

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное учреждение
высшего профессионального образования
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"
Высшая школа бизнеса КФУ



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по образовательной деятельности КФУ

Проф. Таюрский Д.А.



_____ 20__ г.

подписано электронно-цифровой подписью

Программа дисциплины

Управленческий учет и контроллинг результативности бизнеса Б1.В.ОД.2

Направление подготовки: 38.04.01 - Экономика

Профиль подготовки: Интегрированная отчетность в бизнесе

Квалификация выпускника: магистр

Форма обучения: заочное

Язык обучения: русский

Автор(ы):

Шигаев А.И.

Рецензент(ы):

Каспина Р.Г.

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий(ая) кафедрой: Ахметшина А. Р.

Протокол заседания кафедры No ____ от " ____ " _____ 201__ г

Учебно-методическая комиссия Высшей школы бизнеса КФУ:

Протокол заседания УМК No ____ от " ____ " _____ 201__ г

Регистрационный No 929223217

Казань

2017

Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) доцент, д.н. Шигаев А.И. кафедра управленческого учета и контроллинга Институт управления, экономики и финансов , AlShigaev@kpfu.ru

1. Цели освоения дисциплины

Цель изучения дисциплины - формирование у магистрантов теоретических знаний и практических навыков по методологии и организации управленческого учета и контроллинга результативности бизнеса, использованию учетной информации для принятия управленческих решений, подготовке и представлению полной информации менеджерам в целях управления предприятием, контроля и оценки результатов его работы, планирования и координации развития предприятия.

В процессе изучения дисциплины 'Управленческий учет и контроллинг результативности бизнеса' необходимо решить следующие задачи:

- сформировать знания о содержании управленческого учета, его принципах и назначении, о сущности, задачах и функциях контроллинга;
- обеспечить усвоение теоретических основ исчислений затрат и результатов производственной деятельности организаций, учета издержек производства и сбыта по видам и местам формирования, подготовки исходных данных для проведения при помощи методов управленческого учета расчетов экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов;
- сформировать представление о подходах к проведению расчетов экономических и социально-экономических показателей на основе типовых методик управленческого учета, об основных методах и элементах системы контроллинга и особенностях их применения на предприятиях различных отраслей;
- проанализировать возможности использования информации управленческого учета и контроллинга результативности бизнеса для участия в разработке вариантов и принятии управленческих решений, обосновании их выбора на основе критериев социально-экономической эффективности с учетом рисков и возможных социально-экономических последствий принимаемых решений, оценке эффективности принимаемых управленческих решений.

2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел " Б1.В.ОД.2 Дисциплины (модули)" основной образовательной программы 38.04.01 Экономика и относится к обязательным дисциплинам. Осваивается на 1 курсе, 1, 2 семестры.

Изучению дисциплины 'Управленческий учет и контроллинг результативности бизнеса' предшествует освоение следующих дисциплин: 'Микроэкономика (продвинутый уровень)', 'Макроэкономика (продвинутый уровень)'.

Данная дисциплина способствует освоению следующих дисциплин: 'Ключевые показатели эффективности и бизнес модель в интегрированной отчетности', 'Консолидированная отчетность, анализ и аудит по международным стандартам финансовой отчетности', 'Актуарный учет и анализ отчетности', 'Практикум по актуарному учету и анализу отчетности', 'Анализ и оценка бизнеса с использованием интегрированной отчетности'.

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ОК-1 (общекультурные компетенции)	способность к абстрактному мышлению, анализу, синтезу на основе знаний в области управленческого учета и контроллинга результативности бизнеса

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ОК-3 (общекультурные компетенции)	готовность к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала на основе знаний в области управленческого учета и контроллинга результативности бизнеса
ОПК-1 (профессиональные компетенции)	готовность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности в области управленческого учета и контроллинга результативности бизнеса
ОПК-3 (профессиональные компетенции)	способность принимать организационно-управленческие решения по построению и реализации системы управленческого учета и контроллинга результативности бизнеса в различных хозяйственных ситуациях и условиях деятельности предприятия
ПК-12 (профессиональные компетенции)	способность разрабатывать варианты управленческих решений на основе информации управленческого учета и контроллинга результативности бизнеса, и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности
ПК-9 (профессиональные компетенции)	способность анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов методами управленческого учета и контроллинга результативности бизнеса

В результате освоения дисциплины студент:

1. должен знать:

- сущность, особенности, основные понятия, категории и инструменты управленческого учета и контроллинга результативности бизнеса, общие принципы построения управленческого учета и контроллинга результативности бизнеса, закономерности функционирования современной экономики на уровне управленческого учета и контроллинга результативности бизнеса;
- основные особенности ведущих школ и направлений управленческого учета и контроллинга результативности бизнеса, методы и способы организации учета состояния и использования ресурсов предприятия в целях управления хозяйственными процессами и результатами деятельности;
- систему сбора, обработки и подготовки информации по предприятию и его внутренним подразделениям, основы построения, расчета и анализа современной системы показателей управленческого учета и контроллинга результативности бизнеса, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на микро- и макроуровне;
- проблемы, решаемые бухгалтерами-аналитиками в процессе формирования информации управленческого учета и контроллинга, полезной для принятия управленческих решений.

