений

В результате освоения дисциплины студент:

1. должен знать:

- сущности, цели и задачи организации производства;
- качественные свойства производственных систем, количественные взаимосвязи и закономерности развития производства;
- условия и факторы рациональной организации производственного процесса, оптимально сочетающего функциональные, пространственные, временные, ресурсные параметры;

2. должен уметь:

- определять типы производственных процессов и их особенности;
- применять экономико-математические модели в организации производства;
- принимать решения, позволяющие сформировать требования к эффективной организации производства, которая соответствовала бы общей стратегии промышленного предприятия и приоритетным направлениям его развития;

3. должен владеть:

- инструментами проектирования производственных процессов;
- современными информационными технологиями и системным анализом при организации производства;
- методами оценки и мониторинга эффективности производственных процессов;

4. должен демонстрировать способность и готовность:

- расчета основных показателей производства;
- составления производственных планов;
- анализа и оценки проектов развития производственных систем.

4. Структура и содержание дисциплины/ модуля

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных(ые) единиц(ы) 72 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины: зачет в 4 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю

Тематический план дисциплины/модуля

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практи-ческие занятия	Лабора-торные работы	
1.	Тема 1. 1.Содержание и структура системы организации производства	4	1	2	2	0	Устный опрос
2.	Тема 2. 2.Стратегическое планирование в системе организации производства	4	2	2	2	0	Письменная работа
3.	Тема 3. 3.Прогнозирование в системе организации производства	4	3	2	2	0	
4.	Тема 4. 4.Планирование производства	4	4	2	4	0	Письменная работа
5.	Тема 5. 5.Методологические особенности разработки производственного плана	4	5	2	2	0	Отчет
6.	Тема 6. 6.Современные подходы к планированию производства	4	6	2	2	0	Отчет
7.	Тема 7. 7.Проектирование производства	4	7	2	2	0	Письменная работа
8.	Тема 8. 8.Подготовка производства	4	8	2	2	0	Отчет
9.	Тема 9. 9.Производственные инвестиции	4	9	2	2	0	
10.	Тема 10. 10.Качество и его роль в процессе организации производства	4	10	2	2	0	
11.	Тема 11. 11.Бережливое производство	4	11	2	2	0	Письменная работа
12.	Тема 12. 12.Управление запасами и материальными потоками	4	12	2	2	0	
13.	Тема 13. 13.Система обслуживания производства	4	13	2	2	0	
.	Тема . Итоговая форма контроля	4		0	0	0	Зачет
	Итого			26	28	0	

4.2 Содержание дисциплины

Тема 1. 1.Содержание и структура системы организации производства

лекционное занятие (2 часа(ов)):

1. Роль и место курса в подготовке менеджеров и экономистов. 2. Компетенции специалиста в области организации производства.

практическое занятие (2 часа(ов)):

Предмет и задачи курса, его значение в условиях рынка. Содержание курса. Роль и место курса в подготовке экономистов. Модель структуры предприятия. Производственная система и производственная функция. Ресурсы производственной системы.

Тема 2. 2.Стратегическое планирование в системе организации производства

лекционное занятие (2 часа(ов)):

1. Характеристики факторов внутренней среды фирмы. 2. Внешняя среда и ее влияние на деятельность фирмы. 3. Процесс формирования и проверки глобальных и локальных стратегий.

практическое занятие (2 часа(ов)):

Стратегические, тактические и оперативные решения. Операционные приоритеты и операционная стратегия. Процесс разработки операционной стратегии. Анализ факторов внешней среды. Факторы нестабильности внешней среды. Способы адаптации. Факторы внутренней среды. Факторы прямого и косвенного воздействия. Процесс выбора стратегий.

Тема 3. 3.Прогнозирование в системе организации производства

лекционное занятие (2 часа(ов)):

1. Прогнозирование как специфический инструмент системного анализа. 2. Основные подходы и задачи прогнозирования. 3. Методы прогнозирования показателей производства. 4. Критерии точности и надежности прогнозов.

практическое занятие (2 часа(ов)):

Прогнозирование факторов, оказывающих влияние на процесс производства: цель, задачи, подходы и методический аппарат. Информационная база прогнозирования. Процесс прогнозирования. Классификация методов прогнозирования. Критерии точности и надежности прогнозов.

