

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования  
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"  
Центр бакалавриата Менеджмент



УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по образовательной деятельности КФУ  
Проф. Д.А. Гаурский

\_\_\_\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

подписано электронно-цифровой подписью

**Программа дисциплины**  
**Организация производства Б1.Б.21**

Направление подготовки: 38.03.02 - Менеджмент

Профиль подготовки: Менеджмент организации

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: очное

Язык обучения: русский

**Автор(ы):**

Биктемирова М.Х.

**Рецензент(ы):**

Мызникова М.Н.

**СОГЛАСОВАНО:**

Заведующий(ая) кафедрой: Каленская Н. В.

Протокол заседания кафедры No \_\_\_\_ от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Учебно-методическая комиссия Института управления, экономики и финансов (центр бакалавриата: менеджмент):

Протокол заседания УМК No \_\_\_\_ от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Регистрационный No 949953517

## Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) доцент, к.н. (доцент) Биктемирова М.Х. кафедра экономики и производства Высшая школа Открытый институт инновационного, технологического и социального развития , Milyausha.Biktemirova@kpfu.ru

### 1. Цели освоения дисциплины

Дисциплина "Организация производства" имеет целью обучить студентов теоретическим основам организации производства, сформировать научно-прикладной аппарат дисциплины, ее основные категории, методологические особенности и базовые принципы, условия повышения эффективности организации производства с учетом факторов внешней и внутренней среды.

Задачи дисциплины:

- освоение основ теории и методологии организации производства,
- изучение системы организации производства, ее структуры и методов ее построения;
- формирование представления о стратегическом, тактическом и оперативном уровнях планирования, организации и контроля за организацией производства;
- освоение принципов, методов и технологий организации производства по ведущим функциональным областям управления производством.

### 2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел "Б3. В10 профессионального цикла дисциплин и относится к вариативной части ". Осваивается на третьем курсе (5 семестр).

Изучению дисциплины "Организация производства" предшествует освоение следующих дисциплин: "Микроэкономика", "Статистика", "Экономика организации", Экономика отраслевых рынков".

Данная дисциплина способствует освоению следующих дисциплин: "Организация проектной деятельности", "Организация системы управления качеством", "Стратегическое планирование", "Ценообразование", "Планирование затрат и себестоимости продукции", "Финансовое планирование и бюджетирование", Организация бизнес-процессов предприятия".

### 3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ОПК-6 (профессиональные компетенции)	способность к самоорганизации и самообразованию
ПК-13 (профессиональные компетенции)	умение моделировать бизнес-процессы и использовать методы реорганизации бизнес-процессов в практической деятельности организаций
ПК-15 (профессиональные компетенции)	умение проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании
ПК-18 (профессиональные компетенции)	владение навыками бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов)

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ПК-19 (профессиональные компетенции)	владение навыками координации предпринимательской деятельности в целях обеспечения согласованности выполнения бизнес-плана всеми участниками
ПК-20 (профессиональные компетенции)	Владение навыками подготовки организационных и распорядительных документов, необходимых для создания новых предпринимательских структур
ПК-8 (профессиональные компетенции)	владение навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений

В результате освоения дисциплины студент:

1. должен знать:

- сущности, цели и задачи организации производства;
- качественные свойства производственных систем, количественные взаимосвязи и закономерности развития производства;
- условия и факторы рациональной организации производственного процесса, оптимально сочетающего функциональные, пространственные, временные, ресурсные параметры;

2. должен уметь:

- определять типы производственных процессов и их особенности;
- применять экономико-математические модели в организации производства;
- принимать решения, позволяющие сформировать требования к эффективной организации производства, которая соответствовала бы общей стратегии промышленного предприятия и приоритетным направлениям его развития;

3. должен владеть:

- инструментами проектирования производственных процессов;
- современными информационными технологиями и системным анализом при организации производства;
- методами оценки и мониторинга эффективности производственных процессов;

4. должен демонстрировать способность и готовность:

- расчета основных показателей производства;
- составления производственных планов;
- анализа и оценки проектов развития производственных систем.