2. должен уметь:

- использовать систему знаний о принципах управленческого учета и контроллинга результативности бизнеса для систематизации данных о затратах на производство и продажу, оценки величины затрат и определения прибыли, достижения поставленных целей в рамках системы управления предприятием, рассчитывать на основе типовых методик управленческого учета и контроллинга результативности бизнеса экономические и социально-экономические показатели;
- выявлять проблемы экономического характера при применении методов управленческого учета и контроллинга результативности бизнеса для анализа конкретных ситуаций, предлагать способы их решения исходя из информации управленческого учета и контроллинга результативности бизнеса с учетом критериев социально-экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий;

- оценивать на примере конкретных ситуаций эффективность производства и продаж новых видов продукции (работ, услуг), изменения объема и ассортимента продукции (работ, услуг), капитальных вложений и вложений в производственные запасы, управления затратами с помощью различного вида смет и систем бюджетирования;
- осуществлять выбор инструментальных средств управленческого учета и контроллинга результативности бизнеса для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей, анализировать результаты расчетов и обосновывать полученные выводы.

3. должен владеть:

- навыками подготовки информации, необходимой менеджерам для принятия разнообразных управленческих решений;
- современными методами управленческого учета и контроллинга в области сбора, обработки и анализа экономических и социальных данных о результативности бизнеса;
- современными методиками управленческого учета и контроллинга в области расчета и анализа социально-экономических показателей, характеризующих результативность бизнеса и экономические процессы и явления на микро- и макроуровне.

4. должен демонстрировать способность и готовность:

- подготавливать внутреннюю управленческую отчетность и обеспечивать ее взаимосвязь с бухгалтерской (финансовой) отчетностью.
- организовывать системы измерения затрат и результатов деятельности предприятия и его подразделений в процессе подготовки информации для пользователей, оптимизировать соотношение затрат и результатов деятельности организаций в краткосрочном и долгосрочном периодах времени;
- адаптировать теоретические знания и практические навыки по методологии и организации управленческого учета и контроллинга результативности бизнеса, использованию учетной информации для принятия управленческих решений к условиям конкретных предприятий и целям предпринимательства, особенностям отдельных уровней управления.

4. Структура и содержание дисциплины/ модуля

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных(ые) единиц(ы) 180 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины отсутствует в 1 семестре; экзамен во 2 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю

Тематический план дисциплины/модуля

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	

	Тема 1. Содержание, принципы и назначение 1. управленческого учета						
--	--	--	--	--	--	--	--

и контроллинга результативности бизнеса

1		2	2	0	Устный опрос Письменная работа
---	--	---	---	---	--------------------------------------

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
2.	Тема 2. Классификация издержек деятельности предприятия и объектов контроллинга	1		2	2	0	Письменная работа Устный опрос
3.	Тема 3. Основные модели управленческого учета затрат	1		2	2	0	Устный опрос Письменная работа
4.2.	Тема 4. Управленческий учет затрат по видам и назначению	1		0	2	0	Устный опрос Письменная работа Контрольная работа
Содержание дисциплины 1 Тема 1. Содержание, принципы и назначение управленческого учета и контроллинга результативности бизнеса лекционное занятие (2 часа(ов)): Тема 5. Производственно-финансовая деятельность предприятия как комбинационный процесс. Основные компоненты процесса: труд, ресурсы, капитал, их выражение в издержках. 5.1. Места формирования производственной деятельности: снабжение, производство, сбыт и координация деятельности по управлению, их влияние на формирование затрат и результатов деятельности организации. Сущность управленческого учета. Принципы учета для управления, его отличие от финансового и налогового учета. Производственный учет как составная часть управленческого учета. Особенности организации управленческого учета и его задачи. 6. Определенные контроллинга, его сущность, основные функции. Неустойчивый и управленческий учет и причины возникновения контроллинга. Роль контроллинга в управлении предприятием. 6.2. Контроллинг затрат по объектам взаимосвязь с другими функциями управления. Структура и содержательная характеристика разделов контроллинга. Управленческий учет как основа контроллинга. Профессиональные организации контроллеров в России и за рубежом. Значение экономической информации для контроллера. 6.3. Роль планирования, учета и анализа хозяйственной деятельности в системе контроллинга. Назначение управленческого учета и контроля цели и задачи исполнения затрат в системе контроллинга. Классификация и использование методов управленческого учета затрат в системе контроллинга. Виды контроллинга. Понятие стратегического контроллинга и его задачи. Основные подконтрольные показатели. 6.4. Содержание задачи оперативного контроллинга, его показатели и особенности формирования. Инструменты оперативного и стратегического контроллинга. Взаимосвязь оперативного и стратегического контроллинга.							
практическое занятие (2 часа(ов)): 1.1. Сущность, назначение и сфера применения управленческого учета 1.2. Функции управленческого учета 1.3. Основные принципы управленческого учета 1.4. Понятие необходимости контроллинга 1.5. Виды контроллинга 9. и контроллинга для анализа и							
Тема 2. Классификация издержек деятельности предприятия и объектов контроллинга лекционное занятие (2 часа(ов)): на разных уровнях управления							
	Тема . Итоговая форма контроля	2		0	0	0	Экзамен
	Итого			10	28	0	

