

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное учреждение
высшего профессионального образования
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"
Институт управления и территориального развития



УТВЕРЖДАЮ

Проректор
по образовательной деятельности КФУ
Проф. Минзарипов Р.Г.

"__" _____ 20__ г.

Программа дисциплины

Аудит систем управления корпорацией М2.ДВ.1

Направление подготовки: 080200.68 - Менеджмент

Профиль подготовки: Корпоративное управление

Квалификация выпускника: магистр

Форма обучения: очное

Язык обучения: русский

Автор(ы):

Кулик Е.Н.

Рецензент(ы):

Зайнуллина М.Р.

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий(ая) кафедрой:

Протокол заседания кафедры No ____ от " ____ " _____ 201__ г

Учебно-методическая комиссия Института управления и территориального развития:

Протокол заседания УМК No ____ от " ____ " _____ 201__ г

Регистрационный No

Казань
2014

Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) доцент, к.н. (доцент) Кулик Е.Н. кафедра общего менеджмента Отделение менеджмента, ENKulik@kpfu.ru

1. Цели освоения дисциплины

Формирование системных знаний в области аудита систем управления компаний с корпоративным управлением.

2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел "М2.ДВ.1 Профессиональный" основной образовательной программы 080200.68 Менеджмент и относится к дисциплинам по выбору. Осваивается на 2 курсе, 3 семестр.

Изучение курса "Аудит системы управления корпорацией" возможно на базе знаний, полученных магистрами в результате изучения дисциплин "Экономические аспекты управленческой деятельности", "Современные проблемы менеджмента", "Информационные ресурсы и технологии в ме-недджменте", "Оргдизайн". Знания полученные в результате изучения данного курса, могут быть использованы при изучении таких дисциплин как "Ин-формационная архитектура корпораций", "Управленческое консультирова-ние".

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ОК-2 (общекультурные компетенции)	Способность к изменению профиля своей профессиональной деятельности
ОК-4 (общекультурные компетенции)	Способность принимать организационно-управленческие решения и оценивать их последствия
ПК-12 (профессиональные компетенции)	Способность представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада
ПК-5 (профессиональные компетенции)	Способность использовать количественные и качественные методы для проведения научных исследований и управления бизнес-процессами

В результате освоения дисциплины студент:

1. должен знать:

базовые основы современной теории аудита и контроллинга применительно к системам управления корпорацией.

2. должен уметь:

выявлять и интерпретировать наиболее острые проблемы систем управления корпорацией, находить пути их решения и разра?батывать систему мер по их практической реализации.

3. должен владеть:

методами комплексного анализа систем управления корпорацией.

4. должен демонстрировать способность и готовность:

-овладение категорийным аппаратом;

- развитие практических навыков организации аудита системы управ-ления корпорацией;

- овладение основами методологии аудита и контроллинга применительно к решению проблем системы управления на макроуровне корпорации;
- приобретение базовых навыков практической работы по сбору реальных фактических материалов, их комплексной оценке, анализу и систематизации в части, касающейся решения проблем систем управления организацией.

4. Структура и содержание дисциплины/ модуля

Общая трудоемкость дисциплины составляет зачетных(ые) единиц(ы) 108 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины экзамен в 3 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю

Тематический план дисциплины/модуля

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
1.	Тема 1. Теория аудита систем управления организацией	3	1	2	2	0	дискуссия
2.	Тема 2. Методология аудита систем управления	3	1	2	2	0	дискуссия
3.	Тема 3. Проведение аудита систем управления	3	1	0	2	0	дискуссия
4.	Тема 4. Методы аудиторской экспертизы	3	1	0	2	0	домашнее задание
5.	Тема 5. Методы оценки системы управления организацией	3	1	2	4	0	устный опрос
	Тема . Итоговая форма контроля	3		0	0	0	экзамен
	Итого			6	12	0	

4.2 Содержание дисциплины

Тема 1. Теория аудита систем управления организацией

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Теория аудита систем управления корпорацией Предмет и сущность аудита систем управления корпорацией. Роль, место, значение аудита систем управления корпорацией. Смежные направления деятельности. Отличия аудита систем управления от диагностики, консал-тинга, исследования. Проблемы проведения аудита систем управления. Классификация: внутренний и внешний, общий и частный. Влияние результатов аудита на эффективность работы корпорации.

