

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное учреждение  
высшего профессионального образования  
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"  
Высшая школа бизнеса КФУ



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по образовательной деятельности КФУ

Проф. Таюрский Д.А.





\_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

*подписано электронно-цифровой подписью*

### Программа дисциплины

Бухгалтерский управленческий учет Б1.В.ОД.8

Направление подготовки: 38.03.01 - Экономика

Профиль подготовки: Бухгалтерский учет, анализ и аудит

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: второе высшее

Язык обучения: русский

**Автор(ы):**

Шигаев А.И.

**Рецензент(ы):**

Каспина Р.Г.

### **СОГЛАСОВАНО:**

Заведующий(ая) кафедрой: Ахметшина А. Р.

Протокол заседания кафедры No \_\_\_\_ от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Учебно-методическая комиссия Высшей школы бизнеса КФУ:

Протокол заседания УМК No \_\_\_\_ от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Регистрационный No 929220317

Казань

2017

## Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) доцент, д.н. Шигаев А.И. кафедра управленческого учета и контроллинга Институт управления, экономики и финансов, AlShigaev@kpfu.ru

### 1. Цели освоения дисциплины

Цель изучения дисциплины - формирование у будущих бакалавров теоретических знаний и практических навыков по методологии и организации бухгалтерского управленческого учета предпринимательской деятельности, использованию учетной информации для принятия управленческих решений, подготовке и представлению полной информации менеджерам в целях управления предприятием, контроля и оценки результатов его работы, планирования и координации развития предприятия.

В процессе изучения дисциплины 'Бухгалтерский управленческий учет' необходимо решить следующие задачи:

- сформировать знания о содержании управленческого учета, его принципах и назначении;
- обеспечить усвоение теоретических основ исчислений затрат и результатов производственной деятельности организаций, учета издержек производства и сбыта по видам и местам формирования, подготовки исходных данных для проведения при помощи методов бухгалтерского управленческого учета расчетов экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов;
- сформировать представление о подходах к проведению расчетов экономических и социально-экономических показателей на основе типовых методик бухгалтерского управленческого учета, о современных системах производственного учета, стандарт-косте, нормативном учете затрат, директ-косте и особенностях их применения на предприятиях различных отраслей;
- проанализировать возможности использования информации управленческого учета для участия в разработке вариантов и принятии управленческих решений, обосновании их выбора на основе критериев социально-экономической эффективности с учетом рисков и возможных социально-экономических последствий принимаемых решений, оценке эффективности принимаемых управленческих решений.

### 2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел " Б1.В.ОД.8 Дисциплины (модули)" основной образовательной программы 38.03.01 Экономика и относится к обязательным дисциплинам. Осваивается на 3 курсе, 5, 6 семестры.

Изучению дисциплины 'Бухгалтерский управленческий учет' предшествует освоение следующих дисциплин: 'Микроэкономика', 'Бухгалтерский учет', 'Бухгалтерский финансовый учет', 'Экономика организаций', 'Менеджмент'.

Данная дисциплина способствует освоению следующих дисциплин: 'Лабораторный практикум по управленческому учету', 'Аудит', 'Финансовый анализ'.

### 3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ОПК-3 (профессиональные компетенции)	способность выбирать инструментальные средства бухгалтерского управленческого учета для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, анализировать результаты расчетов и обосновывать полученные выводы

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ОПК-4 (профессиональные компетенции)	способность находить организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности в области бухгалтерского управленческого учета и готовность нести за них ответственность
ПК-11 (профессиональные компетенции)	способность критически оценивать предлагаемые варианты управленческих решений, разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий
ПК-12 (профессиональные компетенции)	способность использовать в преподавании экономических дисциплин в образовательных организациях различного уровня существующие программы и учебно-методические материалы по бухгалтерскому управленческому учету
ПК-13 (профессиональные компетенции)	способность принимать участие в совершенствовании и разработке учебно-методического обеспечения экономических дисциплин, в том числе дисциплин по бухгалтерскому управленческому учету
ПК-5 (профессиональные компетенции)	способность при помощи методов бухгалтерского управленческого учета анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений
ПК-8 (профессиональные компетенции)	способность использовать для решения аналитических и исследовательских задач бухгалтерского управленческого учета современные технические средства и информационные технологии

В результате освоения дисциплины студент:

1. должен знать:

- сущность, особенности, основные понятия, категории и инструменты бухгалтерского управленческого учета, общие принципы его построения, закономерности функционирования современной экономики на уровне бухгалтерского управленческого учета предприятий;
- основные особенности ведущих школ и направлений бухгалтерского управленческого учета, методы и способы организации учета состояния и использования ресурсов предприятия в целях управления хозяйственными процессами и результатами деятельности;
- систему сбора, обработки и подготовки информации по предприятию и его внутренним подразделениям, основы построения, расчета и анализа современной системы показателей бухгалтерского управленческого учета, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на микро- и макроуровне;
- проблемы, решаемые бухгалтерами-аналитиками в процессе формирования информации, полезной для принятия управленческих решений.

2. должен уметь:

- использовать систему знаний о принципах бухгалтерского управленческого учета для систематизации данных о затратах на производство и продажу, оценки величины затрат и определения прибыли, рассчитывать на основе типовых методик бухгалтерского управленческого учета экономические и социально-экономические показатели;

- выявлять проблемы экономического характера при применении методов бухгалтерского управленческого учета для анализа конкретных ситуаций, предлагать способы их решения исходя из информации бухгалтерского управленческого учета с учетом критериев социально-экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий;
- оценивать на примере конкретных ситуаций эффективность производства и продаж новых видов продукции (работ, услуг), изменения объема и ассортимента продукции (работ, услуг), капитальных вложений и вложений в производственные запасы, управления затратами с помощью различного вида смет и систем бюджетирования;
- осуществлять выбор инструментальных средств бухгалтерского управленческого учета для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, анализировать результаты расчетов и обосновывать полученные выводы.

3. должен владеть:

- навыками подготовки информации, необходимой менеджерам для принятия разнообразных управленческих решений;
- современными методами бухгалтерского управленческого учета в области сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных;
- современными методиками бухгалтерского управленческого учета в области расчета и анализа социально-экономических показателей, характеризующих экономические процессы и явления на микро- и макроуровне.

4. должен демонстрировать способность и готовность:

- подготавливать внутреннюю управленческую отчетность и обеспечивать ее взаимосвязь с бухгалтерской (финансовой) отчетностью.
- организовывать взаимосвязь и взаимодействие двух видов учета - управленческого и финансового, в процессе подготовки информации для пользователей;
- адаптировать теоретические знания и практические навыки по методологии и организации бухгалтерского управленческого учета предпринимательской деятельности, использованию учетной информации для принятия управленческих решений к условиям конкретных предприятий и целям предпринимательства, особенностям отдельных уровней управления.

**4. Структура и содержание дисциплины/ модуля**

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных(ые) единиц(ы) 180 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины отсутствует в 5 семестре; экзамен в 6 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

**4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю**

**Тематический план дисциплины/модуля**

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	

1.	Тема 1. Содержание, принципы и						
----	-----------------------------------	--	--	--	--	--	--

назначение управленческого учета

5

2

0

0

Письменное  
домашнее

задание

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
2.	Тема 2. Концепции и терминология классификации издержек деятельности предприятия	5		4	0	0	Письменное домашнее задание
3.	Тема 3. Основные модели учета затрат	5		8	0	0	Письменное домашнее задание
4.	Тема 4. Управленческий учет затрат по видам и назначению	6		0	2	0	Устный опрос Письменная работа
5.	Тема 5. Учет и исчисление затрат по местам формирования и центрам ответственности	6		0	2	0	Устный опрос Письменная работа
6.	Тема 6. Учет и распределение затрат по объектам калькулирования	6		0	2	0	Устный опрос Письменная работа
7.	Тема 7. Нормативный учет и стандарт-кост на базе полных затрат	6		0	2	0	Устный опрос Письменная работа
8.	Тема 8. Нормативный учет на базе переменных затрат (директ-костинг)	6		0	2	0	Устный опрос Письменная работа
9.	Тема 9. Использование данных управленческого учета для анализа и обоснования решений на разных уровнях управления	6		0	4	0	Устный опрос Письменная работа Контрольная работа
	Тема . Итоговая форма контроля	6		0	0	0	Экзамен
	Итого			14	14	0	

## 4.2 Содержание дисциплины

### Тема 1. Содержание, принципы и назначение управленческого учета



### **лекционное занятие (2 часа(ов)):**

Производственно-финансовая деятельность предприятия как комбинационный процесс. Основные компоненты этого процесса: труд, ресурсы, капитал, их выражение в издержках предприятия. Слагаемые производственной деятельности: снабжение, производство, сбыт и координирующая деятельность по управлению, их влияние на формирование затрат и результатов деятельности организации. Сущность управленческого учета. Принципы учета для управления, его отличие от финансового и налогового учета. Производственный учет как составная часть управленческого учета. Особенности организации управленческого учета и его задачи.

