

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное учреждение  
высшего профессионального образования  
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"  
Центр бакалавриата Менеджмент



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по образовательной деятельности КФУ

Проф. Таюрский Д.А.



\_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

*подписано электронно-цифровой подписью*

**Программа дисциплины**  
Слияния и поглощения Б1.В.ДВ.5

Направление подготовки: 38.03.02 - Менеджмент

Профиль подготовки: Менеджмент организации

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: очное

Язык обучения: русский

**Автор(ы):**

Зайнуллина М.Р.

**Рецензент(ы):**

Палей Т.Ф.

**СОГЛАСОВАНО:**

Заведующий(ая) кафедрой: Палей Т. Ф.

Протокол заседания кафедры No \_\_\_\_\_ от "\_\_\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Учебно-методическая комиссия Института управления, экономики и финансов (центр бакалавриата: менеджмент):

Протокол заседания УМК No \_\_\_\_\_ от "\_\_\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Регистрационный No 949946317

Казань  
2017

## Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) доцент, к.н. (доцент) Зайнуллина М.Р. кафедра общего менеджмента Институт управления, экономики и финансов , MRZajnullina@kpfu.ru

## 1. Цели освоения дисциплины

### 1. Цель изучения дисциплины

Цель курса состоит в изучении процессов слияний и поглощений на рынке корпоративного контроля.

### 2. Задачи дисциплины

Изучение дисциплины должно обеспечить освоение магистрантами тер-минологии слияния и поглощения организаций, понимание методов слияния и поглощения организаций, осмысление способов оценки процесса слияний и поглощений, получение практических навыков в области осуществления слияний и поглощений организаций при осуществлении будущей профессиональной деятельности.

## 2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел " Б1.В.ДВ.5 Дисциплины (модули)" основной образовательной программы 38.03.02 Менеджмент и относится к дисциплинам по выбору. Осваивается на 4 курсе, 7 семестр.

### 4. Место дисциплины в профессиональной подготовке студентов

Изучение курса "Слияния и поглощения " возможно на базе знаний, полученных студентами в результате изучения дисциплин "Интегрированные предпринимательские структуры", "Финансовые стратегии компаний", "Управление жизненным циклом корпорации", "Основы корпоративного инвестирования", "Оценка бизнеса". Знания, полученные в результате изучения данного курса формируют компетенции в области управления процессов слияний и поглощений для корпораций.

## 3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ОК-13 (общекультурные компетенции)	способность анализировать социально значимые проблемы и процессы
ОК-4 (общекультурные компетенции)	? умение анализировать и оценивать исторические события и процессы
ОК-5 (общекультурные компетенции)	? владение культурой мышления, способностью к восприятию, обобщению и анализу информации, постановке цели и выбору путей ее достижения
ОК-8 (общекультурные компетенции)	способность находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность
ОК-9 (общекультурные компетенции)	? умение использовать нормативные правовые документы в своей деятельности
ПК-15 (профессиональные компетенции)	? готовность участвовать в разработке стратегии организации, используя инструментарий стратегического менеджмента

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ПК-17 (профессиональные компетенции)	? готовность участвовать в реализации программы организационных изменений, способностью преодолевать локальное сопротивление изменениям
ПК-28 (профессиональные компетенции)	понимание основных мотивов и механизмы принятия решений органами государственного регулирования
ПК-31 (профессиональные компетенции)	умение применять количественные и качественные методы анализа при принятии управленческих решений и строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели
ПК-31 (профессиональные компетенции)	умение применять количественные и качественные методы анализа при принятии управленческих решений и строить экономические, финансовые и организационно-управленческие модели
ПК-8 (профессиональные компетенции)	?? способность оценивать условия и последствия принимаемых организационно-управленческих решений
ПК-9 (профессиональные компетенции)	? способность анализировать взаимосвязи между функциональными стратегиями компаний с целью подготовки сбалансированных управленческих решений

В результате освоения дисциплины студент:

1. должен знать:

В результате изучения дисциплины студент должен знать:

- сущность и мотивы слияний и поглощений,
- методы объединения при слияниях и поглощениях,
- методы оценки эффективности при слияниях и поглощениях,
- способы защиты от поглощений;

2. должен уметь:

уметь:

- определять типы и способы слияний и поглощений,
- оценивать организацию для слияния и поглощения,
- осуществлять выбор организации для слияния и поглощения;

3. должен владеть:

иметь практические навыки:

- расчета доходной и рыночной стоимости организации,
- оценки целесообразности способа слияния и поглощения,
- планирования методов защиты от поглощения.

4. должен демонстрировать способность и готовность:

- оценки доходной и рыночной стоимости организации,
- оценки преимуществ и недостатки способов слияний и поглощений,
- применения методов защиты от поглощения.

#### 4. Структура и содержание дисциплины/ модуля

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных(ые) единиц(ы) 108 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины зачет в 7 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

#### 4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю

##### Тематический план дисциплины/модуля

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
1.	Тема 1. Содержание основных понятий слияний и поглощений	7		2	2	0	Устный опрос
2.	Тема 2. Классификация основных мотивов слияний и поглощений	7		2	2	0	Устный опрос
3.	Тема 3. Методы объединения при слияниях и поглощениях	7		2	2	0	Устный опрос
4.	Тема 4. Оценка эффективности при слияниях и поглощениях	7		4	4	0	Устный опрос
5.	Тема 5. Методы защиты от поглощений	7		2	2	0	Устный опрос
6.	Тема 6. Тенденции процесса слияний и поглощений за рубежом.	7		2	2	0	Дискуссия
7.	Тема 7. Тенденции процесса слияний и поглощений в РФ	7		2	2	0	Реферат
8.	Тема 8. Совершенствование процессов слияний и поглощений	7		2	2	0	Контрольная работа
	Тема . Итоговая форма контроля	7		0	0	0	Зачет
	Итого			18	18	0	

## **4.2 Содержание дисциплины**

### **Тема 1. Содержание основных понятий слияний и поглощений**

#### ***лекционное занятие (2 часа(ов)):***

Содержание основных понятий слияний и поглощений предприятий. Классификация слияний и поглощений - горизонтальные, вертикальные, конгломерантные. Реструктуризация предприятия. Теории слияний. Синергетическая теория слияний. Теория агентских издержек свободных потоков денежных средств. Теория гордыни. Применимость классических теорий слияний и поглощений для анализа операций на рынке корпоративного контроля в конце 20 ? начале 21 века, сравнительный анализ развитых рынков и России.

#### ***практическое занятие (2 часа(ов)):***

Раскройте содержание основных понятий слияний и поглощений предприятий. Охарактеризуйте классификацию слияний и поглощений по различным критериям. Перечислите и охарактеризуйте теории слияний и поглощений. . Обоснуйте необходимость применения классических теорий слияний и поглощений для анализа операций на рынке корпоративного контроля в современной России.

### **Тема 2. Классификация основных мотивов слияний и поглощений**

#### ***лекционное занятие (2 часа(ов)):***

Причины слияний и поглощений предприятий в рыночной экономике. Основные выгоды при слияниях и поглощениях. Положительный и отрицательный синергетический эффекты. Классификация мотивов слияний и поглощений предприятий. Стратегические цели объединения. Корпоративные цели слияния. Функциональные цели при слияниях.

#### ***практическое занятие (2 часа(ов)):***

Охарактеризуйте мотивы слияний и поглощений предприятий в рыночной экономике. Перечислите основные выгоды при слияниях и поглощениях. Положительный и отрицательный синергетический эффекты. Какие классификации мотивов слияний и поглощений существуют? Охарактеризуйте стратегические цели объединения. Охарактеризуйте корпоративные цели слияния. Охарактеризуйте функциональные цели при слияниях.

