

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"  
Центр заочного и дистанционного обучения



УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по образовательной деятельности КФУ  
Проф. Д.А. Таюрский

» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

подписано электронно-цифровой подписью

**Программа дисциплины**  
Управленческий учет и контроллинг Б1.В.ДВ.10

Направление подготовки: 38.03.01 - Экономика

Профиль подготовки: не предусмотрено

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: на базе ПО

Язык обучения: русский

**Автор(ы):**

Ивашкевич В.Б., Лопухова Н.В., Шигаев А.И.

**Рецензент(ы):**

Плотникова Л.А.

**СОГЛАСОВАНО:**

Заведующий(ая) кафедрой: Куликова Л. И.

Протокол заседания кафедры No \_\_\_\_ от "\_\_\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Учебно-методическая комиссия Института управления, экономики и финансов (центр заочного и дистанционного обучения):

Протокол заседания УМК No \_\_\_\_ от "\_\_\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Регистрационный No 954977919

Казань  
2019

## Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) профессор, д.н. (профессор) Ивашкевич В.Б. кафедра учета, анализа и аудита Институт управления, экономики и финансов , VBlvashkevich@kpfu.ru ; доцент, к.н. с 01.03.2019 Лопухова Н.В. кафедра учета, анализа и аудита Институт управления, экономики и финансов , NVLopuhova@kpfu.ru ; доцент, д.н. с 01.03.2019 Шигаев А.И. кафедра учета, анализа и аудита Институт управления, экономики и финансов , AISHigaev@kpfu.ru

### 1. Цели освоения дисциплины

Цель изучения дисциплины - формирование у будущих бакалавров теоретических знаний и практических навыков по методологии и организации управленческого учета и контроллинга предпринимательской деятельности, использованию учетной информации для принятия управленческих решений, подготовке и представлению полной информации менеджерам в целях управления предприятием, контроля и оценки результатов его работы, планирования и координации развития предприятия.

В процессе изучения дисциплины 'Управленческий учет и контроллинг' необходимо решить следующие задачи:

- сформировать знания о содержании управленческого учета, его принципах и назначении, о сущности, задачах и функциях контроллинга;
- обеспечить усвоение теоретических основ исчислений затрат и результатов производственной деятельности организаций, учета издержек производства и сбыта по видам и местам формирования, подготовки исходных данных для проведения при помощи методов управленческого учета расчетов экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов;
- сформировать представление о подходах к проведению расчетов экономических и социально-экономических показателей на основе типовых методик управленческого учета, об основных методах и элементах системы контроллинга и особенностях их применения на предприятиях различных отраслей;
- проанализировать возможности использования информации управленческого учета и контроллинга для участия в разработке вариантов и принятии управленческих решений, обосновании их выбора на основе критериев социально-экономической эффективности с учетом рисков и возможных социально-экономических последствий принимаемых решений, оценке эффективности принимаемых управленческих решений.

### 2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел "Б1.В.ДВ.10 Дисциплины (модули)" основной образовательной программы 38.03.01 Экономика и относится к дисциплинам по выбору. Осваивается на 3 курсе, 5, 6 семестры.

Изучению дисциплины 'Управленческий учет и контроллинг' предшествует освоение следующих дисциплин: 'Микроэкономика', 'Бухгалтерский учет', 'Экономика организаций'.

### 3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ОК-3 (общекультурные компетенции)	способность использовать основы экономических знаний в области управленческого учета и контроллинга в экономической сфере деятельности организаций

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ПК-1 (профессиональные компетенции)	способность собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета при помощи методов управленческого учета и контроллинга экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов
ПК-11 (профессиональные компетенции)	способность критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий
ПК-2 (профессиональные компетенции)	способность на основе типовых методик управленческого учета и контроллинга рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов
ПК-3 (профессиональные компетенции)	способность выполнять необходимые для составления экономических разделов планов и бюджетов расчеты методами управленческого учета и контроллинга, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами управленческого учета и контроллинга
ПК-4 (профессиональные компетенции)	способность на основе описания экономических процессов и явлений строить стандартные теоретические и эконометрические модели управленческого учета и контроллинга, анализировать и содержательно интерпретировать полученные результаты
ПК-5 (профессиональные компетенции)	способность при помощи методов управленческого учета и контроллинга анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений

В результате освоения дисциплины студент:

1. должен знать:

- сущность, особенности, основные понятия, категории и инструменты управленческого учета и контроллинга, общие принципы построения управленческого учета и контроллинга, закономерности функционирования современной экономики на уровне управленческого учета и контроллинга предприятий;
- основные особенности ведущих школ и направлений управленческого учета и контроллинга, методы и способы организации учета состояния и использования ресурсов предприятия в целях управления хозяйственными процессами и результатами деятельности;
- систему сбора, обработки и подготовки информации по предприятию и его внутренним подразделениям, основы построения, расчета и анализа современной системы показателей управленческого учета и контроллинга, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на микро- и макроуровне;
- проблемы, решаемые бухгалтерами-аналитиками в процессе формирования информации управленческого учета и контроллинга, полезной для принятия управленческих решений.