Особенности классификации и измерения величины затрат и результатов деятельности управленческого учета. Сущность и содержание понятий расхода, дохода, затрат и издержек в предпринимательской деятельности. Различие между ними. Результаты финансовой деятельности организации. Сущность и содержание затрат и результатов производственной деятельности предприятия. Затраты, относимые на себестоимость продукции, прибыль предприятия и специальные источники финансирования. Основы теории учета производства и затрат. Модели, отражающие функциональное отношение использования производственных факторов. Зависимость величины затрат от объема производства и уровня использования производственных возможностей: постоянные, пропорциональные, прогрессирующие и дегрессирующие расходы. Понятие о валовых, средних и предельных издержках. Зависимость затрат от изменения объема производства и сбыта продукции. Методы деления затрат на постоянные и переменные. Понятие суммы и ставки покрытия, маржинальных затрат и дохода. Точка нулевой прибыли, зоны убытков и прибылей. Использование данных о величине предельных затрат для оптимизации управленческих решений.

практическое занятие (2 часа(ов)):

2.1. Сущность и особенности измерения затрат и результатов деятельности организации в системе управленческого учета и контроллинга 2.2. Затраты и расходы предприятия, источники их формирования 2.3. Классификации затрат на производство и реализацию 2.4. Методы деления затрат на переменные и постоянные 2.5. Оптимизация соотношения затрат и результатов деятельности организации в краткосрочном периоде

Тема 3. Основные модели управленческого учета затрат

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Учет фактической себестоимости продукции на базе реальных, средних и нормативных затрат. Понятие о системе учета затрат на производство и ее слагаемых. Учет реальных затрат, его достоинства и недостатки. Учет и калькулирование себестоимости продукции на базе средних затрат, его преимущества и недостатки. Исчисление фактических издержек производства на базе нормативных затрат. Учет затрат и исчисление себестоимости продукции на основе полной и сокращенной номенклатуры расходов. Организация и методология учета полных издержек производства. Преимущества и недостатки системы учета полных затрат. Особенности измерения предельных затрат. Выбор и проектирование систем учета и контроля затрат в организациях. Система счетов бухгалтерского учета затрат на производство при учете затрат на основе полной и сокращенной номенклатуры расходов, взаимосвязь между ними. Монистическая и дуалистическая система взаимосвязи счетов управленческого и финансового учета.

практическое занятие (2 часа(ов)):

3.1. Учет фактической себестоимости продукции на базе реальных, средних и нормативных затрат 3.2. Учет затрат и исчисление себестоимости продукции на основе полной и сокращенной себестоимости 3.3. Использование счетов бухгалтерского учета в управленческом учете и контроллинге

Тема 4. Управленческий учет затрат по видам и назначению

практическое занятие (2 часа(ов)):

4.1. Учет и контроль издержек производства и продаж продукции по видам расходов 4.2. Учет и оценка материальных затрат 4.3. Виды контроля материальных затрат и управление запасами 4.4 Управленческий учет затрат на оплату труда 4.5. Методы начисления амортизации основных средств в управленческом учете

Тема 5. Управленческий учет и контроллинг затрат по местам формирования и центрам ответственности

лекционное занятие (1 часа(ов)):

Понятие центра ответственности и места формирования затрат, критерии их обособления. Поле, сфера, место и центр расходов предприятия. Назначение и техника группировки издержек по центрам ответственности и местам образования. Центры расходов, прибыли, ответственности и бюджетирования. Распределение расходов между отдельными местами издержек и центрами ответственности. Базы распределения затрат, мест и центров. Формирование и учет затрат по местам формирования и центрам ответственности на основе принципа двойной записи и матричной модели ведомости производственных расходов. Системы учета управленческого учета и особенности их применения. Понятие бюджетирования, его цели и задачи в системе управленческого учета и контроллинга. Структура системы бюджетов на предприятии. Виды бюджетов. Гибкие и фиксированные бюджеты. Бюджетирование "с нуля". Бюджетирование по видам деятельности. Технология бюджетирования. Взаимосвязь систем бюджетирования и бухгалтерского учета. Методы выявления и анализа отклонений в контроллинге: классификация отклонений от норм и нормативов затрат, методы выявления и расчета величины отклонений в затратах и результатах деятельности предприятия. Использование данных об отклонениях для контроля и исполнения принятых решений.

