МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"
Факультет экономики и управления

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по образовательной деятельности КФУ
Проф. Д.А. Таюрский
_____ «___»_____20__г.

подписано электронно-цифровой подписью

Программа дисциплины

Логистика снабжения Б1.Б.27

Направление подготовки: 38.03.02 - Менеджмент
Профиль подготовки: Логистика
Квалификация выпускника: бакалавр
Форма обучения: очное
Язык обучения: русский

Автор(ы):

Ахметшин Э.М. , Бахвалов С.Ю.

Рецензент(ы):

Осадчий Э.А.

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий(ая) кафедрой: Гапсаламов А. Р.
Протокол заседания кафедры No ___ от "____" _____ 201__г

Учебно-методическая комиссия Елабужского института КФУ (Факультет экономики и управления):
Протокол заседания УМК No ____ от "____" _____ 201__г

Регистрационный No 967023219

Казань
2019

Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) ассистент, б/с Ахметшин Э.М. Кафедра экономики и менеджмента Факультет экономики и управления , elvir@mail.ru ; доцент, к.н. (доцент) Бахвалов С.Ю. Кафедра экономики и менеджмента Факультет экономики и управления , SJBahvalov@kpfu.ru

1. Цели освоения дисциплины

Целью дисциплины является овладение прикладной теорией логистики снабжения как специфического вида предпринимательской деятельности, обучение и развитие практических навыков проведения логистических операций в области материально-технического снабжения. В рамках курса раскрывается экономическая сущность материально-технического снабжения в условиях рыночной экономики, показывается его трансформация в логистику снабжения; определяются функциональные зоны логистики снабжения; дается содержательная характеристика стратегий управления логистикой снабжения; освещаются вопросы построения организационных схем управления снабжением; обобщаются инновационные решения в организации логистики снабжения.

2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел "Б1.Б.27 Дисциплины (модули)" основной образовательной программы 38.03.02 Менеджмент и относится к базовой (общепрофессиональной) части. Осваивается на 2 курсе, 4 семестр.

Дисциплина 'Логистика снабжения' относится базовой части ОПОП направления подготовки 38.03.02 Менеджмент профиль Логистика.

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ОК-3 (общекультурные компетенции)	способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности
ОК-6 (общекультурные компетенции)	способностью к самоорганизации и самообразованию
ОПК-7 (профессиональные компетенции)	способностью решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности
ПК-10 (профессиональные компетенции)	владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления
ПК-12 (профессиональные компетенции)	умением организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления)

В результате освоения дисциплины студент:

1. должен знать:

- основные теоретические и методологические основы современной логистики.
- основы функционального логистического менеджмента в организациях бизнеса;
- место логистики снабжения в общей системе предпринимательства;
- экономические и организационные предпосылки развития логистики снабжения: формирование соответствующей системы планирования.

2. должен уметь:

- анализировать и оптимизировать параметры логистических систем с учетом ключевых факторов эффективности бизнеса.
- выбирать поставщиков и вести переговоры с поставщиками.

3. должен владеть:

- навыками оформления хозяйственных связей в логистике снабжения, видов договоров;
- навыками ведения деловых переговоров с контр-агентами;
- инструментарием поиска подбора различных рыночных вариантов решения логистических проблем.

4. должен демонстрировать способность и готовность:

- анализировать и оптимизировать параметры логистических систем с учетом ключевых факторов эффективности бизнеса.
- выбирать поставщиков и вести переговоры с поставщиками.

4. Структура и содержание дисциплины/ модуля

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных(ые) единиц(ы) 72 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины: зачет в 4 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю

Тематический план дисциплины/модуля

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
1.	Тема 1. Логистика снабжения в системе предпринимательства.	4	1-2	2	3	0	Устный опрос

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
2.	Тема 2. Нормирование и ресурсосбережение в логистике снабжения	4	3-4	2	3	0	Устный опрос
3.	Тема 3. Выбор поставщиков	4	5-7	2	3	0	Устный опрос
4.	Тема 4. Риски в логистике снабжения	4	8-10	2	3	0	Устный опрос
5.	Тема 5. Стратегии управления логистикой снабжения	4	11-13	2	3	0	Устный опрос
6.	Тема 6. Отраслевые особенности логистики снабжения	4	14-15	2	3	0	Устный опрос
7.	Тема 7. Правовое обеспечение логистики снабжения	4	16-17	2	4	0	Устный опрос
.	Тема . Итоговая форма контроля	4		0	0	0	Зачет
	Итого			14	22	0	

4.2 Содержание дисциплины

Тема 1. Логистика снабжения в системе предпринимательства.

