МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования

"Казанский (Приволжский) федеральный университет" Инженерно-технологический факультет





подписано электронно-цифровой подписью

Программа дисциплины

Управление персоналом Б1.Б.13

Направление подготовки: 23.03.01 - Технология транспортных процессов
Профиль подготовки: Эксплуатация транспортных средств
Квалификация выпускника: <u>бакалавр</u>
Форма обучения: <u>заочное</u>
Язык обучения: <u>русский</u>
Автор(ы):
Хусаинова С.В.
Рецензент(ы):
Устюжина О.Н.

COI MACOBARO:
Заведующий(ая) кафедрой: Гапсаламов А. Р. Протокол заседания кафедры No от "" 201г
Учебно-методическая комиссия Елабужского института КФУ (Инженерно-технологический факультет):
Протокол заседания УМК No от "" 201г
Регистрационный No 967378319
Казань

2019

Содержание

- 1. Цели освоения дисциплины
- 2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
- 3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
- 4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
- 5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
- 6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
- 7. Литература
- 8. Интернет-ресурсы
- 9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) доцент, к.н. Хусаинова С.В. Кафедра экономики и менеджмента Факультет экономики и управления, SVHusainova@kpfu.ru

1. Цели освоения дисциплины

является формирование ряда общекультурных и профессиональных компетенций, отражающих возможности:

- знаний и представлений о сущности профессиональной деятельности в области управления персоналом, введения студентов в круг проблем современного кадрового менеджмента:
- содействия максимально быстрой адаптации студентов к условиям обучения по выбранному направлению подготовки, знакомства студентов с основными формами и методами учебной работы.

2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел "Б1.Б.13 Дисциплины (модули)" основной образовательной программы 23.03.01 Технология транспортных процессов и относится к базовой (общепрофессиональной) части. Осваивается на 5 курсе, 9 семестр.

Учебная дисциплина 'Управление персоналом' относится к обязательным дисциплинам вариативной части.

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ПК-13 (профессиональные компетенции)	способностью быть в состоянии выполнять работы по одной или нескольким рабочим профессиям по профилю производственного подразделения
ПК-2 (профессиональные компетенции)	способностью к планированию и организации работы транспортных комплексов городов и регионов, организации рационального взаимодействия видов транспорта, составляющих единую транспортную систему, при перевозках пассажиров, багажа, грузобагажа и грузов
ПК-6 (профессиональные компетенции)	способностью к организации рационального взаимодействия логистических посредников при перевозках пассажиров и грузов

В результате освоения дисциплины студент:

- 1. должен знать:
- о методиках расчета потребности в персонале, определения уровня эффективности управления персоналом, расчета основных показателей состояния и динамики персонала организации и эффективности его использования;
- о методиках и технологиях планирования и реализации кадровой стратегии, мотивации трудовой деятельности, обучения и развития персонала, регулирования конфликтов и трудовых споров;
- о методах оценки социально-экономической эффективности проектов по совершенствованию процессов и системы управления персоналом



2. должен уметь:

- работать со специальной литературой фундаментального и прикладного характера;
- разрабатывать типовые документы, используемые службами управления персоналом,
- систематизировать, обобщать, анализировать фактический материал по проблемам управления персоналом;
- проводить системный анализ управления персоналом организации;
- обосновывать выводы и предложения по совершенствованию технологий управления персоналом.

3. должен владеть:

- навыками работы со специальной литературой фундаментального и прикладного характера;
- навыками работы с фактическим материалом по проблемам управления персоналом;
- навыками системного анализа управления персоналом организации;
- способностью формулировать и обосновывать выводы и предложения по совершенствованию технологий управления персоналом.
- 4. должен демонстрировать способность и готовность:

Демонстрировать способность и готовность применять полученные знания на практике.

4. Структура и содержание дисциплины/ модуля

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных(ые) единиц(ы) 72 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины: отсутствует в 9 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю Тематический план дисциплины/модуля

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр Неде семес	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость ра (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
1.	Тема 1. Управление персоналом: понятие, цели, задачи, функции	9		1	2	0	
2.	Тема 2. Персонал организации: системный подход	9		1	2	0	
3.	Тема 3. Состав, структура и регламентация персонала управления	9		1	1	0	

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр Не <i>д</i>	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	·
4.	Тема 4. Персонал управления в составе человеческих ресурсов	9		1	1	0	
5.	Тема 5. Перспективные персонал - технологии	9		1	1	0	
6.	Тема 6. Согласование позиций. Оценка персонала управления	9		1	1	0	
7.	Тема 7. Мотивационные механизмы в системе управления персоналом	10		0	0	0	
	Тема . Итоговая форма контроля	10		0	0	0	Зачет
	Итого			6	8	0	

4.2 Содержание дисциплины

Тема 1. Управление персоналом: понятие, цели, задачи, функции *пекционное занятие (1 часа(ов)):*

Управление персоналом как специфическая функция управленческой деятельности. Основные понятия, применяемые в области управления персоналом. Содержание управления персоналом, цели и задачи. Взаимосвязь предмета "Управление персоналом" с предметами других наук.