#### 4. Структура и содержание дисциплины/ модуля

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных(ые) единиц(ы) 72 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины: зачет в 4 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

#### 4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю

##### Тематический план дисциплины/модуля

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практи- ческие занятия	Лабораторные работы	
1.	Тема 1. 1.Содержание и структура системы организации производства	4	1	2	2	0	Устный опрос
2.	Тема 2. 2.Стратегическое планирование в системе организации производства	4	2	2	2	0	Письменная работа
3.	Тема 3. 3.Прогнозирование в системе организации производства	4	3	2	2	0	Отчет
4.	Тема 4. 4.Планирование производства	4	4	2	2	0	Письменная работа
5.	Тема 5. 5.Методологические особенности разработки производственного плана	4	5	2	2	0	Отчет
6.	Тема 6. 6.Современные подходы к планированию производства	4	6	2	2	0	Отчет
7.	Тема 7. 7.Проектирование производства	4	7	2	2	0	Письменная работа
8.	Тема 8. 8.Подготовка производства	4	8	2	2	0	Отчет
9.	Тема 9. 9.Производственные инвестиции	4	9	2	2	0	Отчет
10.	Тема 10. 10.Качество и его роль в процессе организации производства	4	10	2	4	0	Отчет
11.	Тема 11. 11.Бережливое производство	4	11	2	2	0	Письменная работа
12.	Тема 12. 12.Управление запасами и материальными потоками	4	12	2	2	0	Отчет
13.	Тема 13. 13.Система обслуживания производства	4	13	2	2	0	Отчет
.	Тема . Итоговая форма контроля	4		0	0	0	Зачет
	Итого			26	28	0	

#### 4.2 Содержание дисциплины

##### Тема 1. 1.Содержание и структура системы организации производства

**лекционное занятие (2 часа(ов)):**

Предмет и задачи курса, его значение в условиях рынка. Содержание курса. Роль и место курса в подготовке экономистов. Модель структуры предприятия. Производственная система и производственная функция. Ресурсы производственной системы.

**практическое занятие (2 часа(ов)):**

Предмет и задачи курса, его значение в условиях рынка. Содержание курса. Роль и место курса в подготовке экономистов. Модель структуры предприятия. Производственная система и производственная функция. Ресурсы производственной системы.

**Тема 2. 2.Стратегическое планирование в системе организации производства**

**лекционное занятие (2 часа(ов)):**

Стратегические, тактические и оперативные решения. Операционные приоритеты и операционная стратегия. Процесс разработки операционной стратегии. Анализ факторов внешней среды. Факторы нестабильности внешней среды. Способы адаптации. Факторы внутренней среды. Факторы прямого и косвенного воздействия. Процесс выбора стратегий.

**практическое занятие (2 часа(ов)):**

Стратегические, тактические и оперативные решения. Операционные приоритеты и операционная стратегия. Процесс разработки операционной стратегии. Анализ факторов внешней среды. Факторы нестабильности внешней среды. Способы адаптации. Факторы внутренней среды. Факторы прямого и косвенного воздействия. Процесс выбора стратегий.

**Тема 3. 3.Прогнозирование в системе организации производства**

**лекционное занятие (2 часа(ов)):**

Прогнозирование факторов, оказывающих влияние на процесс производства: цель, задачи, подходы и методический аппарат. Информационная база прогнозирования. Процесс прогнозирования. Классификация методов прогнозирования. Критерии точности и надежности прогнозов.

**практическое занятие (2 часа(ов)):**

Прогнозирование факторов, оказывающих влияние на процесс производства: цель, задачи, подходы и методический аппарат. Информационная база прогнозирования. Процесс прогнозирования. Классификация методов прогнозирования. Критерии точности и надежности прогнозов.

**Тема 4. 4.Планирование производства**

**лекционное занятие (2 часа(ов)):**

Сущность и принципы планирования. Виды и способы организации планирования. Этапы процесса планирования. Методы планирования производства. Планирование производственной программы предприятия. Показатели производственного плана. Взаимосвязь функций производственного планирования. Параллельный, последовательный и сетевой методы планирования. Оценка и планирование развития производственных мощностей. Теоретическая (проектная), максимальная и экономическая мощность. Расчет производственной мощности.