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Логистика снабжения как функциональная область интегрированной логистики. Определение, задачи. Место в логистической системе. Материально-техническое снабжение в структуре воспроизводственного цикла. Содержательные характеристики понятий ?логистика снабжения? и ?материально-техническое снабжение?, их соотношение и взаимосвязь в рыночной экономике. Место логистики снабжения в общей системе предпринимательства, ее назначение в логистической системе. Цели, задачи и функции логистики снабжения. Логистика снабжения как экономический механизм товарно-денежных отношений по приобретению (закупке) материально-технических ресурсов. Основные принципы организации логистики снабжения: управление потоками, системный подход, учет тотальных затрат, глобальная оптимизация, логистическая координация и интеграция, моделирование и информационно-компьютерная поддержка, принцип устойчивости и адаптивности. Основные составляющие эффективного снабжения. Логистический цикл заказа: расчет потребности в материально-технических ресурсах; выбор поставщиков; размещение заказов; организация закупок; расчеты с поставщиками; создание (поддержание) запасов; контроль процесса снабжения; подготовка необходимой документации. Экономические и организационные предпосылки развития логистики снабжения: формирование соответствующей системы планирования, ценообразования, финансирования и кредитования, создание развитой рыночной инфраструктуры. Взаимосвязь логистики снабжения с другими функциональными областями: логистикой производства и распределения. Целевые функции закупочной деятельности: стоимость, качество, сроки.

практическое занятие (3 часа(ов)):

Логистика снабжения как функциональная область интегрированной логистики. Определение, задачи. Место в логистической системе. Материально-техническое снабжение в структуре воспроизводственного цикла. Содержательные характеристики понятий "логистика снабжения" и "материально-техническое снабжение", их соотношение и взаимосвязь в рыночной экономике. Место логистики снабжения в общей системе предпринимательства, ее назначение в логистической системе. Цели, задачи и функции логистики снабжения. Логистика снабжения как экономический механизм товарно-денежных отношений по приобретению (закупке) материально-технических ресурсов. Основные принципы организации логистики снабжения: управление потоками, системный подход, учет тотальных затрат, глобальная оптимизация, логистическая координация и интеграция, моделирование и информационно-компьютерная поддержка, принцип устойчивости и адаптивности. Основные составляющие эффективного снабжения. Логистический цикл заказа: расчет потребности в материально-технических ресурсах; выбор поставщиков; размещение заказов; организация закупок; расчеты с поставщиками; создание (поддержание) запасов; контроль процесса снабжения; подготовка необходимой документации. Экономические и организационные предпосылки развития логистики снабжения: формирование соответствующей системы планирования, ценообразования, финансирования и кредитования, создание развитой рыночной инфраструктуры. Взаимосвязь логистики снабжения с другими функциональными областями: логистикой производства и распределения. Целевые функции закупочной деятельности: стоимость, качество, сроки.

Тема 2. Нормирование и ресурсосбережение в логистике снабжения

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Место и назначение процесса нормирования расхода материальных ресурсов в логистике снабжения. Методы расчета норм расхода материальных ресурсов. Понятия нормы и норматива. Факторы, влияющие на величину норм расхода материальных ресурсов. Требования, предъявленные к норме расхода сырья, материалов, топлива и энергии. Специфика нормирования расхода материально-технических ресурсов в зависимости от объекта производства и сервиса. Классификация норм расхода материалов на микроуровне. Специфические особенности нормирования расхода материалов и зависимости от технических характеристик материальных ресурсов. Варианты организации процесса нормирования расхода материальных ресурсов. Специфицирование норм расхода материальных ресурсов. Направления развития методологии системы нормирования расхода материальных ресурсов в логистических закупочных цепях. Применение компьютерных технологий в нормировании расхода материальных ресурсов. Организационно-экономический механизм ресурсосбережения в логистике снабжения. Взаимодействие и последовательность реализации задач при закупке ресурсов с позиции ресурсосбережения.

