МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное учреждение
высшего профессионального образования
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"
Центр бакалавриата Экономика

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по образовательной деятельности КФУ

Проф. Таюрский Д.А.

_____ _____ 20___ г.

подписано электронно-цифровой подписью

Программа дисциплины

Современные финансовые технологии Б1.В.ДВ.23

Направление подготовки: 38.03.01 - Экономика
Профиль подготовки: не предусмотрено
Квалификация выпускника: бакалавр
Форма обучения: на базе ПО
Язык обучения: русский

Автор(ы):

Стрельник Е.Ю.

Рецензент(ы):

Усанова Д.Ш.

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий(ая) кафедрой: Хайруллин И. Г.
Протокол заседания кафедры No ___ от "____" _____ 201__г

Учебно-методическая комиссия Института управления, экономики и финансов (центр бакалавриата: экономика):
Протокол заседания УМК No ____ от "____" _____ 201__г

Регистрационный No 950084417

Казань
2017

Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

ЭЛЕКТРОННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКАЯ СИСТЕМА КФУ

Программу дисциплины разработал(а)(и) доцент, к.н. (доцент) Стрельник Е.Ю. кафедра финансов организаций Институт управления, экономики и финансов , EJStrelnik@kpfu.ru

1. Цели освоения дисциплины

Курс посвящен изучению концептуальных и практических аспектов применения современных финансовых технологий принятия финансовых решений на основе учетной, аналитической и плановой информации внешнего и внутреннего характера в контексте управления корпоративными финансами с позиции компромисс между риском и доходностью.

2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел " Б1.В.ДВ.23 Дисциплины (модули)" основной образовательной программы 38.03.01 Экономика и относится к дисциплинам по выбору. Осваивается на 3 курсе, 6 семестр.

Данная дисциплина относится к дисциплинам по выбору вариативной части программы бакалавриата. Осваивается на 4 курсе (7 семестр).

Для успешного освоения данной дисциплины нужно освоение в качестве предшествующих следующих дисциплин: 'Налогообложение', 'Бухгалтерский учет', 'Финансы и кредит', 'Финансовый учет и отчетность в организации', 'Финансы организаций', 'Финансовое право', 'Корпоративная финансовая отчетность', 'Финансовые риски организации', 'Налоговое планирование в корпорации', 'Корпоративные финансы (продвинутый уровень)'

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ОК -4 (общекультурные компетенции)	способность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия
ОПК-1 (профессиональные компетенции)	способность решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности
ОПК-2 (профессиональные компетенции)	способность осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач
ПК-2 (профессиональные компетенции)	способность на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов
ПК-5 (профессиональные компетенции)	способность анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений

ЭЛЕКТРОННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКАЯ СИСТЕМА КФУ

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ПК-6 (профессиональные компетенции)	способность анализировать и интерпретировать данные отечественной и зарубежной статистики о социально-экономических процессах и явлениях, выявлять тенденции изменения социально-экономических показателей
ПК-7 (профессиональные компетенции)	способность, используя отечественные и зарубежные источники информации, собрать необходимые данные проанализировать их и подготовить информационный обзор и/или аналитический отчет
ПК-8 (профессиональные компетенции)	способность использовать для решения аналитических и исследовательских задач современные технические средства и информационные технологии
ПК-9 (профессиональные компетенции)	способность организовать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта

В результате освоения дисциплины студент:

1. должен знать:

- значение терминов в области современных финансовых технологий, включая их перевод на язык оригинала;
- принципы и методы оперативного и финансового контроллинга, а так же современных учетных и аналитических инструментов сбора и анализа финансовой информации;
- принципы функционирования ERP-систем и управления на основе бизнес-процессов.

2. должен уметь:

- составлять доклады и презентации по заданным темам, используя для этого источники информации на русском и английском языках;
- составлять описание бизнес-процессов в сфере корпоративных финансов в изученных нотациях;
- формировать видение ситуации на основе данных финансовой и управленческой отчетности корпорации, статистических данных из отечественных и зарубежных источников.

3. должен владеть:

- методами расчета показателей, необходимых для всесторонней характеристики управленческой задачи;
- методами решения кейсов и поиска приемлемых решений на основе работы в группе;
- инструментами и методами разработки и реализации финансовых стратегий компании на основе приоритетов управления акционерной стоимостью.

