

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное учреждение  
высшего профессионального образования  
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"  
Институт управления и территориального развития



**УТВЕРЖДАЮ**

Проректор  
по образовательной деятельности КФУ  
Проф. Минзарипов Р.Г.

\_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**Программа дисциплины**

Научно-практический семинар: "Методы оптимизации управления запасами" НИР.Б.6

Направление подготовки: 080200.68 - Менеджмент

Профиль подготовки: Экономика предпринимательства

Квалификация выпускника: магистр

Форма обучения: очное

Язык обучения: русский

**Автор(ы):**

Рольбина Е.С.

**Рецензент(ы):**

Каленская Н.В.

**СОГЛАСОВАНО:**

Заведующий(ая) кафедрой: Каленская Н. В.

Протокол заседания кафедры No \_\_\_\_ от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Учебно-методическая комиссия Института управления и территориального развития:

Протокол заседания УМК No \_\_\_\_ от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Регистрационный No

Казань  
2014

## Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) доцент, к.н. (доцент) Рольбина Е.С. кафедра маркетинга. коммерции и предпринимательства отделение менеджмента и маркетинга , Elena.Rolbina@kpfu.ru

### 1. Цели освоения дисциплины

Целью освоения дисциплины является углубленное изучение методов управления запасами и формирование навыков по оптимизации запасов на примере конкретной организации

### 2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел " НИР.Б.6 Научно-исследовательская работа" основной образовательной программы 080200.68 Менеджмент и относится к базовой (общепрофессиональной) части. Осваивается на 1 курсе, 2 семестр.

Дисциплина "Методы оптимизации управления запасами" основывается на изучении следующих курсов:

Управление маркетингом предпринимательской структуры♦

Экономика и организация предпринимательской деятельности♦

Товароведение, экспертиза и стандартизация♦

Инфраструктурное обеспечение предпринимательской деятельности♦

Управление конкурентоспособностью

Специфика ценообразования в предпринимательских структурах♦

Служит основой для научно-практического семинара "Организация электронной коммерции"♦и научно-практического семинара "Проектирование предпринимательской структуры"♦

### 3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ОК-5 (общекультурные компетенции)	владением культурой мышления, способностью к восприятию, обобщению и анализу информации, постановке цели и выбору путей ее достижения
ОК-6 (общекультурные компетенции)	умением логически верно, аргументированно и ясно строить устную и письменную речь
ОК-8 (общекультурные компетенции)	способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность
ПК-11 (профессиональные компетенции)	способностью использовать основные методы финансового менеджмента для стоимостной оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуре капитала
ПК-31 (профессиональные компетенции)	умением применять количественные и качественные методы анализа при принятии управленческих решений и строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ПК-44 (профессиональные компетенции)	способностью обосновывать решения в сфере управления оборотным капиталом и выбора источников финансирования

В результате освоения дисциплины студент:

Проводить анализ уровня запасов предприятия с использованием различных методов, анализировать динамику запасов, рассчитывать средние сроки хранения по видам запасов, использовать методы прогнозирования и моделирование уровня запасов, а также методы оптимизации запасов

#### 4. Структура и содержание дисциплины/ модуля

Общая трудоемкость дисциплины составляет зачетных(ые) единиц(ы) 108 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины зачет во 2 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

#### 4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю

##### Тематический план дисциплины/модуля

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
1.	Тема 1. Получение и обсуждение индивидуальных заданий по методам оптимизации управления запасами Выбор базы для анализа	2	1	0	4	0	творческое задание
2.	Тема 2. Выполнение задания	2	2	0	4	0	творческое задание
3.	Тема 3. Выполнение задания	2	3	0	4	0	творческое задание
4.	Тема 4. Презентация и защита отчета	2	4	0	4	0	презентация отчет

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
5.	Тема 5. Презентация и защита отчета	2	5	0	2	0	отчет презентация
	Тема . Итоговая форма контроля	2		0	0	0	зачет
	Итого			0	18	0	

#### 4.2 Содержание дисциплины

##### Тема 1. Получение и обсуждение индивидуальных заданий по методам оптимизации управления запасами Выбор базы для анализа