практическое занятие (2 часа(ов)):

Направления аудита: организационно-технологическое, социально-психологическое, экономическое. Дискуссионные вопросы по аудиту системы управления корпорацией.

Тема 2. Методология аудита систем управления

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Методология аудита систем управления Методологические основы изучения корпорации как сложной системы. Организационно-управленческие модели структуры корпорации. Подходы аудита систем управления корпорацией: сравнительный, стандартный, исследовательский. Исследовательские подходы к аудиту.

практическое занятие (2 часа(ов)):

Системный подход - методология исследования проблем в области аудита. Профессиональные стандарты и их роль в аудите системы управления корпорацией.

Тема 3. Проведение аудита систем управления

практическое занятие (2 часа(ов)):

Проведение аудита систем управления Процесс проведения аудита систем управления корпорацией. Этапы аудита. Проведение предварительной диагностики. Определение цели аудита и составление рабочей программы. Роль и значение норм и нормативов при проведении аудита систем управления корпорацией. Анализ социального паспорта корпорации. Социологическое обследование работников и руководителей организации. Обработка и анализ полученной информации: выявление сильных и слабых сторон в области управления корпорацией, угроз и возможностей их избежать. Составление аудиторского отчета.

Тема 4. Методы аудиторской экспертизы

практическое занятие (2 часа(ов)):

Методы аудиторской экспертизы Методы аудита систем управления корпорацией. Работа с документами. Анализ годовых, тематических, проблемных отчетов корпорации. Изучение статистических источников: обзоров рынка труда и занятости, обзоров зарплат, статистики несчастных случаев, отраслевых сборников, публикаций отраслевых ассоциаций, научной периодики. Анкетирование. Составление вопросников. Интервью. Полевой и кабинетный исследования. Тестирование. Организационно-деятельностные игры как метод диагностики. Достоинства и недостатки различных методов аудита, их оптимальное сочетание.

Тема 5. Методы оценки системы управления корпорацией

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Методы оценки системы управления корпорацией Оценка принципов реальной политики и их соответствия целям и стратегии корпорации. Анализ организационной структуры и схем функционального взаимодействия с другими подразделениями корпорации. Анализ технологических схем выполнения основных мероприятий. Анализ управленческих документов, внутренних нормативных актов, приказов и распоряжений. Оценка правовой эффективности регламентационной и нормативной документации корпорации.

практическое занятие (4 часа(ов)):

Контроллинг как элемент системы аудита управления корпорацией Аудит, контроллинг, мониторинг: сущность и различия. Организационно-системный мониторинг. Взаимосвязь контроллинга, аудита и мониторинга. Контроллинг системы управления корпорацией: сущность, специфика, философия, основные подходы. Задачи, основные направления и этапы контроллинга системы управления корпорацией. Инструменты контроллинга системы управления корпорацией. Перспективы и проблемы развития аудита системы управления корпорацией в России. Правовое обеспечение аудита системы управления корпорацией.

4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
1.	Тема 1. Теория аудита систем управления корпорацией	3	1		6	дискуссия
2.	Тема 2. Методология аудита систем управления	3	1		14	дискуссия
3.	Тема 3. Проведение аудита систем управления	3	1		10	дискуссия
4.	Тема 4. Методы аудиторской экспертизы	3	1	подготовка домашнего задания	14	домашнее задание
5.	Тема 5. Методы оценки системы управления корпорацией	3	1	подготовка к устному опросу	10	устный опрос
	Итого				54	

5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

активные и интерактивные формы проведения занятий (компьютерных симуляций, деловых и ролевых игр, разбор конкретных ситуаций, психологические и иные тренинги) в сочетании с внеаудиторной работой с целью формирования и развития профессиональных навыков обучающихся. В рамках учебных курсов должны быть предусмотрены встречи с представителями российских и зарубежных компаний, государственных и общественных организаций, мастер-классы экспертов и специалистов.

