

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"
Центр заочного и дистанционного обучения



УТВЕРЖДАЮ
Проректор по образовательной деятельности КФУ
Проф. Д.А. Таюрский

_____» _____ 20__ г.

подписано электронно-цифровой подписью

Программа дисциплины
Экономический анализ Б1.Б.16

Направление подготовки: 38.03.02 - Менеджмент

Профиль подготовки: Менеджмент организации

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: заочное

Язык обучения: русский

Автор(ы):

Нагуманова Р.В.

Рецензент(ы):

Дашин А.К.

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий(ая) кафедрой: Куликова Л. И.

Протокол заседания кафедры No ____ от " ____ " _____ 201__ г

Учебно-методическая комиссия Института управления, экономики и финансов (центр заочного и дистанционного обучения):

Протокол заседания УМК No ____ от " ____ " _____ 201__ г

Регистрационный No 9549107619

Казань
2019

Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) доцент, к.н. (доцент) Нагуманова Р.В. кафедра учета, анализа и аудита Институт управления, экономики и финансов , RVNagumanova@kpfu.ru

1. Цели освоения дисциплины

'Экономический анализ' является получение целостного представления об анализе хозяйственной деятельности как важнейшей функции управления организациями, осмысление и понимание основных методов экономического анализа и их применения на разных стадиях разработки и принятия управленческих решений, получение практических навыков по анализу и оценке различных направлений производственно-хозяйственной и инвестиционной деятельности.

2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел "Б1.Б.16 Дисциплины (модули)" основной образовательной программы 38.03.02 Менеджмент и относится к базовой (общепрофессиональной) части. Осваивается на 3 курсе, 5, 6 семестры.

Знания, полученные в процессе изучения курса 'Экономический анализ' используются в дальнейшем при более углубленном изучении специальных курсов, при выполнении дипломных работ и в практической работе финансового менеджера. Экономическая теория

1. Цели, предмет, методы познания экономических явлений.
2. Фирма в системе рыночных отношений.
3. Формирование предпринимательского капитала.
4. Теория издержек. Производство и издержки.
5. Теория прибыли. Распределение результатов производства, экономическая прибыль, предпринимательский доход, заработная плата.
6. Финансовая система. Предмет, содержание и задачи предприятий. Цели и задачи внутрипроизводственного анализа. Анализ использования капитала предприятия. Анализ и управление затратами и себестоимостью продукции. Анализ финансовых результатов. Маржинальный анализ/Анализ финансового состояния.

Статистика

1. Статистическое наблюдение.
2. Статистическая сводка. Группировка.
3. Средние величины. Показатели вариации. Графический метод.
4. Статистическое изучение динамики.
5. Индексный метод.
6. Статистическое изучение связи показателей хозяйственной деятельности предприятий.

Методика экономического анализа.

Экономика предприятий

1. Трудовые ресурсы и их использование в рыночных условиях.

2. Производительность и оплата труда.

3. Основные производственные
Анализ использования
трудовых ресурсов.

Анализ ОПФ, использова-
ния оборотных средств.

Анализ инвестиций.

фонды. Оборотные средства.

4. Инвестиции и инновации.

5. Издержки производства и се-
бестоимость.

6. Экономика производства про-
дукции.

7. Экономическая эффективность
производства.

8. Производственное планирова-
ние и бизнес-план предприятия.

Анализ и управление за-
тратами и себестоимостью
продукции.

Анализ производства про-
дукции.

Анализ рентабельности.

Анализ уровня экономиче-
ского развития. Структура
комплексного бизнес-
плана.

Бухгалтерский
учет

1. Основное содержание и поряд-
док учета финансовых результа-
тов и использования прибыли,
затрат предприятий.

2. Основное содержание и поряд-
док учета инвестиций в основной
капитал, оборотные средства.

Анализ финансовых ре-
зультатов и рентабельно-
сти.

Анализ инвестиций. Ана-
лиз финансового состоя-
ния.

Финансы 1. Принципы организации фи-
нансов экономических субъектов
в разных сферах деятельности.