практическое занятие (4 часа(ов)):

5.1. Понятие и классификация центров ответственности 5.2. Отличие понятия "место формирования затрат" от "центр ответственности" 5.3. Формирование и учет затрат по местам формирования и центрам ответственности 5.4. Бюджетирование в системе управленческого учета 5.5. Цели и концепции систем подготовки смет, виды сметных систем и смет 5.6. Бюджетирование и трансфертное ценообразование 5.7. Виды отклонений фактических данных бюджета от плановых

Тема 6. Управленческий учет и контроллинг затрат по объектам калькулирования

лекционное занятие (1 часа(ов)):

Понятие о носителях затрат и объектах калькулирования ? видах продукции. Назначение группировки расходов по видам продукции. Условия группировки издержек по разновидностям изделий и услуг. Предварительная, промежуточная и итоговая калькуляция. Кумулятивные, элективные и параметрические калькуляции. Учет и распределение накладных расходов. Особенности исчисления и контроля накладных расходов в управленческом учете. Методы распределения затрат обслуживающих центров. Методы списания постоянных расходов. Поглощение накладных расходов, сущность метода АВ-костинг. Особенности распределения накладных расходов по методике АВ-костинг на основе соотношения затрат и времени работы. Основные методы калькулирования как базы ценообразования: метод деления и накопления затрат. Передельная и позаказная калькуляция. Разновидности передельной калькуляции. Особенности калькулирования сопряженной продукции. Учетные записи в передельном калькулировании. Позаказная (накопительная) калькуляция, область применения, особенности составления. Пути совершенствования позаказного калькулирования. Учетные записи в позаказном методе калькулирования.

практическое занятие (4 часа(ов)):

6.1. Сущность и принципы калькулирования себестоимости продукции 6.2. Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции 6.3. Попроектный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции 6.4. Специальные методики калькулирования 6.5. Методы распределения накладных расходов 6.6. АВ-костинг

Тема 7. Нормативный учет и стандарт-кост на базе полных затрат

практическое занятие (4 часа(ов)):

7.1. Принципы и инструменты нормативного учета затрат 7.2. Достоинства и недостатки метода стандарт-кост, различия между стандарт-костом и нормативным учетом затрат 7.3. Схема отражения затрат на счетах бухгалтерского учета в системе нормативного учета и в системе стандарт-кост 7.4. Определение отклонений по видам затрат

Тема 8. Нормативный учет на базе переменных затрат (директ-костинг)

практическое занятие (4 часа(ов)):

8.1. Содержание и принципы метода "директ-костинг" 8.2. Достоинства и недостатки метода "директ-костинг" 8.3. Схема отражения затрат на счетах бухгалтерского учета в системе "директ-костинг" 8.4. Виды директ-костинга 8.5. Использование информации, формируемой в системе директ-костинг, при принятии управленческих решений

Тема 9. Использование данных управленческого учета и контроллинга для анализа и обоснования решений на разных уровнях управления

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Модели принятия управленческих решений на основе учетной информации. Учет количественных и качественных факторов, альтернативных издержек. Использование релевантного подхода в типичных хозяйственных ситуациях. Решение задач оптимизации программ снабжения, производства и сбыта с использованием данных управленческого учета. Использование сумм и ставок покрытия для контроля уровня издержек и принятия решений в сфере снабжения, производства и сбыта. Цели и задачи диагностики финансово-хозяйственного состояния предприятия в системе контроллинга. Источники информации для экспертной диагностики. Методы стратегической и оперативной диагностики. Методы диагностики стратегической позиции предприятия. Анализ финансового состояния, оценка рентабельности продаж. Оценка рисков и управление ими. Управленческий учет и контроллинг эффективности производственных инвестиций. Особенности учета и оценки краткосрочных и долгосрочных инвестиций. Виды решений по производственному инвестированию, использование данных управленческого учета для их обоснования в системе контроллинга. Выбор и обоснование оптимального решения о варианте производственных инвестиций по времени окупаемости, дисконтированной величине эффекта и внутренней процентной ставке доходности. Использование данных управленческого учета для обоснования стратегических решений на стадии разработки продукции, методика Таргет-костинг (Target costing). Методы стратегического планирования в системе контроллинга. Варианты организации контроллинга и факторы, влияющие на их выбор. Структура и состав службы контроллинга. Информационные потоки на предприятии в системе контроллинга. Оценка эффективности работы службы контроллинга. Проблемы внедрения контроллинга на предприятии.

практическое занятие (4 часа(ов)):

9.1. Виды управленческих решений в системе управленческого учета 9.2. Примеры решений типа "Производить или покупать?" 9.3. Примеры решений типа "Принять ли дополнительный заказ?" 9.4. Примеры решений типа "На каком оборудовании выполнять заказ?" 9.5. Методы оценки эффективности производственных инвестиций в управленческом учете 9.6. Особенности оценки эффективности производственных инвестиций по дисконтированным данным 9.7. Использование показателя аннуитета инвестиций при оценке эффективности производственных инвестиций 9.8. Содержание методики "Таргет-костинг"

4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
1.	Тема 1. Содержание, принципы и назначение управленческого учета и контроллинга результативности бизнеса	1		подготовка к письменной работе	4	Письменная работа
				подготовка к устному опросу	4	Устный опрос