практическое занятие (2 часа(ов)):

Историческое развитие подходов к человеку в организации. Основные факторы, оказывающие воздействие на поведение персонала. Управление персоналом как наука, практика, учебная дисциплина и творчество, основанное на определенных принципах. Функции управления персоналом.

Тема 2. Персонал организации: системный подход лекционное занятие (1 часа(ов)):

Понятие системы управления персоналом. Сущность системного подхода в работе с персоналом управления. Базовые направления воздействия на персонал. Состав системы управления персоналом: функциональные подсистемы. Принципы, характеризующие требования к формированию системы управления персоналом. Принципы, определяющие направления развития системы управления персоналом.

практическое занятие (2 часа(ов)):

Методы (инструментарий) изучения действия системы управления персоналом. Ключевые вопросы для оценки системы управления персоналом организации

Тема 3. Состав, структура и регламентация персонала управления *лекционное занятие (1 часа(ов)):*

Состав персонала управления. Статистическая структура персонала управления: профессия, специальность, должность, категория, уровень квалификации. Регламентация должностных прав и обязанностей. Задачи деятельности персонала управления. Права, обязанности и ограничения персонала управления. Показатели движения персонала. Критерии, показатели и методы оценки результативности труда персонала управления.



практическое занятие (1 часа(ов)):

Права, обязанности и ограничения персонала управления. Показатели движения персонала. Критерии, показатели и методы оценки результативности труда персонала управления

Тема 4. Персонал управления в составе человеческих ресурсов *лекционное занятие (1 часа(ов)):*

Человеческие ресурсы как объект управления в современной организации. Эволюция происхождения понятия "управление человеческими ресурсами". Функции управления человеческими ресурсами. Человеческие ресурсы как экономическая и планово - учетная категория. Качественная и количественная характеристика человеческих ресурсов в организации. Механизм управления человеческими ресурсами в организации. Персонал управления как составная часть человеческих ресурсов.

практическое занятие (1 часа(ов)):

Понятия: занятость, безработица. Правовые формы содействия занятости населения. Эволюция рынка труда и особенности его современной сегментации. Механизмы функционирования рынков труда. Сущность, виды, причины возникновения безработицы. Тенденции развития современных методов управления человеческими ресурсами

Тема 5. Перспективные персонал - технологии *лекционное занятие (1 часа(ов)):*

Понятие и цель персонал - технологий. Виды персонал - технологий. Регламентирование персонал - технологий с помощью специально разработанных нормативных методических документов: нормы и нормативы; положения; должностные регламенты; описание должности; стандарты организации; схемы документообоорота, схемы функциональных взаимосвязей. Классификация персонал- технологий и механизмы их действия

практическое занятие (1 часа(ов)):

Регламентирование персонал - технологий с помощью специально разработанных нормативных методических документов: нормы и нормативы; положения; должностные регламенты; описание должности; стандарты организации; схемы документообоорота, схемы функциональных взаимосвязей. Классификация персонал- технологий и механизмы их действия

Тема 6. Согласование позиций. Оценка персонала управления *лекционное занятие (1 часа(ов)):*

Роль и значение оценки персонала управления как систематического, организационного процесса. Классификация видов оценочных процедур: оценка кандидатов на вакантную должность; оценка личностных качеств персонала; оценка качества исполнения работы сотрудником; определение относительной сложности различных видов работ персонала; оценка результативности труда персонала организации; определение уровня эффективности выполнения работ руководителем и специалистом; оценка эффективности стиля управления.