Тема 4. 4.Планирование производства

лекционное занятие (2 часа(ов)):

1. Принципы и система планирования. 2. Внедрение функции производственного планирования. 3. Фактор сложности и иерархия задач производственного планирования. 4. Производственная программа. 5. Производственная мощность.

практическое занятие (4 часа(ов)):

Сущность и принципы планирования. Виды и способы организации планирования. Этапы процесса планирования. Методы планирования производства. Планирование производственной программы предприятия. Показатели производственного плана. Взаимосвязь функций производственного планирования. Параллельный, последовательный и сетевой методы планирования. Оценка и планирование развития производственных мощностей. Теоретическая (проектная), максимальная и экономическая мощность. Расчет производственной мощности.

Тема 5. 5.Методологические особенности разработки производственного плана

лекционное занятие (2 часа(ов)):

1. Методы планирования производственных показателей и модели производственного программирования. 2. Особенности планирования производственной программы предприятия. 3. Анализ результатов моделирования производственной программы предприятия. 4. Влияние параметров решения на показатели производственной программы.

практическое занятие (2 часа(ов)):

Моделирование показателей производства. Линейное и нелинейное программирование. Критерии оптимальности и система ограничений при составлении модели производственного плана. Особенности расчета параметров модели производственного плана в MS Excel. Анализ результатов моделирования производственного плана.

Тема 6. 6.Современные подходы к планированию производства

лекционное занятие (2 часа(ов)):

1. Целевые приоритеты производственного планирования. 2. Формирование комплексного графика производства. 3. Планирование потребности в материальных ресурсах. 4. Планирование производственных мощностей.

практическое занятие (2 часа(ов)):

Зарубежные подходы к производственному планированию. Совокупное планирование. Задачи и процесс производственного планирования. Содержание плана MPS, MRP, CRP и OS. Виды стратегий составления плана MPS. Планирование потребностей в материальных ресурсах. Особенности планирования производственных мощностей.

Тема 7. 7.Проектирование производства

лекционное занятие (2 часа(ов)):

1. Понятие и структура производственного процесса. 2. Принципы рациональной организации производственных процессов. 3. Производственная структура 4. Производственный цикл.

практическое занятие (2 часа(ов)):

Сущность и виды производственных процессов. Стадии основного производства. Типы производства (отечественный и зарубежный подходы). Принципы рациональной организации производственных процессов. Производственная структура предприятия. Производственный цикл. Расчет продолжительности производственного цикла.

Тема 8. 8.Подготовка производства

лекционное занятие (2 часа(ов)):

1. Комплексная подготовка производства. 2. Организация научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ. 3. Разработка программ технологической подготовки производства.

практическое занятие (2 часа(ов)):

Комплексная подготовка производства. Стратегии размещения производств. Условия и методы размещения производств. Конструкторская подготовка производства, содержание основных этапов. Организация научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ. Инновационное производство. Технологическая подготовка производства, содержание основных этапов. Единая система технологической подготовки производства (ЕСТПД).

Тема 9. 9.Производственные инвестиции

лекционное занятие (2 часа(ов)):

1. Инвестиционный процесс и фазы инвестиционного цикла. 2. Принципы разработки инвестиционной стратегии и последовательность принятия решений.

практическое занятие (2 часа(ов)):

Особенности инвестиционной политики в РФ и РТ. Инвестиции и капитальные вложения. Классификация реальных инвестиций. Фазы проектного цикла. Этапы прединвестиционной, инвестиционной и эксплуатационной фаз. Инвестиционная стратегия предприятия. Процесс разработки инвестиционного проекта. Оценка эффективности инвестиционного проекта.

Тема 10. 10.Качество и его роль в процессе организации производства

лекционное занятие (2 часа(ов)):

1. Сущность и основные элементы качества. 2. Функции и система качества. 3. Организация контроля качества в процессе производства.

практическое занятие (2 часа(ов)):

Сущность качества, принципы обеспечения качества и управления качеством. Комплексное управление качеством. Петля качества. Система качества. Функции управления качеством. Качество работы производственной системы и качество технологий. Контроль качества продукции. Метод самоконтроля. Стандартизация и сертификация. Всеобщее управление качеством (TQM).