**практическое занятие (2 часа(ов)):**

Сущность и принципы планирования. Виды и способы организации планирования. Этапы процесса планирования. Методы планирования производства. Планирование производственной программы предприятия. Показатели производственного плана. Взаимосвязь функций производственного планирования. Параллельный, последовательный и сетевой методы планирования. Оценка и планирование развития производственных мощностей. Теоретическая (проектная), максимальная и экономическая мощность. Расчет производственной мощности.

**Тема 5. 5.Методологические особенности разработки производственного плана**

**лекционное занятие (2 часа(ов)):**

Моделирование показателей производства. Линейное и нелинейное программирование. Критерии оптимальности и система ограничений при составлении модели производственного плана. Особенности расчета параметров модели производственного плана в MS Excel. Анализ результатов моделирования производственного плана.

***практическое занятие (2 часа(ов)):***

Моделирование показателей производства. Линейное и нелинейное программирование. Критерии оптимальности и система ограничений при составлении модели производственного плана. Особенности расчета параметров модели производственного плана в MS Excel. Анализ результатов моделирования производственного плана.

**Тема 6. 6.Современные подходы к планированию производства**

***лекционное занятие (2 часа(ов)):***

Зарубежные подходы к производственному планированию. Совокупное планирование. Задачи и процесс производственного планирования. Содержание плана MPS, MRP, CRP и OS. Виды стратегий составления плана MPS. Планирование потребностей в материальных ресурсах. Особенности планирования производственных мощностей.

***практическое занятие (2 часа(ов)):***

Зарубежные подходы к производственному планированию. Совокупное планирование. Задачи и процесс производственного планирования. Содержание плана MPS, MRP, CRP и OS. Виды стратегий составления плана MPS. Планирование потребностей в материальных ресурсах. Особенности планирования производственных мощностей.

**Тема 7. 7.Проектирование производства**

***лекционное занятие (2 часа(ов)):***

Сущность и виды производственных процессов. Стадии основного производства. Типы производства (отечественный и зарубежный подходы). Принципы рациональной организации производственных процессов. Производственная структура предприятия. Производственный цикл. Расчет продолжительности производственного цикла.

***практическое занятие (2 часа(ов)):***

Сущность и виды производственных процессов. Стадии основного производства. Типы производства (отечественный и зарубежный подходы). Принципы рациональной организации производственных процессов. Производственная структура предприятия. Производственный цикл. Расчет продолжительности производственного цикла.

**Тема 8. 8.Подготовка производства**

***лекционное занятие (2 часа(ов)):***

Комплексная подготовка производства. Стратегии размещения производств. Условия и методы размещения производств. Конструкторская подготовка производства, содержание основных этапов. Организация научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ. Инновационное производство. Технологическая подготовка производства, содержание основных этапов. Единая система технологической подготовки производства (ЕСТПД).

***практическое занятие (2 часа(ов)):***

Комплексная подготовка производства. Стратегии размещения производств. Условия и методы размещения производств. Конструкторская подготовка производства, содержание основных этапов. Организация научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ. Инновационное производство. Технологическая подготовка производства, содержание основных этапов. Единая система технологической подготовки производства (ЕСТПД).

**Тема 9. 9.Производственные инвестиции**

***лекционное занятие (2 часа(ов)):***

Особенности инвестиционной политики в РФ и РТ. Инвестиции и капитальные вложения. Классификация реальных инвестиций. Фазы проектного цикла. Этапы прединвестиционной, инвестиционной и эксплуатационной фаз. Инвестиционная стратегия предприятия. Процесс разработки инвестиционного проекта. Оценка эффективности инвестиционного проекта.

***практическое занятие (2 часа(ов)):***

Особенности инвестиционной политики в РФ и РТ. Инвестиции и капитальные вложения. Классификация реальных инвестиций. Фазы проектного цикла. Этапы прединвестиционной, инвестиционной и эксплуатационной фаз. Инвестиционная стратегия предприятия. Процесс разработки инвестиционного проекта. Оценка эффективности инвестиционного проекта.