практическое занятие (3 часа(ов)):

Место и назначение процесса нормирования расхода материальных ресурсов в логистике снабжения. Методы расчета норм расхода материальных ресурсов. Понятия нормы и норматива. Факторы, влияющие на величину норм расхода материальных ресурсов. Требования, предъявленные к норме расхода сырья, материалов, топлива и энергии. Специфика нормирования расхода материально-технических ресурсов в зависимости от объекта производства и сервиса. Классификация норм расхода материалов на микроуровне. Специфические особенности нормирования расхода материалов и зависимости от технических характеристик материальных ресурсов. Варианты организации процесса нормирования расхода материальных ресурсов. Специфицирование норм расхода материальных ресурсов. Направления развития методологии системы нормирования расхода материальных ресурсов в логистических закупочных цепях. Применение компьютерных технологий в нормировании расхода материальных ресурсов. Организационно-экономический механизм ресурсосбережения в логистике снабжения. Взаимодействие и последовательность реализации задач при закупке ресурсов с позиции ресурсосбережения.

Тема 3. Выбор поставщиков

лекционное занятие (2 часа(ов)):

ЭЛЕКТРОННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКАЯ СИСТЕМА КФУ

Принципиальные характеристики поставщика. Сравнительный анализ и оценка поставщика. Основные критерии выбора поставщика. Оценка уровней значимости критериев для выбора поставщика. Этапы поиска поставщиков среди возможных производителей и посредников. Основные задачи принятия альтернативных решений при выборе поставщика. Окончательный выбор поставщика. Источники информации о поставщиках и продукции материально-технического назначения. Качество продукции как важнейшая составляющая при выборе поставщика. Категории и стандарты качества, используемые при выборе поставщика. Оценка своевременности доставки материально-технических ресурсов. Оценка поставляемой продукции по ценовой характеристике. Оценка потенциальных источников снабжения. Основные вопросы переговоров между поставщиком и потребителем. Решение о выборе дополнительных источников снабжения - аргументы в пользу одного источника снабжения или нескольких источников снабжения. Проблема выбора поставщика. Эволюция отношений с поставщиками. Источники информации для выбора поставщиков. Критерии и методы отбора поставщиков продукции.

практическое занятие (3 часа(ов)):

Принципиальные характеристики поставщика. Сравнительный анализ и оценка поставщика. Основные критерии выбора поставщика. Оценка уровней значимости критериев для выбора поставщика. Этапы поиска поставщиков среди возможных производителей и посредников. Основные задачи принятия альтернативных решений при выборе поставщика. Окончательный выбор поставщика. Источники информации о поставщиках и продукции материально-технического назначения. Качество продукции как важнейшая составляющая при выборе поставщика. Категории и стандарты качества, используемые при выборе поставщика. Оценка своевременности доставки материально-технических ресурсов. Оценка поставляемой продукции по ценовой характеристике. Оценка потенциальных источников снабжения. Основные вопросы переговоров между поставщиком и потребителем. Решение о выборе дополнительных источников снабжения - аргументы в пользу одного источника снабжения или нескольких источников снабжения. Проблема выбора поставщика. Эволюция отношений с поставщиками. Источники информации для выбора поставщиков. Критерии и методы отбора поставщиков продукции.

Тема 4. Риски в логистике снабжения

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Экономическая природа рисков в логистике снабжения. Кумулятивный характер логистического риска и его составляющие: финансовая, коммерческая, инвестиционная и др. Основные подходы к оценке логистических рисков в снабжении: вероятностная оценка потерь, вероятностная оценка доходов. Методы количественной оценки риска. Использование элементов теории исследования операций в оценке рисков. Метод сценариев. Цена риска в логистике снабжения. Критерии правомерности риска. Последовательность проведения анализа рисков: выявление внутренних и внешних факторов, установление допустимого уровня, анализ отдельных операций по выбранному уровню риска, разработка мероприятий по снижению риска. Политические риски как фактор современной экономики и необходимость их учета в логистике снабжения. Возможности управления риском в логистике снабжения.

практическое занятие (3 часа(ов)):

Экономическая природа рисков в логистике снабжения. Кумулятивный характер логистического риска и его составляющие: финансовая, коммерческая, инвестиционная и др. Основные подходы к оценке логистических рисков в снабжении: вероятностная оценка потерь, вероятностная оценка доходов. Методы количественной оценки риска. Использование элементов теории исследования операций в оценке рисков. Метод сценариев. Цена риска в логистике снабжения. Критерии правомерности риска. Последовательность проведения анализа рисков: выявление внутренних и внешних факторов, установление допустимого уровня, анализ отдельных операций по выбранному уровню риска, разработка мероприятий по снижению риска. Политические риски как фактор современной экономики и необходимость их учета в логистике снабжения. Возможности управления риском в логистике снабжения.

