

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное учреждение  
высшего профессионального образования  
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"  
Высшая школа бизнеса КФУ



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по образовательной деятельности КФУ

Проф. Таюрский Д.А.

\_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

*подписано электронно-цифровой подписью*

**Программа дисциплины**  
**Управление рисками Б1.В.ДВ.12**

Направление подготовки: 38.04.02 - Менеджмент

Профиль подготовки: Менеджмент предприятия

Квалификация выпускника: магистр

Форма обучения: очно-заочное

Язык обучения: русский

**Автор(ы):**

Захматов Д.Ю.

**Рецензент(ы):**

Вагизова В.И.

**СОГЛАСОВАНО:**

Заведующий(ая) кафедрой: Ахметшина А. Р.

Протокол заседания кафедры No \_\_\_\_ от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Учебно-методическая комиссия Высшей школы бизнеса КФУ:

Протокол заседания УМК No \_\_\_\_ от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Регистрационный No 92925717

Казань

2017

## Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) доцент, к.н. Захматов Д.Ю. Высшая школа бизнеса КФУ , DJZahmatov@kpfu.ru

### 1. Цели освоения дисциплины

Основной целью дисциплины являются обучение студентов современным подходам к построению системы риск - менеджмента на современных предприятиях (организациях), способствовать приобретению навыков в использовании методов управления рисками при решении практических задач.

### 2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел " Б1.В.ДВ.12 Дисциплины (модули)" основной образовательной программы 38.04.02 Менеджмент и относится к дисциплинам по выбору. Осваивается на 2 курсе, 4 семестр.

Данная учебная дисциплина включена в раздел Б.1.В.ДВ.12.1 дисциплин по выбору вариативной части профессиональной образовательной программы по направлению 38.04.02 Менеджмент, магистерская программа - Менеджмент предприятия. Осваивается на 2 курсе, в 4 семестре. Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетные единицы, 72 часов.

Контактная работа - 16 часов, в том числе лекции - 6 часов, практические занятия - 10 часов, лабораторные работы - 0 часа(ов), контроль самостоятельной работы - 0 часа(ов).

Самостоятельная работа - 56 час.

Контроль - зачет .

Форма промежуточного контроля дисциплины: зачет в 4 семестре.

### 3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
пк6	способностью использовать современные методы управления корпоративными финансами для решения стратегических задач
пк8	способностью представлять результаты проведенного исследования в виде научного отчета, статьи или доклада

В результате освоения дисциплины студент:

1. должен знать:

современные научные подходы к управлению экономическими рисками;  
 современные технологии управления рисками;  
 современные подходы к созданию систем управления рисками;  
 проблемы построения систем управления рисками

2. должен уметь:

строить модели рискованной ситуации;  
 определять методы идентификации и оценки риска, которые соответствуют данной рискованной ситуации;  
 уметь использовать современные способы идентификации и оценки риска;

проектировать системы управления рисками, которые соответствуют модели рискованной ситуации ;

использовать методы и технологии управления рисками при решении исследовательских задач

3. должен владеть:

современными методами риск-менеджмента.

4. должен демонстрировать способность и готовность:

Применять полученные знания и навыки в сознании систем по управлению рисками, при выполнении выпускной квалификационной работы, а также в профессиональной деятельности.

#### 4. Структура и содержание дисциплины/ модуля

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных(ые) единиц(ы) 72 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины зачет в 4 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

#### 4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю

##### Тематический план дисциплины/модуля

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
1.	Тема 1. Основы теории управления риском	4		2	2	0	Презентация
2.	Тема 2. Методы определения и оценки риска.	4		2	2	0	Презентация
3.	Тема 3. Организация управления рисками	4		2	2	0	Презентация
4.	Тема 4. Практика построения систем управления	4		0	2	0	Кейс
5.	Тема 5. Развитие моделей и методов управления риском	4		0	2	0	Кейс
	Тема . Итоговая форма контроля	4		0	0	0	Зачет
	Итого			6	10	0	

#### 4.2 Содержание дисциплины

## **Тема 1. Основы теории управления риском**

### **лекционное занятие (2 часа(ов)):**

Логические и исторические предпосылки создания теории управления риском. Роль и место риска, как экономической категории. Сущность риска, основные элементы, причины возникновения. Объекты и субъекты риска. Общая классификация опасностей.