4. должен демонстрировать способность и готовность:

- на основе изученных данных провести анализ управленческой ситуации на основе бюджетов или иного типа управленческой отчетности;
- к разработке стратегических финансовых решений на основе анализа финансовых и нефинансовых индикаторов.

4. Структура и содержание дисциплины/ модуля

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных(ые) единиц(ы) 108 часа(ов).

ЭЛЕКТРОННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКАЯ СИСТЕМА КФУ

Форма промежуточного контроля дисциплины зачет в 6 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю

Тематический план дисциплины/модуля

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
1.	Тема 1. Современные технологии принятия решений в области корпоративных финансов	7		4	4	0	Устный опрос Презентация
2.	Тема 2. Инструменты и методы оперативного контроллинга в системе корпоративных финансов	7		6	8	0	Письменная работа Презентация
3.	Тема 3. Технологии финансового контроллинга в корпоративном управлении	7		6	6	0	Тестирование Презентация
4.	Тема 4. Управление корпоративными финансами на основе бюджетирования	7		6	6	0	Письменная работа Устный опрос
5.	Тема 5. Технологии управления финансами корпорации на основе процессно-ориентированного подхода	7		4	4	0	Тестирование Устный опрос
.	Тема . Итоговая форма контроля	6		0	0	0	Зачет
	Итого			26	28	0	

4.2 Содержание дисциплины

Тема 1. Современные технологии принятия решений в области корпоративных финансов

лекционное занятие (4 часа(ов)):

ЭЛЕКТРОННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКАЯ СИСТЕМА КФУ

Современные тенденции в управлении финансами. Интернационализация и глобализация, роль этих процессов в трансформации видения управления финансами современных корпоративных образований. Создание стоимости как один из основополагающих критериев в принятии управленческих решений. Ценностно-ориентированный менеджмент. Проблемы управления финансами корпоративных образований в России и за рубежом. Процесс принятия управленческих решений и факторы его определяющие. Корпоративные финансы как область управленческих решений. Стратегические корпоративные финансы. Тактические средства в управления финансами корпорации. Оперативные финансовые решения. Обзор современных инструментов принятия решений в области финансов и смежных областях. Принципы декомпозиции интегрированных показателей. Принципы визуализации управленческой отчетности. Принцип оперативности информационного обеспечения управленческих решений. Финансовая структура фирмы и ее значение для корпоративного управления. Методы учета, планирования и контроля. Управленческий учет и финансовая отчетность, их необходимость в формировании адекватной информации для принятия решений. Бюджетирование и управление на основе бюджетов. Ключевые показатели эффективности и их роль в создании индикаторов стратегического роста. Автоматизация управленческого процесса как необходимое требование к современным динамическим технологиям управления корпорацией.

практическое занятие (4 часа(ов)):

Интерактивное занятие в форме докладов и презентаций

Тема 2. Инструменты и методы оперативного контроллинга в системе корпоративных финансов

лекционное занятие (6 часа(ов)):

Сущность, цели и задачи оперативного контроллинга. Функциональные особенности применения инструментов и методов оперативного контроллинга для целей управления операционной прибылью и денежным потоком. Оперативный контроллинг в системе бизнес-процессов организации: контроллинг снабжения, контроллинг производства, контроллинг продаж и др. Затраты и результаты организации как объекты оперативного контроллинга. Носители затрат и объекты калькулирования. Виды калькуляционных объектов и их роль в системе контроллинга. Условия и принципы использования различных методов калькулирования для целей управления. Проблемы и дискуссионные вопросы управления затратами и результатами в корпоративных образованиях. Методы учета, анализа и планирования затрат и результатов, используемые в оперативном контроллинге, их классификация: директ-костинг, как основа методика управления затратами и результатами в классическом оперативном контроллинге; стандарт-костинг и его применение в управлении по отклонениям; процессно-ориентированные методы учета, анализа и планирования. Формирование учетной политики для целей контроллинга. Взаимосвязь и дифференциация методологий управленческого, финансового и налогового учета. Процессно-функциональная модель сводной учетной политики организации.

