

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное учреждение
высшего профессионального образования
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"
Центр магистратуры



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по образовательной деятельности КФУ

Проф. Таюрский Д.А.

_____ 20__ г.

подписано электронно-цифровой подписью

Программа дисциплины

Управление затратами и результатами деятельности предприятия Б1.В.ДВ.3

Направление подготовки: 38.04.01 - Экономика

Профиль подготовки: Экономика и управление организацией

Квалификация выпускника: магистр

Форма обучения: заочное

Язык обучения: русский

Автор(ы):

Шигаев А.И.

Рецензент(ы):

Ивашкевич В.Б.

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий(ая) кафедрой: Каспина Р. Г.

Протокол заседания кафедры No ____ от " ____ " _____ 201__ г

Учебно-методическая комиссия Института управления, экономики и финансов (центр магистратуры):

Протокол заседания УМК No ____ от " ____ " _____ 201__ г

Регистрационный No 957937517

Казань
2017

Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) доцент, д.н. Шигаев А.И. кафедра управленческого учета и контроллинга Институт управления, экономики и финансов , AlShigaev@kpfu.ru

1. Цели освоения дисциплины

Цель изучения дисциплины - формирование теоретических знаний и практических навыков по управлению затратами и результатами деятельности предприятия, использованию учетной информации для принятия управленческих решений, подготовке и представлению полной информации менеджерам в целях управления затратами и результатами деятельности предприятия.

В процессе изучения дисциплины 'Управление затратами и результатами деятельности предприятия' необходимо решить следующие задачи:

- сформировать знания о содержании управления затратами и результатами деятельности предприятия;
- обеспечить усвоение теоретических основ исчислений затрат и результатов деятельности предприятия, подготовки исходных данных для проведения при помощи методов управления затратами и результатами расчетов экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов;
- сформировать представление о подходах к проведению расчетов экономических и социально-экономических показателей на основе типовых методик управления затратами и результатами деятельности предприятия;
- проанализировать возможности использования информации управленческого учета и контроллинга для управления затратами и результатами, участия в разработке вариантов и принятии управленческих решений, обосновании их выбора на основе критериев социально-экономической эффективности с учетом рисков и возможных социально-экономических последствий принимаемых решений, оценке эффективности принимаемых управленческих решений по управлению затратами и результатами деятельности предприятия.

2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел " Б1.В.ДВ.3 Дисциплины (модули)" основной образовательной программы 38.04.01 Экономика и относится к дисциплинам по выбору. Осваивается на 3 курсе, 5 семестр.

Изучению дисциплины 'Управление затратами и результатами деятельности предприятия' предшествует освоение следующих дисциплин: 'Бизнес-процессы промышленного предприятия', 'Управление ресурсами предприятия', 'Микроэкономика (продвинутый уровень)'.
Данная дисциплина способствует освоению следующих дисциплин: 'Управление проектами', 'Анализ финансового состояния и результатов хозяйственной деятельности предприятия', 'Лабораторный практикум (Анализ финансового состояния и результатов хозяйственной деятельности предприятия)', 'Управление рисками (продвинутый уровень)'.

Данная дисциплина способствует освоению следующих дисциплин: 'Управление проектами', 'Анализ финансового состояния и результатов хозяйственной деятельности предприятия', 'Лабораторный практикум (Анализ финансового состояния и результатов хозяйственной деятельности предприятия)', 'Управление рисками (продвинутый уровень)'.