2. должен уметь:

- использовать систему знаний о принципах управленческого учета и контроллинга для систематизации данных о затратах на производство и продажу, оценки величины затрат и определения прибыли, достижения поставленных целей в рамках системы управления предприятием, рассчитывать на основе типовых методик управленческого учета и контроллинга экономические и социально-экономические показатели;
- выявлять проблемы экономического характера при применении методов управленческого учета и контроллинга для анализа конкретных ситуаций, предлагать способы их решения исходя из информации управленческого учета и контроллинга с учетом критериев социально-экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий;
- оценивать на примере конкретных ситуаций эффективность производства и продаж новых видов продукции (работ, услуг), изменения объема и ассортимента продукции (работ, услуг), капитальных вложений и вложений в производственные запасы, управления затратами с помощью различного вида смет и систем бюджетирования;
- осуществлять выбор инструментальных средств управленческого учета и контроллинга для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, анализировать результаты расчетов и обосновывать полученные выводы.

### 3. должен владеть:

- навыками подготовки информации, необходимой менеджерам для принятия разнообразных управленческих решений;
- современными методами управленческого учета и контроллинга в области сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных;
- современными методиками управленческого учета и контроллинга в области расчета и анализа социально-экономических показателей, характеризующих экономические процессы и явления на микро- и макроуровне.

### 4. должен демонстрировать способность и готовность:

- подготавливать внутреннюю управленческую отчетность и обеспечивать ее взаимосвязь с бухгалтерской (финансовой) отчетностью.
- организовывать системы измерения затрат и результатов деятельности предприятия и его подразделений в процессе подготовки информации для пользователей, оптимизировать соотношение затрат и результатов деятельности организаций в краткосрочном и долгосрочном периодах времени;
- адаптировать теоретические знания и практические навыки по методологии и организации управленческого учета и контроллинга предпринимательской деятельности, использованию учетной информации для принятия управленческих решений к условиям конкретных предприятий и целям предпринимательства, особенностям отдельных уровней управления.

## 4. Структура и содержание дисциплины/ модуля

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетных(ые) единиц(ы) 144 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины: отсутствует в 5 семестре; зачет в 6 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

### 4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю

#### Тематический план дисциплины/модуля

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
1.	Тема 1. Содержание, принципы и назначение управленческого учета и контроллинга	5		0	1	0	Устный опрос
2.	Тема 2. Классификация издержек деятельности предприятия и объектов контроллинга	5		1	1	0	Устный опрос
3.	Тема 3. Основные модели учета затрат	5		1	1	0	Устный опрос
4.	Тема 4. Управленческий учет затрат по видам и назначению	5		1	1	0	Устный опрос
5.	Тема 5. Управленческий учет и контроллинг затрат по местам формирования и центрам ответственности	5		1	2	0	Устный опрос Контрольная работа
6.	Тема 6. Управленческий учет и контроллинг затрат по объектам калькулирования	6		1	1	0	Устный опрос
7.	Тема 7. Нормативный учет и стандарт-кост на базе полных затрат	6		1	1	0	Устный опрос
8.	Тема 8. Нормативный учет на базе переменных затрат (директ-костинг)	6		1	1	0	Устный опрос
9.	Тема 9. Использование данных управленческого учета и контроллинга для анализа и обоснования решений на разных уровнях управления	6		1	1	0	Устный опрос Контрольная работа
	Тема . Итоговая форма контроля	6		0	0	0	Зачет

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
Итого				8	10	0	

## 4.2 Содержание дисциплины

### Тема 1. Содержание, принципы и назначение управленческого учета и контроллинга *практическое занятие (1 часа(ов)):*

Значение экономической информации для контроллинга и ее виды. Роль планирования, учета и анализа хозяйственной деятельности в системе контроллинга. Назначение управленческого учета и контроля, цели и задачи использования его данных в системе контроллинга.

Классификация и использование методов управленческого учета затрат в системе контроллинга. Виды контроллинга. Понятие стратегического контроллинга и его задачи.

Основные подконтрольные показатели. Содержание и задачи оперативного контроллинга, его показатели и особенности их формирования. Инструменты оперативного и стратегического контроллинга. Взаимосвязь оперативного и стратегического контроллинга.

### Тема 2. Классификация издержек деятельности предприятия и объектов контроллинга *лекционное занятие (1 часа(ов)):*

Особенности классификации и измерения величины затрат и результатов деятельности управленческого учета. Сущность и содержание понятий расхода, дохода, затрат и издержек в предпринимательской деятельности. Различие между ними. Результаты финансовой деятельности организации. Сущность и содержание затрат и результатов производственной деятельности предприятия. Затраты, относимые на себестоимость продукции, прибыль предприятия и специальные источники финансирования. Основы теории учета производства и затрат. Модели, отражающие функциональное отношение использования производственных факторов. Зависимость величины затрат от объема производства и уровня использования производственных возможностей: постоянные, пропорциональные, прогрессирующие и дегрессирующие расходы.

### *практическое занятие (1 часа(ов)):*

Понятие о валовых, средних и предельных издержках. Зависимость затрат от изменения объема производства и сбыта продукции. Методы деления затрат на постоянные и переменные. Понятие суммы и ставки покрытия, маржинальных затрат и дохода. Точка нулевой прибыли, зоны убытков и прибылей. Использование данных о величине предельных затрат для оптимизации управленческих решений.