Тема 5. Стратегии управления логистикой снабжения

лекционное занятие (2 часа(ов)):

ЭЛЕКТРОННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКАЯ СИСТЕМА КФУ

Использование теории стратегического планирования в логистике снабжения. Уровни стратегического планирования: корпоративный уровень, уровень подразделений, функциональный уровень. Стратегия снабжения в рамках стратегии компании. Взаимосвязь стратегии снабжения и корпоративной стратегии. Организационные стратегии снабжения в системе своевременности: управление сырьем, управление проектами, управление логистической цепью (цепью снабжения), закупка/производство. Стратегия логистического управления закупками. Функциональные зоны стратегии снабжения: гарантия снабжения, сокращение расходов, поддержка снабжения (возможность фирме-потребителю использовать знания и опыт поставщиков), реакция на изменение обстановки, конкурентоспособность. Стратегический контроллинг в системе снабжения: планирование и контроль в управлении снабжением, идентификация потребностей в материально-технических ресурсах, экономические компромиссы в стратегии снабжения. Современные методы планирования потребности в материалах. Система MRP, JIT.

практическое занятие (3 часа(ов)):

Использование теории стратегического планирования в логистике снабжения. Уровни стратегического планирования: корпоративный уровень, уровень подразделений, функциональный уровень. Стратегия снабжения в рамках стратегии компании. Взаимосвязь стратегии снабжения и корпоративной стратегии. Организационные стратегии снабжения в системе своевременности: управление сырьем, управление проектами, управление логистической цепью (цепью снабжения), закупка/производство. Стратегия логистического управления закупками. Функциональные зоны стратегии снабжения: гарантия снабжения, сокращение расходов, поддержка снабжения (возможность фирме-потребителю использовать знания и опыт поставщиков), реакция на изменение обстановки, конкурентоспособность. Стратегический контроллинг в системе снабжения: планирование и контроль в управлении снабжением, идентификация потребностей в материально-технических ресурсах, экономические компромиссы в стратегии снабжения. Современные методы планирования потребности в материалах. Система MRP, JIT.

Тема 6. Отраслевые особенности логистики снабжения

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Методические особенности использования инструментария логистики снабжения в различных отраслях. Логистика снабжения агропромышленного комплекса. Основные виды логистических операций. Проектирование организационных структур. Сезонность производства сельскохозяйственной продукции и ее влияние на формирование логистического цикла заказа. Логистика снабжения строительного комплекса. Основные виды логистических операций. Логистические системы снабжения строительства. Инвестиционно-строительный проект как объект применения логистики снабжения. Адаптационные формы управления строительством в проектно-ориентированных логистических системах. Перспективы организации материально-технического снабжения различных отраслей на логистической основе. Тенденции развития оптово-посреднических структур и их ориентация на выполнение логистических функций. Особенности проведения закупочных операций в сфере оптового посредничества.

практическое занятие (3 часа(ов)):

Методические особенности использования инструментария логистики снабжения в различных отраслях. Логистика снабжения агропромышленного комплекса. Основные виды логистических операций. Проектирование организационных структур. Сезонность производства сельскохозяйственной продукции и ее влияние на формирование логистического цикла заказа. Логистика снабжения строительного комплекса. Основные виды логистических операций. Логистические системы снабжения строительства. Инвестиционно-строительный проект как объект применения логистики снабжения. Адаптационные формы управления строительством в проектно-ориентированных логистических системах. Перспективы организации материально-технического снабжения различных отраслей на логистической основе. Тенденции развития оптово-посреднических структур и их ориентация на выполнение логистических функций. Особенности проведения закупочных операций в сфере оптового посредничества.

Тема 7. Правовое обеспечение логистики снабжения

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Юридическое оформление хозяйственных связей в логистике снабжения, виды договоров. Договорные формы логистических цепей снабжения. Обязательства и права сторон при совершении сделок. Правовые полномочия менеджера по закупкам. Полномочия представителей поставщиков. Судебное урегулирование споров. Регулирование юридических аспектов закупок в странах с развитой рыночной экономикой.