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ОПК-1 (профессиональные компетенции)	готовность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности в сфере управления затратами и результатами деятельности предприятия

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ОПК-2 (профессиональные компетенции)	готовность руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности по управлению затратами и результатами деятельности предприятия, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия
ПК-1 (профессиональные компетенции)	способность обобщать и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями, выявлять перспективные направления, составлять программу исследований в сфере управления затратами и результатами деятельности предприятия
ПК-12 (профессиональные компетенции)	способность разрабатывать варианты управленческих решений в сфере управления затратами и результатами деятельности предприятия и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности
ПК-3 (профессиональные компетенции)	способность проводить самостоятельные исследования по вопросам и проблемам управления затратами и результатами деятельности предприятия в соответствии с разработанной программой
ПК-8 (профессиональные компетенции)	способность готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики, управления затратами и результатами деятельности предприятия и принятия стратегических решений по управлению затратами и результатами деятельности на микро- и макроуровне
ПК-9 (профессиональные компетенции)	способность анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов в сфере управления затратами и результатами деятельности предприятия

В результате освоения дисциплины студент:

4. должен демонстрировать способность и готовность:

- выявлять проблемы экономического характера при применении методов управления затратами и результатами деятельности предприятий для анализа конкретных ситуаций, предлагать способы их решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий;
- организовывать системы управления затратами и результатами деятельности предприятия и его подразделений в процессе подготовки информации для пользователей, оптимизировать соотношение затрат и результатов деятельности предприятий в краткосрочном и долгосрочном периодах времени;
- адаптировать теоретические знания и практические навыки по методологии и организации управления затратами и результатами деятельности предприятия, использованию учетной информации для принятия управленческих решений по управлению затратами и результатами деятельности к условиям конкретных предприятий и целям предпринимательства, особенностям отдельных уровней управления.

4. Структура и содержание дисциплины/ модуля

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных(ые) единиц(ы) 108 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины зачет в 5 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

- 86 баллов и более - "отлично" (отл.);
 71-85 баллов - "хорошо" (хор.);
 55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);
 54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю

Тематический план дисциплины/модуля

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
1.	Тема 1. Основные модели управления затратами и результатами деятельности предприятия	5		1	4	0	Устный опрос Письменная работа
2.	Тема 2. Калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг) для управления затратами и результатами деятельности предприятия	5		1	4	0	Устный опрос Письменная работа
3.	Тема 3. Использование данных о затратах и результатах деятельности предприятия для анализа и обоснования решений на разных уровнях управления	5		2	4	0	Устный опрос Письменная работа Контрольная работа
	Тема . Итоговая форма контроля	5		0	0	0	Зачет
	Итого			4	12	0	

4.2 Содержание дисциплины

Тема 1. Основные модели управления затратами и результатами деятельности предприятия

лекционное занятие (1 часа(ов)):

Особенности классификации и измерения величины затрат и результатов деятельности управленческого учета. Сущность и содержание понятий расхода, дохода, затрат и издержек в предпринимательской деятельности. Различие между ними. Результаты финансовой деятельности организации. Сущность и содержание затрат и результатов производственной деятельности предприятия. Затраты, относимые на себестоимость продукции, прибыль предприятия и специальные источники финансирования. Основы теории учета производства и затрат. Модели, отражающие функциональное отношение использования производственных факторов. Зависимость величины затрат от объема производства и уровня использования производственных возможностей: постоянные, пропорциональные, прогрессирующие и дегрессирующие расходы. Понятие о валовых, средних и предельных издержках. Зависимость затрат от изменения объема производства и сбыта продукции. Методы деления затрат на постоянные и переменные. Понятие суммы и ставки покрытия, маржинальных затрат и дохода. Точка нулевой прибыли, зоны убытков и прибылей. Использование данных о величине предельных затрат для оптимизации управленческих решений. Учет фактической себестоимости продукции на базе реальных, средних и нормативных затрат. Понятие о системе учета затрат на производство и ее слагаемых. Учет реальных затрат, его достоинства и недостатки. Учет и калькулирование себестоимости продукции на базе средних затрат, его преимущества и недостатки. Исчисление фактических издержек производства на базе нормативных затрат. Учет затрат и исчисление себестоимости продукции на основе полной и сокращенной номенклатуры расходов. Организация и методология учета полных издержек производства. Преимущества и недостатки системы учета полных затрат. Особенности измерения предельных затрат. Выбор и проектирование систем учета и контроля затрат в организациях. Понятие центра ответственности и места формирования затрат, критерии их обособления. Поле, сфера, место и центр расходов предприятия. Назначение и техника группировки издержек по центрам ответственности и местам образования. Центры расходов, прибыли, ответственности и бюджетирования. Распределение расходов между отдельными местами издержек и центрами ответственности. Базы распределения затрат, мест и центров. Формирование и учет затрат по местам формирования и центрам ответственности на основе принципа двойной записи и матричной модели ведомости производственных расходов. Системы учета управленческого учета и особенности их применения. Бюджетирование в системе управленческого учета, цели и концепции систем подготовки смет, виды сметных систем, фиксированные и гибкие сметы, нулевые и приростные сметы, периодические и непрерывные сметы. Методы выявления отклонений от сметы.