###### *практическое занятие (4 часа(ов)):*

Получение и обсуждение индивидуальных заданий по методам оптимизации управления запасами Выбор базы для анализа

##### Тема 2. Выполнение задания

###### *практическое занятие (4 часа(ов)):*

Консультация по методам оптимизации управления запасами

##### Тема 3. Выполнение задания

###### *практическое занятие (4 часа(ов)):*

Консультация по анализу уровня запасов - ABC по объему запасов - ABC по затратам на хранение запасов - динамика запасов на предприятии - средний срок хранения запасов

##### Тема 4. Презентация и защита отчета

###### *практическое занятие (4 часа(ов)):*

Оптимизация уровня - формула Уилсона - KPA (Y - затраты или прибыль) - моделирование - прогноз

##### Тема 5. Презентация и защита отчета

###### *практическое занятие (2 часа(ов)):*

Презентация и защита отчета

#### 4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
1.	Тема 1. Получение и обсуждение индивидуальных заданий по методам оптимизации управления запасами Выбор базы для анализа	2	1	подготовка к творческому экзамену	22	творческое задание
2.	Тема 2. Выполнение задания	2	2	подготовка к творческому экзамену	22	творческое задание

№	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
3.	Тема 3. Выполнение задания	2	3	подготовка к творческому экзамену	22	творческое задание
4.	Тема 4. Презентация и защита отчета	2	4	подготовка к отчету	11	отчет
				подготовка к презентации	11	презентация
5.	Тема 5. Презентация и защита отчета	2	5	подготовка к отчету	1	отчет
				подготовка к презентации	1	презентация
	Итого				90	

## 5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

Разбор конкретной ситуации

## 6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

### Тема 1. Получение и обсуждение индивидуальных заданий по методам оптимизации управления запасами Выбор базы для анализа

творческое задание , примерные вопросы:

1. Изучение методов оптимизации управления запасами 2. Анализ уровня запасов - ABC по объему запасов - ABC по затратам на хранение запасов - динамика запасов на предприятии - средний срок хранения запасов 3. Оптимизация уровня - формула Уилсона - КРА (У - затраты или прибыль) - моделирование - прогноз

### Тема 2. Выполнение задания

творческое задание , примерные вопросы:

1. Изучение методов оптимизации управления запасами

### Тема 3. Выполнение задания

творческое задание , примерные вопросы:

2. Анализ уровня запасов - ABC по объему запасов - ABC по затратам на хранение запасов - динамика запасов на предприятии - средний срок хранения запасов

### Тема 4. Презентация и защита отчета

отчет , примерные вопросы:

3. Оптимизация уровня - формула Уилсона - КРА (У - затраты или прибыль) - моделирование - прогноз

презентация , примерные вопросы:

Подготовка отчета и презентации

### Тема 5. Презентация и защита отчета

отчет , примерные вопросы:

Защита отчета и презентации

презентация , примерные вопросы:

Защита отчета и презентации

### Тема . Итоговая форма контроля

Примерные вопросы к зачету:

Вопросы к зачету

Зачет проставляется по результатам проверки отчета, презентации и защиты

### **7.1. Основная литература:**

1. Управление запасами в цепях поставок: Учебник / А.Н. Стерлигова. - М.: ИНФРА-М, 2013. - 430 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование). (переплет) ISBN 978-5-16-003089-0, 2500 экз. <http://znanium.com/bookread.php?book=394075>
2. Малое предпринимательство: организация, экономика, управление: Учеб. пособие / Под ред. А.Д. Шеремета. - М.: ИНФРА-М, 2009. - 480 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование). (переплет) ISBN 978-5-16-003496-6, 2000 экз. <http://znanium.com/bookread.php?book=155577>
3. Малое предпринимательство: организация, управление, экономика: Учебное пособие / Под ред. В.Я. Горфинкеля. - М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2010. - 349 с.: 60x90 1/16. (переплет) ISBN 978-5-9558-0137-7, 500 экз. <http://znanium.com/bookread.php?book=194771>
4. Управление оборотными активами: логистический подход: Монография / И.В. Бабенко, С.А. Тиньков. - М.: ИНФРА-М, 2011. - 168 с.: 60x88 1/16. - (Научная мысль). (обложка) ISBN 978-5-16-004904-5, 1000 экз. <http://znanium.com/bookread.php?book=222891>