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
2.	Тема 2. Классификация издержек деятельности предприятия и объектов контроллинга	1		подготовка к письменной работе	4	Письменная работа
				подготовка к устному опросу	4	Устный опрос
3.	Тема 3. Основные модели управленческого учета затрат	1		подготовка к письменной работе	6	Письменная работа
				подготовка к устному опросу	4	Устный опрос
4.	Тема 4. Управленческий учет затрат по видам и назначению	1		подготовка к контрольной работе	4	Контрольная работа
				подготовка к письменной работе	2	Письменная работа
				подготовка к устному опросу	2	Устный опрос
5.	Тема 5. Управленческий учет и контроллинг затрат по местам формирования и центрам ответственности	2		подготовка к письменной работе	10	Письменная работа
				подготовка к устному опросу	10	Устный опрос
6.	Тема 6. Управленческий учет и контроллинг затрат по объектам калькулирования	2		подготовка к письменной работе	10	Письменная работа
				подготовка к устному опросу	10	Устный опрос
7.	Тема 7. Нормативный учет и стандарт-кост на базе полных затрат	2		подготовка к письменной работе	10	Письменная работа
				подготовка к устному опросу	10	Устный опрос
8.	Тема 8. Нормативный учет на базе переменных затрат (директ-костинг)	2		подготовка к письменной работе	10	Письменная работа
				подготовка к устному опросу	9	Устный опрос
9.	Тема 9. Использование данных управленческого учета и контроллинга для анализа и обоснования решений на разных уровнях управления	2		подготовка к контрольной работе	8	Контрольная работа
				подготовка к письменной работе	6	Письменная работа
				подготовка к устному опросу	6	Устный опрос

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
	Итого				133	

5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

Освоение дисциплины 'Управленческий учет и контроллинг результативности бизнеса' предполагает использование как традиционных (лекции, практические занятия с использованием методических материалов), так и инновационных образовательных технологий с использованием в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий: презентаций, творческих заданий, кейсов, дискуссий и диспутов по проблемным вопросам.

6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

Тема 1. Содержание, принципы и назначение управленческого учета и контроллинга результативности бизнеса

Письменная работа , примерные вопросы:

Ивашкевич В.Б. Бизнес-задачи, решения и расчеты в управленческом учете: Учебное пособие. - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2015 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=504905> задание 9 задачи 3.5 - 3.13

Устный опрос , примерные вопросы:

- Сущность и назначение управленческого учета - Сфера применения управленческого учета - Функции управленческого учета - Основные принципы управленческого учета - Понятие и необходимость контроллинга - Виды контроллинга - Взаимосвязь управленческого учета и контроллинга

Тема 2. Классификация издержек деятельности предприятия и объектов контроллинга

Письменная работа , примерные вопросы:

Ивашкевич В.Б. Бизнес-задачи, решения и расчеты в управленческом учете: Учебное пособие. - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2015 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=504905> задание 24 задачи 8.18-8.21, 8.23, 8.24

Устный опрос , примерные вопросы:

- Сущность и особенности измерения затрат и результатов деятельности организации в системе управленческого учета и контроллинга - Затраты и расходы предприятия, источники их формирования - Классификации затрат на производство и реализацию - Методы деления затрат на переменные и постоянные - Экономическая сущность показателей "маржинальная прибыль", ?сумма покрытия?, ?ставка покрытия? - Оптимизация соотношения затрат и результатов деятельности организации в краткосрочном периоде

Тема 3. Основные модели управленческого учета затрат

Письменная работа , примерные вопросы:

Ивашкевич В.Б. Бизнес-задачи, решения и расчеты в управленческом учете: Учебное пособие. - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2015 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=504905> задание 9 задачи 3.14 - 3.20, задание 24 задачи 8.26-8.33

Устный опрос , примерные вопросы:

- Учет фактической себестоимости продукции на базе реальных и средних затрат - Учет фактической себестоимости продукции на базе нормативных затрат - Учет затрат и исчисление себестоимости продукции на основе полной и сокращенной себестоимости - Использование счетов бухгалтерского учета в управленческом учете и контроллинге - Монистическая и дуалистическая система взаимосвязи счетов

Тема 4. Управленческий учет затрат по видам и назначению

Контрольная работа , примерные вопросы:

1. Сущность и назначение управленческого учета и контроллинга 2. Функции и принципы управленческого учета и контроллинга 3. Виды контроллинга 4. Сущность и особенности измерения затрат и результатов деятельности организации в системе управленческого учета и контроллинга 5. Классификации затрат на производство и реализацию 6. Оптимизация соотношения затрат и результатов деятельности организации в краткосрочном периоде 7. Учет фактической себестоимости продукции на базе реальных, средних и нормативных затрат 8. Учет затрат и исчисление себестоимости продукции на основе полной и сокращенной себестоимости 9. Учет и контроллинг издержек производства и продаж продукции по видам расходов 10. Управленческий учет и контроллинг материальных затрат 11. Методы начисления амортизации основных средств в управленческом учете и контроллинге

Письменная работа , примерные вопросы:

Ивашкевич В.Б. Бизнес-задачи, решения и расчеты в управленческом учете: Учебное пособие. - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2015 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL:

<http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=504905> задания 10-11, задание 12 задачи 4.1 - 4.22

Устный опрос , примерные вопросы:

- Учет фактической себестоимости продукции на базе реальных и средних затрат - Учет фактической себестоимости продукции на базе нормативных затрат - Учет затрат и исчисление себестоимости продукции на основе полной и сокращенной себестоимости - Использование счетов бухгалтерского учета в управленческом учете и контроллинге - Монистическая и дуалистическая система взаимосвязи счетов