2. Финансы организаций.

3. Финансовое планирование и прогнозирование, финансовый контроль.

Анализ финансовых результатов.

Анализ финансового состояния.

Маркетинг 1. Выбор рыночной стратегии предприятия.

2. Конкурентоспособность продукции.

Маркетинговый анализ

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ПК-10 (профессиональные компетенции)	владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления
ПК-15 (профессиональные компетенции)	умением проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании
ПК-3 (профессиональные компетенции)	владением навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности
ПК-4 (профессиональные компетенции)	умением применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации
ПК-7 (профессиональные компетенции)	владением навыками поэтапного контроля реализации бизнес-планов и условий заключаемых соглашений, договоров и контрактов, умением координировать деятельность исполнителей с помощью методического инструментария реализации управленческих решений в области функционального менеджмента для достижения высокой согласованности при выполнении конкретных проектов и работ
ПК-16 (профессиональные компетенции)	владением навыками оценки инвестиционных проектов, финансового планирования и прогнозирования с учетом роли финансовых рынков и институтов

В результате освоения дисциплины студент:

1. должен знать:

- основные направления комплексного анализа хозяйственной деятельности;
- методы экономического анализа, которые применяются на разных этапах и направлениях комплексного анализа;
- приемы выявления и оценки резервов производства;
- направления использования результатов комплексного экономического анализа;

2. должен уметь:

- провести экономический анализ в организации и основных ее структурных подразделениях;
- оценить производственный потенциал организации и его использование;
- выявить и обосновать условия и факторы мобилизации производственных резервов;
- определить финансовое состояние организации и тенденции его развития

3. должен владеть:

- освоение теоретических основ экономического анализа;
- изучение принципов организации экономического анализа на предприятии;
- определение роли и места экономического анализа в системе управления;
- ознакомление с методикой экономического анализа;
- приобретение навыков обоснования основных направлений комплексного анализа, последовательности и взаимосвязи их проведения;
- использования комплексного экономического анализа как метода обоснования бизнес-плана;
- проведение анализа технико-организационного уровня производства и обоснования тенденций его развития;
- анализ и оценка производственного потенциала организации и его использование;
- осуществление анализа результатов деятельности и оценки финансового состояния организации.

4. должен демонстрировать способность и готовность:

- об использовании комплексного экономического анализа в процессе управления организациями;
- об основах прогнозирования экономических результатов деятельности организаций;
- о роли комплексного экономического анализа в формировании информационной системы экономической, производственной и научно-технической информации.

4. Структура и содержание дисциплины/ модуля

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных(ые) единиц(ы) 108 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины: отсутствует в 5 семестре; экзамен в 6 семестре. Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю

Тематический план дисциплины/модуля

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
1.	Тема 1. Предмет, содержание и задачи экономического анализа предприятий. Классификация видов экономического анализа.	5	1-2	1	0	0	
2.	Тема 2. Методика экономического анализа предприятий.	5	3-4	1	0	0	
3.	Тема 3. Информационные потоки и способы обработки экономической информации.	5	5-6	1	0	0	
4.	Тема 4. Комплексная оценка резервов производства	5	7-8	1	0	0	
5.	Тема 5. Цели и задачи внутрипроизводственного анализа.	6	9-10	0	3	0	
6.	Тема 6. Анализ уровня экономического развития предприятия.	6	11-12	1	3	0	
7.	Тема 7. Анализ производства продукции.	6	13-14	1	2	0	
	Тема . Итоговая форма контроля	6		0	0	0	Экзамен
	Итого			6	8	0	

4.2 Содержание дисциплины

**Тема 1. Предмет, содержание и задачи экономического анализа предприятий.
Классификация видов экономического анализа.**

лекционное занятие (1 часа(ов)):

1.Предмет, содержание и задачи ЭАХД предприятий 2.Виды экономического анализа

Тема 2. Методика экономического анализа предприятий.

лекционное занятие (1 часа(ов)):

1.Традиционные методы 2. Методы детерминированного факторного анализа

Тема 3. Информационные потоки и способы обработки экономической информации.