### Тема 3. Основные модели учета затрат

#### *лекционное занятие (1 часа(ов)):*

Учет фактической себестоимости продукции на базе реальных, средних и нормативных затрат. Понятие о системе учета затрат на производство и ее слагаемых. Учет реальных затрат, его достоинства и недостатки. Учет и калькулирование себестоимости продукции на базе средних затрат, его преимущества и недостатки. Исчисление фактических издержек производства на базе нормативных затрат. Учет затрат и исчисление себестоимости продукции на основе полной и сокращенной номенклатуры расходов. Организация и методология учета полных издержек производства. Преимущества и недостатки системы учета полных затрат. Особенности измерения предельных затрат.

#### *практическое занятие (1 часа(ов)):*

Выбор и проектирование систем учета и контроля затрат в организациях. Система счетов бухгалтерского учета затрат на производство при учете затрат на основе полной и сокращенной номенклатуры расходов, взаимосвязь между ними. Монистическая и дуалистическая система взаимосвязи счетов управленческого и финансового учета.

### Тема 4. Управленческий учет затрат по видам и назначению

#### *лекционное занятие (1 часа(ов)):*

Учет и контроль издержек производства и продаж продукции по видам расходов. Исчисление и оценка материальных затрат на производство. Методы определения количества материальных ресурсов. Варианты оценки расхода материалов, обоснование их выбора. Критерии использования различных вариантов оценки материальных ресурсов в управленческом учете. Учет затрат на содержание персонала. Производственная заработная плата и оклады. Расходы на социальные нужды: обязательные, добровольные и косвенные, их отражение в учете затрат на производство. Распределение расходов на содержание персонала между отчетными периодами.

**практическое занятие (1 часа(ов)):**

Методы исчисления амортизации и износа основных средств: линейный, дегрессивный, прогрессивный и зависящий от количества произведенной продукции. Отражение амортизации в системах финансового, налогового и управленческого отчета. Вмененные расходы, их отражение, особенности исчисления и учета. Назначение калькуляционных затрат. Использование данных учета затрат по видам для принятия решений по управлению организацией.

**Тема 5. Управленческий учет и контроллинг затрат по местам формирования и центрам ответственности**

**лекционное занятие (1 часа(ов)):**

Понятие центра ответственности и места формирования затрат, критерии их обособления. Поле, сфера, место и центр расходов предприятия. Назначение и техника группировки издержек по центрам ответственности и местам образования. Центры расходов, прибыли, ответственности и бюджетирования. Распределение расходов между отдельными местами издержек и центрами ответственности. Базы распределения затрат, мест и центров. Формирование и учет затрат по местам формирования и центрам ответственности на основе принципа двойной записи и матричной модели ведомости производственных расходов. Системы учета управленческого учета и особенности их применения.

**практическое занятие (2 часа(ов)):**

Понятие бюджетирования, его цели и задачи в системе управленческого учета и контроллинга. Структура системы бюджетов на предприятии. Виды бюджетов. Гибкие и фиксированные бюджеты. Бюджетирование "с нуля". Бюджетирование по видам деятельности. Технология бюджетирования. Взаимосвязь систем бюджетирования и бухгалтерского учета. Методы выявления и анализа отклонений в контроллинге: классификация отклонений от норм и нормативов затрат, методы выявления и расчета величины отклонений в затратах и результатах деятельности предприятия. Использование данных об отклонениях для контроля и исполнения принятых решений.

**Тема 6. Управленческий учет и контроллинг затрат по объектам калькулирования**

**лекционное занятие (1 часа(ов)):**

Понятие о носителях затрат - видах продукции. Назначение группировки расходов по видам продукции. Условия группировки издержек по разновидностям изделий и услуг. Предварительная, промежуточная и итоговая калькуляция. Кумулятивные, элективные и параметрические калькуляции. Учет и распределение накладных расходов. Особенности исчисления и контроля накладных расходов в управленческом учете. Методы распределения затрат обслуживающих центров. Методы списания постоянных расходов. Поглощение накладных расходов, сущность метода АВ-костинг. Особенности распределения накладных расходов по методике АВ-костинг на основе соотношения затрат и времени работы.

**практическое занятие (1 часа(ов)):**

Основные методы калькулирования как базы ценообразования: метод деления и накопления затрат. Передельная и позаказная калькуляция. Разновидности передельной калькуляции. Особенности калькулирования сопряженной продукции. Учетные записи в передельном калькулировании. Позаказная (накопительная) калькуляция, область применения, особенности составления. Пути совершенствования позаказного калькулирования. Учетные записи в позаказном методе калькулирования.

**Тема 7. Нормативный учет и стандарт-кост на базе полных затрат**

**лекционное занятие (1 часа(ов)):**



Общая характеристика и цели нормативного учета. Нормативный учет и стандарт-кост: общее и различие, история формирования как системы. Нормативная себестоимость и калькуляция. Учет изменения норм: техника учета и назначение. Выявление и учет отклонений от норм затрат при нормативном методе и стандарт-косте. Использование данных стандарт-коста и нормативного учета для управления организацией.