практическое занятие (4 часа(ов)):

1.1. Понятие и слагаемые производственно-финансовой деятельности предприятия и их влияние на формирование затрат и результатов деятельности. 1.2. Управленческий учет как информационная основа управления затратами и результатами деятельности предприятия. 1.3. Отличия управленческого учета от финансового и налогового учета. 1.4. Особенности организации управленческого учета и его задачи в системе управления затратами и результатами деятельности предприятия. 1.5. Классификация и использование методов управленческого учета затрат и результатов в системе управления затратами и результатами деятельности предприятия. 1.6. Классификация и измерение величины затрат и результатов деятельности предприятия. 1.7. Сущность и содержание понятий расхода, дохода, затрат и издержек в предпринимательской деятельности. 1.8. Сущность и содержание затрат и результатов производственной деятельности предприятия. 1.9. Понятие суммы и ставки покрытия, маржинальных затрат и дохода, экономической и остаточной прибыли, экономической добавленной стоимости. 1.10. Использование данных о величине предельных затрат для оптимизации управленческих решений по управлению затратами и результатами деятельности. 1.11. Использование данных о реальных, средних и нормативных затратах для управления затратами и результатами деятельности предприятия. 1.12. Использование данных о полной и сокращенной себестоимости для управления затратами и результатами деятельности предприятия. 1.13. Определение точки нулевой прибыли в натуральном и стоимостном выражении и анализ безубыточности. 1.14. Понятие и классификация центров ответственности и их значение для управления затратами и результатами деятельности предприятия. 1.15. Формирование и учет затрат и результатов по местам формирования и центрам ответственности. 1.16. Бюджетирование по центрам ответственности в системе управления затратами и результатами деятельности предприятия.

Тема 2. Калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг) для управления затратами и результатами деятельности предприятия

лекционное занятие (1 часа(ов)):

Сущность, принципы и значение калькулирования себестоимости продукции в системе управления затратами и результатами деятельности предприятия. Понятие о носителях затрат ? видах продукции. Назначение группировки расходов по видам продукции. Условия группировки издержек по разновидностям изделий и услуг. Предварительная, промежуточная и итоговая калькуляция. Кумулятивные, элективные и параметрические калькуляции. Учет и распределение накладных расходов. Особенности исчисления и контроля накладных расходов в управленческом учете. Методы распределения затрат обслуживающих центров. Методы списания постоянных расходов. Поглощение накладных расходов, сущность метода АВ-костинг. Особенности распределения накладных расходов по методике АВ-костинг на основе соотношения затрат и времени работы. Основные методы калькулирования как базы ценообразования: метод деления и накопления затрат. Передельная и позаказная калькуляция. Разновидности передельной калькуляции. Особенности калькулирования сопряженной продукции. Учетные записи в передельном калькулировании. Позаказная (накопительная) калькуляция, область применения, особенности составления. Пути совершенствования позаказного калькулирования. Учетные записи в позаказном методе калькулирования.