### **7.2. Дополнительная литература:**

1. Бродецкий Г.Л. Управление запасами.-М.:Эксмо, 2007
2. Григорьев М.Н., Долгов А.П., Уваров С.А. Управление запасами в логистике.-М.:Бизнес-пресса, 2006 г.
3. Просветов Г.И. Управление запасами. Задачи и решения.-М.: Альфа-Пресс, 2009
4. Радионов А.Р., Радионов Р.А. Менеджмент. Нормирование и управление производственными запасами и оборотными средствами предприятия.- М.: Экономика, 2005 г.
5. Стерлигова А.Н. Управление запасами в цепях поставок.- М.:Инфра-М, 2008 г.
6. Шрайбфедер Д. Эффективное управление запасами.-М.:Альпина Паблишер, 2008 г.

### **7.3. Интернет-ресурсы:**

Управление запасами - <http://www.grandars.ru/student/fin-m/upravlenie-zapasami.html>

Управление запасами на предприятии - <http://upravlenie-zapasami.ru/>

Управление запасами. Организация эффективного управления запасами - [http://financial-lawyer.ru/newsbox/upravlencu/finansovoe\\_planirovanie/124-528059.html](http://financial-lawyer.ru/newsbox/upravlencu/finansovoe_planirovanie/124-528059.html)

Цели и системы управления запасами - [http://www.elitarium.ru/2009/09/29/upravlenije\\_zapasami.html](http://www.elitarium.ru/2009/09/29/upravlenije_zapasami.html)

Эффективное управление запасами. Планируемое время выполнения заказа и страховой запас - [http://iteam.ru/publications/logistics/section\\_74/article\\_3233](http://iteam.ru/publications/logistics/section_74/article_3233)

## **8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)**

Освоение дисциплины "Научно-практический семинар: "Методы оптимизации управления запасами"" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Мультимедийная аудитория, вместимостью более 60 человек. Мультимедийная аудитория состоит из интегрированных инженерных систем с единой системой управления, оснащенная современными средствами воспроизведения и визуализации любой видео и аудио информации, получения и передачи электронных документов. Типовая комплектация мультимедийной аудитории состоит из: мультимедийного проектора, автоматизированного проекционного экрана, акустической системы, а также интерактивной трибуны преподавателя, включающей тач-скрин монитор с диагональю не менее 22 дюймов, персональный компьютер (с техническими характеристиками не ниже Intel Core i3-2100, DDR3 4096Mb, 500Gb), конференц-микрофон, беспроводной микрофон, блок управления оборудованием, интерфейсы подключения: USB, audio, HDMI. Интерактивная трибуна преподавателя является ключевым элементом управления, объединяющим все устройства в единую систему, и служит полноценным рабочим местом преподавателя. Преподаватель имеет возможность легко управлять всей системой, не отходя от трибуны, что позволяет проводить лекции, практические занятия, презентации, вебинары, конференции и другие виды аудиторной нагрузки обучающихся в удобной и доступной для них форме с применением современных интерактивных средств обучения, в том числе с использованием в процессе обучения всех корпоративных ресурсов. Мультимедийная аудитория также оснащена широкополосным доступом в сеть интернет. Компьютерное оборудование имеет соответствующее лицензионное программное обеспечение.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "КнигаФонд", доступ к которой предоставлен студентам. Электронно-библиотечная система "КнигаФонд" реализует легальное хранение, распространение и защиту цифрового контента учебно-методической литературы для вузов с условием обязательного соблюдения авторских и смежных прав. КнигаФонд обеспечивает широкий законный доступ к необходимым для образовательного процесса изданиям с использованием инновационных технологий и соответствует всем требованиям новых ФГОС ВПО.

Проектор

Ноутбук

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 080200.68 "Менеджмент" и магистерской программе Экономика предпринимательства .

Автор(ы):

Рольбина Е.С. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.

Рецензент(ы):

Каленская Н.В. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.