**практическое занятие (1 часа(ов)):**

Принципы и инструменты нормативного учета затрат. Достоинства и недостатки метода стандарт-кост, различия между стандарт-костом и нормативным учетом затрат. Схема отражения затрат на счетах бухгалтерского учета в системе нормативного учета и в системе стандарт-кост. Выявление и учет отклонений от норм затрат при нормативном методе и стандарт-косте. Использование данных стандарт-коста и нормативного учета для управления организацией.

**Тема 8. Нормативный учет на базе переменных затрат (директ-костинг)**

**лекционное занятие (1 часа(ов)):**

Сущность нормативного учета на базе переменных затрат. Система директ-костинг, особенности, преимущества и недостатки. Простой и развитой директ-костинг. Использование данных директ-костинга для обоснования управленческих решений. Директ-костинг по видам затрат. Отклонения в занятости (загрузке) производственных мощностей. Анализ уровня занятости и его влияния на издержки.

**практическое занятие (1 часа(ов)):**

Содержание и принципы метода "директ-костинг". Достоинства и недостатки метода "директ-костинг". Схема отражения затрат на счетах бухгалтерского учета в системе "директ-костинг". Виды директ-костинга. Директ-костинг по местам формирования и объектам калькулирования. Использование ставок покрытия для ценообразования, контроля уровня издержек и рентабельности продаж. Использование информации, формируемой в системе директ-костинг, при принятии управленческих решений

**Тема 9. Использование данных управленческого учета и контроллинга для анализа и обоснования решений на разных уровнях управления**

**лекционное занятие (1 часа(ов)):**

Модели принятия управленческих решений на основе учетной информации. Учет количественных и качественных факторов, альтернативных издержек. Использование релевантного подхода в типичных хозяйственных ситуациях. Решение задач оптимизации программ снабжения, производства и сбыта с использованием данных управленческого учета. Использование сумм и ставок покрытия для контроля уровня издержек и принятия решений в сфере снабжения, производства и сбыта. Варианты организации контроллинга и факторы, влияющие на их выбор. Структура и состав службы контроллинга. Информационные потоки на предприятии в системе контроллинга. Оценка эффективности работы службы контроллинга. Проблемы внедрения контроллинга на предприятии.

**практическое занятие (1 часа(ов)):**

Цели и задачи диагностики финансово-хозяйственного состояния предприятия в системе контроллинга. Источники информации для экспертной диагностики. Методы стратегической и оперативной диагностики. Методы диагностики стратегической позиции предприятия. Анализ финансового состояния, оценка рентабельности продаж. Оценка рисков и управление ими. Управленческий учет и контроллинг эффективности производственных инвестиций. Особенности учета и оценки краткосрочных и долгосрочных инвестиций. Виды решений по производственному инвестированию, использование данных управленческого учета для их обоснования в системе контроллинга. Выбор и обоснование оптимального решения о варианте производственных инвестиций по времени окупаемости, дисконтированной величине эффекта и внутренней процентной ставке доходности. Использование данных управленческого учета для обоснования стратегических решений на стадии разработки продукции, методика Таргет-костинг (Target costing). Методы стратегического планирования в системе контроллинга.

**4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)**

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
1.	Тема 1. Содержание, принципы и назначение управленческого учета и контроллинга	5		подготовка к устному опросу	12	устный опрос
2.	Тема 2. Классификация издержек деятельности предприятия и объектов контроллинга	5		подготовка к устному опросу	12	устный опрос
3.	Тема 3. Основные модели учета затрат	5		подготовка к устному опросу	12	устный опрос
4.	Тема 4. Управленческий учет затрат по видам и назначению	5		подготовка к устному опросу	12	устный опрос
5.	Тема 5. Управленческий учет и контроллинг затрат по местам формирования и центрам ответственности	5		подготовка к контрольной работе	8	контрольная работа
				подготовка к устному опросу	6	устный опрос
6.	Тема 6. Управленческий учет и контроллинг затрат по объектам калькулирования	6		подготовка к устному опросу	15	устный опрос
7.	Тема 7. Нормативный учет и стандарт-кост на базе полных затрат	6		подготовка к устному опросу	15	устный опрос
8.	Тема 8. Нормативный учет на базе переменных затрат (директ-костинг)	6		подготовка к устному опросу	15	устный опрос

№	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
9.	Тема 9. Использование данных управленческого учета и контроллинга для анализа и обоснования решений на разных уровнях управления	6		подготовка к контрольной работе	10	контрольная работа
				подготовка к устному опросу	5	устный опрос
	Итого				122	

## 5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

Освоение дисциплины 'Управленческий учет и контроллинг' предполагает использование как традиционных (лекции, практические занятия с использованием методических материалов), так и инновационных образовательных технологий с использованием в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий: презентаций, творческих заданий, кейсов, дискуссий и диспутов по проблемным вопросам. Структура семинаров в интерактивной форме представлена в методической разработке по дисциплине.