практическое занятие (4 часа(ов)):

2.1. Сущность, принципы и значение калькулирования себестоимости продукции в системе управления затратами и результатами деятельности предприятия 2.2. Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции 2.3. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции 2.4. Специальные методики калькулирования 2.5. Методы распределения накладных расходов 2.6. АВ-костинг и использование его данных для управления затратами и результатами деятельности предприятия

Тема 3. Использование данных о затратах и результатах деятельности предприятия для анализа и обоснования решений на разных уровнях управления

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Модели принятия управленческих решений на основе учетной информации о затратах и результатах деятельности предприятия. Учет количественных и качественных факторов, альтернативных издержек. Использование данных директ-костинга для обоснования управленческих решений. Использование ставок покрытия для ценообразования, контроля уровня издержек и рентабельности продаж. Использование данных стандарт-коста и нормативного учета о затратах и результатах деятельности для управления организацией. Использование релевантного подхода в типичных хозяйственных ситуациях. Решение задач оптимизации программ снабжения, производства и сбыта с использованием данных управленческого учета. Управленческий учет и оценка эффективности производственных инвестиций. Особенности учета и оценки краткосрочных и долгосрочных инвестиций. Виды решений по производственному инвестированию, использование данных управленческого учета для их обоснования. Использование данных управленческого учета для обоснования стратегических решений на стадии разработки продукции, методика Таргет-костинг (Target costing).

практическое занятие (4 часа(ов)):

1.1. Использование формируемой в системах директ-костинга, стандарт-коста и нормативного учета информации о затратах и результатах деятельности при принятии управленческих решений 1.2. Виды управленческих решений, принимаемых на основе данных о затратах и результатах деятельности предприятия 1.3. Примеры решений типа "Производить или покупать?" 1.4. Примеры решений типа "Принять ли дополнительный заказ?" 1.5. Примеры решений типа "На каком оборудовании выполнять заказ ?" 1.6. Методы оценки эффективности производственных инвестиций на основе данных о затратах и результатах 1.7. Особенности оценки эффективности производственных инвестиций по дисконтированным данным 1.8. Использование показателя аннуитета инвестиций при оценке эффективности производственных инвестиций 1.9. Понятие и содержание методики "Таргет-костинг"

4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
1.	Тема 1. Основные модели управления затратами и результатами деятельности предприятия	5		подготовка к письменной работе	14	Письменная работа
				подготовка к устному опросу	14	Устный опрос
2.	Тема 2. Калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг) для управления затратами и результатами деятельности предприятия	5		подготовка к письменной работе	16	Письменная работа
				подготовка к устному опросу	14	Устный опрос
3.	Тема 3. Использование данных о затратах и результатах деятельности предприятия для анализа и обоснования решений на разных уровнях управления	5		подготовка к контрольной работе	10	Контрольная работа
				подготовка к письменной работе	10	Письменная работа
				подготовка к устному опросу	10	Устный опрос
	Итого				88	

5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

Освоение дисциплины 'Управление затратами и результатами деятельности предприятия' предполагает использование как традиционных (лекции, практические занятия с использованием методических материалов), так и инновационных образовательных технологий с использованием в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий: презентаций, творческих заданий, кейсов, дискуссий и диспутов по проблемным вопросам. Структура семинаров в интерактивной форме представлена в Методической разработке по дисциплине.

6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

Тема 1. Основные модели управления затратами и результатами деятельности предприятия

Письменная работа , примерные вопросы:

Ивашкевич В.Б. Бизнес-задачи, решения и расчеты в управленческом учете: Учебное пособие. - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2015 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=504905> задание 9 задачи 3.5 - 3.13, задание 24 задачи 8.18-8.21, 8.23, 8.24, задание 9 задачи 3.14 - 3.20, задание 24 задачи 8.26-8.33, задания 13-15, задания 22 и 25, глава 13 пример 1

Устный опрос , примерные вопросы:

1. Сущность и особенности измерения затрат и результатов деятельности организации в системе управленческого учета. 2. Затраты и расходы предприятия, источники их формирования. 3. Классификации затрат на производство и реализацию 4. Методы деления затрат на переменные и постоянные 5. Оптимизация соотношения затрат и результатов деятельности организации в краткосрочном периоде 6. Учет фактической себестоимости продукции на базе реальных, средних и нормативных затрат 7. Учет затрат и исчисление себестоимости продукции на основе полной и сокращенной себестоимости 8. Особенности определения точки нулевой прибыли в натуральном и стоимостном выражении 9. Понятие и классификация центров ответственности 10. Отличие понятия "место формирования затрат" от "центр ответственности" 11. Формирование и учет затрат по местам формирования и центрам ответственности 12. Бюджетирование в системе управленческого учета 13. Виды бюджетов и порядок их подготовки 14. Бюджетирование и трансфертное ценообразование 15. Виды отклонений фактических данных бюджета от плановых