практическое занятие (4 часа(ов)):

Юридическое оформление хозяйственных связей в логистике снабжения, виды договоров. Договорные формы логистических цепей снабжения. Обязательства и права сторон при совершении сделок. Правовые полномочия менеджера по закупкам. Полномочия представителей поставщиков. Судебное урегулирование споров. Регулирование юридических аспектов закупок в странах с развитой рыночной экономикой.

4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
1.	Тема 1. Логистика снабжения в системе предпринимательства.	4	1-2	подготовка к устному опросу	5	Устный опрос
2.	Тема 2. Нормирование и ресурсосбережение в логистике снабжения	4	3-4	подготовка к устному опросу	5	Устный опрос
3.	Тема 3. Выбор поставщиков	4	5-7	подготовка к устному опросу	5	Устный опрос
4.	Тема 4. Риски в логистике снабжения	4	8-10	подготовка к устному опросу	5	Устный опрос
5.	Тема 5. Стратегии управления логистикой снабжения	4	11-13	подготовка к устному опросу	5	Устный опрос
6.	Тема 6. Отраслевые особенности логистики снабжения	4	14-15	подготовка к устному опросу	5	Устный опрос
7.	Тема 7. Правовое обеспечение логистики снабжения	4	16-17	подготовка к устному опросу	6	Устный опрос
	Итого				36	

5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

При проведении занятий допустимо применение дистанционных образовательных технологий для передачи информации, организации различных форм интерактивной контактной работы обучающегося с преподавателем, в том числе вебинаров, которые могут быть использованы для проведения виртуальных лекций с возможностью взаимодействия всех участников дистанционного обучения, проведения семинаров, выступления с докладами и защиты выполненных работ, проведения тренингов, организации коллективной работы.

6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

Тема 1. Логистика снабжения в системе предпринимательства.

ЭЛЕКТРОННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКАЯ СИСТЕМА КФУ

Устный опрос , примерные вопросы:

Логистика снабжения как функциональная область интегрированной логистики. Определение, задачи. Место в логистической системе. Материально-техническое снабжение в структуре воспроизводственного цикла. Содержательные характеристики понятий "логистика снабжения" и "материально-техническое снабжение", их соотношение и взаимосвязь в рыночной экономике. Место логистики снабжения в общей системе предпринимательства, ее назначение в логистической системе. Цели, задачи и функции логистики снабжения. Логистика снабжения как экономический механизм товарно-денежных отношений по приобретению (закупке) материально-технических ресурсов. Основные принципы организации логистики снабжения: управление потоками, системный подход, учет тотальных затрат, глобальная оптимизация, логистическая координация и интеграция, моделирование и информационно-компьютерная поддержка, принцип устойчивости и адаптивности. Основные составляющие эффективного снабжения. Логистический цикл заказа: расчет потребности в материально-технических ресурсах; выбор поставщиков; размещение заказов; организация закупок; расчеты с поставщиками; создание (поддержание) запасов; контроль процесса снабжения; подготовка необходимой документации. Экономические и организационные предпосылки развития логистики снабжения: формирование соответствующей системы планирования, ценообразования, финансирования и кредитования, создание развитой рыночной инфраструктуры. Взаимосвязь логистики снабжения с другими функциональными областями: логистикой производства и распределения. Целевые функции закупочной деятельности: стоимость, качество, сроки.

Тема 2. Нормирование и ресурсосбережение в логистике снабжения

Устный опрос , примерные вопросы:

Место и назначение процесса нормирования расхода материальных ресурсов в логистике снабжения. Методы расчета норм расхода материальных ресурсов. Понятия нормы и норматива. Факторы, влияющие на величину норм расхода материальных ресурсов. Требования, предъявленные к норме расхода сырья, материалов, топлива и энергии. Специфика нормирования расхода материально-технических ресурсов в зависимости от объекта производства и сервиса. Классификация норм расхода материалов на микроуровне. Специфические особенности нормирования расхода материалов и зависимости от технических характеристик материальных ресурсов. Варианты организации процесса нормирования расхода материальных ресурсов. Специфицирование норм расхода материальных ресурсов. Направления развития методологии системы нормирования расхода материальных ресурсов в логистических закупочных цепях. Применение компьютерных технологий в нормировании расхода материальных ресурсов. Организационно-экономический механизм ресурсосбережения в логистике снабжения. Взаимодействие и последовательность реализации задач при закупке ресурсов с позиции ресурсосбережения.