## 6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

### Тема 1. Содержание, принципы и назначение управленческого учета и контроллинга

устный опрос , примерные вопросы:

- Сущность и назначение управленческого учета - Сфера применения управленческого учета - Функции управленческого учета - Основные принципы управленческого учета - Понятие и необходимость контроллинга - Виды контроллинга - Взаимосвязь управленческого учета и контроллинга

### Тема 2. Классификация издержек деятельности предприятия и объектов контроллинга

устный опрос , примерные вопросы:

- Сущность и особенности измерения затрат и результатов деятельности организации в системе управленческого учета и контроллинга - Затраты и расходы предприятия, источники их формирования - Классификации затрат на производство и реализацию - Методы деления затрат на переменные и постоянные - Экономическая сущность показателей "маржинальная прибыль", "сумма покрытия", "ставка покрытия" - Оптимизация соотношения затрат и результатов деятельности организации в краткосрочном периоде

### Тема 3. Основные модели учета затрат

устный опрос , примерные вопросы:

- Учет фактической себестоимости продукции на базе реальных и средних затрат - Учет фактической себестоимости продукции на базе нормативных затрат - Учет затрат и исчисление себестоимости продукции на основе полной и сокращенной себестоимости - Использование счетов бухгалтерского учета в управленческом учете и контроллинге - Монистическая и дуалистическая система взаимосвязи счетов

### Тема 4. Управленческий учет затрат по видам и назначению

устный опрос , примерные вопросы:

- Учет и контроль издержек производства и продаж продукции по видам расходов. - Учет и оценка материальных затрат. - Виды контроля материальных затрат и управление запасами - Управленческий учет затрат на оплату труда - Методы начисления амортизации основных средств в управленческом учете

### **Тема 5. Управленческий учет и контроллинг затрат по местам формирования и центрам ответственности**

контрольная работа, примерные вопросы:

1. Сущность и назначение управленческого учета и контроллинга 2. Функции и принципы управленческого учета и контроллинга 3. Виды контроллинга 4. Сущность и особенности измерения затрат и результатов деятельности организации в системе управленческого учета и контроллинга 5. Классификации затрат на производство и реализацию 6. Оптимизация соотношения затрат и результатов деятельности организации в краткосрочном периоде 7. Учет фактической себестоимости продукции на базе реальных, средних и нормативных затрат 8. Учет затрат и исчисление себестоимости продукции на основе полной и сокращенной себестоимости 9. Учет и контроллинг издержек производства и продаж продукции по видам расходов. 10. Управленческий учет и контроллинг материальных затрат. 11. Методы начисления амортизации основных средств в управленческом учете и контроллинге 12. Понятие и классификация мест формирования затрат и центров ответственности в управленческом учете и контроллинге 13. Формирование и учет затрат по местам формирования и центрам ответственности 14. Бюджетирование в системе управленческого учета и контроллинга 15. Виды отклонений фактических данных от плановых в бюджетировании и порядок их анализа  
Примерные задания для контрольной работы: 1. Предприятие производит один вид продукции. Постоянные расходы предприятия в отчетном месяце 60000 д.е., а переменные 10 д.е. на 1 ед. Цена единицы продукции 25 д.е. Финансовый результат при выпуске и продаже 5000 единиц продукции в месяц составит: а) 65000 д.е. б) 10000 д.е. в) 75000 д.е. г) 15000 д.е. 2. Предприятие ежемесячно продает 4500 единиц продукции А по цене 25 д.е. при прямых расходах на единицу 10 д.е. Постоянные (накладные) расходы составляют 60000 д.е. в месяц. Сколько прибыли получит предприятие при снижении цены и прямых затрат на 10 % и снижении накладных расходов на 6000 д.е. при прежнем количестве продаж? а) 6750 д.е. б) 7500 д.е. в) 2250 д.е. г) 11250 д.е. 3. Предприятие производит один вид продукции. Постоянные расходы предприятия в отчетном месяце 60000 д.е., а переменные 10 д.е. на 1 ед. Цена единицы продукции 30 д.е. Производственная мощность предприятия составляет 5000 шт. в месяц. Кромка финансовой безопасности в процентах равна: а) 40% б) 50% в) 33% г) 67% 4. Предприятием в отчетном месяце реализовано 2000 шт. продукции А на сумму 50000 д.е. Переменные расходы составили 30000 д.е., а постоянные расходы 15000 д.е. Определите запас финансовой прочности в стоимостном выражении: а) 37500 д.е. б) 12500 д.е. в) 5000 д.е. г) 7500 д.е. 5. Предприятие получило заказ на производство только одного вида продукции в количестве 2500 шт. Переменные расходы составляют 10 д.е. на 1 ед., цена единицы продукции 30 д.е. Для обеспечения безубыточной работы постоянные расходы не должны превышать: а). 75000 д.е. б) 50000 д.е. в) 25000 д.е. г) 65000 д.е.

устный опрос, примерные вопросы:

- Понятие и классификация центров ответственности - Отличие понятия "место формирования затрат" от "центр ответственности" - Формирование и учет затрат по местам формирования и центрам ответственности - Бюджетирование в системе управленческого учета - Виды бюджетов и порядок их подготовки - Бюджетирование и трансфертное ценообразование - Виды отклонений фактических данных от плановых в бюджетировании и порядок их анализа

### **Тема 6. Управленческий учет и контроллинг затрат по объектам калькулирования**

устный опрос, примерные вопросы:

- Сущность и принципы калькулирования себестоимости продукции - Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции - Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции - Специальные методики калькулирования - Методы распределения накладных расходов - АВ-костинг

### **Тема 7. Нормативный учет и стандарт-кост на базе полных затрат**

устный опрос, примерные вопросы:

- Понятие и содержание нормативного учета затрат - Достоинства и недостатки метода стандарт-кост, различия между стандарт-костом и нормативным учетом затрат - Схема отражения затрат на счетах бухгалтерского учета в системе нормативного учета и в системе стандарт-кост - Определение и анализ отклонений в нормативном учете и стандарт-косте

### **Тема 8. Нормативный учет на базе переменных затрат (директ-костинг)**

устный опрос, примерные вопросы:

- Содержание и принципы метода "директ-костинг" - Достоинства и недостатки метода "директ-костинг" - Схема отражения затрат на счетах бухгалтерского учета в системе "директ-костинг" - Виды директ-костинга - Использование информации, формируемой в системе директ-костинг, при принятии управленческих решений

### **Тема 9. Использование данных управленческого учета и контроллинга для анализа и обоснования решений на разных уровнях управления**

контрольная работа, примерные вопросы:

1. Сущность нормативного учета затрат и стандарт-коста. 2. Расчет нормативных затрат на производство и продажу продукции. Учет изменений норм в нормативном учете. 3. Учет и анализ отклонений в нормативном учете и стандарт-косте. 4. Использование информации о полной себестоимости для управления предприятием. 5. Сущность и виды директ-костинга. 6. Использование данных директ-костинга для управления предприятием. 7. Ценообразование в управленческом учете и контроллинге. Цена на основе полных и переменных затрат. 8. Методы выбора оптимальных решений по производственным инвестициям на основе данных управленческого учета и контроллинга. 9. Принятие типовых управленческих решений на основе данных управленческого учета и контроллинга. 10. Целевой учет затрат (Target costing), его особенности и назначение. Примерные задания для контрольной работы: 1. Предприятие производит продукт А, рыночная цена которого 600 д.е.. Величина постоянных реальных затрат на производство продукта А составляет 9 000 000 д.е. в год, удельных переменных - 300 д.е. В производстве продукта заняты активы предприятия на сумму 60 000 000 д.е. Требуемая кредиторами и инвесторами минимальная годовая норма прибыли равна 10%. Определите минимальный годовой объем производства продукта А. а) 18 000 ед. б) 20 000 ед. в) 30 000 ед. г) 50 000 ед. 2. Предприятие планирует покупать полуфабрикаты у другого поставщика, по более низкой цене, что позволяет сократить переменные затраты в расчете на единицу продукции с 300 д.е. до 150 д.е. Однако постоянные издержки возрастут с 600 000 д.е. до 900 000 д.е. Цена продажи продукции - 460 д.е. Определите точку покрытия альтернативных издержек при замене поставщика полуфабрикатов. а) 1 000 ед. б) 2 000 ед. в) 4 000 ед. г) 6 000 ед. 3. Предприятие выпускает и продает продукцию по цене 20 д.е. Постоянные расходы составляют 50000 д.е., а переменные 10 д.е. на 1 шт. Предприятие получило заказ только на 2500 шт. На сколько нужно увеличить цену, чтобы обеспечить безубыточную работу? а) на 5 д.е. б) на 10 д.е. в) на 2,5 д.е. г) на 7,5 д.е. 4. Предприятие продает продукцию по цене 20 д.е. при прямых расходах на единицу 10 д.е. Постоянные (накладные) расходы составляют 50000 д.е. в месяц. Сколько нужно продать единиц продукции, чтобы получить прибыль в размере 15000 д.е.? а) 4000 ед. б) 5000 ед. в) 7500 ед. г) 6500 ед. 5. У компании появилась возможность покупать полуфабрикаты для своего производства у другого поставщика по более низкой цене, что уменьшит переменные затраты на единицу продукта с 60 д.е. до 50 д.е. Однако это потребует открытия нового представительства по закупке и постоянные издержки компании увеличатся на 300 000 д.е. Цена продажи продукта 100 д.е. за единицу. Определите точку покрытия альтернативных издержек. а) 30 000 ед. б) 40 000 ед. в) 50 000 ед. 6. Предприятие, имеющее две ступени производства, выпускает один вид продукции, проходящий последовательно через все ступени (цехи). За отчетный период было изготовлено 250 единиц конечного продукта. Из них продано только 200 единиц. В запасах промежуточных продуктов были изменения: 30 единиц промежуточного продукта, изготовленных на 1-й ступени производства, остается на складе промежуточных продуктов. Затраты первого цеха составляют 25200 д.е., а собственные затраты второго цеха - 17500 д.е. Затраты по сбыту составили 5000 д.е. Определите себестоимость единицы готовой продукции при полуфабрикатном методе сводного учета: а) 171 д.е. б) 160 д.е. в) 191 д.е. г) 185 д.е.