Тема 11. 11.Бережливое производство

лекционное занятие (2 часа(ов)):

1. Исторические аспекты возникновения и развития концепции ?бережливое производство?. 2. Основные виды потерь в производстве. 3. Принципы бережливого производства 4. Внедрение бережливого производства

практическое занятие (2 часа(ов)):

Сущность и основные элементы концепции бережливого производства. Исторические предпосылки возникновения и развития концепции ?бережливого производства?. Стратегические приоритеты ?бережливого производства?. Поток создания ценности как основа ?бережливого производства?. Организация производственных процессов в соответствии с принципами ?бережливого производства?. ?Бережливое производство? и ?шесть сигм?. Внедрение системы ?бережливого производства?.

Тема 12. 12.Управление запасами и материальными потоками

лекционное занятие (2 часа(ов)):

1. Система материально-технического обеспечения производства. 2. Виды и функции запасов. 3. Методологические вопросы управления запасами. 4. Модели управления запасами

практическое занятие (2 часа(ов)):

Материально-техническое снабжение. Виды запасов на предприятии. Методы планирования потребности в материальных ресурсах. Факторы, побуждающие к уменьшению размеров запасов. Внутренние условия и внешние факторы, влияющие на выбор уровня запасов. Логистика и ее виды. Система и процесс управления запасами. Модели поставок. Модели с фиксированным объемом заказа и периодом поставок. Оптимальный размер запаса и величина дефицита. Расчет издержек управления запасами.

Тема 13. 13.Система обслуживания производства

лекционное занятие (2 часа(ов)):

1. Содержание и структура системы производственного обслуживания. 2. Организация энергетического хозяйства. 3. Инструментальное производство. 4. Система ремонтного хозяйства. 5. Основные элементы и функции транспортного хозяйства.

практическое занятие (2 часа(ов)):

Система производственного обслуживания. Задачи организации обслуживания производства. Организация энергетического хозяйства. Энергетические балансы. Технико-экономические показатели энергохозяйства. Направления совершенствования работы энергетического хозяйства. Основные задачи инструментального хозяйства. Факторы, влияющие на организационную структуру инструментального хозяйства на предприятии. Расходный фонд, оборотный и эксплуатационный фонды. Повышение эффективности функционирования инструментального хозяйства. Основные задачи ремонтного хозяйства. Виды работ по организации ремонтного хозяйства. Структура ремонтного хозяйства. Система планово-предупредительных ремонтов (ППР). Организация транспортного и складского хозяйства. Виды транспортных средств, используемых на предприятиях. Грузооборот и грузопоток. Технико-экономические показатели организации транспортного хозяйства. Планирование работы транспортного и складского хозяйств.

4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)

N	Раздел дисциплины	Се-местр	Неде-ля семе стра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудо-емкость (в часах)	Формы контроля самосто-ятельной работы
1.	Тема 1. 1.Содержание и структура системы организации производства	4	1	подготовка к устному опросу	1	устный опрос

N	Раздел дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
2.	Тема 2. 2.Стратегическое планирование в системе организации производства	4	2	подготовка к письменной работе	1	письменная работа
3.	Тема 3. 3.Прогнозирование в системе организации производства	4	3	подготовка к контрольной точке	1	контрольная точка
4.	Тема 4. 4.Планирование производства	4	4	подготовка к письменной работе	1	письменная работа
5.	Тема 5. 5.Методологические особенности разработки производственного плана	4	5	подготовка к отчету	1	отчет
6.	Тема 6. 6.Современные подходы к планированию производства	4	6	подготовка к отчету	1	отчет
7.	Тема 7. 7.Проектирование производства	4	7	подготовка к письменной работе	1	письменная работа
8.	Тема 8. 8.Подготовка производства	4	8	подготовка к отчету	1	отчет
9.	Тема 9. 9.Производственные инвестиции	4	9	подготовка к контрольной точке	2	контрольная точка
10.	Тема 10. 10.Качество и его роль в процессе организации производства	4	10	подготовка к контрольной точке	2	контрольная точка
11.	Тема 11. 11.Бережливое производство	4	11	подготовка к письменной работе	2	письменная работа
12.	Тема 12. 12.Управление запасами и материальными потоками	4	12	подготовка к контрольной точке	2	контрольная точка

ЭЛЕКТРОННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКАЯ СИСТЕМА КФУ

N	Раздел дисциплины	Се-мест р	Неде-ля семе стра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудо-емкость (в часах)	Формы контроля самосто-ятельной работы
13.	Тема 13. 13.Система обслуживания производства	4	13	подготовка к контрольной точке	2	контроль-ная точка
	Итого				18	

5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

Освоение дисциплины "Организация производства" предполагает использование как традиционных (лекции, практические занятия с использованием методических материалов), так и инновационных образовательных технологий с использованием в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий: деловых игр, кейсов, презентаций.

6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

Тема 1. 1.Содержание и структура системы организации производства

устный опрос , примерные вопросы:

Предмет и задачи курса, его значение в условиях рынка. Содержание курса. Роль и место курса в подготовке экономистов. Модель структуры предприятия. Производственная система и производственная функция. Ресурсы производственной системы.

Тема 2. 2.Стратегическое планирование в системе организации производства

письменная работа , примерные вопросы:

Стратегические, тактические и оперативные решения. Операционные приоритеты и операционная стратегия. Процесс разработки операционной стратегии. Анализ факторов внешней среды. Факторы нестабильности внешней среды. Способы адаптации. Факторы внутренней среды. Факторы прямого и косвенного воздействия. Процесс выбора стратегий.

Тема 3. 3.Прогнозирование в системе организации производства

контрольная точка , примерные вопросы:

Прогнозирование факторов, оказывающих влияние на процесс производства: цель, задачи, подходы и методический аппарат. Информационная база прогнозирования. Процесс прогнозирования. Классификация методов прогнозирования. Критерии точности и надежности прогнозов.

Тема 4. 4.Планирование производства

письменная работа , примерные вопросы:

Сущность и принципы планирования. Виды и способы организации планирования. Этапы процесса планирования. Методы планирования производства. Планирование производственной программы предприятия. Показатели производственного плана. Взаимосвязь функций производственного планирования. Параллельный, последовательный и сетевой методы планирования. Оценка и планирование развития производственных мощностей. Теоретическая (проектная), максимальная и экономическая мощность. Расчет производственной мощности.

Тема 5. 5.Методологические особенности разработки производственного плана

отчет , примерные вопросы:

Моделирование показателей производства. Линейное и нелинейное программирование. Критерии оптимальности и система ограничений при составлении модели производственного плана. Особенности расчета параметров модели производственного плана в MS Excel. Анализ результатов моделирования производственного плана.

Тема 6. 6.Современные подходы к планированию производства

отчет , примерные вопросы:

Зарубежные подходы к производственному планированию. Совокупное планирование. Задачи и процесс производственного планирования. Содержание плана MPS, MRP, CRP и OS. Виды стратегий составления плана MPS. Планирование потребностей в материальных ресурсах. Особенности планирования производственных мощностей.

Тема 7. 7.Проектирование производства

письменная работа , примерные вопросы:

Сущность и виды производственных процессов. Стадии основного производства. Типы производства (отечественный и зарубежный подходы). Принципы рациональной организации производственных процессов. Производственная структура предприятия. Производственный цикл. Расчет продолжительности производственного цикла.

Тема 8. 8.Подготовка производства

отчет , примерные вопросы:

Комплексная подготовка производства. Стратегии размещения производств. Условия и методы размещения производств. Конструкторская подготовка производства, содержание основных этапов. Организация научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ. Инновационное производство. Технологическая подготовка производства, содержание основных этапов. Единая система технологической подготовки производства (ЕСТПД).

Тема 9. 9.Производственные инвестиции

контрольная точка , примерные вопросы:

Особенности инвестиционной политики в РФ и РТ. Инвестиции и капитальные вложения. Классификация реальных инвестиций. Фазы проектного цикла. Этапы прединвестиционной, инвестиционной и эксплуатационной фаз. Инвестиционная стратегия предприятия. Процесс разработки инвестиционного проекта. Оценка эффективности инвестиционного проекта.