### **Тема 2. Концепции и терминология классификации издержек деятельности предприятия**

#### **лекционное занятие (4 часа(ов)):**

Особенности классификации и измерения величины затрат и результатов деятельности управленческого учета. Сущность и содержание понятий расхода, дохода, затрат и издержек в предпринимательской деятельности. Различие между ними. Результаты финансовой деятельности организации. Сущность и содержание затрат и результатов производственной деятельности предприятия. Затраты, относимые на себестоимость продукции, прибыль предприятия и специальные источники финансирования. Основы теории учета производства и затрат. Модели, отражающие функциональное отношение использования производственных факторов. Зависимость величины затрат от объема производства и уровня использования производственных возможностей: постоянные, пропорциональные, прогрессирующие и дегрессирующие расходы. Понятие о валовых, средних и предельных издержках. Зависимость затрат от изменения объема производства и сбыта продукции. Методы деления затрат на постоянные и переменные. Понятие суммы и ставки покрытия, маржинальных затрат и дохода. Точка нулевой прибыли, зоны убытков и прибылей. Использование данных о величине предельных затрат для оптимизации управленческих решений.

### **Тема 3. Основные модели учета затрат**

#### **лекционное занятие (8 часа(ов)):**

Учет фактической себестоимости продукции на базе реальных, средних и нормативных затрат. Понятие о системе учета затрат на производство и ее слагаемых. Учет реальных затрат, его достоинства и недостатки. Учет и калькулирование себестоимости продукции на базе средних затрат, его преимущества и недостатки. Исчисление фактических издержек производства на базе нормативных затрат. Учет затрат и исчисление себестоимости продукции на основе полной и сокращенной номенклатуры расходов. Организация и методология учета полных издержек производства. Преимущества и недостатки системы учета полных затрат. Особенности измерения предельных затрат. Выбор и проектирование систем учета и контроля затрат в организациях. Система счетов бухгалтерского учета затрат на производство при учете затрат на основе полной и сокращенной номенклатуры расходов, взаимосвязь между ними. Монистическая и дуалистическая система взаимосвязи счетов управленческого и финансового учета.

### **Тема 4. Управленческий учет затрат по видам и назначению**

#### **практическое занятие (2 часа(ов)):**

Учет и контроль издержек производства и продаж продукции по видам расходов. Исчисление и оценка материальных затрат на производство. Методы определения количества материальных ресурсов. Варианты оценки расхода материалов, обоснование их выбора. Критерии использования различных вариантов оценки материальных ресурсов в управленческом учете. Учет затрат на содержание персонала. Производственная заработная плата и оклады. Расходы на социальные нужды: обязательные, добровольные и косвенные, их отражение в учете затрат на производство. Распределение расходов на содержание персонала между отчетными периодами. Методы исчисления амортизации и износа основных средств: линейный, дегрессивный, прогрессивный и зависящий от количества произведенной продукции. Отражение амортизации в системах финансового, налогового и управленческого отчета. Вмененные расходы, их отражение, особенности исчисления и учета. Назначение калькуляционных затрат. Использование данных учета затрат по видам для принятия решений по управлению организацией.

## **Тема 5. Учет и исчисление затрат по местам формирования и центрам ответственности** **практическое занятие (2 часа(ов)):**

Понятие центра ответственности и места формирования затрат, критерии их обособления. Поле, сфера, место и центр расходов предприятия. Назначение и техника группировки издержек по центрам ответственности и местам образования. Центры расходов, прибыли, ответственности и бюджетирования. Распределение расходов между отдельными местами издержек и центрами ответственности. Базы распределения затрат, мест и центров. Формирование и учет затрат по местам формирования и центрам ответственности на основе принципа двойной записи и матричной модели ведомости производственных расходов. Системы учета управленческого учета и особенности их применения. Бюджетирование в системе управленческого учета, цели и концепции систем подготовки смет, виды сметных систем, фиксированные и гибкие сметы, нулевые и приростные сметы, периодические и непрерывные сметы. Методы выявления отклонений от сметы.