практическое занятие (1 часа(ов)):

Направления оценочной работы с персоналом: оценка вновь принимаемых; оценка работающих в организации; оценка кандидатов в "команде"; оценка перспективных работников; оценка в составе резерва

Тема 7. Мотивационные механизмы в системе управления персоналом

4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
	Тема 1. Управление персоналом: понятие, цели, задачи, функции	9		Работа с лекционным материалом	4	опрос

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
2.	Тема 2. Персонал организации: системный подход	9		Работа с лекционным материалом	4	опрос
3.	Тема 3. Состав, структура и регламентация персонала управления	9		Работа с лекционным материалом	2	опрос
4.	Тема 4. Персонал управления в составе человеческих ресурсов	9		Работа с лекционным материалом	4	опрос
5.	Тема 5. Перспективные персонал - технологии	9		Работа с лекционным материалом	4	опрос
6.	Тема 6. Согласование позиций. Оценка персонала управления	9		Работа с лекционным материалом	4	опрос
7.	Тема 7. Мотивационные механизмы в системе управления персоналом	10		Работа с лекционным материалом	32	опрос
	Итого				54	

5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

Лекционные и семинарские, практические занятия, самостоятельная работа. Семинарские/практические занятия проводятся с использованием активных методов: работа в малых группах, обсуждение проблем организации в сфере маркетинговой деятельности посредством анализа ситуаций, кейсов, деловых игр. Самостоятельная работа студента предполагает изучение научной литературы, групповые исследования, подготовку докладов и рефератов, презентаций. Выполнение заданий требует использования не только учебников и пособий, но и информации, содержащейся в периодических изданиях, Интернете.

Условия обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья:

- 1. учебные аудитории, в которых проводятся занятия со студентами с нарушениями слуха, оборудованы мультимедийной системой (ПК и проектор), компьютерные тифлотехнологии базируются на комплексе аппаратных и программных средств, обеспечивающих преобразование компьютерной информации доступные для слабовидящих формы (укрупненный текст);
- 2. в образовательном процессе используются социально-активные и рефлексивные методы обучения.

На лекциях:

- -информационная лекция;
- -презентационная лекция.

На практических занятиях:

- -выступления обучающихся с докладами по заданному материалу;
- -решение типовых задач;
- -коллективное выполнение заданий в подгруппах с последующим представлением результатов и дискуссией.



6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

Тема 1. Управление персоналом: понятие, цели, задачи, функции

опрос, примерные вопросы:

1. Основные направления изучения менеджмента персонала на фирме. 2. Роль кадровой службы на предприятии, ее функции, задачи и структура. 3. Анализ различных теорий и стилей управления на предприятии.

Тема 2. Персонал организации: системный подход

опрос, примерные вопросы:

1. Анализ различных теорий мотивации и факторов, влияющих на устранение неудовлетворенности работой. 2. Анализ конфликтных ситуаций и методы их устранения управляющим на предприятии (фирме). 3. Роль и обязанности менеджера персонала различных уровней в управлении производством.

Тема 3. Состав, структура и регламентация персонала управления

опрос, примерные вопросы:

1. Функции и методы управления функциональных и линейных менеджеров на предприятии. 2. Виды безработицы и ее последствия в странах рыночной экономики. 3. Анализ ситуации на рынке и бирже труда Российской Федерации. 4. Причины безработицы и занятости трудоспособного населения в Российской Федерации.

Тема 4. Персонал управления в составе человеческих ресурсов

опрос, примерные вопросы:

1. Особенности рынка труда в развитых странах рыночной экономики. 2. Методы получения информации от претендентов (кандидатов по найму и отбору персонала). 3. Особенности управления персоналом в различных странах рыночной экономики. 4. Кадровое планирование и перспективный расчет численности и состава персонала

Тема 5. Перспективные персонал - технологии

опрос, примерные вопросы:

1. Различные методы наблюдения, применяемые для анализа рабочего времени персонала на предприятии. 2. Изучение структуры рабочих мест с численностью персонала. 3. Производительность труда и методы ее оценки для анализа трудовых функций в системе управления персоналом на предприятии (фирме). 4. Организационные принципы формирования оплаты труда в странах с развитой рыночной экономикой.

Тема 6. Согласование позиций. Оценка персонала управления

опрос, примерные вопросы:

1. Различные формы и методы стимулирования и поощрения результативности труда работников в развитых странах рыночной экономики и в РФ. 2. Организация и методы производственного обучения, подготовки и переподготовки персонала. 3. Изучение целей и методов оценки результатов трудовой деятельности персонала. 4. Классификация факторов высокого качества трудовой жизни коллектива. 5. Анализ процесса адаптации работника на предприятии

Тема 7. Мотивационные механизмы в системе управления персоналом

опрос, примерные вопросы:

1. Методы оценки трудовой деятельности персонала. 2. Изучение эффективности системы оценки результатов трудовой деятельности. 3. Управление персоналом в условиях сокращения численности и неполного финансирования. 4. Разработка системы поощрения работников. 5. Анализ причин конфликтов при общении. 6. Поведенческий подход к мастерству

Итоговая форма контроля

зачет (в 10 семестре)

Примерные вопросы к зачету:



- 1. Понятие персонала и управления персоналом.
- 2. Виды персонала, их общие и отличительные признаки.
- 3. Развитие теории и практики управления персоналом.
- 4. Место системы управления персоналом в системе управления предприятием.
- 5. Стратегия управления персоналом.
- 6. Система управления персоналом.
- 7. Принципы управления персоналом.
- 8. Методы управления персоналом.
- 9. Организационная структура службы управления персоналом.
- 10. Взаимодействие службы управления персоналом с внешними организациями.
- 11. Взаимодействие службы управления персоналом с другими структурными подразделениями предприятия.
- 12. Информационное обеспечение службы управления персоналом.
- 13. Правовое обеспечение службы управления персоналом.
- 14. Оценка кадрового потенциала предприятия.
- 15. Методы формирования кадрового резерва предприятия.
- 16. Порядок проведения аттестации персонала предприятия.
- 17. Планирование деловой карьеры работника.
- 18. Определение потребности фирмы в кадрах.
- 19. Система управления мотивацией поведения работников.
- 20. Понятие, виды и способы мотивации работников.
- 21. Понятие и виды конфликтов.
- 22. Способы разрешения конфликтов.
- 23. Последствия конфликтов.
- 24. Критерии эффективности управления персоналом.
- 25. Сущность и содержание кадрового планирования.
- 26. Кадровый контроллинг.
- 27. Оперативный план работы с персоналом.
- 28. Источники и проблемы найма персонала.
- 29. Деловая оценка и отбор персонала.
- 30. Организация отбора на вакантную должность.
- 31. Подбор и расстановка персонала.
- 32. Организация аттестации персонала.
- 33. Социализация персонала.
- 34. Сущность и виды профориентации и адаптации персонала.
- 35. Управление профориентацией и адаптацией персонала.
- 36. Организация обучения персонала.
- 37. Понятие и этапы деловой карьеры.
- 38. Управление деловой карьерой.
- 39. Управление кадровым резервом.
- 40. Сущность и структура затрат на персонал.
- 41. Принципы и методы работы с резервом руководителей.
- 42. Квалификация персонала управления...

7.1. Основная литература:



- 1. Управление персоналом: Учебник / М.И. Бухалков. М.: ИНФРА-М, 2005. 368 с.: 60х90 1/16. - (Высшее образование). (переплет) ISBN 5-16-002268-6 - Режим доступа: http://znanium.com/bookread2.php?book=90035
- 2. Управление персоналом: Учебник / А.Я. Кибанов, Л.В. Ивановская, Е.А. Митрофанова. М.: РИОР, 2007. - 288 с.: 70х100 1/32. - (Высшее образование (карман. формат)). (обложка, карм. формат) ISBN 978-5-369-00151-6 - Режим доступа: http://znanium.com/bookread2.php?book=124078
- 3. Управление персоналом: Учебник / А.Г. Дементьева, М.И. Соколова; Московский государственный институт международных отношений (университет) МИД России. - М.: Магистр, 2008. - 287 с.: 60х90 1/16. (переплет) ISBN 978-5-9776-0072-9 - Режим доступа: http://znanium.com/bookread2.php?book=145988

7.2. Дополнительная литература:

- 1. Управление персоналом: Учебник / И.Б. Дуракова и др./ Под общ. ред. И.Б. Дураковой. М.: ИНФРА-М, 2009. - 570 с.: 60х90 1/16. - (Высшее образование). (переплет) ISBN 978-5-16-003563-5 - Режим доступа: http://znanium.com/bookread2.php?book=163060
- 2. Управление персоналом: Учебник / А.В. Дейнека. М.: Дашков и К, 2011. 292 с.: 60х84 1/16. (переплет) ISBN 978-5-394-01120-7, 1500 экз. - Режим доступа: http://znanium.com/bookread2.php?book=291639
- 3. Управление персоналом: Учебник / Т.В. Зайцева, А.Т. Зуб. М.: ИД ФОРУМ: ИНФРА-М, 2012. - 336 с.: 60x90 1/16. - (Профессиональное образование). (переплет) ISBN 978-5-8199-0262-2 - Режим доступа: http://znanium.com/bookread2.php?book=307226

7.3. Интернет-ресурсы:

HR-Portal: Сообщество HR-Профессионалов - http://www.hr-portal.ru/ Библиотека учебной и научной литературы - http://sbiblio.com/biblio Корпоративный менеджмент - http://www.cfin.ru Управление человеческими ресурсами - http://dps.smrtlc.ru Эффективная оценка персонала - http://www.staff-lab.ru

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)

Освоение дисциплины "Управление персоналом" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Мультимедийная аудитория, вместимостью более 60 человек. Мультимедийная аудитория состоит из интегрированных инженерных систем с единой системой управления, оснащенная современными средствами воспроизведения и визуализации любой видео и аудио информации, получения и передачи электронных документов. Типовая комплектация мультимедийной аудитории состоит из: мультимедийного проектора, автоматизированного проекционного экрана, акустической системы, а также интерактивной трибуны преподавателя, включающей тач-скрин монитор с диагональю не менее 22 дюймов, персональный компьютер (с техническими характеристиками не ниже Intel Core i3-2100, DDR3 4096Mb, 500Gb), конференц-микрофон, беспроводной микрофон, блок управления оборудованием, интерфейсы подключения: USB, audio, HDMI. Интерактивная трибуна преподавателя является ключевым элементом управления, объединяющим все устройства в единую систему, и служит полноценным рабочим местом преподавателя. Преподаватель имеет возможность легко управлять всей системой, не отходя от трибуны, что позволяет проводить лекции, практические занятия, презентации, вебинары, конференции и другие виды аудиторной нагрузки обучающихся в удобной и доступной для них форме с применением современных интерактивных средств обучения, в том числе с использованием в процессе обучения всех корпоративных ресурсов. Мультимедийная аудитория также оснащена широкополосным доступом в сеть интернет. Компьютерное оборудованием имеет соответствующее лицензионное программное обеспечение.



Компьютерный класс, представляющий собой рабочее место преподавателя и не менее 15 рабочих мест студентов, включающих компьютерный стол, стул, персональный компьютер, лицензионное программное обеспечение. Каждый компьютер имеет широкополосный доступ в сеть Интернет. Все компьютеры подключены к корпоративной компьютерной сети КФУ и находятся в едином домене.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "ZNANIUM.COM", доступ к которой предоставлен студентам. ЭБС "ZNANIUM.COM" содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки сформирован с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "Консультант студента", доступ к которой предоставлен студентам. Электронная библиотечная система "Консультант студента" предоставляет полнотекстовый доступ к современной учебной литературе по основным дисциплинам, изучаемым в медицинских вузах (представлены издания как чисто медицинского профиля, так и по естественным, точным и общественным наукам). ЭБС предоставляет вузу наиболее полные комплекты необходимой литературы в соответствии с требованиями государственных образовательных стандартов с соблюдением авторских и смежных прав.

Освоение дисциплины "Управление персоналом" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Мультимедийная аудитория, вместимостью более 60 человек. Мультимедийная аудитория состоит из интегрированных инженерных систем с единой системой управления, оснащенная современными средствами воспроизведения и визуализации любой видео и аудио информации, получения и передачи электронных документов. Типовая комплектация мультимедийной аудитории состоит из: мультимедийного проектора, автоматизированного проекционного экрана, акустической системы, а также интерактивной трибуны преподавателя, включающей тач-скрин монитор с диагональю не менее 22 дюймов, персональный компьютер (с техническими характеристиками не ниже Intel Cre i3-2100, DDR3 4096Mb, 500Gb), конференц-микрофон, беспроводной микрофон, блок управления оборудованием, интерфейсы подключения: USB, audi, HDMI. Интерактивная трибуна преподавателя является ключевым элементом управления, объединяющим все устройства в единую систему, и служит полноценным рабочим местом преподавателя. Преподаватель имеет возможность легко управлять всей системой, не отходя от трибуны, что позволяет проводить лекции, практические занятия, презентации, вебинары, конференции и другие виды аудиторной нагрузки обучающихся в удобной и доступной для них форме с применением современных интерактивных средств обучения, в том числе с использованием в процессе обучения всех корпоративных ресурсов. Мультимедийная аудитория также оснащена широкополосным доступом в сеть интернет. Компьютерное оборудованием имеет соответствующее лицензионное программное обеспечение

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 23.03.01 "Технология транспортных процессов" и профилю подготовки Эксплуатация транспортных средств.



Автор(ы):		
Хусаинова	C.B	
" " —	201 г.	
Рецензент Устюжина	` '	
" "	201 г.	