практическое занятие (8 часа(ов)):

Интерактивное занятие в форме докладов и презентаций Решение задач и устный опрос

Тема 3. Технологии финансового контроллинга в корпоративном управлении

лекционное занятие (6 часа(ов)):

Происхождение и генезис финансового контроллинга в системе управление корпоративными финансами. Обеспечение платежеспособности компании как основополагающая предпосылка формирования финансового контроллинга. Система показателей финансового контроллинга и их роль в управлении ликвидностью и финансовой устойчивостью компании. Контроллинг как система информационной поддержки принятия стратегических решений. Инструменты и методы контроллинга в процессе разработки и реализации финансовых стратегий компании, формирования и реализации политики транспарентности корпоративных образований, в сфере реализации инвестиционной политики организации. Методы контроллинга в области принятия решений в рамках стратегии финансирования. Оценка альтернатив финансирования за счет собственных и заемных источников. Формирование информации для целей принятия решений.

практическое занятие (6 часа(ов)):

ЭЛЕКТРОННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКАЯ СИСТЕМА КФУ

Интерактивное занятие в форме докладов и презентаций. Тестирование.

Тема 4. Управление корпоративными финансами на основе бюджетирования

лекционное занятие (6 часа(ов)):

Бюджетирование как инструмент управления корпоративными финансами в контексте стоимостного и ценностно-ориентированного управления корпорацией. Принципы управления дивизионами на основе бюджетных показателей. Оценка последствий принятия решений на основе анализа бюджетов и имитационного моделирования. Взаимосвязь оперативного управленческого учета и контроллинга с формированием бюджетных показателей дивизионов и регулированием бюджетных отношений. Методы составления прогнозной управленческой финансовой отчетности на базе приростных бюджетов и ее анализ. Правила отражения фактических сведений о финансово-хозяйственной деятельности компании в отчете об исполнении бюджета. Принципы организации бюджетного управления. Основные модели организации бюджетного управления в компаниях с различной ценностной ориентацией. Централизация и децентрализация корпоративных структур. Принципы перераспределения ответственности между подразделениями компании на основе показателей стоимости. Экономическая добавленная стоимость, как инструмент сравнения дивизиональной эффективности. Особенности расчета показателя EVAtm на дивизиональном уровне. Проблема распределения активов и издержек. Трансфертное ценообразование. Дивизиональная автономия.

практическое занятие (6 часа(ов)):

Решение задач и устный опрос

Тема 5. Технологии управления финансами корпорации на основе процессно-ориентированного подхода

лекционное занятие (4 часа(ов)):

Понятие бизнес-процесса. Необходимость управления бизнес-процессами. Многофункциональность использования процессно-ориентированного подхода. Виды и классификация бизнес-процессов. Бизнес-процессы в расчетно-экономической, организационно-управленческой и финансово-управленческой деятельности, с точки зрения освоения профессиональных компетенций. Управление на основе бизнес-процессов. Инжиниринг и реинжиниринг бизнес-процессов. Понятие нотаций ? графического представления бизнес-процессов. Использование различных нотаций для описания бизнес-процессов управления корпоративными финансами. Процессно-ориентированный подход в современных финансовых технологиях. Процессно-ориентированный учет. Процессно-ориентированное бюджетирование. Система индикаторов Balanced Scorecard. Система ключевых показателей результативности (KPI). Проблемы и перспективы развития механизмов процессно-ориентированного управления в крупных корпоративных образованиях. Современные ERP - системы ? как логический этап развития управления на основе бизнес-процессов. Возможности и классификация ERP ?систем.

практическое занятие (4 часа(ов)):

Решение задач и устный опрос. Тестирование.

4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
1.	Тема 1. Современные технологии принятия решений в области корпоративных финансов	7		подготовка к презентации	4	презентация
				подготовка к устному опросу	4	устный опрос

ЭЛЕКТРОННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКАЯ СИСТЕМА КФУ

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
2.	Тема 2. Инструменты и методы оперативного контроллинга в системе корпоративных финансов	7		подготовка к письменной работе	6	письменная работа
				подготовка к презентации	6	презентация
3.	Тема 3. Технологии финансового контроллинга в корпоративном управлении	7		подготовка к презентации	6	презентация
				подготовка к тестированию	6	тестирование
4.	Тема 4. Управление корпоративными финансами на основе бюджетирования	7		подготовка к письменной работе	6	письменная работа
				подготовка к устному опросу	6	устный опрос
5.	Тема 5. Технологии управления финансами корпорации на основе процессно-ориентированного подхода	7		подготовка к тестированию	4	тестирование
				подготовка к устному опросу	6	устный опрос
	Итого				54	

5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

На лекциях:

- информационная лекция;
- лекция-дискуссия.

