

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное учреждение  
высшего профессионального образования  
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"  
Центр бакалавриата Экономика



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по образовательной деятельности КФУ

Проф. Таюрский Д.А.



20\_\_ г.

подписано электронно-цифровой подписью

**Программа дисциплины**

Современные финансовые технологии Б1.В.ДВ.23

Направление подготовки: 38.03.01 - Экономика

Профиль подготовки: не предусмотрено

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: очное

Язык обучения: русский

**Автор(ы):**

Стрельник Е.Ю.

**Рецензент(ы):**

Усанова Д.Ш.

**СОГЛАСОВАНО:**

Заведующий(ая) кафедрой: Хайруллин И. Г.

Протокол заседания кафедры No \_\_\_\_ от "\_\_\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Учебно-методическая комиссия Института управления, экономики и финансов (центр бакалавриата: экономика):

Протокол заседания УМК No \_\_\_\_ от "\_\_\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Регистрационный No 950072617

Казань  
2017

## **Содержание**

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) доцент, к.н. (доцент) Стрельник Е.Ю. кафедра финансов организаций Институт управления, экономики и финансов, EJStrelnik@kpfu.ru

## 1. Цели освоения дисциплины

Курс посвящен изучению концептуальных и практических аспектов применения современных финансовых технологий принятия финансовых решений на основе учетной, аналитической и плановой информации внешнего и внутреннего характера в контексте управления корпоративными финансами с позиции компромисс между риском и доходностью.

## 2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел " Б1.В.ДВ.23 Дисциплины (модули)" основной образовательной программы 38.03.01 Экономика и относится к дисциплинам по выбору. Осваивается на 4 курсе, 8 семестр.

Данная дисциплина относится к дисциплинам по выбору вариативной части программы бакалавриата. Осваивается на 4 курсе (7 семестр).

Для успешного освоения данной дисциплины нужно освоение в качестве предшествующих следующих дисциплин: 'Налогообложение', 'Бухгалтерский учет', 'Финансы и кредит', 'Финансовый учет и отчетность в организации', 'Финансы организаций', 'Финансовое право', 'Корпоративная финансовая отчетность', 'Финансовые риски организации', 'Налоговое планирование в корпорации', 'Корпоративные финансы (продвинутый уровень)'

## 3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ОК -4 (общекультурные компетенции)	способность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач межличностного и межкультурного взаимодействия
ОПК-1 (профессиональные компетенции)	способность решать стандартные задачи профессиональной деятельности на основе информационной и библиографической культуры с применением информационно-коммуникационных технологий и с учетом основных требований информационной безопасности
ОПК-2 (профессиональные компетенции)	способность осуществлять сбор, анализ и обработку данных, необходимых для решения профессиональных задач
ПК-2 (профессиональные компетенции)	способность на основе типовых методик и действующей нормативно-правовой базы рассчитать экономические и социально-экономические показатели, характеризующие деятельность хозяйствующих субъектов
ПК-5 (профессиональные компетенции)	способность анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств и т.д. и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ПК-6 (профессиональные компетенции)	способность анализировать и интерпретировать данные отечественной и зарубежной статистики о социально-экономических процессах и явлениях, выявлять тенденции изменения социально-экономических показателей
ПК-7 (профессиональные компетенции)	способность, используя отечественные и зарубежные источники информации, собрать необходимые данные проанализировать их и подготовить информационный обзор и/или аналитический отчет
ПК-8 (профессиональные компетенции)	способность использовать для решения аналитических и исследовательских задач современные технические средства и информационные технологии
ПК-9 (профессиональные компетенции)	способность организовать деятельность малой группы, созданной для реализации конкретного экономического проекта

В результате освоения дисциплины студент:

1. должен знать:

- значение терминов в области современных финансовых технологий, включая их перевод на язык оригинала;
- принципы и методы оперативного и финансового контроллинга, а так же современных учетных и аналитических инструментов сбора и анализа финансовой информации;
- принципы функционирования ERP-систем и управления на основе бизнес-процессов.