## **Тема 6. Учет и распределение затрат по объектам калькулирования** **практическое занятие (2 часа(ов)):**

Понятие о носителях затрат ? видах продукции. Назначение группировки расходов по видам продукции. Условия группировки издержек по разновидностям изделий и услуг. Предварительная, промежуточная и итоговая калькуляция. Кумулятивные, элективные и параметрические калькуляции. Учет и распределение накладных расходов. Особенности исчисления и контроля накладных расходов в управленческом учете. Методы распределения затрат обслуживающих центров. Методы списания постоянных расходов. Поглощение накладных расходов, сущность метода АВ-костинг. Особенности распределения накладных расходов по методике АВ-костинг на основе соотношения затрат и времени работы. Основные методы калькулирования как базы ценообразования: метод деления и накопления затрат. Передельная и позаказная калькуляция. Разновидности передельной калькуляции. Особенности калькулирования сопряженной продукции. Учетные записи в передельном калькулировании. Позаказная (накопительная) калькуляция, область применения, особенности составления. Пути совершенствования позаказного калькулирования. Учетные записи в позаказном методе калькулирования.

## **Тема 7. Нормативный учет и стандарт-кост на базе полных затрат** **практическое занятие (2 часа(ов)):**

Общая характеристика и цели нормативного учета. Нормативный учет и стандарт-кост: общее и различие, история формирования как системы. Нормативная себестоимость и калькуляция. Учет изменения норм: техника учета и назначение. Выявление и учет отклонений от норм затрат при нормативном методе и стандарт-косте. Использование данных стандарт-коста и нормативного учета для управления организацией.

## **Тема 8. Нормативный учет на базе переменных затрат (директ-костинг)** **практическое занятие (2 часа(ов)):**

Сущность нормативного учета на базе переменных затрат. Система директ-костинг, особенности, преимущества и недостатки. Простой и развитой директ-костинг. Использование данных директ-костинга для обоснования управленческих решений. Директ-костинг по видам затрат. Отклонения в занятости (загрузке) производственных мощностей. Анализ уровня занятости и его влияния на издержки. Директ-костинг по местам формирования и объектам калькулирования. Использование ставок покрытия для ценообразования, контроля уровня издержек и рентабельности продаж.

## **Тема 9. Использование данных управленческого учета для анализа и обоснования решений на разных уровнях управления** **практическое занятие (4 часа(ов)):**

Модели принятия управленческих решений на основе учетной информации. Учет количественных и качественных факторов, альтернативных издержек. Использование релевантного подхода в типичных хозяйственных ситуациях. Решение задач оптимизации программ снабжения, производства и сбыта с использованием данных управленческого учета. Управленческий учет и оценка эффективности производственных инвестиций. Особенности учета и оценки краткосрочных и долгосрочных инвестиций. Виды решений по производственному инвестированию, использование данных управленческого учета для их обоснования. Использование данных управленческого учета для обоснования стратегических решений на стадии разработки продукции, методика Таргет-костинг (Target costing).

#### 4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)

№	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
1.	Тема 1. Содержание, принципы и назначение управленческого учета	5		подготовка домашнего задания	18	Письменное домашнее задание
2.	Тема 2. Концепции и терминология классификации издержек деятельности предприятия	5		подготовка домашнего задания	20	Письменное домашнее задание
3.	Тема 3. Основные модели учета затрат	5		подготовка домашнего задания	20	Письменное домашнее задание
4.	Тема 4. Управленческий учет затрат по видам и назначению	6		подготовка к письменной работе	8	Письменная работа
				подготовка к устному опросу	6	Устный опрос
5.	Тема 5. Учет и исчисление затрат по местам формирования и центрам ответственности	6		подготовка к письменной работе	8	Письменная работа
				подготовка к устному опросу	6	Устный опрос
6.	Тема 6. Учет и распределение затрат по объектам калькулирования	6		подготовка к письменной работе	8	Письменная работа
				подготовка к устному опросу	6	Устный опрос
7.	Тема 7. Нормативный учет и стандарт-кост на базе полных затрат	6		подготовка к письменной работе	8	Письменная работа
				подготовка к устному опросу	6	Устный опрос
8.	Тема 8. Нормативный учет на базе переменных затрат (директ-костинг)	6		подготовка к письменной работе	8	Письменная работа
				подготовка к устному опросу	6	Устный опрос