### **Тема 3. Методы объединения при слияниях и поглощениях**

#### ***лекционное занятие (2 часа(ов)):***

Механизмы объединения при слияниях. Способы объединения при поглощениях. Дружественное поглощение. Враждебное поглощение. Банкротство компании с последующим приобретением ее активов. Тендерное предложение. Выкупы долговым финансированием без участия выкупаемой корпорации. Выкупы долговым финансированием с участием менеджмента выкупаемой корпорации. Проблемы применения зарубежных методов объединения при слияниях и поглощениях.

#### ***практическое занятие (2 часа(ов)):***

Охарактеризуйте механизмы объединения при слияниях. Достоинства дружественного поглощения. Недостатки враждебного поглощения. что такое тендерное предложение. Охарактеризуйте выкупы долговым финансированием без участия выкупаемой корпорации. Охарактеризуйте выкупы долговым финансированием с участием менеджмента выкупаемой корпорации.

### **Тема 4. Оценка эффективности при слияниях и поглощениях**

#### ***лекционное занятие (4 часа(ов)):***

Общий обзор методов оценки объединений предприятий. Перспективная оценка при слияниях и поглощениях. Количественная оценка. Доходный метод оценки. Рыночный метод оценки. Затратный подход. Достоверность количественной оценки при слияниях и поглощениях для отечественных предприятий. Качественная оценка. STEEP ? анализ. 5 конкурентных сил М. Портера. Матрица ?Дженерал Электрик ? МакКинси?. Матрица БКГ. SWOT ? анализ. Ретроспективная оценка. Бухгалтерский метод. Метод оценки рыночной стоимости корпорации. Метод оценки рентабельности. Оценка синергизма.

#### ***практическое занятие (4 часа(ов)):***

В каких случаях применяется перспективная оценка при слияниях и поглощениях. В чем достоинства количественной оценки. В чем достоинства качественной оценки. В чем достоинства ретроспективной оценки. Какие методы оценки синергизма существуют.

#### **Тема 5. Методы защиты от поглощений**

##### ***лекционное занятие (2 часа(ов)):***

Методы защиты от враждебных поглощений до появления непосредственной угрозы жесткого поглощения. Разделенный совет директоров. Контракты на управление. Использование различных схем участия работников в капитале компании. Защита реестра от несанкционированного доступа. Создание стратегической сети. Адаптация методов защиты от поглощений для предприятий РФ. Методы защиты, создаваемые уже после того, как тендерное предложение на выкуп акций было сделано. Конкуренция доверенностей. Реструктуризация активов. Реструктуризация обязательств. PR- защита.

##### ***практическое занятие (2 часа(ов)):***

Охарактеризуйте методы защиты от враждебных поглощений до появления непосредственной угрозы жесткого поглощения. Адаптация методов защиты от поглощений для предприятий РФ. Охарактеризуйте методы защиты, создаваемые уже после того, как тендерное предложение на выкуп акций было сделано.

#### **Тема 6. Тенденции процесса слияний и поглощений за рубежом.**

##### ***лекционное занятие (2 часа(ов)):***

Исторические аспекты слияний и поглощений в США. Основные этапы слияний и поглощений в США. Специфика слияний и поглощений за рубежом. Тенденции процесса слияний и поглощений в Европейских странах и Японии. Общие характерные черты объединения зарубежных предприятий.

##### ***практическое занятие (2 часа(ов)):***

Охарактеризуйте исторические аспекты слияний и поглощений в США. Перечислите основные этапы слияний и поглощений за рубежом. Охарактеризуйте общие характерные черты объединения зарубежных предприятий. Тенденции процесса слияний и поглощений в РФ

#### **Тема 7. Тенденции процесса слияний и поглощений в РФ**

##### ***лекционное занятие (2 часа(ов)):***

Тенденции развития процессов слияний и поглощений в РФ. Специфика объединения отечественных организаций. Понятие недобросовестных слияний. Причины преобладания недобросовестных слияний. Формы враждебного поглощения в российской экономике. Особенности слияний и поглощений в РТ. Перспективы развития процессов слияний и поглощений.