На семинарах:

- выступления обучающихся с докладами и презентациями по заданному материалу;
- проблемная дискуссия;
- выполнение творческих заданий, касающихся использования современных финансовых технологий в игровой форме;
- коллективное выполнение заданий в подгруппах с последующим представлением результатов и дискуссией.

6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

Тема 1. Современные технологии принятия решений в области корпоративных финансов

презентация , примерные вопросы:

1. Проблемы организации управления финансами корпораций в условиях мировой интеграции и глобализации. 2. Стейкхолдеры и влияние их субъективных оценок на процессы формирования стоимости компании. 3. Сущность и содержание концепции управления, ориентированного на создание стоимости. 4. Комплекс финансовых и нефинансовых показателей, отражающих процесс создания стоимости. 5. Драйверы стоимости и их интерпретация в концепциях EVAtm и BSC.

ЭЛЕКТРОННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКАЯ СИСТЕМА КФУ

устный опрос , примерные вопросы:

1. Современные тенденции в управлении корпоративными финансами: управление на основе критерия стоимости, ценностно-ориентированный менеджмент. 2. Процесс принятия управленческих решений в сфере финансов. Основные алгоритмы. 3. Обзор современных финансовых технологий, применяемых в зарубежных корпорациях.

Тема 2. Инструменты и методы оперативного контроллинга в системе корпоративных финансов

письменная работа , примерные вопросы:

1. Компания производит макаронные изделия трех видов: лапша, рожки, спагетти. Показатели Лапша Рожки Спагетти Выручка от продаж 50 000 60 000 10 000 Переменные затраты, руб. 34 000 20 000 5 000 Затраты времени на производство Маш/час 9 000 7 000 3 000 Всего производственная мощность Маш/час 20 000 Постоянные затраты 100 000 1) Проведите CVP ?анализ для компании в целом и по каждой продуктовой позиции. Ответ обоснуйте. 2) Определите точку безубыточности, если структура затрат осталась неизменной, а объем продаж по факту оказался другим 60%, 30%, 10% соответственно, по продуктовым позициям. Затраты времени на производство не изменились. 3) Проанализируйте отклонения.

презентация , примерные вопросы:

6. Зарубежный опыт применения оперативного и финансового контроллинга в деятельности корпорации 7. Использование CVP анализа для финансового прогнозирования 8. Базовые требования к индикаторам стоимости. 9. Модель ДюПонт и ее использование на практике. 10. Разработка финансовой структуры организации 11. Система ключевых показателей эффективности в корпорациях. 12. Роль системы сбалансированных показателей (Balanced scorecard) в процессе управления созданием стоимости компании.

Тема 3. Технологии финансового контроллинга в корпоративном управлении

презентация , примерные вопросы:

13. Взаимосвязь бюджетного управления и управления, ориентированного на создание стоимости. 14. Оценка прогнозного финансового состояния компании, как элемент стоимостного управления: модели и методы. 15. Индикаторы стоимости и их формирование в системе бюджетирования. 16. Принципы, механизмы и проблемы бюджетного управления по ЦФО. 17. Управление по центрам ответственности: проблемы идентификации вклада подразделений в создание/разрушение стоимости компании. 18. Проблемы трансфертного ценообразования в корпоративных образованиях. 19. Управление на основе бизнес-процессов ? основные принципы и методы 20. ERP-системы в современных корпорациях

тестирование , примерные вопросы:

1. Швейная фабрика открыла цех по производству спецодежды. Планово-экономический отдел произвел следующие расчеты: показатели халаты перчатки фартуки объем производства (человеко/часы) 5 0,5 2 переменные прямые затраты на 1 700 10 20 переменные накладные расходы на чел/час 15 2 10 Ограничение по спросу на продукт 500 1000 200 цена реализации (по данным конкурентов) 800 30 50 А) Определите что выгодней производить: ? Халаты ? Перчатки ? Фартуки Б) Определите максимальный размер маржинального дохода, если имеется ограничение по человеко-часам 2. Из бухгалтерии организации, производящей кирпич, получены следующие данные. Используя метод крайних точек, определите ставку переменных расходов на изготовление одного кирпича: объем деятельности (тыс.шт.) сумма затрат (тыс.руб.) 1 1200 3000 2 1500 3800 3 1150 2700 4 2500 5300 5 1450 3250 6 1200 2900 7 1250 3100 8 1350 3400 9 1400 3700 10 1300 3200 11 1200 3000 12 1100 2800 Варианты ответов: ? 1руб. ? 1 руб. 79 коп. ? 2 руб. 30 коп. ? 2 руб. 50 коп.