лекционное занятие (1 часа(ов)):

1.Информационные потоки 2.Способы обработки экономической информации в АХД

Тема 4. Комплексная оценка резервов производства

лекционное занятие (1 часа(ов)):

1.Классификация резервов 2.Комплексная оценка резервов производства

Тема 5. Цели и задачи внутрипроизводственного анализа.

практическое занятие (3 часа(ов)):

1. Анализ производства продукции растениеводства 2. Анализ производства продукции животноводства 3. Анализ производства промышленной продукции

Тема 6. Анализ уровня экономического развития предприятия.

лекционное занятие (1 часа(ов)):

1.Анализ динамики и выполнения плана производства продукции 2.Определение влияния факторов на изменение объёма и стоимости валовой и товарной продукции, а также выявление резервов увеличения производства продукции. 3.Анализ обновления, качества продукции и эффективности ассортиментных программ

практическое занятие (3 часа(ов)):

1. Анализ спроса и рынков сбыта продукции 2. Анализ конкурентоспособности продукции

Тема 7. Анализ производства продукции.

лекционное занятие (1 часа(ов)):

1.Выбор рыночной стратегии предприятия. Анализ деятельности конкурентов.
2.Параметрический метод оценки конкурентоспособности продукции

практическое занятие (2 часа(ов)):

1. Анализ производительности труда 2. Анализ фонда заработной платы

4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
1.	Тема 1. Предмет, содержание и задачи экономического анализа предприятий. Классификация видов экономического анализа.	5	1-2	семинар	16	доклад

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
2.	Тема 2. Методика экономического анализа предприятий.	5	3-4	подготовка презентации	18	презентация
3.	Тема 3. Информационные потоки и способы обработки экономической информации.	5	5-6	подготовка к устному опросу	18	устный опрос
4.	Тема 4. Комплексная оценка резервов производства	5	7-8	подготовка к семинарскому занятию	16	доклад
5.	Тема 5. Цели и задачи внутрипроизводственного анализа.	6	9-10	подготовка к контрольной работе	17	контрольная работа
	Итого				85	

5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

Освоение дисциплины 'Экономический анализ' предполагает использование как традиционных (лекции, практические занятия с использованием методических материалов), так и инновационных образовательных технологий с использованием в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий: деловых игр, кейсов, презентаций.

6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

Тема 1. Предмет, содержание и задачи экономического анализа предприятий. Классификация видов экономического анализа.

доклад , примерные вопросы:

1. Анализ объема и ассортимента продукции. 2. Анализ структуры и качества произведенной продукции. 3. Резервы увеличения производства продукции.

Тема 2. Методика экономического анализа предприятий.

презентация , примерные вопросы:

1. Теоретические основы комплексного экономического анализа. 2. Анализ произведенной и реализованной продукции. 3. Анализ технико-организационного уровня производства 4. Анализ использования основных фондов. 5. Анализ затрат и себестоимости продукции 6 .Анализ использования материальных ресурсов. 7. Анализ использования трудовых ресурсов. 8. Финансовые результаты организации и методы их анализа. 9. Анализ финансового состояния организации.

Тема 3. Информационные потоки и способы обработки экономической информации.

устный опрос , примерные вопросы:

Анализ и планирование как основные функции управления предприятием. 5. Метод и способы АХД. 6. Традиционные способы обработки экономической информации. 7. Способы детерминированного факторного анализа. 8. Способ цепных подстановок. 9. Способ относительных разниц.

Тема 4. Комплексная оценка резервов производства

доклад , примерные вопросы:

Ритмичность производства продукции. 19. Анализ факторов и резервов увеличения выпуска и реализации продукции. 20. Задачи и информационное обеспечение анализа использования персонала предприятия. 21. Анализ обеспеченности предприятия персоналом.

Тема 5. Цели и задачи внутрипроизводственного анализа.