##### ***практическое занятие (2 часа(ов)):***

Охарактеризуйте специфику объединения отечественных организаций. Перечислите причины преобладания недобросовестных слияний. Перечислите особенности слияний и поглощений в РТ. Охарактеризуйте перспективы развития процессов слияний и поглощений.

#### **Тема 8. Совершенствование процессов слияний и поглощений**

##### ***лекционное занятие (2 часа(ов)):***

Государственное регулирование процессов слияний и поглощений. Законодательство о слияниях и поглощениях. Недостатки современной законодательной базы. Стратегическое планирование слияний и поглощений. Планирование и поиск кандидатов на слияние, поглощение. Оценка кандидатов на покупку. Выбор целесообразной формы объединения. Реализация объединения. Интеграция после слияния.

##### ***практическое занятие (2 часа(ов)):***

Что должно регулировать государство в процессах слияний и поглощений. Охарактеризуйте законодательство о слияниях и поглощениях. Перечислите этапы стратегического планирования слияний и поглощений. Методика выбора целесообразной формы объединения. Охарактеризуйте этап интеграции после слияния.

### **4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)**

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
1.	Тема 1. Содержание основных понятий слияний и поглощений	7		подготовка к устному опросу	9	устный опрос
2.	Тема 2. Классификация основных мотивов слияний и поглощений	7		подготовка к устному опросу	9	устный опрос
3.	Тема 3. Методы объединения при слияниях и поглощениях	7		подготовка к устному опросу	9	устный опрос
4.	Тема 4. Оценка эффективности при слияниях и поглощениях	7		подготовка к устному опросу	9	устный опрос
5.	Тема 5. Методы защиты от поглощений	7		подготовка к устному опросу	9	устный опрос
6.	Тема 6. Тенденции процесса слияний и поглощений за рубежом.	7		подготовка к дискуссии	9	дискуссия
7.	Тема 7. Тенденции процесса слияний и поглощений в РФ	7		подготовка к реферату	9	реферат
8.	Тема 8. Совершенствование процессов слияний и поглощений	7		подготовка к контрольной работе	9	контрольная работа
	Итого				72	

## 5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

- Microsoft Excel.
- "Консультант плюс".
- "Гарант".

## 6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

### Тема 1. Содержание основных понятий слияний и поглощений

устный опрос , примерные вопросы:

Содержание основных понятий слияний и поглощений предприятий. Классификация слияний и поглощений - горизонтальные, вертикальные, конгломерантные. Реструктуризация предприятия. Теории слияний. Синергетическая теория слияний. Теория агентских издержек свободных потоков денежных средств. Теория гордыни. Применимость классических теорий слияний и поглощений для анализа операций на рынке корпоративного контроля в конце 20 ? начале 21 века, сравнительный анализ развитых рынков и России.

### Тема 2. Классификация основных мотивов слияний и поглощений

устный опрос , примерные вопросы:



Причины слияний и поглощений предприятий в рыночной экономике. Основные выгоды при слияниях и поглощениях. Положительный и отрицательный синергетический эффекты. Классификация мотивов слияний и поглощений предприятий. Стратегические цели объединения. Корпоративные цели слияния. Функциональные цели при слияниях.

### **Тема 3. Методы объединения при слияниях и поглощениях**

устный опрос , примерные вопросы:

Механизмы объединения при слияниях. Способы объединения при поглощениях. Дружественное поглощение. Враждебное поглощение. Банкротство компании с последующим приобретением ее активов. Тендерное предложение. Выкупы долговым финансированием без участия выкупаемой корпорации. Выкупы долговым финансированием с участием менеджмента выкупаемой корпорации. Проблемы применения зарубежных методов объединения при слияниях и поглощениях.