### **практическое занятие (2 часа(ов)):**

Классификация рисков. Критерии классификации (по времени возникновения, по факторам возникновения, по характеру учета, по характеру последствий, по сфере возникновения). Краткая характеристика основных видов риска в различных сферах экономической деятельности Основные принципы управления риском (избежание, снижение, принятие, отказ). Этапы процесса управления риском (выявление и оценка, сравнение методов воздействия на риск, выбор методов воздействия. на риск)

## **Тема 2. Методы определения и оценки риска.**

### **лекционное занятие (2 часа(ов)):**

Методы диагностики рисков. Источники сбора информации для идентификации рисков. Методический арсенал диагностики рисков. Картографирование рисков фирмы. Учет рисков в экономических решениях фирмы. Особенности идентификации и картографирования рисков для российских компаний. Методы прогнозирования рисков: метод использования аналогов, статистический метод, метод логических построений, математические методы, экспертный метод, натурное моделирование.

### **практическое занятие (2 часа(ов)):**

Построение карты рисков. Различные варианты построения рискографии предприятия. Методы выявления риска. Опросные листы, карты потоков, прямая инспекция, анализ финансовой и управленческой отчетности. Сущность и роль в оценке риска. Оценка вероятности неблагоприятных событий через сценарный подход. Метод построения деревьев событий. Метод ?события–последствия?. Метод деревьев отказов. Метод индексов опасности. Статистические и вероятностные подходы к количественной оценке риска. Дисперсия и вариация как меры риска.

## **Тема 3. Организация управления рисками**

### **лекционное занятие (2 часа(ов)):**

Функции управления рисками руководителей высшего звена. Функции управления рисками в деятельности отдельных подразделений организации. Функции специализированного органа управления рисками. Меры риск-менеджмента. Структура программы управления рисками. Макет программы управления рисками и ее финансирование. Построение программы управления рисками. Разработка мер реагирования: избежание, снижение, принятие рисков.

### **практическое занятие (2 часа(ов)):**

Способы управления рисками: организационный, финансовый, договорной подходы. Финансовый аспект управления рисками: коэффициентный анализ рисковей позиции фирмы. Выработка и принятие решений по стратегии управления рисками. Разработка механизмов минимизации и устранения рисков. Механизм финансирования рисков. Дособытийное и послесобытийное финансирование. Затраты на риск.

## **Тема 4. Практика построения систем управления**

### **практическое занятие (2 часа(ов)):**

Эволюция системы управления рисками. Задачи, решаемые на первом этапе (фрагментарный подход). Задачи, решаемые на втором этапе (интегральный подход). Политика в области управления рисками. Факторы рисков. Карта рисков. Матрица принятия решений. Регламенты управления рисками. Трехуровневая система управления рисками предприятия. Цели и функции каждого уровня. Эффект от внедрения системы управления рисками. Опыт построения системы управления операционными рисками. Ситуации, показывающая уровень подверженности компании операционными рисками. Требования к системе построения операционных рисков: рисковая модель компании; субъекты управления рисками; регламентирующие документы. Реализация системы: описание бизнес-процессов и выявление рисков; оценка рисков и отбор значимых рисков; разработка мероприятий по управлению рисками; внедрение системы управления рисками. Как система реагирует на операционные риски.

### **Тема 5. Развитие моделей и методов управления риском**

#### **практическое занятие (2 часа(ов)):**

Формализация ситуации риска. Матрица решений, дерево решений, денежные потоки, сценарии, графы как способы формализации ситуации риска. Проблема построения функций отклика для отражения воздействия факторов риска на объект риска. Ожидаемое значение и среднеквадратическое отклонение как количественные меры риска. Интегральные меры риска. Формализация предпочтений субъекта при выборе рисконесущей альтернативы. Проблема выбора рисконесущей альтернативы. Функции ожидаемой полезности и функции рискового предпочтения. Выбор в условиях неопределенности. Способы формализации предпочтений субъекта в теории инвестиционных портфелей. Развитие способов оценки рисков: VaR, EaR, методы Risk Metrics и пр. Ограничение гипотез эффективного рынка. Рыночные и нерыночные риски. Учет рисков в современных портфельных теориях. Механизмы диверсификации и хеджирования: теория и практика. Способы построения профилей рисков для разных видов субъектов риска. Способы построения карт рисков и матриц принятия рисковых решений. Производственный риск. Финансовый риск. Инвестиционный риск. Коммерческий риск. Страновой риск. Валютный риск. Банковские риски. Организационный риск.