контрольная работа , примерные вопросы:

Баланс рабочего времени. 24. Анализ эффективности использования трудовых ресурсов. 25. Анализ производительности труда. 26. Информационная база и задачи анализа использования материальных ресур- сов.

Тема 6. Анализ уровня экономического развития предприятия.

Тема 7. Анализ производства продукции.

Итоговая форма контроля

экзамен (в 6 семестре)

Примерные вопросы к экзамену:

Предмет и место анализа в системе экономических наук.

2. Содержание, задачи и принципы АХД.

3. Виды АХД,

4. Анализ и планирование как основные функции управления предприятием.

5. Метод и способы АХД.

6. Традиционные способы обработки экономической информации.

7. Способы детерминированного факторного анализа.

8. Способ цепных подстановок.

9. Способ относительных разниц.

10. Способ абсолютных разниц.

11. Индексный способ.

12. Классификация показателей АХД.

13. Сущность хозяйственных резервов и их классификация.

14. Задачи и информационное обеспечение анализа производства и реализации продукции (работ, услуг).

15. Оценка динамики и выполнения плана производства и реализации продукции.

16. Анализ факторов влияющих на объем производства и реализации продукции: анализ ассортимента продукции.

17. Анализ факторов влияющих на объем производства и реализации продукции: анализ качества продукции.

18. Ритмичность производства продукции.

19. Анализ факторов и резервов увеличения выпуска и реализации продукции.

20. Задачи и информационное обеспечение анализа использования персонала предприятия.

21. Анализ обеспеченности предприятия персоналом.

22. Показатели движения рабочей силы.

23. Баланс рабочего времени.

24. Анализ эффективности использования трудовых ресурсов.
25. Анализ производительности труда.
26. Информационная база и задачи анализа использования материальных ресурсов.
27. Анализ обеспеченности предприятия материальными ресурсами.
28. Анализ эффективности использования материальных ресурсов.
29. Анализ интенсивности использования оборотных средств.
30. Значение, задачи, информационное обеспечение и объекты анализа себестоимости продукции (работ, услуг).
31. Анализ общей суммы затрат на производство.
32. Факторный анализ себестоимости производства продукции.
33. Резервы снижения себестоимости продукции.
34. Информационное обеспечение и задачи анализа основных фондов.
35. Анализ состава, динамики и состояния основных фондов.
36. Анализ эффективности использования основных фондов.
37. Анализ использования грузового автотранспорта.
38. Значение, задачи и информация для анализа финансовых результатов.
39. Общая оценка динамики и выполнения задания по прибыли.
40. Анализ финансовых результатов от реализации продукции.
41. Анализ показателей рентабельности.
42. Рентабельность производственных фондов.
43. Рентабельность активов (имущества).
44. Рентабельность собственных средств.
45. Рентабельность финансовых вложений.
46. Резервы увеличения прибыли и рентабельности.
47. Роль, значение и задачи анализа финансового состояния.
48. Анализ финансового состояния по данным бухгалтерского баланса.
49. Экспресс-анализ финансового состояния.
50. Анализ структуры актива баланса.
51. Анализ структуры пассива баланса.
52. Анализ абсолютных показателей финансовой устойчивости.
53. Анализ относительных показателей финансовой устойчивости.
54. Анализ платежеспособности предприятия.
55. Критерии оценки деловой активности хозяйствующего субъекта.
56. Оценка коэффициентов деловой активности.
57. Прогнозирование и разработка моделей финансового состояния субъекта хозяйствования.
58. Диагностика риска банкротства субъектов хозяйствования: понятие, виды и причины банкротства.
59. Диагностика риска банкротства субъектов хозяйствования: методы диагностики вероятности банкротства.
60. Диагностика риска банкротства субъектов хозяйствования: пути финансового оздоровления субъектов хозяйствования.