Тема 3. Выбор поставщиков

Устный опрос , примерные вопросы:

Принципиальные характеристики поставщика. Сравнительный анализ и оценка поставщика. Основные критерии выбора поставщика. Оценка уровней значимости критериев для выбора поставщика. Этапы поиска поставщиков среди возможных производителей и посредников. Основные задачи принятия альтернативных решений при выборе поставщика. Окончательный выбор поставщика. Источники информации о поставщиках и продукции материально-технического назначения. Качество продукции как важнейшая составляющая при выборе поставщика. Категории и стандарты качества, используемые при выборе поставщика. Оценка своевременности доставки материально-технических ресурсов. Оценка поставляемой продукции по ценовой характеристике. Оценка потенциальных источников снабжения. Основные вопросы переговоров между поставщиком и потребителем. Решение о выборе дополнительных источников снабжения - аргументы в пользу одного источника снабжения или нескольких источников снабжения. Проблема выбора поставщика. Эволюция отношений с поставщиками. Источники информации для выбора поставщиков. Критерии и методы отбора поставщиков продукции.

Тема 4. Риски в логистике снабжения

Устный опрос , примерные вопросы:

Экономическая природа рисков в логистике снабжения. Кумулятивный характер логистического риска и его составляющие: финансовая, коммерческая, инвестиционная и др. Основные подходы к оценке логистических рисков в снабжении: вероятностная оценка потерь, вероятностная оценка доходов. Методы количественной оценки риска. Использование элементов теории исследования операций в оценке рисков. Метод сценариев. Цена риска в логистике снабжения. Критерии правомерности риска. Последовательность проведения анализа рисков: выявление внутренних и внешних факторов, установление допустимого уровня, анализ отдельных операций по выбранному уровню риска, разработка мероприятий по снижению риска. Политические риски как фактор современной экономики и необходимость их учета в логистике снабжения. Возможности управления риском в логистике снабжения.

Тема 5. Стратегии управления логистикой снабжения

Устный опрос , примерные вопросы:

Использование теории стратегического планирования в логистике снабжения. Уровни стратегического планирования: корпоративный уровень, уровень подразделений, функциональный уровень. Стратегия снабжения в рамках стратегии компании. Взаимосвязь стратегии снабжения и корпоративной стратегии. Организационные стратегии снабжения в системе своевременности: управление сырьем, управление проектами, управление логистической цепью (цепью снабжения), закупка/производство. Стратегия логистического управления закупками. Функциональные зоны стратегии снабжения: гарантия снабжения, сокращение расходов, поддержка снабжения (возможность фирме-потребителю использовать знания и опыт поставщиков), реакция на изменение обстановки, конкурентоспособность. Стратегический контроллинг в системе снабжения: планирование и контроль в управлении снабжением, идентификация потребностей в материально-технических ресурсах, экономические компромиссы в стратегии снабжения. Современные методы планирования потребности в материалах. Система MRP, JIT.

Тема 6. Отраслевые особенности логистики снабжения

Устный опрос , примерные вопросы:

Методические особенности использования инструментария логистики снабжения в различных отраслях. Логистика снабжения агропромышленного комплекса. Основные виды логистических операций. Проектирование организационных структур. Сезонность производства сельскохозяйственной продукции и ее влияние на формирование логистического цикла заказа. Логистика снабжения строительного комплекса. Основные виды логистических операций. Логистические системы снабжения строительства. Инвестиционно-строительный проект как объект применения логистики снабжения. Адаптационные формы управления строительством в проектно-ориентированных логистических системах. Перспективы организации материально-технического снабжения различных отраслей на логистической основе. Тенденции развития оптово-посреднических структур и их ориентация на выполнение логистических функций. Особенности проведения закупочных операций в сфере оптового посредничества.

Тема 7. Правовое обеспечение логистики снабжения

Устный опрос , примерные вопросы:

Юридическое оформление хозяйственных связей в логистике снабжения, виды договоров. Договорные формы логистических цепей снабжения. Обязательства и права сторон при совершении сделок. Правовые полномочия менеджера по закупкам. Полномочия представителей поставщиков. Судебное урегулирование споров. Регулирование юридических аспектов закупок в странах с развитой рыночной экономикой.