Тема 5. Управленческий учет и контроллинг затрат по местам формирования и центрам ответственности

Письменная работа , примерные вопросы:

Ивашкевич В.Б. Бизнес-задачи, решения и расчеты в управленческом учете: Учебное пособие. - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2015 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL:

<http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=504905> задания 13-15, задания 22 и 25, глава 13 пример 1

Устный опрос , примерные вопросы:

- Понятие и классификация центров ответственности - Отличие понятия "место формирования затрат" от "центр ответственности" - Формирование и учет затрат по местам формирования и центрам ответственности - Бюджетирование в системе управленческого учета - Виды бюджетов и порядок их подготовки - Бюджетирование и трансфертное ценообразование - Виды отклонений фактических данных от плановых в бюджетировании и порядок их анализа

Тема 6. Управленческий учет и контроллинг затрат по объектам калькулирования

Письменная работа , примерные вопросы:

Ивашкевич В.Б. Бизнес-задачи, решения и расчеты в управленческом учете: Учебное пособие. - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2015 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL:

<http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=504905> задание 18 задачи 6.1-6.19, задание 21 задача 7.17, задание 24 задача 8.22, задание 30 задачи 10.1, 10.2, 10.6, 10.7

Устный опрос , примерные вопросы:

- Сущность и принципы калькулирования себестоимости продукции - Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции - Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции - Специальные методики калькулирования - Методы распределения накладных расходов - АВ-костинг

Тема 7. Нормативный учет и стандарт-кост на базе полных затрат

Письменная работа , примерные вопросы:

Ивашкевич В.Б. Бизнес-задачи, решения и расчеты в управленческом учете: Учебное пособие. - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2015 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL:

<http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=504905> задание 24 задачи 8.1-8.10, задание 26 вопросы 1-5, задание 27 задачи 9.16-9.18, 9.24, 9.26, 9.28, 9.29

Устный опрос , примерные вопросы:

- Понятие и содержание нормативного учета затрат - Достоинства и недостатки метода стандарт-кост, различия между стандарт-костом и нормативным учетом затрат - Схема отражения затрат на счетах бухгалтерского учета в системе нормативного учета и в системе стандарт-кост - Определение и анализ отклонений в нормативном учете и стандарт-косте

Тема 8. Нормативный учет на базе переменных затрат (директ-костинг)

Письменная работа , примерные вопросы:

Ивашкевич В.Б. Бизнес-задачи, решения и расчеты в управленческом учете: Учебное пособие. - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2015 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL:

<http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=504905> задание 24 задачи 8.12, 8.14-8.17, задание 27 задачи 9.3, 9.12, 9.13, 9.27-9.30

Устный опрос , примерные вопросы:

- Содержание и принципы метода "директ-костинг" - Достоинства и недостатки метода "директ-костинг" - Схема отражения затрат на счетах бухгалтерского учета в системе "директ-костинг" - Виды директ-костинга - Использование информации, формируемой в системе директ-костинг, при принятии управленческих решений

Тема 9. Использование данных управленческого учета и контроллинга для анализа и обоснования решений на разных уровнях управления

Контрольная работа , примерные вопросы:

1. Сущность нормативного учета затрат и стандарт-коста 2. Расчет нормативных затрат на производство и продажу продукции. Учет изменений норм в нормативном учете 3. Учет и анализ отклонений в нормативном учете и стандарт-косте 4. Использование информации о полной себестоимости для управления предприятием 5. Сущность и виды директ-костинга 6. Использование данных директ-костинга для управления предприятием 7. Ценообразование в управленческом учете и контроллинге. Цена на основе полных и переменных затрат 8. Методы выбора оптимальных решений по производственным инвестициям на основе данных управленческого учета и контроллинга 9. Принятие типовых управленческих решений на основе данных управленческого учета и контроллинга 10. Целевой учет затрат (Target costing), его особенности и назначение 11. Понятие и классификация мест формирования затрат и центров ответственности в управленческом учете и контроллинге 12. Формирование и учет затрат по местам формирования и центрам ответственности 13. Бюджетирование в системе управленческого учета и контроллинга 14. Виды отклонений фактических данных от плановых в бюджетировании и порядок их анализа

Письменная работа , примерные вопросы:

Ивашкевич В.Б. Бизнес-задачи, решения и расчеты в управленческом учете: Учебное пособие. - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2015 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL:

<http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=504905> задания 19, 20, задание 21 задачи 7.1-7.17, задание 27 задачи 9.1, 9.2, 9.4-9.11, 9.14, 9.15, 9.19-9.23, 9.25, задание 28, задание 29 вопросы 7-13, задание 30 задачи 10.3-10.5, задания 31 и 32, задание 33

Устный опрос , примерные вопросы:

- Виды управленческих решений в системе управленческого учета и контроллинга - Примеры решений типа "Производить или покупать?" - Примеры решений типа "Принять ли дополнительный заказ?" - Примеры решений типа "На каком оборудовании выполнять заказ?" - Методы оценки эффективности производственных инвестиций в управленческом учете - Особенности оценки эффективности производственных инвестиций по дисконтированным данным - Использование показателя аннуитета инвестиций при оценке эффективности производственных инвестиций - Содержание методики "Таргет-костинг"

Тема . Итоговая форма контроля

Примерные вопросы к экзамену:

Вопросы к экзамену:

1. Сущность управленческого учета и контроллинга, отличия управленческого учета от финансового учета.