Тема 10. 10.Качество и его роль в процессе организации производства

контрольная точка , примерные вопросы:

Сущность качества, принципы обеспечения качества и управления качеством. Комплексное управление качеством. Петля качества. Система качества. Функции управления качеством. Качество работы производственной системы и качество технологий. Контроль качества продукции. Метод самоконтроля. Стандартизация и сертификация. Всеобщее управление качеством (TQM).

Тема 11. 11.Бережливое производство

письменная работа , примерные вопросы:

Сущность и основные элементы концепции бережливого производства. Исторические предпосылки возникновения и развития концепции ?бережливого производства?. Стратегические приоритеты ?бережливого производства?. Поток создания ценности как основа ?бережливого производства?. Организация производственных процессов в соответствии с принципами ?бережливого производства?. ?Бережливое производство? и ?шесть сигм?. Внедрение системы ?бережливого производства?.

Тема 12. 12.Управление запасами и материальными потоками

контрольная точка , примерные вопросы:

Материально-техническое снабжение. Виды запасов на предприятии. Методы планирования потребности в материальных ресурсах. Факторы, побуждающие к уменьшению размеров запасов. Внутренние условия и внешние факторы, влияющие на выбор уровня запасов. Логистика и ее виды. Система и процесс управления запасами. Модели поставок. Модели с фиксированным объемом заказа и периодом поставок. Оптимальный размер запаса и величина дефицита. Расчет издержек управления запасами.

Тема 13. 13.Система обслуживания производства

контрольная точка , примерные вопросы:

Система производственного обслуживания. Задачи организации обслуживания производства. Организация энергетического хозяйства. Энергетические балансы. Технико-экономические показатели энергохозяйства. Направления совершенствования работы энергетического хозяйства. Основные задачи инструментального хозяйства. Факторы, влияющие на организационную структуру инструментального хозяйства на предприятии. Расходный фонд, оборотный и эксплуатационный фонды. Повышение эффективности функционирования инструментального хозяйства. Основные задачи ремонтного хозяйства. Виды работ по организации ремонтного хозяйства. Структура ремонтного хозяйства. Система планово-предупредительных ремонтов (ППР). Организация транспортного и складского хозяйства. Виды транспортных средств, используемых на предприятиях. Грузооборот и грузопоток. Технико-экономические показатели организации транспортного хозяйства. Планирование работы транспортного и складского хозяйств.

Итоговая форма контроля

зачет (в 4 семестре)

Примерные вопросы к итоговой форме контроля

Вопросы к зачету:1. Понятие производственной структуры предприятия, факторы на нее влияющие.

2. Типы производственной структуры предприятия, их характеристика.

3. Пути совершенствования производственной структуры предприятия.

4. Основные производственные звенья предприятия, их характеристика.

5. Формы организации производства (точечная, технологическая, прямоточная, предметная, интегрированная).

6. Факторы, влияющие на эффективность организации производства.

7. Методы организации производства и их характеристика.

8. Поточные методы организации производства: понятие, предпосылки, преимущества поточного производства.

9. Поточная линия, виды и классификация.

10. Показатели проектирования и организации поточного производства.

11. Метод организации синхронизированного производства: сущность, основные правила организации.

12. Метод организации индивидуального производства: сущность, объемные расчеты.

13. Календарно-плановые нормативы, методика их расчета.

14. Особенности разработки производственной программы цеха, участка

15. Методы организации автоматизированного производства: сущность особенности организации.

16. Организация бережливого производства.

17. Производственная система Toyota: изучение принципов и инструментов TPS (Toyota Production System)

18. Принципы построения бережливого производственного потока.

19. Основные характеристики бережливого производственного потока и его параметры (время такта, время цикла, время выполнения заказа).

20. Инструментарий бережливого производства, направленный на определение и нейтрализацию определенных видов потерь.

21. Система целевых индикаторов для оценки результатов внедрения бережливого производства.

22. Комплексный показатель lean, учитывающий различные аспекты деятельности организации в области бережливого производства.