Итоговая форма контроля

зачет (в 4 семестре)

Примерные вопросы к зачету:

1. Каковы основные стратегические задачи логистики снабжения?

2. Каковы основные операционные задачи логистики снабжения?

3. В чем состоят различия систем снабжения цепей поставок разных конфигураций (классификация VAT)?

4. Каковы преимущества и недостатки централизованной/децентра-лизованной систем снабжения?

5. При каких условиях осуществляется выбор в пользу решения "делать" или "покупать"?

6. Определите основные стратегии логистики снабжения.

7. Каким образом снабжение воздействует на рентабельность активов промышленного предприятия?

8. Какими конкретными путями можно улучшить показатель рентабельности активов через рационально организованное снабжение?

9. При расчете TCO (Total Cost of Ownership) закупаемых и реализуемых товаров, какие затраты включаются прямым, а какие косвенным способом?

10. Что относится к логистическим аспектам деятельности в снабжении?

11. На каких критериях необходимо основываться при выборе поставщика основных фондов (средств)?

12. Что относится к продуктам типа MRO (Maintenance, Repairs and Operations)?

13. На каких критериях необходимо основываться при принятии решения о размере закупаемой партии товаров?

14. Какие затраты включаются в себестоимость приобретаемых ресурсов?

15. Что включается в первоначальную стоимость объекта основных фондов и какие еще затраты необходимо учесть при принятии решения о закупке?

16. К каким изменениям приводит аутсорсинг снабженческих функций с точки зрения структуры затрат предприятия?

17. Охарактеризуйте технологию VMI (Vendor-Managed Inventory), ее положительные и отрицательные стороны.

18. Что понимают под "транспортно-заготовительными расходами" и в чем их принципиальное различие для производственных и торговых компаний?

19. Совместно с какими подразделениями предприятия служба закупок может планировать транспортно-складские мощности и финансовые средства (бюджет) на приобретение материальных ресурсов?

20. Укажите последовательность осуществления новой закупки.

21. Какие структуры управления снабжением характерны для современных условий организации бизнеса?

22. Какие факторы традиционно использовались в прошлом при определении источников поставок и оценки эффективности снабженческой деятельности?

23. В чем состоят современные изменения в подходах к определению уровней приобретаемых запасов?

24. В чем сущность стратегической стороны снабжения?

25. Какие составляющие включает в себя функционал "Управление закупками"?

26. Какие аспекты закупочной деятельности охватывает функционал

27. Дайте определение логистики снабжения и перечислите ее основные цели.

7.1. Основная литература:

1. Проектирование товаропроводящих систем на основе логистики / Гаджинский А.М. - М.:Дашков и К, 2017. - 324 с.: ISBN 978-5-394-01692-9 http://znanium.com/bookread2.php?book=415197

2. Корпоративная логистика в вопросах и ответах / В.И. Сергеев и др.; Под ред. В.И. Сергеева. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - XXX, 634 с.: 70x100 1/16. + (Доп. мат. znanium.com). (п) ISBN 978-5-16-004556-6 http://znanium.com/bookread2.php?book=407668

3. Логистика: Учебник / Под ред. Б.А. Аникина. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 320 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (переплет) ISBN 978-5-16-009814-2 http://znanium.com/bookread2.php?book=458672

7.2. Дополнительная литература:

1. Логистика: Учебник / А.А. Канке, И.П. Кошевая. - 2-е изд., испр. и доп. - М.: ИД ФОРУМ: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 384 с.: 60x90 1/16. - (Профессиональное образование). (переплет) ISBN 978-5-8199-0299-8 http://znanium.com/bookread2.php?book=492890

2. Логистика [Электронный ресурс] : Учебное пособие / Под ред. д-ра экон. наук, проф. Н. Г. Каменевой. - М.: КУРС: ИНФРА-М, 2013. - 202 с. - ISBN 978-5-905554-01-8 (КУРС), ISBN 978-5-16-005277-9 (ИНФРА-М) http://znanium.com/bookread.php?book=405358

3. Логистический менеджмент: Учебник / Николайчук В.Е., - 2-е изд. - М.:Дашков и К, 2017. - 980 с. ISBN 978-5-394-01632-5 http://znanium.com/bookread2.php?book=935845