6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

Тема 1. Теория аудита систем управления корпорацией

дискуссия , примерные вопросы:

.

Тема 2. Методология аудита систем управления

дискуссия , примерные вопросы:

.

Тема 3. Проведение аудита систем управления

дискуссия , примерные вопросы:

.

Тема 4. Методы аудиторской экспертизы

домашнее задание , примерные вопросы:

.

Тема 5. Методы оценки системы управления корпорацией

устный опрос , примерные вопросы:

.

Тема . Итоговая форма контроля

Примерные вопросы к экзамену:

Примерный перечень вопросов для подготовки

1. Возможности, цели и задачи аудита системы управления организацией.
2. Аудит как направление управленческого консультирования в организации.
3. Роль и место аудита системы управления в диагностике работы организации.
4. Характеристика основных направлений аудита системы управления организацией.
5. Характеристика и миссия аудита системы управления организацией.
6. Метод и этапы аудита системы управления организацией.
7. Анализ трудовых показателей, их сущность и классификация.
8. Нормы и нормативы при проведении аудита системы управления организацией.
9. Аудит информационного регламента организации.
10. Аудит работы служб организации.
11. Роль контроллинга в системе управления организацией.
12. Сущность, задачи и функции системы контроллинга в организации.
13. Инструменты контроллинга системы управления организацией.
14. Перспективы развития аудита системы управления в России.
15. Правовое обеспечение аудита системы управления организацией.
16. Затраты на аппарат управления и методы их оптимизации в организации.
17. Аудит организационной структуры и схем функционального взаимодействия с подразделениями организации.
18. Анализ технологических схем выполнения основных мероприятий.
19. Оценка экономической и социальной эффективности системы управления организацией.
20. Специфика организационно-системного мониторинга.

7.1. Основная литература:

1. Алешникова В. И. "Модульная программа для менеджеров "Использование услуг профессиональных консультантов", "Инфра-М", Москва, 2007 г. с.42-87.
2. Аудит и контроллинг системы организации: Учеб. пособие / Под ред. проф. П.Э Шлендера. - М.: Вузовский учебник, 2007.
3. Полисюк Г. Б., Кузьмина И. Д., Сухачева Г. И. Аудит предприятия. М.: Экзамен, 2001.
4. Пятенко С. В. "Организация работы аудитора и консультанта", ФБК-Пресс, Москва, 2001 г. с. 59-61, 301-325.

7.2. Дополнительная литература:

1. Алешникова В.И. Профессия "консультант по управлению" в России.//Управление персоналом. 2005. ♦ 2. С. 31 - 35.
2. Гончарук В. А. "Алгоритмы преобразований в бизнесе", "ДЕЛО", Москва, 2001 г. с. 262-264, 275-276.
3. Одегов Ю.Г., Никонова Т. В. Аудит и контроллинг: Учебник. - М.: Издательства "Альфа-Пресс" 2006.
4. Шувалова И.А. Оценка эффективности работы аудиторско-консалтинговых групп России. Журнал "Аудитор", ♦3, 2001, стр. 28-31.

7.3. Интернет-ресурсы:

Банка России - www.cbr.ru

Национальный совет по корпоративному управлению - <http://www.nccg.ru>.

НСКУ - <http://www.nccg.ru>.

Росстата - www.gks.ru

Электронная библиотека - www.aup.ru

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)

Освоение дисциплины "Аудит систем управления организацией" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

- аудитории, оборудованные мультимедийными средствами обучения;
- доступ к современным информационным системам (Электронная библиотека - www.aup.ru, Росстата - www.gks.ru, Банка России - www.cbr.ru, Национальный совет по корпоративному управлению (НСКУ) - <http://www.nccg.ru>).
- системы компьютерного тестирования.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 080200.68 "Менеджмент" и магистерской программе Корпоративное управление .

Автор(ы):

Кулик Е.Н. _____

"__" _____ 201__ г.

Рецензент(ы):

Зайнуллина М.Р. _____

"__" _____ 201__ г.