2. Назначение управленческого учета и контроллинга, сфера и особенности их применения.

3. Задачи менеджмента, решаемые с помощью данных управленческого учета и контроллинга.
4. Принципы управленческого учета и контроллинга.
5. Основные понятия затрат и результатов деятельности коммерческой организации.
6. Маржинальный доход и ставка покрытия. Их использование в управленческом учете и контроллинге.
7. Особенности классификации затрат в управленческом учете и контроллинге.
8. Различия между расходами и затратами предприятия в управленческом учете и контроллинге, их влияние на финансовые результаты и движение денежных средств.
9. Понятие полных, переменных, постоянных, валовых, предельных и средних издержек предприятия.
10. Релевантные и нерелевантные затраты в управленческом учете и контроллинге коммерческой организации.
11. Вмененные расходы в системе управленческого учета и контроллинга на предприятии.
12. Учет и контроль дискретных (неравномерных в течение отчетного периода) расходов предприятия.
13. Методы разделения затрат на постоянные и переменные в управленческом учете и контроллинге.
14. Точка нулевой прибыли и ее использование в экономических расчетах.
15. Группировка затрат по элементам издержек и статьям калькуляции, ее содержание и назначение в управленческом учете и контроллинге.
16. Измерение и оценка материальных и трудовых затрат в целях управления предприятием.
17. Использование данных бухгалтерского баланса для управления экономикой предприятия.
18. Учет и контроль калькуляционных затрат в управленческом учете и контроллинге.
19. Место затрат и центр ответственности в управленческом учете и контроллинге, критерии их обособления.
20. Методы группировки и распределения издержек по местам их формирования и центрам ответственности в управленческом учете и контроллинге.
21. Контроллинг цен и ценовых скидок на основе себестоимости.
22. Сущность и назначение группировки затрат по объектам калькулирования.
23. Виды калькуляций себестоимости продукции, возможности их использования для управления предприятием.
24. Экономическое содержание и назначение калькуляционных расчетов.
25. Методы калькулирования себестоимости продукции в управленческом учете и контроллинге.
26. Методы калькулирования себестоимости сопряженной продукции.
27. Передельное калькулирование в системе управленческого учета и контроллинга.
28. Позаказное калькулирование в системе управленческого учета и контроллинга.
29. Учет фактической себестоимости продукции на базе реальных и средних затрат.
30. Сущность нормативного учета затрат и условия его применения.
31. Стандарт-кост, его особенности и условия применения. Отличия стандарт-коста от нормативного учета.
32. Особенности организации и преимущества стандарт-коста.
33. Расчет нормативных затрат на производство и продажу продукции. Учет изменений норм в нормативном учете.
34. Учет отклонений от нормативных затрат в нормативном учете и стандарт-косте.
35. Анализ отклонений в стандарт-косте и нормативном учете.
36. Использование информации о полной себестоимости для управления предприятием.
37. Достоинства и недостатки калькуляций полной себестоимости продукции с позиций ценообразования и управления затратами.
38. Сущность и виды директ-костинга.

39. Особенности организации и преимущества директ-костинга.
40. Использование данных директ-костинга для управления предприятием.
41. Ценообразование в управленческом учете и контроллинге. Цена на основе полных и переменных затрат.
42. Трансфертные цены в управленческом учете и контроллинге.
43. Система управленческого учета затрат АВ-костинг (ABC).
44. Понятие бюджета и бюджетирования в управленческом учете и контроллинге.
45. Целевой учет затрат (Target costing), его особенности и назначение.
46. Сущность производственных инвестиций и особенности управления ими с использованием данных управленческого учета и контроллинга.
47. Цели и задачи управленческого учета и контроллинга производственных инвестиций.
48. Выбор оптимальных решений по производственным инвестициям на основе внутренней процентной ставки доходности.
49. Выбор оптимальных решений по производственным инвестициям на основе величины чистой дисконтированной стоимости.
50. Оценка эффективности производственных инвестиций на основе расчета сроков их окупаемости.
51. Использование отчетности о финансовых результатах деятельности предприятия для контроллинга и принятия управленческих решений.
52. Использование данных бухгалтерского учета для контроллинга движения денежных средств организации.