23. Экономический эффект и эффективность от внедрения мероприятий по бережливому производству в организации, их оценка.
24. Содержание и задачи организации технического обслуживания производства.
25. Состояние и тенденции развития технического обслуживания производства.
26. Характеристика, структура, задачи эксплуатации энергохозяйства.
27. Организация энергообслуживания производства на предприятии.
28. Основные технико-экономические показатели энергохозяйства.
29. Пути совершенствования организации энергопотребления.
30. Состав, задачи организации инструментального хозяйства.
31. Направления совершенствования организации инструментального хозяйства на современном этапе.
32. Значение и задачи ремонтного хозяйства.
33. Факторы, определяющие состав и структуру ремонтного хозяйства
34. Виды ремонта, их содержание.
35. Сущность, назначение системы планово-предупредительных ремонтов (ППР).
36. Организация выполнения ремонтных работ предприятия.
37. Пути повышения эффективности ремонтного хозяйства.
38. Внедрение прогрессивных методов ремонта.
39. Совершенствование организации труда ремонтных рабочих.
40. Значение, задачи, структура транспортного хозяйства.
41. Применение передовых форм организации внутризаводского транспорта в условиях рыночной экономики.
42. Организация хранения и учета материальных ценностей.
43. Организация складского хозяйства на предприятии.
44. Направления совершенствования организации складского хозяйства в условиях рынка.
45. Организация инструментального хозяйства предприятия
46. Типы организации производства, их характеристика
47. Понятие производственного процесса, принципы его организации
48. Структура и классификация производственных процессов.
49. Принципы рациональной организации производственного процесса (общие и частные)
50. Организация производственного процесса в пространстве - создание рациональной производственной структуры предприятия.
51. Организация производственного процесса во времени: производственный цикл, его структура.
52. Методы определения длительности операции, технологического и производственного цикла.
53. Факторы сокращения длительности производственного цикла.
54. Понятие производственной программы предприятия, ее содержание, задачи
55. Основные разделы и показатели производственной программы, методика их расчета.
56. Понятие производственной мощности предприятия, ее виды, факторы, влияющие на производственную мощность.
57. Методы определения производственной мощности в отечественной и зарубежной практике.

7.1. Основная литература:

Организация производства на промышленных предприятиях, Иванов, Игорь Николаевич, 2009г.

Организация производства на промышленных предприятиях, Переверзев, Марель Петрович;Логвинов, Сергей Иванович;Логвинов, Сергей Сергеевич, 2009г.

Технология и организация производства продукции и услуг, Белова, Тамара Аркадьевна;Данилин, Вадим Николаевич, 2010г.

Организация производства на предприятии (фирме), Волков, О.И.;Девяткин, О.В., 2004г.

Организация производства на предприятиях машиностроения, Хачатурян, Нуне Мишаевна, 2006г.

Экономика и организация производства, Дубровин, И.А.;Есина, А.Р.;Стуканова, И.П., 2008г.

Организация производства на предприятии (фирме), Волков, О.И.;Слепухин, В.Г.;Девяткин, О.В., 2004г.

Организация производства и менеджмент на машиностроительных предприятиях:Сб.задач, Ревенко, Н.Ф.;Схиртладзе, А.Г.;Белослудцева, Г.Б., 2007г.

Организация производства, Новицкий, Николай Илларионович;Горюшкин, А.А., 2009г.

Организация производства и управление предприятием, Феденя, Александр Константинович, 2004г.

Организация производства на предприятии, Туровец, Оскар Григорьевич;Родионова, В.Н., 2005г.

Организация производства на предприятиях, Новицкий, Николай Илларионович, 2004г.

Организация производства на предприятии (фирме), Волков, Ольгерд Иванович;Девяткин, О. В., 2012г.

Технология и организация производства продукции, Кондратьева, Екатерина Игоревна, 2013г.

Организация производства на предприятиях отрасли, Батурова, Наталия Владимировна, 2012г.

Организация производства на предприятиях нефтяной и газовой промышленности, Заведеев, Егор Владимирович, 2008г.

Организация производства и управление предприятием, Туровец, О. Г., 2006г.

Организация производства на предприятиях машиностроения, Петрулевич, Елена Александровна, 2011г.