### **4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)**

<b>N</b>	<b>Раздел Дисциплины</b>	<b>Семестр</b>	<b>Неделя семестра</b>	<b>Виды самостоятельной работы студентов</b>	<b>Трудоемкость (в часах)</b>	<b>Формы контроля самостоятельной работы</b>
1.	Тема 1. Основы теории управления риском	4		подготовка к презентации	11	Презентация
2.	Тема 2. Методы определения и оценки риска.	4		подготовка к презентации	11	Презентация
3.	Тема 3. Организация управления рисками	4		подготовка к презентации	11	Презентация
4.	Тема 4. Практика построения систем управления	4			11	Кейс
5.	Тема 5. Развитие моделей и методов управления риском	4			12	Кейс
	Итого				56	

### **5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения**

Для освоения дисциплины студент должен соблюдать следующие правила:

1. Начало освоения курса должно быть связано с изучением всех компонентов Программы дисциплины с целью понимания ее содержания и достигаемых результатов при успешном освоении всех дидактических единиц по каждой представленной теме.
  2. Указанные по каждой теме первоисточники необходимо изучить до посещения соответствующего лекционного занятия, так как лекция в аудитории предполагает раскрытие актуальных и проблемных вопросов рассматриваемой темы, а не базового материала. Также до посещения лекции студенту рекомендуется ознакомиться со специфическими терминами и понятиями.
  3. Семинар по дисциплине является аудиторным занятием, в процессе которого преимущественно осуществляется контроль полученных знаний, а также отработки практических навыков решения учебных задач.
  4. По данной дисциплине самостоятельная работа включает в себя следующие виды работ:
    - изучение лекционного материала, основной и дополнительной литературы, при подготовке к семинарским занятиям, опросам, контрольным работам, выполнении самостоятельной работы;
    - подготовка презентации;
    - подготовка творческого кейс-проекта.
- Контроль самостоятельной работы осуществляется на семинарских занятиях путем опроса и проверки выполнения творческих заданий, а также оценки за презентацию.
5. Подготовка к зачету является заключительным этапом изучения дисциплины и является средством текущего контроля. В процессе подготовки выявляются вопросы, ответы по которым носят дискуссионный характер. Данные вопросы можно уточнить у преподавателя.

## **6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов**

### **Тема 1. Основы теории управления риском**

Презентация , примерные вопросы:

1. Стратегические риски у управления финансовым институтом.
2. Стратегические риски в управлении корпорациями в реальном секторе экономики.
3. Учет инновационных рисков в деятельности крупных компаний.
4. Учет инновационных рисков в деятельности малых компаний.
5. Учет инновационных рисков при коммерциализации научных результатов.

### **Тема 2. Методы определения и оценки риска.**

Презентация , примерные вопросы:

1. Особенность использования метода реальных опционов при оценке рисков инвестиционных проектов.
2. Проблема применения метода Монте-Карло при оценке экономических рисков
3. Перспективы использования VaR в управлении финансовыми рисками
4. Проблема построения профиля рисков для различных субъектов риска.
5. Особенность построения профилей риска для владельцев финансовых активов
6. Стоит или не стоит управлять систематическими рисками отдельного эмитента: точка зрения и ее аргументация на числовом примере

### **Тема 3. Организация управления рисками**

Презентация , примерные вопросы:

1. Анализ петербургского парадокса и парадокса Алле и ее интерпретация в практике управления рисками
2. Эволюция взглядов ученых и практиков на психологические аспекты риска
3. Особенности проявления риска в трудах ученых в Средние века и Новое время. Какие причины способствовали появлению новых представлений о риске.
4. Оценка рисков в денежных потоках (Оцените различные способы учета рисков в денежных потоках. Дайте обзор тех работах, в которых на Ваш взгляд, эта проблема излагается наиболее удачно.)
5. Риски и опционы ( Для каких рисков можно использовать опционы. Цели использования опционов. Практика использования опционов. Дайте обзор тех работах, в которых на Ваш взгляд, эта проблема излагается наиболее удачно).