### **Тема 10. 10.Качество и его роль в процессе организации производства**

#### ***лекционное занятие (2 часа(ов)):***

Сущность качества, принципы обеспечения качества и управления качеством. Комплексное управление качеством. Петля качества. Система качества. Функции управления качеством. Качество работы производственной системы и качество технологий. Контроль качества продукции. Метод самоконтроля. Стандартизация и сертификация. Всеобщее управление качеством (TQM).

#### ***практическое занятие (4 часа(ов)):***

Сущность качества, принципы обеспечения качества и управления качеством. Комплексное управление качеством. Петля качества. Система качества. Функции управления качеством. Качество работы производственной системы и качество технологий. Контроль качества продукции. Метод самоконтроля. Стандартизация и сертификация. Всеобщее управление качеством (TQM).

### **Тема 11. 11.Бережливое производство**

#### ***лекционное занятие (2 часа(ов)):***

Сущность и основные элементы концепции бережливого производства. Исторические предпосылки возникновения и развития концепции ?бережливого производства?. Стратегические приоритеты ?бережливого производства?. Поток создания ценности как основа ?бережливого производства?. Организация производственных процессов в соответствии с принципами ?бережливого производства?. ?Бережливое производство? и ?шесть сигм?. Внедрение системы ?бережливого производства?.

#### ***практическое занятие (2 часа(ов)):***

Сущность и основные элементы концепции бережливого производства. Исторические предпосылки возникновения и развития концепции ?бережливого производства?. Стратегические приоритеты ?бережливого производства?. Поток создания ценности как основа ?бережливого производства?. Организация производственных процессов в соответствии с принципами ?бережливого производства?. ?Бережливое производство? и ?шесть сигм?. Внедрение системы ?бережливого производства?.

### **Тема 12. 12.Управление запасами и материальными потоками**

#### ***лекционное занятие (2 часа(ов)):***

Материально-техническое снабжение. Виды запасов на предприятии. Методы планирования потребности в материальных ресурсах. Факторы, побуждающие к уменьшению размеров запасов. Внутренние условия и внешние факторы, влияющие на выбор уровня запасов. Логистика и ее виды. Система и процесс управления запасами. Модели поставок. Модели с фиксированным объемом заказа и периодом поставок. Оптимальный размер запаса и величина дефицита. Расчет издержек управления запасами.

#### ***практическое занятие (2 часа(ов)):***

Материально-техническое снабжение. Виды запасов на предприятии. Методы планирования потребности в материальных ресурсах. Факторы, побуждающие к уменьшению размеров запасов. Внутренние условия и внешние факторы, влияющие на выбор уровня запасов. Логистика и ее виды. Система и процесс управления запасами. Модели поставок. Модели с фиксированным объемом заказа и периодом поставок. Оптимальный размер запаса и величина дефицита. Расчет издержек управления запасами.

### **Тема 13. 13.Система обслуживания производства**

#### ***лекционное занятие (2 часа(ов)):***



Система производственного обслуживания. Задачи организации обслуживания производства. Организация энергетического хозяйства. Энергетические балансы. Техничко-экономические показатели энергохозяйства. Направления совершенствования работы энергетического хозяйства. Основные задачи инструментального хозяйства. Факторы, влияющие на организационную структуру инструментального хозяйства на предприятии. Расходный фонд, оборотный и эксплуатационный фонды. Повышение эффективности функционирования инструментального хозяйства. Основные задачи ремонтного хозяйства. Виды работ по организации ремонтного хозяйства. Структура ремонтного хозяйства. Система планово-предупредительных ремонтов (ППР). Организация транспортного и складского хозяйства. Виды транспортных средств, используемых на предприятиях. Грузооборот и грузопоток. Техничко-экономические показатели организации транспортного хозяйства. Планирование работы транспортного и складского хозяйств.