Тема 4. Управление корпоративными финансами на основе бюджетирования

письменная работа , примерные вопросы:

1. Компания ABC имеет следующий баланс: Оборотные средства $50,000 Счета кредиторов $10,000 Векселя к оплате 10,000 Основные средства, нетто 50,000 Долгосрочная задолженность 40,000 Собственный капитал 40,000 Всего активов $100,000 Всего пассивов $100,000 Бизнес протекал медленно, вследствие чего основные средства были сильно недогружены. Руководство предприятия считает, что в следующем году объемы продаж возрастут в два раза в связи с производством нового типа товаров. Дополнительных основных средств не требуется, и ожидается, что предприятие не увеличит статью "нераспределенная прибыль" в следующем году. Какой объем дополнительного финансирования требуется в следующем году?

устный опрос , примерные вопросы:

1. Бюджетное управление корпорацией и его современные альтернативы 2. Принципы управления на основе бюджетов 3. Принципы управления дивизионами на основе бюджетных показателей 4. Основные модели организации бюджетного управления в компаниях с различной ценностной ориентацией 5. Методы составления прогнозной управленческой финансовой отчетности на базе приростных бюджетов и ее анализ 6. Принципы перераспределения ответственности между подразделениями компании на основе показателей стоимости

Тема 5. Технологии управления финансами корпорации на основе процессно-ориентированного подхода

тестирование , примерные вопросы:

3. Точка безубыточности ООО "Вегас" в рублевом выражении составляет 5 млн. руб. при годовых фиксированных затратах в 1500000 руб. Доля маржинальной прибыли в одном рубле выручки составит: ? 30% ? 70% ? 83.3% ? не может быть определена на основе приведенной информации 4. Компания планирует выпуск нового продукта. Данные маркетинговых исследований и экономические расчеты приведены в следующей таблице Показатели сумма Предполагаемый объем производства 10000 прямые материальные затраты 250000 прямые затраты на оплату труда с отчислениями 130000 переменные накладные расходы 50000 переменные коммерческие расходы 3000 постоянные накладные расходы 1000000 средний уровень рентабельности по организации 12% ставка покрытия аналога (руб./чел.час) 40% трудоемкость производства аналога (чел./час) 1000 коэффициент роста трудоемкости 1,1 Предполагаемая прибыль 5 000 000 Минимальная цена реализации (соответствует точке безубыточности) составляет: ? Цена реализации, необходимая для достижения запланированного уровня прибыли составляет: ?. 5. Имеются следующие учетные данные Показатели Значение материалов в расчете на производство 2000 единиц на сумму 5000 заработная плата 2000 РСЭО 1500 коммунальные услуги 200 управленческие расходы 300 коммерческие расходы 150 остаток НЗП на начало периода 0 остаток незавершенного производства (шт.) 500 Остаток ГП на складе на начало периода 0 остаток ГП на складе на конец периода 200 Цена 50 Объем продаж ? Определите двумя методами (метод поглощенных затрат и директ-костинг) - себестоимость единицы реализованной продукции - прибыль за период

устный опрос , примерные вопросы:

1. Понятие бизнес-процесса. 2. Виды и классификация бизнес-процессов. 3. Бизнес-процессы в финансово-управленческой деятельности. 4. Инжиниринг и реинжиниринг бизнес-процессов. 5. Использование различных нотаций для описания бизнес-процессов управления корпоративными финансами. 6. Процессно-ориентированный учет. 7. Процессно-ориентированное бюджетирование. 8. Система индикаторов Balanced Scorecard. 9. Система ключевых показателей результативности (KPI). 10. Современные ERP - системы.

Тема . Итоговая форма контроля

Примерные вопросы к зачету:

Вопросы к зачету

1. Цель и задачи управления корпоративными финансами в современных условиях.
2. Процесс управления компанией на основе критерия стоимости.
3. Основные требования к индикаторам (измерителям) стоимости.

4. Основные показатели, используемые в мировой практике для отражения эффективности процесса создания стоимости. Приведите алгоритмы расчета.