### **Тема 4. Оценка эффективности при слияниях и поглощениях**

устный опрос , примерные вопросы:

Общий обзор методов оценки объединений предприятий. Перспективная оценка при слияниях и поглощениях. Количественная оценка. Доходный метод оценки. Рыночный метод оценки. Затратный подход. Достоверность количественной оценки при слияниях и поглощениях для отечественных предприятий. Качественная оценка. STEEP ? анализ. 5 конкурентных сил М. Портера. Матрица ?Дженерал Электрик ? МакКинси?. Матрица БКГ. SWOT ? анализ. Ретроспективная оценка. Бухгалтерский метод. Метод оценки рыночной стоимости корпорации. Метод оценки рентабельности. Оценка синергизма.

### **Тема 5. Методы защиты от поглощений**

устный опрос , примерные вопросы:

Методы защиты от враждебных поглощений до появления непосредственной угрозы жесткого поглощения. Разделенный совет директоров. Контракты на управление. Использование различных схем участия работников в капитале компании. Защита реестра от несанкционированного доступа. Создание стратегической сети. Адаптация методов защиты от поглощений для предприятий РФ. Методы защиты, создаваемые уже после того, как тендерное предложение на выкуп акций было сделано. Конкуренция доверенностей. Реструктуризация активов. Реструктуризация обязательств. PR- защита.

### **Тема 6. Тенденции процесса слияний и поглощений за рубежом.**

дискуссия , примерные вопросы:

Исторические аспекты слияний и поглощений в США. Основные этапы слияний и поглощений в США. Специфика слияний и поглощений за рубежом. Тенденции процесса слияний и поглощений в Европейских странах и Японии. Общие характерные черты объединения зарубежных предприятий.

### **Тема 7. Тенденции процесса слияний и поглощений в РФ**

реферат , примерные темы:

1. Исторические тенденции слияний и поглощений в экономике США. 2. Развитие процессов слияний и поглощений в экономике РФ. 3. Слияния и поглощения как интеграционные процессы рынка корпоративного контроля. 4. Постулаты синергетической теории слияний. 5. Теории агентских издержек свободных потоков денежных средств. 6. Основные идеи теории гордыни. 7. Стратегия интеграционных процессов. 8. Методы оплаты слияний и поглощений. 9. Проблемы применения доходного метода оценки слияний и поглощений. 10. Особенности затратного метода оценки слияний и поглощений. 11. Рыночный метод оценки слияний и поглощений. 12. Согласование стоимости различных методов оценки слияний и поглощений. 13. Выкупы долговым финансированием (LBO). 14. Выкупы долговым финансированием с участием менеджмента выкупаемой корпорации (MBO). 15. Методы защиты от враждебных поглощений. 16. Тендерные предложения по слияниям и поглощениям. 17. Правовая база рынка корпоративного контроля в РФ. 18. Государственное регулирование процессов хозяйственной интеграции. 19. Слияния и поглощения в контексте процессов реорганизации и реструктуризации. 20. Враждебные слияния и поглощения в РФ. 21. Планирование и поиск для слияния и поглощения. 22. Процедура проверки для слияния и поглощения. 23. Пенсионное обеспечение, оплата труда и компенсационные выплаты при слияниях и поглощениях. 24. Техника переговорного процесса при слияниях и поглощениях. 25. Завершение сделки по слиянию и поглощению. 26. Интеграция после слияния. 27. Особенности слияния и поглощения публичных компаний. 28. Слияния и поглощения в семейном бизнесе, товариществах, франчайзинговых предприятиях и некоммерческих организациях. 29. Специфические проблемы сделок международного характера.

### **Тема 8. Совершенствование процессов слияний и поглощений**

контрольная работа , примерные вопросы:

Контрольная работа на тему 1-8: Содержание основных понятий слияний и поглощений предприятий. Классификация слияний и поглощений. Классификация мотивов слияний и поглощений предприятий. Методы объединения при слияниях и поглощениях. Общий обзор методов оценки объединений предприятий. Методы защиты от враждебных поглощений. Исторические тенденции слияний и поглощений в экономике США. Развитие процессов слияний и поглощений в экономике РФ. Совершенствование процессов слияний и поглощений.