**практическое занятие (2 часа(ов)):**

Система производственного обслуживания. Задачи организации обслуживания производства. Организация энергетического хозяйства. Энергетические балансы. Техничко-экономические показатели энергохозяйства. Направления совершенствования работы энергетического хозяйства. Основные задачи инструментального хозяйства. Факторы, влияющие на организационную структуру инструментального хозяйства на предприятии. Расходный фонд, оборотный и эксплуатационный фонды. Повышение эффективности функционирования инструментального хозяйства. Основные задачи ремонтного хозяйства. Виды работ по организации ремонтного хозяйства. Структура ремонтного хозяйства. Система планово-предупредительных ремонтов (ППР). Организация транспортного и складского хозяйства. Виды транспортных средств, используемых на предприятиях. Грузооборот и грузопоток. Техничко-экономические показатели организации транспортного хозяйства. Планирование работы транспортного и складского хозяйств.

### 4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)

N	Раздел дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
1.	Тема 1. 1.Содержание и структура системы организации производства	4	1	подготовка к устному опросу	2	устный опрос
2.	Тема 2. 2.Стратегическое планирование в системе организации производства	4	2	подготовка к письменной работе	1	письменная работа
3.	Тема 3. 3.Прогнозирование в системе организации производства	4	3	подготовка к отчету	1	отчет
4.	Тема 4. 4.Планирование производства	4	4	подготовка к письменной работе	2	письменная работа

N	Раздел дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
5.	Тема 5. 5.Методологические особенности разработки производственного плана	4	5	подготовка к отчету	2	отчет
6.	Тема 6. 6.Современные подходы к планированию производства	4	6	подготовка к отчету	2	отчет
7.	Тема 7. 7.Проектирование производства	4	7	подготовка к письменной работе	1	письменная работа
8.	Тема 8. 8.Подготовка производства	4	8	подготовка к отчету	1	отчет
9.	Тема 9. 9.Производственные инвестиции	4	9	подготовка к отчету	1	отчет
10.	Тема 10. 10.Качество и его роль в процессе организации производства	4	10	подготовка к отчету	2	отчет
11.	Тема 11. 11.Бережливое производство	4	11	подготовка к письменной работе	1	письменная работа
12.	Тема 12. 12.Управление запасами и материальными потоками	4	12	подготовка к отчету	1	отчет
13.	Тема 13. 13.Система обслуживания производства	4	13	подготовка к отчету	1	отчет
	Итого				18	

### 5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

Освоение дисциплины "Организация производства" предполагает использование как традиционных (лекции, практические занятия с использованием методических материалов), так и инновационных образовательных технологий с использованием в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий: деловых игр, кейсов, презентаций.

## **6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов**

### **Тема 1. 1.Содержание и структура системы организации производства**

устный опрос , примерные вопросы:

Сущность, цели и задачи организации производства; качественные свойства производственных систем; количественные взаимосвязи и закономерности развития производства; условия и факторы рациональной организации производственного процесса; оптимальное сочетание производственных, пространственных и др. параметров, типы производственных процессов

### **Тема 2. 2.Стратегическое планирование в системе организации производства**

письменная работа , примерные вопросы:

Сущность и роль стратегического планирования в системе организации производства; стратегия и ее виды; матрицы и модели стратегического планирования

### **Тема 3. 3.Прогнозирование в системе организации производства**

отчет , примерные вопросы:

Прогнозирование факторов, оказывающих влияние на процесс производства: цель, задачи, подходы и методический аппарат. Информационная база прогнозирования. Процесс прогнозирования. Классификация методов прогнозирования. Критерии точности и надежности прогнозов.

### **Тема 4. 4.Планирование производства**

письменная работа , примерные вопросы:

Сущность и принципы планирования. Виды и способы организации планирования. Этапы процесса планирования. Методы планирования производства. Планирование производственной программы предприятия. Показатели производственного плана. Взаимосвязь функций производственного планирования. Параллельный, последовательный и сетевой методы планирования. Оценка и планирование развития производственных мощностей. Теоретическая (проектная), максимальная и экономическая мощность. Расчет производственной мощности; составление производственных планов

### **Тема 5. 5.Методологические особенности разработки производственного плана**

отчет , примерные вопросы:

Моделирование показателей производства. Линейное и нелинейное программирование. Критерии оптимальности и система ограничений при составлении модели производственного плана. Особенности расчета параметров модели производственного плана в MS Excel. Анализ результатов моделирования производственного плана.