5. Основные принципы оперативного контроллинга и его методов в управлении корпоративными финансами

6. Финансовый контроллинг и его применение в современной корпорации

7. Показатели финансового контроллинга

8. Контроллинг как инструмент поддержки стратегических финансовых решений

9. Требования к финансовой и нефинансовой информации для принятия решений в области корпоративных финансов

10. Система сбалансированных показателей и ее характеристика

11. Принципы управления по отклонениям

12. Методы управления финансированием в рамках бюджетного управления

13. Охарактеризуйте роль бюджетирования в контексте менеджмента, ориентированного на создание стоимости.

14. Принципы перераспределения ответственности между подразделениями компании на основе показателей стоимости.

15. Роль показателя экономической добавленной стоимости, как инструмента сравнения дивизиональной эффективности.

16. Финансовые и нефинансовые индикаторы (ключевые показатели эффективности)

17. Виды и классификация бизнес-процессов.

18. Бизнес-процессы в финансово-управленческой деятельности.

19. Процессно-ориентированное бюджетирование

20. Понятие ERP - системы и их применения в корпоративных финансах

21. Методы составления прогнозной управленческой финансовой отчетности на базе приростных бюджетов и ее анализ

22. Принятие решений и составление финансового плана на основе CVP - анализа

23. Контроллинг как инструмент поддержки стратегических финансовых решений

24. Основные модели организации бюджетного управления в отечественных и зарубежных корпорациях

25. Система ключевых показателей результативности (KPI).

7.1. Основная литература:

Армстронг, М. Управление результативностью: Система оценки результатов в действии [Электронный ресурс] / Май кл Армстронг, Анжела Бэрон; Пер. с англ. ? М.: АЛЬПИНА ПАБЛИШЕР, 2014. ? 248 с. - ISBN 978-5-9614-4781-1 - Режим доступа: http://znanium.com/bookread2.php?book=521532

Финансовый контроллинг в холдингах [Электронный ресурс] : монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 237 с.: 60x90 1/16. - (Научная мысль) (Переплёт 7БЦ) ISBN 978-5-16-011525-2 - Режим доступа: http://znanium.com/bookread2.php?book=529631

Управление затратами предприятия [Электронный ресурс]: Учебное пособие / М.И. Трубочкина. - 2-е изд., испр. и доп. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 319 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (переплет) ISBN 978-5-16-003472-0 - Режим доступа: http://znanium.com/bookread2.php?book=389873

Оперативный контроллинг [Электронный ресурс] / В.Б. Ивашкевич. - М.: Магистр: ИНФРА-М, 2011. - 160 с.: 60x88 1/16. (обложка) ISBN 978-5-9776-0200-6 - Режим доступа: http://znanium.com/bookread2.php?book=238387

Стратегический контроллинг [Электронный ресурс]: Учебное пособие / В.Б. Ивашкевич. - М.: Магистр: НИЦ Инфра-М, 2013. - 216 с.: 60x88 1/16. (обложка) ISBN 978-5-9776-0260-0 - Режим доступа: http://znanium.com/bookread2.php?book=374731

7.2. Дополнительная литература:

Прогнозирование и планирование в условиях рынка [Электронный ресурс]: Учебное пособие / Т.Н. Бабич, И.А. Козьева, Ю.В. Вертакова, Э.Н. Кузьбожев. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 336 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (п) ISBN 978-5-16-004577-1 - Режим доступа: http://znanium.com/bookread2.php?book=407700

Банникова, Н.В. Основы организации контроллинга на предприятии [Электронный ресурс] : учебное пособие / Н.В. Банникова, О.М. Лисова, Д.О. Грачева; Ставропольский государственный аграрный университет. - Ставрополь, 2013. - 64 с. - Режим доступа: http://znanium.com/bookread2.php?book=514518

Контроллинг на промышленном предприятии: Учеб. / А.М.Карминский, С.Г.Фалько, И.Д.Грачев и др.; Под ред. проф. А.М.Карминского, С.Г.Фалько - М.: ИД ФОРУМ: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 304 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование). (п) ISBN 978-5-8199-0549-4, 5 - Режим доступа http://znanium.com/bookread2.php?book=405623

Взаимосвязь контроллинга и управленческого учета: Монография/СигидовЮ.И., РыбянцеваМ.С. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 168 с.: 60x90 1/16. - (Научная мысль) (Обложка) ISBN 978-5-16-010589-5 - http://znanium.com/bookread2.php?book=495342