### **Тема . Итоговая форма контроля**

Примерные вопросы к зачету:

2. Примерная тематика курсовых работ

1. Исторические тенденции слияний и поглощений в экономике США.
2. Развитие процессов слияний и поглощений в экономике РФ.
3. Слияния и поглощения как интеграционные процессы рынка корпоративного контроля.
4. Постулаты синергетической теории слияний.
5. Теории агентских издержек свободных потоков денежных средств.
6. Основные идеи теории гордыни.
7. Стратегия интеграционных процессов.
8. Методы оплаты слияний и поглощений.
9. Проблемы применения доходного метода оценки слияний и поглощений.
10. Особенности затратного метода оценки слияний и поглощений.
11. Рыночный метод оценки слияний и поглощений.
12. Согласование стоимости различных методов оценки слияний и поглощений.
13. Выкупы долговым финансированием (LBO).
14. Выкупы долговым финансированием с участием менеджмента выкупаемой корпорации (MBO).
15. Методы защиты от враждебных поглощений.
16. Тендерные предложения по слияниям и поглощениям.
17. Правовая база рынка корпоративного контроля в РФ.
18. Государственное регулирование процессов хозяйственной интеграции.

19. Слияния и поглощения в контексте процессов реорганизации и ре-структуризации.
20. Враждебные слияния и поглощения в РФ.
21. Планирование и поиск для слияния и поглощения.
22. Процедура проверки для слияния и поглощения.
23. Пенсионное обеспечение, оплата труда и компенсационные выплаты при слияниях и поглощениях.
24. Техника переговорного процесса при слияниях и поглощениях.
25. Завершение сделки по слиянию и поглощению.
26. Интеграция после слияния.
27. Особенности слияния и поглощения публичных компаний.
28. Слияния и поглощения в семейном бизнесе, товариществах, фран-чайзинговых предприятиях и некоммерческих организациях.
29. Специфические проблемы сделок международного характера.

### 7.1. Основная литература:

1. Гохан, Патрик А. Слияния, поглощения и реструктуризация компаний [Электронный ресурс] / Патрик А. Гохан; Пер. с англ. ? 4-е изд. ? М.: Альпина Паблишерз, 2014. ? 741 с. - ISBN 978-5-9614-1183-6 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=520064>
2. Пушкин, А.В. Покупка и продажа бизнеса в России [Электронный ресурс] / А.В. Пушкин, К.А. Гришин. ? М.: Альпина Паблишерз, 2014. ? 294 с. ? (Серия 'Библиотека Tensor Consulting Group'). - ISBN 978-5-9614-1449-3 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=518947>
3. Грив, Г. Преимущество сетей: Как извлечь максимальную пользу из альянсов и партнерских отношений [Электронный ресурс] / Генрих Грив, Тим Роули, Андрей Шипилов ; Пер. с англ. ? М. : АЛЬПИНА ПАБЛИШЕР, 2014. ? 259 с. - ISBN 978-5-9614-4721-7 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=519203>

### 7.2. Дополнительная литература:

1. Грэм, Б. Разумный инвестор: Полное руководство по стоимостному инвестированию [Электронный ресурс] / Бенджамин Грэм ; Пер. с англ. ? М.: Альпина Паб лишер, 2014. ? 568 с. - ISBN 978-5-9614-1874-3 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=519360>
2. Тютюкина, Е.Б. Инвестиции и инновации в реальном секторе российской экономики: состояние и перспективы [Электронный ресурс] : монография / под ред. д.э.н., проф. Е. Б. Тютюкиной. ? М.: Издательско-торговая корпорация 'Дашков и К-', 2014. ? 220 с. - ISBN 978-5-394-02513-6 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=514685>
3. Фондовый рынок: Курс для начинающих [Электронный ресурс] / Пер. с англ. ? 3-е изд. ? М.: Альпина Паблишерз, 2014. ? 278 с. ? (Серия 'Reuters для финансистов') - ISBN 978-5-9614-1460-8 (Альпина Паблишерз) - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=521608>
4. Зверев, В. А. Рынок ценных бумаг [Электронный ресурс] : Учебник для бакалавров / В. А. Зверев, А. В. Зверева, С. Г. Евсюков, А. В. Макеев. ? М.: Издательско-торговая корпорация 'Дашков и К-', 2015. ? 256 с. - ISBN 978-5-394-02390-3 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=513247>