### **Тема 6. 6.Современные подходы к планированию производства**

отчет , примерные вопросы:

Экономико-математические модели в организации производства; формирование требований к эффективной организации производства, общая стратегия развития предприятия и приоритетные направления его развития; основные виды планирования производства

### **Тема 7. 7.Проектирование производства**

письменная работа , примерные вопросы:

Значения проектирования в организации производства; виды проектной деятельности; характеристика этапов проектирования; анализ и оценка проектов развития производственных систем; инструменты проектирования производственных проектов

### **Тема 8. 8.Подготовка производства**

отчет , примерные вопросы:

Комплексная подготовка производства. Стратегии размещения производств. Условия и методы размещения производств. Конструкторская подготовка производства, содержание основных этапов. Организация научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ. Инновационное производство. Технологическая подготовка производства, содержание основных этапов. Единая система технологической подготовки производства (ЕСТПД).

### **Тема 9. 9.Производственные инвестиции**

отчет , примерные вопросы:

Особенности инвестиционной политики в РФ и РТ. Инвестиции и капитальные вложения. Классификация реальных инвестиций. Фазы проектного цикла. Этапы прединвестиционной, инвестиционной и эксплуатационной фаз. Инвестиционная стратегия предприятия. Процесс разработки инвестиционного проекта. Оценка эффективности инвестиционного проекта.

### **Тема 10. 10.Качество и его роль в процессе организации производства**

отчет , примерные вопросы:

Сущность и роль качества в процессе организации производства; факторы и условия формирования качества; показатели качества; модели делового совершенствования при организации производства; эффективность мероприятий по повышению качества организации производства

### **Тема 11. 11.Бережливое производство**

письменная работа , примерные вопросы:

Сущность бережливого производства, основные характеристики моделей бережливого производства, расчет основных показателей производства; современные информационные технологии

### **Тема 12. 12.Управление запасами и материальными потоками**

отчет , примерные вопросы:

Материально-техническое снабжение. Виды запасов на предприятии. Методы планирования потребности в материальных ресурсах. Факторы, побуждающие к уменьшению размеров запасов. Внутренние условия и внешние факторы, влияющие на выбор уровня запасов. Логистика и ее виды. Система и процесс управления запасами. Модели поставок. Модели с фиксированным объемом заказа и периодом поставок. Оптимальный размер запаса и величина дефицита. Расчет издержек управления запасами.

### **Тема 13. 13.Система обслуживания производства**

отчет , примерные вопросы:

Система производственного обслуживания. Задачи организации обслуживания производства. Организация энергетического хозяйства. Энергетические балансы. Техничко-экономические показатели энергохозяйства. Направления совершенствования работы энергетического хозяйства. Основные задачи инструментального хозяйства. Факторы, влияющие на организационную структуру инструментального хозяйства на предприятии. Расходный фонд, оборотный и эксплуатационный фонды. Повышение эффективности функционирования инструментального хозяйства. Основные задачи ремонтного хозяйства. Виды работ по организации ремонтного хозяйства. Структура ремонтного хозяйства. Система планово-предупредительных ремонтов (ППР). Организация транспортного и складского хозяйства. Виды транспортных средств, используемых на предприятиях. Грузооборот и грузопоток. Техничко-экономические показатели организации транспортного хозяйства. Планирование работы транспортного и складского хозяйств.

### **Итоговая форма контроля**

зачет (в 4 семестре)

Примерные вопросы к зачету:

Вопросы к зачету:

1. Сущность, цели и задачи организации производства.
2. Условия и факторы рациональной организации производственного процесса.
3. Сущность и роль стратегического планирования в системе организации производства.