7.1. Основная литература:

1. Ивашкевич В.Б. Бухгалтерский управленческий учет. - М.: Магистр, Инфра-М, 2015 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=493449>
2. Ивашкевич В.Б. Бизнес-задачи, решения и расчеты в управленческом учете: Учебное пособие. - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2015 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=504905>
3. Контроллинг: Учебник / А.М. Карминский, С.Г. Фалько, А.А. Жевага и др.; Под ред. А.М. Карминского, С.Г. Фалько - 3 изд., дораб. - М.: ИД ФОРУМ: НИЦ Инфра-М, 2013 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: - <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=366929>
4. Соколов Я.В. Управленческий учет: Учебник / Под ред. Я.В. Соколова. - М.: Магистр: ИНФРА-М, 2013 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=413297>
5. Керимов, В. Э. Бухгалтерский управленческий учет: Учебник / В. Э. Керимов. - 8-е изд., изм. и доп. - М. : Издательско-торговая корпорация 'Дашков и Ко', 2012 г. / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/bookread.php?book=430347>
6. Лысенко Д.В. Бухгалтерский управленческий учет: Учебник. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=523858>

7.2. Дополнительная литература:

1. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / В.И. Бережной, Г.Е. Крохочева, В.В. Лесняк. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014 г. / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=408859>
2. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / И.Е. Мизиковский, А.Н. Милосердова, В.Н. Ясенев. - М.: Магистр: НИЦ Инфра-М, 2012 г. / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=367431>
3. Мизиковский И.Е. Бухгалтерский управленческий учет. - 2-е изд., перераб. и доп. : Учебное пособие. - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2016 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=546124>

4. Полковский Л.М. Бухгалтерский управленческий учет: учеб. для студентов вузов. - М.: Дашков и К, 2016 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=556230>
5. Управленческий учет: Учебное пособие / Под ред. Сигидова Ю.И. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=462905>
6. Кондраков Н. П., Иванова М. А. Бухгалтерский управленческий учет. - М.: Инфра-М, 2015 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=538991>

7.3. Интернет-ресурсы:

Информационно-правовой портал - <http://www.garant.ru>
ИСПС Консультант Плюс - <http://www.consultant.ru>
Министерство финансов РФ - <http://www.minfin.ru/>
Научная электронная библиотека - [elibrary.ru - http://elibrary.ru/defaultx.asp](http://elibrary.ru/defaultx.asp)
Электронная библиотека Знаниум - <http://www.znanium.com/>

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)

Освоение дисциплины "Управленческий учет и контроллинг результативности бизнеса" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Мультимедийная аудитория, вместимостью более 60 человек. Мультимедийная аудитория состоит из интегрированных инженерных систем с единой системой управления, оснащенная современными средствами воспроизведения и визуализации любой видео и аудио информации, получения и передачи электронных документов. Типовая комплектация мультимедийной аудитории состоит из: мультимедийного проектора, автоматизированного проекционного экрана, акустической системы, а также интерактивной трибуны преподавателя, включающей тач-скрин монитор с диагональю не менее 22 дюймов, персональный компьютер (с техническими характеристиками не ниже Intel Core i3-2100, DDR3 4096Mb, 500Gb), конференц-микрофон, беспроводной микрофон, блок управления оборудованием, интерфейсы подключения: USB, audio, HDMI. Интерактивная трибуна преподавателя является ключевым элементом управления, объединяющим все устройства в единую систему, и служит полноценным рабочим местом преподавателя. Преподаватель имеет возможность легко управлять всей системой, не отходя от трибуны, что позволяет проводить лекции, практические занятия, презентации, вебинары, конференции и другие виды аудиторной нагрузки обучающихся в удобной и доступной для них форме с применением современных интерактивных средств обучения, в том числе с использованием в процессе обучения всех корпоративных ресурсов. Мультимедийная аудитория также оснащена широкополосным доступом в сеть интернет. Компьютерное оборудование имеет соответствующее лицензионное программное обеспечение.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "БиблиоРоссика", доступ к которой предоставлен студентам. В ЭБС "БиблиоРоссика" представлены коллекции актуальной научной и учебной литературы по гуманитарным наукам, включающие в себя публикации ведущих российских издательств гуманитарной литературы, издания на английском языке ведущих американских и европейских издательств, а также редкие и малотиражные издания российских региональных вузов. ЭБС "БиблиоРоссика" обеспечивает широкий законный доступ к необходимым для образовательного процесса изданиям с использованием инновационных технологий и соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "ZNANIUM.COM", доступ к которой предоставлен студентам. ЭБС "ZNANIUM.COM" содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки сформирован с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе Издательства "Лань", доступ к которой предоставлен студентам. ЭБС Издательства "Лань" включает в себя электронные версии книг издательства "Лань" и других ведущих издательств учебной литературы, а также электронные версии периодических изданий по естественным, техническим и гуманитарным наукам. ЭБС Издательства "Лань" обеспечивает доступ к научной, учебной литературе и научным периодическим изданиям по максимальному количеству профильных направлений с соблюдением всех авторских и смежных прав.

Освоение дисциплины "Управленческий учет и контроллинг результативности бизнеса" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

- аудитории, оборудованные мультимедийными средствами обучения с возможностью демонстрации презентаций со звуковым сопровождением и выходом в Интернет;
- доступ к электронно-библиотечным системам.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 38.04.01 "Экономика" и магистерской программе Интегрированная отчетность в бизнесе .

Автор(ы):

Шигаев А.И. _____

"__" _____ 201__ г.

Рецензент(ы):

Каспина Р.Г. _____

"__" _____ 201__ г.