устный опрос, примерные вопросы:

- Виды управленческих решений в системе управленческого учета и контроллинга - Примеры решений типа "Производить или покупать"? - Примеры решений типа "Принять ли дополнительный заказ"? - Примеры решений типа "На каком оборудовании выполнять заказ"? - Методы оценки эффективности производственных инвестиций в управленческом учете - Особенности оценки эффективности производственных инвестиций по дисконтированным данным - Использование показателя аннуитета инвестиций при оценке эффективности производственных инвестиций - Содержание методики "Таргет-костинг"

### **Итоговая форма контроля**

зачет (в 6 семестре)

Примерные вопросы к зачету:

Вопросы к зачету:

1. Сущность управленческого учета и контроллинга, отличия управленческого учета от финансового учета.
2. Назначение управленческого учета и контроллинга, сфера и особенности их применения.
3. Задачи менеджмента, решаемые с помощью данных управленческого учета и контроллинга.
4. Принципы управленческого учета и контроллинга.
5. Основные понятия затрат и результатов деятельности коммерческой организации.
6. Маржинальный доход и ставка покрытия. Их использование в управленческом учете и контроллинге.
7. Особенности классификации затрат в управленческом учете и контроллинге.
8. Различия между расходами и затратами предприятия в управленческом учете и контроллинге, их влияние на финансовые результаты и движение денежных средств.
9. Понятие полных, переменных, постоянных, валовых, предельных и средних издержек предприятия.
10. Релевантные и нерелевантные затраты в управленческом учете и контроллинге коммерческой организации.
11. Вмененные расходы в системе управленческого учета и контроллинга на предприятии.
12. Учет и контроль дискретных (неравномерных в течение отчетного периода) расходов предприятия.
13. Методы разделения затрат на постоянные и переменные в управленческом учете и контроллинге.
14. Точка нулевой прибыли и ее использование в экономических расчетах.
15. Группировка затрат по элементам издержек и статьям калькуляции, ее содержание и назначение в управленческом учете и контроллинге.
16. Измерение и оценка материальных и трудовых затрат в целях управления предприятием.
17. Использование данных бухгалтерского баланса для управления экономикой предприятия.
18. Учет и контроль калькуляционных затрат в управленческом учете и контроллинге.
19. Место затрат и центр ответственности в управленческом учете и контроллинге, критерии их обособления.
20. Методы группировки и распределения издержек по местам их формирования и центрам ответственности в управленческом учете и контроллинге.
21. Контроллинг цен и ценовых скидок на основе себестоимости.
22. Сущность и назначение группировки затрат по объектам калькулирования.
23. Виды калькуляций себестоимости продукции, возможности их использования для управления предприятием.
24. Экономическое содержание и назначение калькуляционных расчетов.
25. Методы калькулирования себестоимости продукции в управленческом учете и контроллинге.
26. Методы калькулирования себестоимости сопряженной продукции.

27. Передельное калькулирование в системе управленческого учета и контроллинга.
28. Позаказное калькулирование в системе управленческого учета и контроллинга.
29. Учет фактической себестоимости продукции на базе реальных и средних затрат.
30. Сущность нормативного учета затрат и условия его применения.
31. Стандарт-кост, его особенности и условия применения. Отличия стандарт-коста от нормативного учета.
32. Особенности организации и преимущества стандарт-коста.
33. Расчет нормативных затрат на производство и продажу продукции. Учет изменений норм в нормативном учете.
34. Учет отклонений от нормативных затрат в нормативном учете и стандарт-косте.
35. Анализ отклонений в стандарт-косте и нормативном учете.
36. Использование информации о полной себестоимости для управления предприятием.
37. Достоинства и недостатки калькуляций полной себестоимости продукции с позиций ценообразования и управления затратами.
38. Сущность и виды директ-костинга.
39. Особенности организации и преимущества директ-костинга.
40. Использование данных директ-костинга для управления предприятием.
41. Ценообразование в управленческом учете и контроллинге. Цена на основе полных и переменных затрат.
42. Трансфертные цены в управленческом учете и контроллинге.
43. Система управленческого учета затрат АВ-костинг (ABC).
44. Понятие бюджета и бюджетирования в управленческом учете и контроллинге.
45. Целевой учет затрат (Target costing), его особенности и назначение.
46. Сущность производственных инвестиций и особенности управления ими с использованием данных управленческого учета и контроллинга.
47. Цели и задачи управленческого учета и контроллинга производственных инвестиций.
48. Выбор оптимальных решений по производственным инвестициям на основе внутренней процентной ставки доходности.
49. Выбор оптимальных решений по производственным инвестициям на основе величины чистой дисконтированной стоимости.
50. Оценка эффективности производственных инвестиций на основе расчета сроков их окупаемости.
51. Использование отчетности о финансовых результатах деятельности предприятия для контроллинга и принятия управленческих решений.
52. Использование данных бухгалтерского учета для контроллинга движения денежных средств организации.

### 7.1. Основная литература:

1. Ивашкевич В.Б. Бухгалтерский управленческий учет. - М.: Магистр, Инфра-М, 2015 / доступно в ЭБС 'Znaniium.com' // URL: <http://znaniium.com/bookread2.php?book=493449>
2. Ивашкевич В.Б. Бизнес-задачи, решения и расчеты в управленческом учете: Учебное пособие. - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2015 / доступно в ЭБС 'Znaniium.com' // URL: <http://znaniium.com/bookread2.php?book=504905>
3. Басова А.В., Нечаев А.С. Бухгалтерский (управленческий) учет: учеб. пособие. - М.: ИНФРА-М, 2018 / доступно в ЭБС 'Znaniium.com' // URL: <http://znaniium.com/bookread2.php?book=924682>
4. Керимов, В. Э. Бухгалтерский управленческий учет: Учебник / В. Э. Керимов. - 10-е изд., перераб. - М.: Издательско-торговая корпорация 'Дашков и Ко', 2017 г. / доступно в ЭБС 'Znaniium.com' // URL: <http://znaniium.com/bookread2.php?book=430347>