4. Управление запасами в цепях поставок : учебник / А.Н. Стерлигова. ? М. : ИНФРА-М, 2017. ? 430 с. ? (Высшее образование: Бакалавриат)http://znanium.com/bookread2.php?book=899021

7.3. Интернет-ресурсы:

Автоматизация транспортной логистики - онлайн сервис - https://ant-logistics.com/

Калькулятор грузоперевозок - http://logistika-zapad.ru/calculate/

Калькулятор расчета стоимости и сроков доставки - https://c6v.ru/

Конструктор логиста - http://map.samtel.ru/

Логистический калькулятор - http://www.landiatm.ru/information/logistics-calculator/

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)

Освоение дисциплины "Логистика снабжения" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Мультимедийная аудитория, вместимостью более 60 человек. Мультимедийная аудитория состоит из интегрированных инженерных систем с единой системой управления, оснащенная современными средствами воспроизведения и визуализации любой видео и аудио информации, получения и передачи электронных документов. Типовая комплектация мультимедийной аудитории состоит из: мультимедийного проектора, автоматизированного проекционного экрана, акустической системы, а также интерактивной трибуны преподавателя, включающей тач-скрин монитор с диагональю не менее 22 дюймов, персональный компьютер (с техническими характеристиками не ниже Intel Core i3-2100, DDR3 4096Mb, 500Gb), конференц-микрофон, беспроводной микрофон, блок управления оборудованием, интерфейсы подключения: USB,audio, HDMI. Интерактивная трибуна преподавателя является ключевым элементом управления, объединяющим все устройства в единую систему, и служит полноценным рабочим местом преподавателя. Преподаватель имеет возможность легко управлять всей системой, не отходя от трибуны, что позволяет проводить лекции, практические занятия, презентации, вебинары, конференции и другие виды аудиторной нагрузки обучающихся в удобной и доступной для них форме с применением современных интерактивных средств обучения, в том числе с использованием в процессе обучения всех корпоративных ресурсов. Мультимедийная аудитория также оснащена широкополосным доступом в сеть интернет. Компьютерное оборудованием имеет соответствующее лицензионное программное обеспечение.

Компьютерный класс, представляющий собой рабочее место преподавателя и не менее 15 рабочих мест студентов, включающих компьютерный стол, стул, персональный компьютер, лицензионное программное обеспечение. Каждый компьютер имеет широкополосный доступ в сеть Интернет. Все компьютеры подключены к корпоративной компьютерной сети КФУ и находятся в едином домене.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "ZNANIUM.COM", доступ к которой предоставлен студентам. ЭБС "ZNANIUM.COM" содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки сформирован с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Освоение дисциплины "Логистика снабжения" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Мультимедийная аудитория, вместимостью 30 человек. Мультимедийная аудитория состоит из интегрированных инженерных систем с единой системой управления, оснащенная современными средствами воспроизведения и визуализации любой видео и аудио информации, получения и передачи электронных документов. Типовая комплектация мультимедийной аудитории состоит из: мультимедийного проектора, автоматизированного проекционного экрана, акустической системы, а также интерактивной трибуны преподавателя, включающей тач-скрин монитор с диагональю не менее 22 дюймов, персональный компьютер (с техническими характеристиками не ниже Intel Cre i3-2100, DDR3 4096Mb, 500Gb), конференц-микрофон, беспроводной микрофон, блок управления оборудованием, интерфейсы подключения: USB, audi, HDMI. Интерактивная трибуна преподавателя является ключевым элементом управления, объединяющим все устройства в единую систему, и служит полноценным рабочим местом преподавателя. Преподаватель имеет возможность легко управлять всей системой, не отходя от трибуны, что позволяет проводить лекции, практические занятия, презентации, вебинары, конференции и другие виды аудиторной нагрузки обучающихся в удобной и доступной для них форме с применением современных интерактивных средств обучения, в том числе с использованием в процессе обучения всех корпоративных ресурсов. Мультимедийная аудитория также оснащена широкополосным доступом в сеть интернет. Компьютерное оборудованием имеет соответствующее лицензионное программное обеспечение.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 38.03.02 "Менеджмент" и профилю подготовки Логистика .

Автор(ы):
Ахметшин Э.М. _____
Бахвалов С.Ю. _____
"__" _____ 201 __ г.

Рецензент(ы):
Осадчий Э.А. _____
"__" _____ 201 __ г.