Тема 2. Калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг) для управления затратами и результатами деятельности предприятия

Письменная работа , примерные вопросы:

Ивашкевич В.Б. Бизнес-задачи, решения и расчеты в управленческом учете: Учебное пособие. - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2015 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=504905> задание 18 задачи 6.1-6.19, задание 21 задача 7.17, задание 24 задача 8.22, задание 30 задачи 10.1, 10.2, 10.6, 10.7

Устный опрос , примерные вопросы:

1. Сущность и принципы калькулирования себестоимости продукции 2. Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции 3. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции 4. Специальные методики калькулирования 5. Методы распределения накладных расходов 6. АВ-костинг

Тема 3. Использование данных о затратах и результатах деятельности предприятия для анализа и обоснования решений на разных уровнях управления

Контрольная работа , примерные вопросы:

1. Сущность и особенности измерения затрат и результатов деятельности организации 2. Классификации затрат на производство и реализацию 3. Методы деления затрат на постоянные и переменные 4. Оптимизация соотношения затрат и результатов деятельности организации в краткосрочном периоде 5. Учет фактической себестоимости продукции на базе реальных, средних и нормативных затрат 6. Учет затрат и исчисление себестоимости продукции на основе полной и сокращенной себестоимости 7. Понятие и классификация мест формирования затрат и центров ответственности в управленческом учете 8. Формирование и учет затрат по местам формирования и центрам ответственности 9. Бюджетирование в системе управленческого учета 10. Виды отклонений фактических данных от плановых в бюджетировании и порядок их анализа

Письменная работа , примерные вопросы:

Ивашкевич В.Б. Бизнес-задачи, решения и расчеты в управленческом учете: Учебное пособие. - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2015 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=504905> задание 24 задачи 8.1-8.10, задание 26 вопросы 1-5, задание 27 задачи 9.16-9.18, 9.24, 9.26, 9.28, 9.29 задание 24 задачи 8.12, 8.14-8.17, задание 27 задачи 9.3, 9.12, 9.13, 9.27-9.30

Устный опрос , примерные вопросы:

1. Виды управленческих решений, принимаемых на основе информации о затратах и результатах 2. Использование информации о полной себестоимости для управления предприятием. 3. Использование информации, формируемой в системе директ-костинг, при принятии управленческих решений. 4. Примеры решений типа "Производить или покупать?" 5. Примеры решений типа "Принять ли дополнительный заказ?" 6. Примеры решений типа "На каком оборудовании выполнять заказ?" 7. Использование формируемой в системах стандарт-коста и нормативного учета информации о затратах и результатах деятельности предприятия при принятии управленческих решений. 8. Методы оценки эффективности производственных инвестиций в управленческом учете 9. Особенности оценки эффективности производственных инвестиций по дисконтированным данным 10. Использование показателя аннуитета инвестиций при оценке эффективности производственных инвестиций 11. Содержание методики "Таргет-костинг"

Тема . Итоговая форма контроля

Примерные вопросы к зачету:

Вопросы к зачету:

1. Производственно-финансовая деятельность предприятия как предмет управления затратами и результатами
2. Слагаемые производственно-финансовой деятельности предприятия и их влияние на формирование затрат и результатов деятельности.
3. Принципы управления затратами и результатами деятельности предприятия.
4. Методы управления затратами и результатами деятельности предприятия.
5. Управленческий учет как информационная основа управления затратами и результатами деятельности предприятия.
6. Отличия управленческого учета от финансового и налогового учета.
7. Особенности организации управленческого учета и его задачи в системе управления затратами и результатами деятельности предприятия.
8. Классификация и использование методов управленческого учета затрат и результатов в системе управления затратами и результатами деятельности предприятия.
9. Сущность и содержание затрат и результатов производственной деятельности предприятия.
10. Классификация и измерение величины затрат и результатов деятельности предприятия.
11. Сущность, соотношение и содержание понятий расхода, затрат и издержек в предпринимательской деятельности.
12. Сущность и содержание понятий дохода, суммы и ставки покрытия, маржинальных затрат и дохода, экономической и остаточной прибыли, экономической добавленной стоимости.
13. Использование данных о величине предельных затрат для оптимизации управленческих решений по управлению затратами и результатами деятельности.
14. Оперативное управление затратами и результатами деятельности предприятия
15. Стратегическое управление затратами и результатами деятельности предприятия
16. Использование данных о реальных, средних и нормативных затратах для управления затратами и результатами деятельности предприятия.
17. Использование данных о полной и сокращенной себестоимости для управления затратами и результатами деятельности предприятия.
18. Определение точки нулевой прибыли в натуральном и стоимостном выражении и анализ безубыточности в системе управления затратами и результатами деятельности предприятия.
19. Понятие и классификация центров ответственности и их значение для управления затратами и результатами деятельности предприятия.
20. Формирование и учет затрат и результатов по местам формирования и центрам ответственности.
21. Бюджетирование по центрам ответственности в системе управления затратами и результатами деятельности предприятия.

22. Анализ отклонений в системе бюджетирования для управления затратами и результатами деятельности предприятия.
23. Понятие и необходимость калькулирования себестоимости продукции в системе управления затратами и результатами деятельности предприятия.
24. Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции в системе управления затратами и результатами деятельности предприятия.
25. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции в системе управления затратами и результатами деятельности предприятия.
26. Калькулирование себестоимости сопряженной продукции в системе управления затратами и результатами деятельности предприятия.
27. Эквивалентное калькулирование в системе управления затратами и результатами деятельности предприятия.
28. Методы распределения накладных расходов в системе управления затратами и результатами деятельности предприятия.
29. Учет затрат по видам внутрихозяйственной деятельности и бизнес-процессам АВ-костинг и использование его данных для управления затратами и результатами деятельности предприятия.
30. Виды калькуляций себестоимости продукции и их значение для управления затратами и результатами деятельности предприятия.
31. Управление затратами и результатами деятельности с использованием нормативных калькуляций себестоимости продукции.
32. Использование данных о калькуляции себестоимости продукции по методике ABC (AB-костинг) для управления затратами и результатами по клиентам и каналам сбыта.

7.1. Основная литература:

Управление затратами, Гарифуллин, Казим Мугаллимович, 2011г.

1. Ивашкевич В.Б. Бухгалтерский управленческий учет. - М.: Магистр, Инфра-М, 2015 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=493449>
2. Ивашкевич В.Б. Бизнес-задачи, решения и расчеты в управленческом учете: Учебное пособие. - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2015 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=504905>
3. Соколов Я.В. Управленческий учет: Учебник / Под ред. Я.В. Соколова. - М.: Магистр: ИНФРА-М, 2013 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=413297>
4. Керимов, В. Э. Бухгалтерский управленческий учет: Учебник / В. Э. Керимов. - 8-е изд., изм. и доп. - М.: Издательско-торговая корпорация 'Дашков и Ко', 2012 г. / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/bookread.php?book=430347>
5. Лысенко Д.В. Бухгалтерский управленческий учет: Учебник. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=523858>

7.2. Дополнительная литература:

1. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / В.И. Бережной, Г.Е. Крохочева, В.В. Лесняк. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014 г. / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=408859>
2. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / И.Е. Мизиковский, А.Н. Милосердова, В.Н. Ясенев. - М.: Магистр: НИЦ Инфра-М, 2012 г. / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=367431>
3. Мизиковский И.Е. Бухгалтерский управленческий учет. - 2-е изд., перераб. и доп.: Учебное пособие. - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2016 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=546124>