2. должен уметь:

- составлять доклады и презентации по заданным темам, используя для этого источники информации на русском и английском языках;
- составлять описание бизнес-процессов в сфере корпоративных финансов в изученных нотациях;
- формировать видение ситуации на основе данных финансовой и управленческой отчетности корпорации, статистических данных из отечественных и зарубежных источников.

3. должен владеть:

- методами расчета показателей, необходимых для всесторонней характеристики управленческой задачи;
- методами решения кейсов и поиска приемлемых решений на основе работы в группе;
- инструментами и методами разработки и реализации финансовых стратегий компании на основе приоритетов управления акционерной стоимостью.

4. должен демонстрировать способность и готовность:

- на основе изученных данных провести анализ управленческой ситуации на основе бюджетов или иного типа управленческой отчетности;
- к разработке стратегических финансовых решений на основе анализа финансовых и нефинансовых индикаторов.

#### 4. Структура и содержание дисциплины/ модуля

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных(ые) единиц(ы) 108 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины зачет в 8 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

#### 4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю

##### Тематический план дисциплины/модуля

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
1.	Тема 1. Современные технологии принятия решений в области корпоративных финансов	7		4	4	0	Устный опрос Презентация
2.	Тема 2. Инструменты и методы оперативного контроллинга в системе корпоративных финансов	7		6	8	0	Письменная работа Презентация
3.	Тема 3. Технологии финансового контроллинга в корпоративном управлении	7		6	6	0	Тестирование Презентация
4.	Тема 4. Управление корпоративными финансами на основе бюджетирования	7		6	6	0	Письменная работа Устный опрос
5.	Тема 5. Технологии управления финансами корпорации на основе процессно-ориентированного подхода	7		4	4	0	Тестирование Устный опрос
	Тема . Итоговая форма контроля	7		0	0	0	Зачет
	Итого			26	28	0	

#### 4.2 Содержание дисциплины

**Тема 1. Современные технологии принятия решений в области корпоративных финансов**

**лекционное занятие (4 часа(ов)):**

Современные тенденции в управлении финансами. Интернационализация и глобализация, роль этих процессов в трансформации видения управления финансами современных корпоративных образований. Создание стоимости как один из основополагающих критериев в принятии управленческих решений. Ценностно-ориентированный менеджмент. Проблемы управления финансами корпоративных образований в России и за рубежом. Процесс принятия управленческих решений и факторы его определяющие. Корпоративные финансы как область управленческих решений. Стратегические корпоративные финансы. Тактические средства в управления финансами корпорации. Оперативные финансовые решения. Обзор современных инструментов принятия решений в области финансов и смежных областях. Принципы декомпозиции интегрированных показателей. Принципы визуализации управленческой отчетности. Принцип оперативности информационного обеспечения управленческих решений. Финансовая структура фирмы и ее значение для корпоративного управления. Методы учета, планирования и контроля. Управленческий учет и финансовая отчетность, их необходимость в формировании адекватной информации для принятия решений. Бюджетирование и управление на основе бюджетов. Ключевые показатели эффективности и их роль в создании индикаторов стратегического роста. Автоматизация управленческого процесса как необходимое требование к современным динамическим технологиям управления корпорацией.

**практическое занятие (4 часа(ов)):**

Интерактивное занятие в форме докладов и презентаций

**Тема 2. Инструменты и методы оперативного контроллинга в системе корпоративных финансов**

**лекционное занятие (6 часа(ов)):**

Сущность, цели и задачи оперативного контроллинга. Функциональные особенности применения инструментов и методов оперативного контроллинга для целей управления операционной прибылью и денежным потоком. Оперативный контроллинг в системе бизнес-процессов организации: контроллинг снабжения, контроллинг производства, контроллинг продаж и др. Затраты и результаты организации как объекты оперативного контроллинга. Носители затрат и объекты калькулирования. Виды калькуляционных объектов и их роль в системе контроллинга. Условия и принципы использования различных методов калькулирования для целей управления. Проблемы и дискуссионные вопросы управления затратами и результатами в корпоративных образованиях. Методы учета, анализа и планирования затрат и результатов, используемые в оперативном контроллинге, их классификация: директ-костинг, как основа методика управления затратами и результатами в классическом оперативном контроллинге; стандарт-костинг и его применение в управлении по отклонениям; процессно-ориентированные методы учета, анализа и планирования. Формирование учетной политики для целей контроллинга. Взаимосвязь и дифференциация методологий управленческого, финансового и налогового учета. Процессно-функциональная модель сводной учетной политики организации.