7.1. Основная литература:

1. Басовский Л.Е. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: Учеб. пособие / Л.Е. Басовский, Е.Н. Басовская. - М.: Инфра-М, 2014. - 366 с. (<http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=429595>)
2. Бирюков В. А. Теория экономического анализа: учебник / Бирюков В.А., Шаронин П.Н., - 2-е изд. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 444 с. (<http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=538674>)
3. Изюмова Е.Н. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности промышл. предпр.: Учеб. пособие / Е.Н.Изюмова и др. - 2 изд. - М.: ИЦ РИОР: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 313 с. (<http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=449093>)
4. Лысенко Д.В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: Учебник / Д.В. Лысенко. - М.: ИНФРА-М, 2013. - 320 с. (<http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=407438>)
5. Мельник М. В. Комплексный экономический анализ: Учебное пособие / Мельник М.В., Егорова С.Е., Кулакова Н.Г. и др. - М.: Форум, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 352 с. (<http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=529368>)
6. Поздняков В.Я. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятий: Учебник / Под ред. В.Я. Позднякова. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 617 с. (<http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=508594>)
7. Савицкая Г.В. Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учебник / Г.В. Савицкая. - 7-е изд., перераб. и доп. - М.: НИЦ Инфра-М, 2016. - 608 с. (<http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=516525>)
8. Усенко Л. Н. Бизнес-анализ деятельности организации: Учебник / Л.Н. Усенко, Ю.Г. Чернышева, Л.В. Гончарова; Под ред. Л.Н. Усенко - М.: Альфа-М: НИЦ ИНФРА-М, 2013-560с. (<http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=415581>)
9. Шеремет А.Д. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций / А.Д. Шеремет, Е.В. Негашев. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 208 с. (<http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=373999>)

7.2. Дополнительная литература:

1. Абдукаримов И. Т. Анализ финансового состояния и финансовых результатов предпринимательских структур: Учебное пособие / Абдукаримов И. Т., Беспалов М. В. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 214 с. (<http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=545238>)
2. Аскеров П.Ф. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности организации: Учеб. пособие / П.Ф. Аскеров, И.А. Цветков и др.; Под общ. ред. П.Ф. Аскерова - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 176 с. (<http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=457326>)
3. Бороненкова С. А. Комплексный финансовый анализ в управлении предприятием: Учебное пособие / С.А. Бороненкова, М.В. Мельник. - М.: Форум, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 336 с. (<http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=519276>)
4. Гарнов А. П. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: Учебник/Гарнов А.П. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 365 с. (<http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=465295>)
5. Губина О.В. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: Практикум: учеб. пособие / О.В. Губина. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: ИД ФОРУМ: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 192 с. (<http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=402717>)
6. Канке А. А. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия: Учебное пособие / Канке А.А., Кошева И.П., - 2-е изд., испр. и доп. - М.:ИД ФОРУМ, НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 288 с. (<http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=556741>)
7. Киреева Н.В. Экономический и финансовый анализ: Учеб. пособие / Н.В. Киреева. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 293 с. (<http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=369146>)
8. Климова Н. В. Экономический анализ (с традиционными и интерактивными формами обучения): Учебное пособие / Климова Н.В., - 2-е изд. - М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 287 с. (<http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=535303>)

9. Пласкова Н. С. Финансовый анализ деятельности организации: Учебник / Пласкова Н.С. - М.:Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 368 с.
(<http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=525962>)

7.3. Интернет-ресурсы:

Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU - <http://elibrary.ru/defaultx.asp>

Официальный сайт компании statsoft в России -

http://statsoft.ru/statportal/tabID__55/DesktopDefault.aspx

Официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации - <http://www.minfin.ru/ru/>

Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики - <http://www.gks.ru>

Федеральный образовательный портал ?Экономика. Социология. Менеджмент? -

<http://www.ecsocman.edu.ru>

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)

Освоение дисциплины "Экономический анализ" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Для обеспечения освоения дисциплины необходимо наличие учебной аудитории, снабженной мультимедийными средствами для представления презентаций лекций и сопровождения практических занятий.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 38.03.02 "Менеджмент" и профилю подготовки Менеджмент организации .

Автор(ы):

Нагуманова Р.В. _____

"__" _____ 201__ г.

Рецензент(ы):

Дашин А.К. _____

"__" _____ 201__ г.