### **Тема 4. Практика построения систем управления**

Кейс , примерные вопросы:

Кейс-проекты представляют собой задание, которое выполняется отдельным магистрантом или группой магистрантов. Цель проекта ? закрепление навыков по оценке рисков и построению систем управления рисками. Методическим обеспечением является пособие ?Основы риск-менеджмент? (ссылка присутствует в списке литературы). Темы проектов: 1. Построение и анализ профилей риска различных групп стейхолдеров. В качестве объекта выбирается конкретное предприятие (российское и зарубежное). Исследовательская компонента при выполнении проекта проявляется в следующих моментах: а. определения фундаментальных основ и методических позиций для определения групп стейхолдеров, описания и формализацию их интересов и рисков. б. выявление рискованных факторов и их оценка экспертными и количественными методами с. формализация зон риска Проект представляется в виде письменной работы, доклада и презентации. Лучшие работы слушаются и защищаются в аудитории. 2. Построение карт риска для компания относительно стратегических или текущих рисков. . В качестве объекта выбирается конкретное предприятие (российское и зарубежное). Исследовательская компонента при выполнении проекта проявляется в следующих моментах: а. определения методических подходов к идентификации и оценке рисков б. выявление рискованных факторов и определение процедур оценки потерь (экспертными и количественными методами) с. построение карты риска и матрицы риска д. Проект представляется в виде письменной работы, доклада и презентации. Лучшие работы слушаются и защищаются в аудитории

### **Тема 5. Развитие моделей и методов управления риском**

Кейс , примерные вопросы:

1. Опишите ситуацию риска для следующих условий: а. объекта риск ? акции компании первого эшелона; субъект риска ? индивидуальный частный инвестор, пенсионер, использующий стабильно выплачиваемые дивиденды для воспитания своих внуков; фактор риска ? решение собрания акционеров не выплачивать дивиденды в связи с ухудшением финансового положения компании; б. объекта риск ? акции компании первого эшелона; субъект риска ? индивидуальный частный инвестор, молодой человек, покупающий акции данной компании для будущего использования как источника дохода; фактор риска ? решение собрания акционеров не выплачивать дивиденды в связи с ухудшением финансового положения компании; с. объекта риск ? акции компании первого эшелона; субъект риска ? индивидуальный частный инвестор, который владеет широко диверсифицированным портфелем, куда входят и акции данной компании ; фактор риска ? решение собрания акционеров не выплачивать дивиденды в связи с ухудшением финансового положения компании 2. Опишите ситуацию риска для следующих условий: а. объекта риск ?активы компании; субъект риска - собственник компании; фактор риска - появление очень сильного конкурентов с более эффективным и дешевым продуктом; б. объекта риск ?активы компании; субъект риска - президент компании; фактор риска - появление очень сильного конкурентов с более эффективным и дешевым продуктом; с. объекта риск ?активы компании; субъект риска - кредитор компании (банк); фактор риска - появление очень сильного конкурентов с более эффективным и дешевым продуктом. 3. Как изменится ситуация риска для российских компаний в связи с вступлением России в ВТО. 4. Опишите типичные риски для предприятий: а. аграрного сектора; б. нефтяного сектора с. газового сектора (учесть успехи в США по добыче газа); d. сферы ЖКХ; e. металлургической отрасли 5. Опишите внутренние и внешние факторы риска для больших и малых предприятий (отдельно) следующих секторов: а. аграрный сектор; б. сырьевой сектор; с. сектор ЖКХ; d. транспортный сектор; e. сектор услуг

### **Тема . Итоговая форма контроля**

Примерные вопросы к зачету:

1. Сущность риска, основные элементы, причины возникновения.
2. Объекты и субъекты риска.
3. Факторы риска.
4. Виды ущерба от риска.