№	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
9.	Тема 9. Использование данных управленческого учета для анализа и обоснования решений на разных уровнях управления	6		подготовка к контрольной работе	6	Контрольная работа
				подготовка к письменной работе	5	Письменная работа
				подготовка к устному опросу	4	Устный опрос
	Итого				143	

## 5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

Освоение дисциплины 'Бухгалтерский управленческий учет' предполагает использование как традиционных (лекции, практические занятия с использованием методических материалов), так и инновационных образовательных технологий с использованием в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий: презентаций, творческих заданий, кейсов, дискуссий и диспутов по проблемным вопросам. Структура семинаров в интерактивной форме представлена в Методической разработке по дисциплине.

## 6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

### Тема 1. Содержание, принципы и назначение управленческого учета

Письменное домашнее задание , примерные вопросы:

Ивашкевич В.Б. Бизнес-задачи, решения и расчеты в управленческом учете: Учебное пособие. - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2015 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=504905> задание 9 задачи 3.5 - 3.13

### Тема 2. Концепции и терминология классификации издержек деятельности предприятия

Письменное домашнее задание , примерные вопросы:

Ивашкевич В.Б. Бизнес-задачи, решения и расчеты в управленческом учете: Учебное пособие. - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2015 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=504905> задание 24 задачи 8.18-8.21, 8.23, 8.24

### Тема 3. Основные модели учета затрат

Письменное домашнее задание , примерные вопросы:

Ивашкевич В.Б. Бизнес-задачи, решения и расчеты в управленческом учете: Учебное пособие. - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2015 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=504905> задание 9 задачи 3.14 - 3.20, задание 24 задачи 8.26-8.33

### Тема 4. Управленческий учет затрат по видам и назначению

Письменная работа , примерные вопросы:

Ивашкевич В.Б. Бизнес-задачи, решения и расчеты в управленческом учете: Учебное пособие. - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2015 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=504905> задания 10-11, задание 12 задачи 4.1 ?4.22

Устный опрос , примерные вопросы:

1. Учет и контроль издержек производства и продаж продукции по видам расходов. 2. Учет и оценка материальных затрат. 3. Виды контроля материальных затрат и управление запасами 4. Управленческий учет затрат на оплату труда 5. Методы начисления амортизации основных средств в управленческом учете

## **Тема 5. Учет и исчисление затрат по местам формирования и центрам ответственности**

Письменная работа , примерные вопросы:

Ивашкевич В.Б. Бизнес-задачи, решения и расчеты в управленческом учете: Учебное пособие. - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2015 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=504905> задания 13-15, задания 22 и 25, глава 13 пример 1

Устный опрос , примерные вопросы:

1. Понятие и классификация центров ответственности 2. Отличие понятия "место формирования затрат" от "центр ответственности" 3. Формирование и учет затрат по местам формирования и центрам ответственности 4. Бюджетирование в системе управленческого учета 5. Виды бюджетов и порядок их подготовки 6. Бюджетирование и трансфертное ценообразование 7. Виды отклонений фактических данных бюджета от плановых

## **Тема 6. Учет и распределение затрат по объектам калькулирования**

Письменная работа , примерные вопросы:

Ивашкевич В.Б. Бизнес-задачи, решения и расчеты в управленческом учете: Учебное пособие. - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2015 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=504905> задание 18 задачи 6.1-6.19, задание 21 задача 7.17, задание 24 задача 8.22, задание 30 задачи 10.1, 10.2, 10.6, 10.7

Устный опрос , примерные вопросы:

1. Сущность и принципы калькулирования себестоимости продукции 2. Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции 3. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции 4. Специальные методики калькулирования 5. Методы распределения накладных расходов 6. АВ-костинг

## **Тема 7. Нормативный учет и стандарт-кост на базе полных затрат**

Письменная работа , примерные вопросы:

Ивашкевич В.Б. Бизнес-задачи, решения и расчеты в управленческом учете: Учебное пособие. - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2015 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=504905> задание 24 задачи 8.1-8.10, задание 26 вопросы 1-5, задание 27 задачи 9.16-9.18, 9.24, 9.26, 9.28, 9.29