Бизнес-процессы: Регламентация и управление: Учебник / В.Г. Елиферов, В.В. Репин; Институт экономики и финансов 'Синергия'. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 319 с.: 60x90 1/16. - (Учебники для программы МВА). (переплет) ISBN 978-5-16-001825-6 - Режим доступа: http://znanium.com/bookread2.php?book=395912

7.3. Интернет-ресурсы:

Информационный портал Московской межбанковской валютной биржи - http://www.micex.ru

?Консультант Плюс? - http://www.consultant.ru

Официальный сайт Министерства финансов РФ - http://www.minfin.ru

Система профессионального анализа рынков и компаний СПАРК - http://www.spark-interfax.ru.

Электронно-правовые системы ?Гарант - http://www.garant.ru

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)

Освоение дисциплины "Современные финансовые технологии" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Мультимедийная аудитория, вместимостью более 60 человек. Мультимедийная аудитория состоит из интегрированных инженерных систем с единой системой управления, оснащенная современными средствами воспроизведения и визуализации любой видео и аудио информации, получения и передачи электронных документов. Типовая комплектация мультимедийной аудитории состоит из: мультимедийного проектора, автоматизированного проекционного экрана, акустической системы, а также интерактивной трибуны преподавателя, включающей тач-скрин монитор с диагональю не менее 22 дюймов, персональный компьютер (с техническими характеристиками не ниже Intel Core i3-2100, DDR3 4096Mb, 500Gb), конференц-микрофон, беспроводной микрофон, блок управления оборудованием, интерфейсы подключения: USB,audio, HDMI. Интерактивная трибуна преподавателя является ключевым элементом управления, объединяющим все устройства в единую систему, и служит полноценным рабочим местом преподавателя. Преподаватель имеет возможность легко управлять всей системой, не отходя от трибуны, что позволяет проводить лекции, практические занятия, презентации, вебинары, конференции и другие виды аудиторной нагрузки обучающихся в удобной и доступной для них форме с применением современных интерактивных средств обучения, в том числе с использованием в процессе обучения всех корпоративных ресурсов. Мультимедийная аудитория также оснащена широкополосным доступом в сеть интернет. Компьютерное оборудованием имеет соответствующее лицензионное программное обеспечение.

ЭЛЕКТРОННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКАЯ СИСТЕМА КФУ

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе " БиблиоРоссика", доступ к которой предоставлен студентам. В ЭБС " БиблиоРоссика " представлены коллекции актуальной научной и учебной литературы по гуманитарным наукам, включающие в себя публикации ведущих российских издательств гуманитарной литературы, издания на английском языке ведущих американских и европейских издательств, а также редкие и малотиражные издания российских региональных вузов. ЭБС "БиблиоРоссика" обеспечивает широкий законный доступ к необходимым для образовательного процесса изданиям с использованием инновационных технологий и соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "ZNANIUM.COM", доступ к которой предоставлен студентам. ЭБС "ZNANIUM.COM" содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки сформирован с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе Издательства "Лань" , доступ к которой предоставлен студентам. ЭБС Издательства "Лань" включает в себя электронные версии книг издательства "Лань" и других ведущих издательств учебной литературы, а также электронные версии периодических изданий по естественным, техническим и гуманитарным наукам. ЭБС Издательства "Лань" обеспечивает доступ к научной, учебной литературе и научным периодическим изданиям по максимальному количеству профильных направлений с соблюдением всех авторских и смежных прав.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "Консультант студента" , доступ к которой предоставлен студентам. Электронная библиотечная система "Консультант студента" предоставляет полнотекстовый доступ к современной учебной литературе по основным дисциплинам, изучаемым в медицинских вузах (представлены издания как чисто медицинского профиля, так и по естественным, точным и общественным наукам). ЭБС предоставляет вузу наиболее полные комплекты необходимой литературы в соответствии с требованиями государственных образовательных стандартов с соблюдением авторских и смежных прав.

дляпроведения лекционных занятий необходим компьютер и проектор для показа презентаций

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 38.03.01 "Экономика" и профилю подготовки не предусмотрено .

Автор(ы):
Стрельник Е.Ю. _____
"__" _____ 201 __ г.

Рецензент(ы):
Усанова Д.Ш. _____
"__" _____ 201 __ г.

ЭЛЕКТРОННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКАЯ СИСТЕМА КФУ