5. Характеристика системы управления рисками. Суть, причины, процедуры и форма управления рисками. Задачи, решаемые при управлении рисками, правила риск-менеджмента.
6. Основные принципы управления риском (избежание, снижение, принятие, отказ). Этапы процесса управления риском (выявление и оценка, сравнение методов воздействия на риск, выбор методов воздействия на риск)
7. Методы выявления риска. Опросные листы, карты потоков, прямая инспекция, анализ финансовой и управленческой отчетности. Сущность и роль в оценке риска.
8. Суть и методы идентификации риска. Ценности подверженные рискам. Выявление факторов риска.
9. Статистические и вероятностные подходы к количественной оценке риска. Дисперсия и вариация как меры риска. Использование распределений Пуассона, Бернулли, Гаусса, Больцмана для оценки риска
10. Построение профилей риска. Методы определения зон риска. Шкалы риска. Понятия и использование для оценки различных видов риска. Построения шкалы риска для оценки риска банкротства.
11. Специфические показатели, используемые для количественной оценки риска. Использование коэффициента  $\beta$  для оценки систематического риска.
12. Точка безубыточности, операционный и финансовый рычаг в оценке производственных и коммерческих рисков.
13. Коэффициенты ликвидности как измерители риска ликвидности на промышленных компаниях и финансовых институтах. Методы определения и управления рисками ликвидности.
14. Оценка риска банкротства через показатели деятельности предприятия. GAP-анализ, использование дюрации для управления процентным риском.
15. Экспертные процедуры, используемые при оценке риска. Риски, учитываемые с помощью экспертных процедур. Преимущества и недостатки экспертных оценок. Общая характеристика, используемые методы, общая схема экспертизы. Методы согласования экспертных оценок. Обработка результатов экспертных процедур.
16. Построение профиля рисков для оценки рисков компании.
17. Использование VaR для оценки ценности под риском.
18. Критерии выбора рискованных решений на основе ожидаемой доходности, ожидаемой полезности, функции рискованного предпочтения.
19. Моделирование портфельных рисков. Сущность и методы управления риском различными классами инвесторов. Особенность применения бета-коэффициентов в построении портфеля. Особенности управления портфельным риском в финансовой и производственной сфере.
20. Проблемы выбора рискованных решений на основе доходности и риска. Учет риска в оценке эффективности инвестиций.
21. Моделирование риска методом Монте-Карло. Показать особенности применения этого метода при оценке инвестиционного риска.
22. Учет риска при принятии управленческих решений в условиях неопределенности. Методы Лапласа, Вальда, Сэвиджа, Гурвица
23. Хеджирование рисков. Использование производные инструменты. Для хеджирования финансовых рисков. Виды фьючерсных и опционных контрактов. Основные виды стратегий хеджирования.
24. Технология хеджирование ценовых, валютных и процентных рисков с помощью фьючерсов.
25. Способы определения коэффициентов хеджирования при хеджировании опционами и фьючерсами.
26. Методы использования свопов в хеджировании рисков
27. Методы использования опционов в хеджировании рисков. Дельта, гамма хеджирование.

28. Источники финансирования риска. Структура затрат при различных методах управления риском. Анализ эффективности методов управления риском - общие подходы, экономические критерии. Использование технологии временной стоимости в оценке эффективности управления рисками.
29. Производственный риск. Причины возникновения, структура, сущность, методы управления. Организация управления производственным риском. Риски неисполнения хозяйственных договоров. Риски усиления конкуренции. Риски возникновения непредвиденных расходов и сокращение доходов. Риски потери имущества предпринимательской организации. Риск невостребованности продукции. Промышленная безопасность. Управление рисками в промышленности. Модели оценки производственных рисков.
30. Финансовый риск. Причины возникновения, сущность, методы управления. Риски ликвидности в финансовых институтах. Механизмы управления ликвидностью. Инвестиционные риски, Процентные риски. Рыночные риски.
31. Инвестиционный риск. Закономерности управления инвестиционными проектами. Структура инвестиционных рисков. Технологии учета риска проекта. Проблемы количественной оценки риска проекта. Отражение риска проекта в дисконтных ставках. Методы построения ставки дисконта. Проблемы страхования инвестиционных рисков. Практика страхования инвестиционных рисков.
32. Политический риск. Причины возникновения, сущность, методы управления. Модели оценки политических рисков.
33. Кредитный риск при коммерческом и банковском кредитовании. Метод учета и управления. Модели оценки политических рисков
34. Валютный риск. Причины возникновения, сущность, методы управления в сфере производства и сбыта.
35. Операционный риск. Причины возникновения, сущность, методы управления и моделирования.
36. Современная концепция риск-менеджмента.
37. Отношение к риску. Современные теории исследующие поведение субъекта в ситуации риска.
38. Концепция приемлемого риска. Границы риск-менеджмента.
39. Модель управления риском.
40. Система управления рисками. Принципы построения систем управления рисками
41. Опыт построения систем управления рисками

### 7.1. Основная литература:

1. Уродовских В. Н. Управление рисками предприятия: Учеб. пособие / В.Н. Уродовских. - М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2010. - 168 с.: ISBN 978-5-9558-0158-2. Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=201227>
2. Антонов Г. Д. Управление рисками организации: Учебное пособие / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 153 с.: ISBN 978-5-16-010203-0. Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=475625>
3. Домашенко Д. В. Управление рисками в условиях финансовой нестабильности / Домашенко Д. В., Финогенова Ю. Ю. - М.: Магистр, ИНФРА-М Издательский Дом, 2015. - 240 с.: ISBN 978-5-9776-0138-2. Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=502885>
4. Резник С. Д. Управление изменениями: Учебник / С.Д. Резник, М.В. Черниковская и др.; Под общ. ред. С.Д. Резника - 2-е изд., перераб и доп. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 382 с. Режим доступа: <http://znanium.com/bookread.php?book=425305>
5. Лапыгин Д. Ю. Бизнес-план: стратегия и тактика развития компании / Лапыгин Д.Ю., Лапыгин Ю.Н. - М.:НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 332 с.: ISBN 978-5-16-105130-6. Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=567394>