Устный опрос , примерные вопросы:

1. Понятие и содержание нормативного учета затрат 2. Понятие, достоинства и недостатки метода стандарт-кост, различия между стандарт-костом и нормативным учетом затрат 3. Схема отражения затрат на счетах бухгалтерского учета в системе нормативного учета и в системе стандарт -кост 4. Определение и анализ отклонений в нормативном учете и стандарт-косте

## **Тема 8. Нормативный учет на базе переменных затрат (директ-костинг)**

Письменная работа , примерные вопросы:

Ивашкевич В.Б. Бизнес-задачи, решения и расчеты в управленческом учете: Учебное пособие. - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2015 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=504905> задание 24 задачи 8.12, 8.14-8.17, задание 27 задачи 9.3, 9.12, 9.13, 9.27-9.30

Устный опрос , примерные вопросы:

1. Содержание и принципы метода "директ-костинг" 2. Достоинства и недостатки метода "директ-костинг" 3. Схема отражения затрат на счетах бухгалтерского учета в системе "директ-костинг" 4. Виды директ-костинга 5. Использование информации, формируемой в системе директ-костинг, при принятии управленческих решений

## **Тема 9. Использование данных управленческого учета для анализа и обоснования решений на разных уровнях управления**

Контрольная работа , примерные вопросы:



1. Сущность, назначение, функции и принципы управленческого учета 2. Классификации затрат на производство и реализацию 3. Оптимизация соотношения затрат и результатов деятельности организации в краткосрочном периоде 4. Учет фактической себестоимости продукции на базе реальных, средних и нормативных затрат 5. Учет затрат и исчисление себестоимости продукции на основе полной и сокращенной себестоимости 6. Учет издержек производства и продаж продукции по видам расходов. 7. Учет и распределение затрат по местам формирования и центрам ответственности 8. Бюджетирование в системе управленческого учета 9. Сущность и содержание нормативного учета затрат и стандарт-коста. 10. Учет и анализ отклонений в нормативном учете и стандарт-косте. 11. Сущность и виды директ-костинга. 12. Использование информации, формируемой в системе директ-костинг, при принятии управленческих решений 13. Ценообразование в управленческом учете. Цена на основе полных и переменных затрат. 14. Методы выбора оптимальных решений по производственным инвестициям на основе данных управленческого учета. 15. Принятие типовых управленческих решений на основе данных управленческого учета.

Письменная работа , примерные вопросы:

Ивашкевич В.Б. Бизнес-задачи, решения и расчеты в управленческом учете: Учебное пособие. - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2015 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=504905> задания 19, 20, задание 21 задачи 7.1-7.17, задание 27 задачи 9.1, 9.2, 9.4-9.11, 9.14, 9.15, 9.19-9.23, 9.25, задание 28, задание 29 вопросы 7-13, задание 30 задачи 10.3-10.5, задания 31 и 32, задание 33

Устный опрос , примерные вопросы:

1. Виды управленческих решений в системе управленческого учета 2. Примеры решений типа "Производить или покупать?" 3. Примеры решений типа "Принять ли дополнительный заказ?" 4. Примеры решений типа "На каком оборудовании выполнять заказ ?" 5. Методы оценки эффективности производственных инвестиций в управленческом учете 6. Особенности оценки эффективности производственных инвестиций по дисконтированным данным 7. Использование показателя аннуитета инвестиций при оценке эффективности производственных инвестиций 8. Содержание методики "Таргет-костинг"

### **Тема . Итоговая форма контроля**

Примерные вопросы к экзамену:

1. Сущность учета для управления предприятием, его отличие от финансового учета.
2. Назначение управленческого учета, сфера и особенности его применения.
3. Задачи менеджмента, решаемые с помощью данных управленческого учета.
4. Принципы управленческого учета: ориентация на будущее, на отклонения от норм и стандартов, на использование информации в первую очередь низовыми менеджерами.
5. Основные понятия затрат и результатов деятельности коммерческой организации.
6. Маржинальный доход и ставка покрытия. Их использование в управленческом учете.
7. Особенности классификации затрат в управленческом учете.
8. Различия между расходами и затратами предприятия в управленческом учете, их влияние на финансовые результаты и движение денежных средств.
9. Понятие полных, переменных, постоянных, валовых, предельных и средних издержек предприятия.
10. Релевантные и нерелевантные затраты в управленческом учете коммерческой организации.
11. Вмененные расходы в системе управленческого учета на предприятии.
12. Учет и контроль дискретных (неравномерных в течение отчетного периода) расходов предприятия.
13. Методы разделения затрат на постоянные и переменные в управленческом учете.
14. Точка нулевой прибыли и ее использование в экономических расчетах.
15. Группировка затрат по элементам издержек и статьям калькуляции, ее содержание и назначение в управленческом учете.
16. Измерение и оценка материальных и трудовых затрат в целях управления предприятием.