4. Полковский Л.М. Бухгалтерский управленческий учет: учеб. для студентов вузов. - М.: Дашков и К, 2016 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=556230>
5. Управленческий учет: Учебное пособие / Под ред. Сигидова Ю.И. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=462905>
6. Кондраков Н. П., Иванова М. А. Бухгалтерский управленческий учет. - М.: Инфра-М, 2015 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=538991>

7.3. Интернет-ресурсы:

Информационно-правовой портал - <http://www.garant.ru>
ИСПС Консультант Плюс - <http://www.consultant.ru>
Министерство финансов РФ - <http://www.minfin.ru>
Научная электронная библиотека - [elibrary.ru - http://elibrary.ru/defaultx.asp](http://elibrary.ru/defaultx.asp)
Электронная библиотека Знаниум - <http://www.znanium.com>

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)

Освоение дисциплины "Управление затратами и результатами деятельности предприятия" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Мультимедийная аудитория, вместимостью более 60 человек. Мультимедийная аудитория состоит из интегрированных инженерных систем с единой системой управления, оснащенная современными средствами воспроизведения и визуализации любой видео и аудио информации, получения и передачи электронных документов. Типовая комплектация мультимедийной аудитории состоит из: мультимедийного проектора, автоматизированного проекционного экрана, акустической системы, а также интерактивной трибуны преподавателя, включающей тач-скрин монитор с диагональю не менее 22 дюймов, персональный компьютер (с техническими характеристиками не ниже Intel Core i3-2100, DDR3 4096Mb, 500Gb), конференц-микрофон, беспроводной микрофон, блок управления оборудованием, интерфейсы подключения: USB, audio, HDMI. Интерактивная трибуна преподавателя является ключевым элементом управления, объединяющим все устройства в единую систему, и служит полноценным рабочим местом преподавателя. Преподаватель имеет возможность легко управлять всей системой, не отходя от трибуны, что позволяет проводить лекции, практические занятия, презентации, вебинары, конференции и другие виды аудиторной нагрузки обучающихся в удобной и доступной для них форме с применением современных интерактивных средств обучения, в том числе с использованием в процессе обучения всех корпоративных ресурсов. Мультимедийная аудитория также оснащена широкополосным доступом в сеть интернет. Компьютерное оборудование имеет соответствующее лицензионное программное обеспечение.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "БиблиоРоссика", доступ к которой предоставлен студентам. В ЭБС "БиблиоРоссика" представлены коллекции актуальной научной и учебной литературы по гуманитарным наукам, включающие в себя публикации ведущих российских издательств гуманитарной литературы, издания на английском языке ведущих американских и европейских издательств, а также редкие и малотиражные издания российских региональных вузов. ЭБС "БиблиоРоссика" обеспечивает широкий законный доступ к необходимым для образовательного процесса изданиям с использованием инновационных технологий и соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "ZNANIUM.COM", доступ к которой предоставлен студентам. ЭБС "ZNANIUM.COM" содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки сформирован с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе Издательства "Лань", доступ к которой предоставлен студентам. ЭБС Издательства "Лань" включает в себя электронные версии книг издательства "Лань" и других ведущих издательств учебной литературы, а также электронные версии периодических изданий по естественным, техническим и гуманитарным наукам. ЭБС Издательства "Лань" обеспечивает доступ к научной, учебной литературе и научным периодическим изданиям по максимальному количеству профильных направлений с соблюдением всех авторских и смежных прав.

Освоение дисциплины "Управление затратами и результатами деятельности предприятия" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

- аудитории, оборудованные мультимедийными средствами обучения с возможностью демонстрации презентаций со звуковым сопровождением и выходом в Интернет;
- доступ к электронно-библиотечным системам.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 38.04.01 "Экономика" и магистерской программе Экономика и управление организацией .

Автор(ы):

Шигаев А.И. _____

"__" _____ 201__ г.

Рецензент(ы):

Ивашкевич В.Б. _____

"__" _____ 201__ г.