### 7.3. Интернет-ресурсы:

- Банка России - [www.cbr.ru](http://www.cbr.ru)  
Википедия - электронная энциклопедия - [ru.wikipedia.org](http://ru.wikipedia.org)  
Национальный совет по корпоративному управлению (НСКУ) - <http://www.nccg.ru>  
Росстат - [www.gks.ru](http://www.gks.ru)

Электронная библиотека - [www.aup.ru](http://www.aup.ru)

## 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)

Освоение дисциплины "Слияния и поглощения " предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Мультимедийная аудитория, вместимостью более 60 человек. Мультимедийная аудитория состоит из интегрированных инженерных систем с единой системой управления, оснащенная современными средствами воспроизведения и визуализации любой видео и аудио информации, получения и передачи электронных документов. Типовая комплектация мультимедийной аудитории состоит из: мультимедийного проектора, автоматизированного проекционного экрана, акустической системы, а также интерактивной трибуны преподавателя, включающей тач-скрин монитор с диагональю не менее 22 дюймов, персональный компьютер (с техническими характеристиками не ниже Intel Core i3-2100, DDR3 4096Mb, 500Gb), конференц-микрофон, беспроводной микрофон, блок управления оборудованием, интерфейсы подключения: USB, audio, HDMI. Интерактивная трибуна преподавателя является ключевым элементом управления, объединяющим все устройства в единую систему, и служит полноценным рабочим местом преподавателя. Преподаватель имеет возможность легко управлять всей системой, не отходя от трибуны, что позволяет проводить лекции, практические занятия, презентации, вебинары, конференции и другие виды аудиторной нагрузки обучающихся в удобной и доступной для них форме с применением современных интерактивных средств обучения, в том числе с использованием в процессе обучения всех корпоративных ресурсов. Мультимедийная аудитория также оснащена широкополосным доступом в сеть интернет. Компьютерное оборудование имеет соответствующее лицензионное программное обеспечение.

Компьютерный класс, представляющий собой рабочее место преподавателя и не менее 15 рабочих мест студентов, включающих компьютерный стол, стул, персональный компьютер, лицензионное программное обеспечение. Каждый компьютер имеет широкополосный доступ в сеть Интернет. Все компьютеры подключены к корпоративной компьютерной сети КФУ и находятся в едином домене.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "БиблиоРоссика", доступ к которой предоставлен студентам. В ЭБС "БиблиоРоссика" представлены коллекции актуальной научной и учебной литературы по гуманитарным наукам, включающие в себя публикации ведущих российских издательств гуманитарной литературы, издания на английском языке ведущих американских и европейских издательств, а также редкие и малотиражные издания российских региональных вузов. ЭБС "БиблиоРоссика" обеспечивает широкий законный доступ к необходимым для образовательного процесса изданиям с использованием инновационных технологий и соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "ZNANIUM.COM", доступ к которой предоставлен студентам. ЭБС "ZNANIUM.COM" содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки сформирован с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

### 4. Материально-техническое обеспечение дисциплины

- компьютерные классы с выходом в Интернет;
- компьютерные классы с программой Mircsft Outlk;
- аудитории, оборудованные мультимедийными средствами обучения;

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 38.03.02 "Менеджмент" и профилю подготовки Менеджмент организации .

Автор(ы):

Зайнуллина М.Р. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.

Рецензент(ы):

Палей Т.Ф. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.