17. Использование данных бухгалтерского баланса для управления экономикой предприятия.
18. Учет и контроль калькуляционных затрат в управленческом учете.
19. Место затрат и центр ответственности в управленческом учете, критерии их обособления.
20. Методы группировки и распределения издержек по местам их формирования и центрам ответственности в управленческом учете.
21. Расчет цен и ценовых скидок на основе себестоимости.
22. Сущность и назначение группировки затрат по объектам калькулирования.
23. Виды калькуляций себестоимости продукции, возможности их использования для управления предприятием.
24. Экономическое содержание и назначение калькуляционных расчетов.
25. Методы калькулирования себестоимости продукции в управленческом учете.
26. Методы калькулирования себестоимости сопряженной продукции.
27. Передельное калькулирование в системе управленческого учета.
28. Позаказное калькулирование в системе управленческого учета.
29. Учет фактической себестоимости продукции на базе реальных и средних затрат.
30. Сущность нормативного учета затрат и условия его применения.
31. Стандарт-кост, его особенности и условия применения. Отличия стандарт-коста от нормативного учета.
32. Особенности организации и преимущества стандарт-коста.
33. Расчет нормативных затрат на производство и продажу продукции. Учет изменений норм в нормативном учете.
34. Учет отклонений от нормативных затрат в нормативном учете и стандарт-косте.
35. Анализ отклонений в стандарт-косте и нормативном учете.
36. Использование информации о полной себестоимости для управления предприятием.
37. Достоинства и недостатки калькуляций полной себестоимости продукции с позиций ценообразования и управления затратами.
38. Сущность и виды директ-костинга.
39. Особенности организации и преимущества директ-костинга.
40. Использование данных директ-костинга для управления предприятием.
41. Ценообразование в управленческом учете. Цена на основе полных и переменных затрат.
42. Трансфертные цены в управленческом учете.
43. Система управленческого учета затрат АВ-костинг (ABC).
44. Понятие бюджета и бюджетирования в управленческом учете.
45. Целевой учет затрат (Target costing), его особенности и назначение.
46. Сущность производственных инвестиций и особенности управления ими с использованием данных управленческого учета.
47. Цели и задачи управленческого учета производственных инвестиций.
48. Выбор оптимальных решений по производственным инвестициям на основе внутренней процентной ставки доходности.
49. Выбор оптимальных решений по производственным инвестициям на основе величины чистой дисконтированной стоимости.
50. Оценка эффективности производственных инвестиций на основе расчета сроков их окупаемости.
51. Использование отчетности о финансовых результатах деятельности предприятия для принятия управленческих решений.
52. Использование данных бухгалтерского учета для управления движением денежных средств организации.

## 7.1. Основная литература:

1. Ивашкевич В.Б. Бухгалтерский управленческий учет. - М.: Магистр, Инфра-М, 2015 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=493449>
2. Ивашкевич В.Б. Бизнес-задачи, решения и расчеты в управленческом учете: Учебное пособие. - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2015 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=504905>
3. Соколов Я.В. Управленческий учет: Учебник / Под ред. Я.В. Соколова. - М.: Магистр: ИНФРА-М, 2013 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=413297>
4. Керимов, В. Э. Бухгалтерский управленческий учет: Учебник / В. Э. Керимов. - 8-е изд., изм. и доп. - М. : Издательско-торговая корпорация 'Дашков и Ко', 2012 г. / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/bookread.php?book=430347>
5. Лысенко Д.В. Бухгалтерский управленческий учет: Учебник. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=523858>