4. Стратегия и ее виды.
5. Матрицы и модели стратегического планирования.
6. Прогнозирование: цель, задачи, подходы и методический аппарат
7. Информационная база прогнозирования
8. Классификация методов прогнозирования
9. Сущность и принципы планирования
10. Виды и способы организации планирования
11. Этапы процесса планирования
12. Методы планирования производства
13. Моделирование показателей производства
14. Анализ результатов моделирования производственного плана
15. Основные виды планирования производства
16. Комплексная подготовка производства
17. Особенности инвестиционной политики в РФ и РТ
18. Инвестиционная стратегия предприятия
19. Сущность и роль качества в процессе организации производства
20. факторы и условия формирования качества и показатели качества
21. Модели делового совершенствования при организации производства
22. Эффективность мероприятий по повышению качества организации производства
23. Сущность бережливого производства
24. Основные характеристики моделей бережливого производства
25. Материально-техническое снабжение
26. Виды запасов на предприятии
27. Методы планирования потребности в материальных ресурсах
28. Система производственного обслуживания
29. Задачи организации обслуживания производства

### 7.1. Основная литература:

1. Организация производства и управление предприятием [Электронный ресурс] : Учебник / О.Г. Туровец, В.Б. Родионов, М.И. Бухалков. - 3-е изд. - М.: ИНФРА-М, 2011. - 506 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование). (переплет)ISBN 978-5-16-004331-9 - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=248883>
2. Организация производства на промышленных предприятиях [Электронный ресурс] : Учебник / И.Н. Иванов. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 352 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (переплет)ISBN 978-5-16-003118-7 - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=377331>
3. Организация производства и управление предприятием [Электронный ресурс] : Учебник / О.Г. Туровец, В.Б.Родионов и др.; Под ред. О.Г.Туровца - 3-е изд. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 506 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (п)ISBN 978-5-16-004331-9, 500 экз.- Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=472411>
4. Производственный менеджмент: организация производства [Электронный ресурс] : Учебник/Бухалков М. И., 2-е изд. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 395 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат) (Переплёт)ISBN 978-5-16-009610-0, 400 экз. - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=4492445>.
5. Организация производства и менеджмент [Электронный ресурс] : Учебное пособие / Авдеева И.А., Проскурина И.Ю. - Воронеж:ВГЛУ им. Г.Ф. Морозова, 2013. - 264 с.- Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=854700>

### 7.2. Дополнительная литература:

1. Экономика и организация производства [Электронный ресурс] : Учеб. / Ю.И.Трещевский, Ю.В.Вертакова и др.; Под ред. Ю.И.Трещевского и др. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 381с.: 60x90 1/16 + ( Доп. мат. znanium.com). - (Выс. обр.: Бакалавр.). (п)ISBN 978-5-16-006517-5, 500 экз.- Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=395618>
2. Организация производства на промышленных предприятиях [Электронный ресурс] : Учеб. пособие / М.П. Переверзев, С.И. Логвинов, С.С. Логвинов. - М.: ИНФРА-М, 2006. - 332 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование). (переплет) ISBN 5-16-002676-2 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/107688>
3. Организация производства и управление предприятием [Электронный ресурс] : Учебник / О.Г. Туровец, В.Б. Родионов, М.И. Бухалков и др.; Под ред. О.Г. Туровца. - 2-е изд. - М.: ИНФРА-М, 2005. - 544 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование). (пер.) ISBN 5-16-002153-1 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/88785>
4. Туровец, Оскар Григорьевич. Организация производства на предприятии : Учеб.пособие / О. Г. Туровец, В. Родионова ; О.Г.Туровец,В.Н.Родионова .? М. : Инфра-М, 2005 .? 207с. ? (Высшее образование) .? Доп.УМО .? ISBN 5-16-002243-0 : р.120.00.
5. Сафиуллин, А.Р.Производственный менеджмент. Т.2 : Учеб.-метод. пособие / А.Р.Сафиуллин .? Казань : КГФЭИ, 2008 .? 109 с. ? б.ц.