Организация и планирование машиностроительного производства (производственный менеджмент), Скворцов, Ю. В.;Некрасов, Л. А.;Степанов, В. В.;Скворцов, Ю.В.;Некрасов, Л.А., 2005г.

Производственный менеджмент, Козловский, В.А., 2005г.

Методическая разработка по дисциплине " Производственный менеджмент" для проведения семинарских, практических занятий и самостоятельной работы студентов, обучающихся по направлению 080500.62 " Менеджмент", Сафиуллин, А.Р., 2009г.

Производственный менеджмент. Т.2, Сафиуллин, А.Р., 2008г.

Производственный менеджмент, ;;Козловский, В.А., 2006г.

Производственный менеджмент:принятие и реализация управленческих решений, Горелик, Ольга Михайловна, 2009г.

Производственный менеджмент. Т.1, Сафиуллин, А.Р., 2008г.

Программа учебной дисциплины " Производственный менеджмент" цикла ОПД ГОС ВПО второго поколения для подготовки бакалавров по направлению 080500.62" Менеджмент", Валитов, Ш.М.;Сафиуллин, А.Р., 2008г.

Производственный менеджмент, Малюк, Владимир Иванович, 2008г.

Производственный менеджмент, Козловский, В.А.;Казанцев, А.К.;Кобзев, В.В., 2004г.

Производственный менеджмент, Сергеева, Екатерина Александровна;Сафина, Гульнара Рашидовна, 2010г.

1. Организация производства на промышленных предприятиях: Учебник / И.Н. Иванов. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013.- 352 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (переплет) ISBN 978-5-16-003118-7. Режим доступа - http://znanium.com/bookread2.php?book=377331

2. Организация производства и управление предприятием: Учебник / О.Г. Туровец, В.Б.Родионов и др.; Под ред.О.Г.Туровеца - 3-е изд. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 506 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (п)ISBN 978-5-16-004331-9. Режим доступа - http://znanium.com/bookread2.php?book=472411

3. Производственный менеджмент: организация производства: Учебник/Бухалков М. И., 2-е изд. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 395 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат) (Переплёт) ISBN 978-5-16-009610-0.- Режим доступа- http://znanium.com/bookread2.php?book=449244

7.2. Дополнительная литература:

1. Экономика отрасли: Учебное пособие / Л.Е. Басовский. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 145 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (переплет) ISBN 978-5-16-003464-5- Режим доступа - http://znanium.com/bookread2.php?book=405099

2. Экономика отрасли: Учебное пособие / В.Я. Поздняков, С.В. Казаков. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 281 с.: 60x90 1/16 + (Доп. мат. znanium.com). - (Высшее образование: Бакалавриат). (переплет) ISBN 978-5-16-009566-0- Режим доступа - http://znanium.com/bookread2.php?book=447667

3. Экономика: Учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки 'Экономика'/Липсиц И. В., 8-е изд., стер. - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 607 с.: 60x90 1/16. - (Высшее эконом.образование) (Переплёт) ISBN 978-5-9776-0403-1 Режим доступа - http://znanium.com/bookread2.php?book=534692

4. Экономика: Учебник для студентов вузов, обучающихся по направлению подготовки 'Экономика' / Липсиц И.В.,- 8-е изд., стер. - М.:Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 607 с.: 60x90 1/16. - (Высшее экономическое образование) (П) ISBN 978-5-9776-0403-1- Режим доступа -http://znanium.com/bookread2.php?book=550145

5. Экономика и организация производства : учебник / под ред. д-ра экон. наук, проф. Ю.И. Трещевского, д-ра экон. наук, проф. Ю.В. Вертаковой, д-ра экон. наук. проф. Л.П. Пидоймо ; рук. авт. колл. д-р экон. наук, проф.Ю.В. Вертакова. ? М. : ИНФРА-М, 2016. ? 381 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс; Режим доступа- http://znanium.com/bookread2.php?book=527645

6. Бизнес-процессы: Регламентация и управление: Учебник / В.Г. Елиферов, В.В. Репин. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. [Электронный ресурс] Режим доступа. - http://znanium.com/bookread2.php?book=489829

7.3. Интернет-ресурсы:

Министерство экономического развития РФ - http://www.economy.gov.ru/minec

Минпромторг России - http://minpromtorg.gov.ru/

Портал по HR-менеджменту - http://hrm.ru

Рейтинговое агентство Эксперт РА - http://raexpert.ru

Сайт Национального союза кадровиков - http://www.kadrovik.ru

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)

Освоение дисциплины "Организация производства" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Мультимедийная аудитория, вместимостью более 60 человек. Мультимедийная аудитория состоит из интегрированных инженерных систем с единой системой управления, оснащенная современными средствами воспроизведения и визуализации любой видео и аудио информации, получения и передачи электронных документов. Типовая комплектация мультимедийной аудитории состоит из: мультимедийного проектора, автоматизированного проекционного экрана, акустической системы, а также интерактивной трибуны преподавателя, включающей тач-скрин монитор с диагональю не менее 22 дюймов, персональный компьютер (с техническими характеристиками не ниже Intel Core i3-2100, DDR3 4096Mb, 500Gb), конференц-микрофон, беспроводной микрофон, блок управления оборудованием, интерфейсы подключения: USB,audio, HDMI. Интерактивная трибуна преподавателя является ключевым элементом управления, объединяющим все устройства в единую систему, и служит полноценным рабочим местом преподавателя. Преподаватель имеет возможность легко управлять всей системой, не отходя от трибуны, что позволяет проводить лекции, практические занятия, презентации, вебинары, конференции и другие виды аудиторной нагрузки обучающихся в удобной и доступной для них форме с применением современных интерактивных средств обучения, в том числе с использованием в процессе обучения всех корпоративных ресурсов. Мультимедийная аудитория также оснащена широкополосным доступом в сеть интернет. Компьютерное оборудованием имеет соответствующее лицензионное программное обеспечение.

Компьютерный класс, представляющий собой рабочее место преподавателя и не менее 15 рабочих мест студентов, включающих компьютерный стол, стул, персональный компьютер, лицензионное программное обеспечение. Каждый компьютер имеет широкополосный доступ в сеть Интернет. Все компьютеры подключены к корпоративной компьютерной сети КФУ и находятся в едином домене.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе " БиблиоРоссика", доступ к которой предоставлен студентам. В ЭБС " БиблиоРоссика " представлены коллекции актуальной научной и учебной литературы по гуманитарным наукам, включающие в себя публикации ведущих российских издательств гуманитарной литературы, издания на английском языке ведущих американских и европейских издательств, а также редкие и малотиражные издания российских региональных вузов. ЭБС "БиблиоРоссика" обеспечивает широкий законный доступ к необходимым для образовательного процесса изданиям с использованием инновационных технологий и соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "ZNANIUM.COM", доступ к которой предоставлен студентам. ЭБС "ZNANIUM.COM" содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки сформирован с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе Издательства "Лань" , доступ к которой предоставлен студентам. ЭБС Издательства "Лань" включает в себя электронные версии книг издательства "Лань" и других ведущих издательств учебной литературы, а также электронные версии периодических изданий по естественным, техническим и гуманитарным наукам. ЭБС Издательства "Лань" обеспечивает доступ к научной, учебной литературе и научным периодическим изданиям по максимальному количеству профильных направлений с соблюдением всех авторских и смежных прав.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "Консультант студента" , доступ к которой предоставлен студентам. Электронная библиотечная система "Консультант студента" предоставляет полнотекстовый доступ к современной учебной литературе по основным дисциплинам, изучаемым в медицинских вузах (представлены издания как чисто медицинского профиля, так и по естественным, точным и общественным наукам). ЭБС предоставляет вузу наиболее полные комплекты необходимой литературы в соответствии с требованиями государственных образовательных стандартов с соблюдением авторских и смежных прав.

- компьютерные классы с выходом в Интернет;
- аудитории, оборудованные мультимедийными средствами обучения.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 38.03.02 "Менеджмент" и профилю подготовки Финансовый менеджмент .

Автор(ы):
Сафиуллин А.Р. _____
Хисамова Э.Д. _____
"__" _____ 201 __ г.

Рецензент(ы):
Демьянова О.В. _____
"__" _____ 201 __ г.