## **7.2. Дополнительная литература:**

1. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / В.И. Бережной, Г.Е. Крохочева, В.В. Лесняк. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014 г. / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=408859>
2. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / И.Е. Мизиковский, А.Н. Милосердова, В.Н. Ясенев. - М.: Магистр: НИЦ Инфра-М, 2012 г. / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=367431>
3. Мизиковский И.Е. Бухгалтерский управленческий учет. - 2-е изд., перераб. и доп. : Учебное пособие. - М.:Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2016 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=546124>
4. Полковский Л.М. Бухгалтерский управленческий учет: учеб. для студентов вузов. - М.:Дашков и К, 2016 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=556230>
5. Управленческий учет: Учебное пособие / Под ред. Сигидова Ю.И. - М.:НИЦ ИНФРА-М, 2015 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=462905>
6. Кондраков Н. П., Иванова М. А. Бухгалтерский управленческий учет. - М.: Инфра-М, 2015 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=538991>

## **7.3. Интернет-ресурсы:**

Информационно-правовой портал - <http://www.garant.ru>  
ИСПС Консультант Плюс - <http://www.consultant.ru>  
Министерство финансов РФ - <http://www.minfin.ru>  
Научная электронная библиотека - [elibrary.ru - http://elibrary.ru/defaultx.asp](http://elibrary.ru/defaultx.asp)  
Электронная библиотека Знаниум - <http://www.znanium.com>

## **8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)**

Освоение дисциплины "Бухгалтерский управленческий учет" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:



Мультимедийная аудитория, вместимостью более 60 человек. Мультимедийная аудитория состоит из интегрированных инженерных систем с единой системой управления, оснащенная современными средствами воспроизведения и визуализации любой видео и аудио информации, получения и передачи электронных документов. Типовая комплектация мультимедийной аудитории состоит из: мультимедийного проектора, автоматизированного проекционного экрана, акустической системы, а также интерактивной трибуны преподавателя, включающей тач-скрин монитор с диагональю не менее 22 дюймов, персональный компьютер (с техническими характеристиками не ниже Intel Core i3-2100, DDR3 4096Mb, 500Gb), конференц-микрофон, беспроводной микрофон, блок управления оборудованием, интерфейсы подключения: USB, audio, HDMI. Интерактивная трибуна преподавателя является ключевым элементом управления, объединяющим все устройства в единую систему, и служит полноценным рабочим местом преподавателя. Преподаватель имеет возможность легко управлять всей системой, не отходя от трибуны, что позволяет проводить лекции, практические занятия, презентации, вебинары, конференции и другие виды аудиторной нагрузки обучающихся в удобной и доступной для них форме с применением современных интерактивных средств обучения, в том числе с использованием в процессе обучения всех корпоративных ресурсов. Мультимедийная аудитория также оснащена широкополосным доступом в сеть интернет. Компьютерное оборудование имеет соответствующее лицензионное программное обеспечение.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "БиблиоРоссика", доступ к которой предоставлен студентам. В ЭБС "БиблиоРоссика" представлены коллекции актуальной научной и учебной литературы по гуманитарным наукам, включающие в себя публикации ведущих российских издательств гуманитарной литературы, издания на английском языке ведущих американских и европейских издательств, а также редкие и малотиражные издания российских региональных вузов. ЭБС "БиблиоРоссика" обеспечивает широкий законный доступ к необходимым для образовательного процесса изданиям с использованием инновационных технологий и соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "ZNANIUM.COM", доступ к которой предоставлен студентам. ЭБС "ZNANIUM.COM" содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки сформирован с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе Издательства "Лань", доступ к которой предоставлен студентам. ЭБС Издательства "Лань" включает в себя электронные версии книг издательства "Лань" и других ведущих издательств учебной литературы, а также электронные версии периодических изданий по естественным, техническим и гуманитарным наукам. ЭБС Издательства "Лань" обеспечивает доступ к научной, учебной литературе и научным периодическим изданиям по максимальному количеству профильных направлений с соблюдением всех авторских и смежных прав.

Освоение дисциплины "Бухгалтерский управленческий учет" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

- аудитории, оборудованные мультимедийными средствами обучения с возможностью демонстрации презентаций со звуковым сопровождением и выходом в Интернет;
- доступ к электронно-библиотечным системам.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 38.03.01 "Экономика" и профилю подготовки Бухгалтерский учет, анализ и аудит

Автор(ы):

Шигаев А.И. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.

Рецензент(ы):

Каспина Р.Г. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.