### 7.3. Интернет-ресурсы:

Министерство экономического развития РФ - <http://www.economy.gov.ru/minec>  
Минпромторг России - <http://minpromtorg.gov.ru/>  
Портал по HR-менеджменту - <http://hrm.ru>  
Рейтинговое агентство Эксперт РА - <http://raexpert.ru>  
Сайт Национального союза кадровиков - <http://www.kadrovik.ru>

### 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)

Освоение дисциплины "Организация производства" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Мультимедийная аудитория, вместимостью более 60 человек. Мультимедийная аудитория состоит из интегрированных инженерных систем с единой системой управления, оснащенная современными средствами воспроизведения и визуализации любой видео и аудио информации, получения и передачи электронных документов. Типовая комплектация мультимедийной аудитории состоит из: мультимедийного проектора, автоматизированного проекционного экрана, акустической системы, а также интерактивной трибуны преподавателя, включающей тач-скрин монитор с диагональю не менее 22 дюймов, персональный компьютер (с техническими характеристиками не ниже Intel Core i3-2100, DDR3 4096Mb, 500Gb), конференц-микрофон, беспроводной микрофон, блок управления оборудованием, интерфейсы подключения: USB, audio, HDMI. Интерактивная трибуна преподавателя является ключевым элементом управления, объединяющим все устройства в единую систему, и служит полноценным рабочим местом преподавателя. Преподаватель имеет возможность легко управлять всей системой, не отходя от трибуны, что позволяет проводить лекции, практические занятия, презентации, вебинары, конференции и другие виды аудиторной нагрузки обучающихся в удобной и доступной для них форме с применением современных интерактивных средств обучения, в том числе с использованием в процессе обучения всех корпоративных ресурсов. Мультимедийная аудитория также оснащена широкополосным доступом в сеть интернет. Компьютерное оборудование имеет соответствующее лицензионное программное обеспечение.

Компьютерный класс, представляющий собой рабочее место преподавателя и не менее 15 рабочих мест студентов, включающих компьютерный стол, стул, персональный компьютер, лицензионное программное обеспечение. Каждый компьютер имеет широкополосный доступ в сеть Интернет. Все компьютеры подключены к корпоративной компьютерной сети КФУ и находятся в едином домене.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "БиблиоРоссика", доступ к которой предоставлен студентам. В ЭБС "БиблиоРоссика" представлены коллекции актуальной научной и учебной литературы по гуманитарным наукам, включающие в себя публикации ведущих российских издательств гуманитарной литературы, издания на английском языке ведущих американских и европейских издательств, а также редкие и малотиражные издания российских региональных вузов. ЭБС "БиблиоРоссика" обеспечивает широкий законный доступ к необходимым для образовательного процесса изданиям с использованием инновационных технологий и соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "ZNANIUM.COM", доступ к которой предоставлен студентам. ЭБС "ZNANIUM.COM" содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки сформирован с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе Издательства "Лань", доступ к которой предоставлен студентам. ЭБС Издательства "Лань" включает в себя электронные версии книг издательства "Лань" и других ведущих издательств учебной литературы, а также электронные версии периодических изданий по естественным, техническим и гуманитарным наукам. ЭБС Издательства "Лань" обеспечивает доступ к научной, учебной литературе и научным периодическим изданиям по максимальному количеству профильных направлений с соблюдением всех авторских и смежных прав.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "Консультант студента", доступ к которой предоставлен студентам. Электронная библиотечная система "Консультант студента" предоставляет полнотекстовый доступ к современной учебной литературе по основным дисциплинам, изучаемым в медицинских вузах (представлены издания как чисто медицинского профиля, так и по естественным, точным и общественным наукам). ЭБС предоставляет вузу наиболее полные комплекты необходимой литературы в соответствии с требованиями государственных образовательных стандартов с соблюдением авторских и смежных прав.

- компьютерные классы с выходом в Интернет;
- аудитории, оборудованные мультимедийными средствами обучения.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 38.03.02 "Менеджмент" и профилю подготовки Менеджмент организации .

Автор(ы):

Биктемирова М.Х. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.

Рецензент(ы):

Мызникова М.Н. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.