5. Лысенко Д.В. Бухгалтерский управленческий учет: Учебник. - М.: ИНФРА-М, 2018 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/bookread2.php?book=948717>
6. Карминский А.М. Контроллинг: учебник / А.М. Карминский, С.Г. Фалько, А.А. Жевага, Н.Ю. Иванова; под ред. А.М. Карминского, С.Г. Фалько. - 3-е изд., дораб. - М.: ИД 'ФОРУМ': ИНФРА-М, 2018 /доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/bookread2.php?book=958370>

## 7.2. Дополнительная литература:

1. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / В.И. Бережной, Г.Е. Крохочева, В.В. Лесняк. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014 г. / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=408859>
2. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / И.Е. Мизиковский, А.Н. Милосердова, В.Н. Ясенев. - М.: Магистр: НИЦ Инфра-М, 2012 г. / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=367431>
3. Мизиковский И.Е. Бухгалтерский управленческий учет. - 2-е изд., перераб. и доп. : Учебное пособие. - М.:Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2016 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=546124>
4. Полковский Л.М. Бухгалтерский управленческий учет: учеб. для бакалавров. - М.: Дашков и К, 2016 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/bookread2.php?book=556230>
5. Управленческий учет: Учебное пособие / Под ред. Сигидова Ю.И. - М.:НИЦ ИНФРА-М, 2015 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=462905>
6. Кондраков Н. П., Иванова М. А. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/bookread2.php?book=545638>
7. Управленческий учет и анализ. С примерами из российской и зарубежной практики: учеб. пособие / В.И. Петрова, А.Ю. Петров, И.В. Кобищан, Е.А. Козельцева. - М.: ИНФРА-М, 2018 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/bookread2.php?book=914132>
8. Соколов Я.В. Управленческий учет: Учебник / Под ред. Я.В. Соколова. - М.: Магистр: ИНФРА-М, 2013 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=413297>
9. Кондраков Н.П. Бухгалтерский учет (финансовый и управленческий): учебник. - 5-е изд., перераб. и доп. - М.: ИНФРА-М, 2018 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/bookread2.php?book=966174>

## 7.3. Интернет-ресурсы:

- Информационно-правовой портал - <http://www.garant.ru>  
ИСПС Консультант Плюс - <http://www.consultant.ru>  
Министерство финансов РФ - <http://www.minfin.ru/>  
Научная электронная библиотека - [elibrary.ru](http://elibrary.ru) - <http://elibrary.ru/defaultx.asp>  
Электронная библиотека Знаниум - <http://www.znanium.com>

## 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)

Освоение дисциплины "Управленческий учет и контроллинг" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:



Мультимедийная аудитория, вместимостью более 60 человек. Мультимедийная аудитория состоит из интегрированных инженерных систем с единой системой управления, оснащенная современными средствами воспроизведения и визуализации любой видео и аудио информации, получения и передачи электронных документов. Типовая комплектация мультимедийной аудитории состоит из: мультимедийного проектора, автоматизированного проекционного экрана, акустической системы, а также интерактивной трибуны преподавателя, включающей тач-скрин монитор с диагональю не менее 22 дюймов, персональный компьютер (с техническими характеристиками не ниже Intel Core i3-2100, DDR3 4096Mb, 500Gb), конференц-микрофон, беспроводной микрофон, блок управления оборудованием, интерфейсы подключения: USB, audio, HDMI. Интерактивная трибуна преподавателя является ключевым элементом управления, объединяющим все устройства в единую систему, и служит полноценным рабочим местом преподавателя. Преподаватель имеет возможность легко управлять всей системой, не отходя от трибуны, что позволяет проводить лекции, практические занятия, презентации, вебинары, конференции и другие виды аудиторной нагрузки обучающихся в удобной и доступной для них форме с применением современных интерактивных средств обучения, в том числе с использованием в процессе обучения всех корпоративных ресурсов. Мультимедийная аудитория также оснащена широкополосным доступом в сеть интернет. Компьютерное оборудование имеет соответствующее лицензионное программное обеспечение.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "ZNANIUM.COM", доступ к которой предоставлен студентам. ЭБС "ZNANIUM.COM" содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки сформирован с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "Консультант студента", доступ к которой предоставлен студентам. Электронная библиотечная система "Консультант студента" предоставляет полнотекстовый доступ к современной учебной литературе по основным дисциплинам, изучаемым в медицинских вузах (представлены издания как чисто медицинского профиля, так и по естественным, точным и общественным наукам). ЭБС предоставляет вузу наиболее полные комплекты необходимой литературы в соответствии с требованиями государственных образовательных стандартов с соблюдением авторских и смежных прав.

Освоение дисциплины "Управленческий учет и контроллинг" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

- аудитории, оборудованные мультимедийными средствами обучения с возможностью демонстрации презентаций со звуковым сопровождением и выходом в Интернет;
- доступ к электронно-библиотечным системам.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 38.03.01 "Экономика" и профилю подготовки не предусмотрено.

Автор(ы):

Ивашкевич В.Б. \_\_\_\_\_

Лопухова Н.В. \_\_\_\_\_

Шигаев А.И. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.

Рецензент(ы):

Плотникова Л.А. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.