## 7.2. Дополнительная литература:

1. Капустина Н. В. Управление рисками на промышленных предприятиях: Монография/Н.В.Капустина - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 160 с.: ISBN 978-5-16-102406-5 (online). Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=496054>
2. Грачева М. В. Управление рисками в инновационной деятельности: Учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям / Грачева М.В., Ляпина С.Ю. - М.:ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 351 с.: ISBN 978-5-238-01693-1. Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=883754>
3. Тихомиров Н. П., Тихомирова Т. М. Риск-анализ в экономике. -М.: Экономика, 2010 г.
4. Москвин С. Н. Управление стратегическими организационными изменениями в условиях экономики, основанной на знаниях / С. Н. Москвин. - Красноярск: Сиб. федер. ун-т, 2011. - 99 с. - ISBN 978-5-7638-2087-4. Режим доступа: <http://znanium.com/bookread.php?book=443101>
5. Сажина М. А. Управление кризисом: Учебное пособие / М.А. Сажина. - М.: ИД ФОРУМ:ИНФРА-М, 2012. - 256 с. Режим доступа: <http://znanium.com/bookread.php?book=249785>

## 7.3. Интернет-ресурсы:

Научная электронная библиотека - <http://elibrary.ru>  
Некоммерческие интернет-версии системы КонсультантПлюс - [www.consultant.ru/online](http://www.consultant.ru/online)  
Официальный сайт Института управления Адизеса - <http://russia.adizes.com/>  
Официальный сайт Министерства экономического развития РФ - <http://ecponomy.gov.nr>  
Портал управления организационными изменениями - <http://www.markus.spb.ru/>

## 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)

Освоение дисциплины "Управление рисками" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Мультимедийная аудитория, вместимостью более 60 человек. Мультимедийная аудитория состоит из интегрированных инженерных систем с единой системой управления, оснащенная современными средствами воспроизведения и визуализации любой видео и аудио информации, получения и передачи электронных документов. Типовая комплектация мультимедийной аудитории состоит из: мультимедийного проектора, автоматизированного проекционного экрана, акустической системы, а также интерактивной трибуны преподавателя, включающей тач-скрин монитор с диагональю не менее 22 дюймов, персональный компьютер (с техническими характеристиками не ниже Intel Core i3-2100, DDR3 4096Mb, 500Gb), конференц-микрофон, беспроводной микрофон, блок управления оборудованием, интерфейсы подключения: USB, audio, HDMI. Интерактивная трибуна преподавателя является ключевым элементом управления, объединяющим все устройства в единую систему, и служит полноценным рабочим местом преподавателя. Преподаватель имеет возможность легко управлять всей системой, не отходя от трибуны, что позволяет проводить лекции, практические занятия, презентации, вебинары, конференции и другие виды аудиторной нагрузки обучающихся в удобной и доступной для них форме с применением современных интерактивных средств обучения, в том числе с использованием в процессе обучения всех корпоративных ресурсов. Мультимедийная аудитория также оснащена широкополосным доступом в сеть интернет. Компьютерное оборудование имеет соответствующее лицензионное программное обеспечение.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "ZNANIUM.COM", доступ к которой предоставлен студентам. ЭБС "ZNANIUM.COM" содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки сформирован с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Освоение дисциплины "Управление рисками" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Мультимедийная аудитория, вместимостью более 20 человек. Мультимедийная аудитория состоит из интегрированных инженерных систем с единой системой управления, оснащенная современными средствами воспроизведения и визуализации любой видео и аудио информации, получения и передачи электронных документов. Типовая комплектация мультимедийной аудитории состоит из: мультимедийного проектора, автоматизированного проекционного экрана, акустической системы. Мультимедийная аудитория также оснащена широкополосным доступом в сеть интернет. Компьютерное оборудование имеет соответствующее лицензионное программное обеспечение.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 38.04.02 "Менеджмент" и магистерской программе Менеджмент предприятия .

Автор(ы):

Захматов Д.Ю. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.

Рецензент(ы):

Вагизова В.И. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.