**практическое занятие (8 часа(ов)):**

Интерактивное занятие в форме докладов и презентаций Решение задач и устный опрос

**Тема 3. Технологии финансового контроллинга в корпоративном управлении**

**лекционное занятие (6 часа(ов)):**

Происхождение и генезис финансового контроллинга в системе управление корпоративными финансами. Обеспечение платежеспособности компании как основополагающая предпосылка формирования финансового контроллинга. Система показателей финансового контроллинга и их роль в управлении ликвидностью и финансовой устойчивостью компании. Контроллинг как система информационной поддержки принятия стратегических решений. Инструменты и методы контроллинга в процессе разработки и реализации финансовых стратегий компании, формирования и реализации политики транспарентности корпоративных образований, в сфере реализации инвестиционной политики организации. Методы контроллинга в области принятия решений в рамках стратегии финансирования. Оценка альтернатив финансирования за счет собственных и заемных источников. Формирование информации для целей принятия решений.

**практическое занятие (6 часа(ов)):**



Интерактивное занятие в форме докладов и презентаций. Тестирование.

#### **Тема 4. Управление корпоративными финансами на основе бюджетирования**

##### **лекционное занятие (6 часа(ов)):**

Бюджетирование как инструмент управления корпоративными финансами в контексте стоимостного и ценностно-ориентированного управления корпорацией. Принципы управления дивизионами на основе бюджетных показателей. Оценка последствий принятия решений на основе анализа бюджетов и имитационного моделирования. Взаимосвязь оперативного управленческого учета и контроллинга с формированием бюджетных показателей дивизионов и регулированием бюджетных отношений. Методы составления прогнозной управленческой финансовой отчетности на базе приростных бюджетов и ее анализ. Правила отражения фактических сведений о финансово-хозяйственной деятельности компании в отчете об исполнении бюджета. Принципы организации бюджетного управления. Основные модели организации бюджетного управления в компаниях с различной ценностной ориентацией. Централизация и децентрализация корпоративных структур. Принципы перераспределения ответственности между подразделениями компании на основе показателей стоимости. Экономическая добавленная стоимость, как инструмент сравнения дивизиональной эффективности. Особенности расчета показателя EVA<sub>tm</sub> на дивизиональном уровне. Проблема распределения активов и издержек. Трансфертное ценообразование. Дивизиональная автономия.

##### **практическое занятие (6 часа(ов)):**

Решение задач и устный опрос

#### **Тема 5. Технологии управления финансами корпорации на основе процессно-ориентированного подхода**

##### **лекционное занятие (4 часа(ов)):**

Понятие бизнес-процесса. Необходимость управления бизнес-процессами. Многофункциональность использования процессно-ориентированного подхода. Виды и классификация бизнес-процессов. Бизнес-процессы в расчетно-экономической, организационно-управленческой и финансово-управленческой деятельности, с точки зрения освоения профессиональных компетенций. Управление на основе бизнес-процессов. Инжиниринг и реинжиниринг бизнес-процессов. Понятие нотаций ? графического представления бизнес-процессов. Использование различных нотаций для описания бизнес-процессов управления корпоративными финансами. Процессно-ориентированный подход в современных финансовых технологиях. Процессно-ориентированный учет. Процессно-ориентированное бюджетирование. Система индикаторов Balanced Scorecard. Система ключевых показателей результативности (KPI). Проблемы и перспективы развития механизмов процессно-ориентированного управления в крупных корпоративных образованиях. Современные ERP - системы ? как логический этап развития управления на основе бизнес-процессов. Возможности и классификация ERP ?систем.

##### **практическое занятие (4 часа(ов)):**

Решение задач и устный опрос. Тестирование.

### **4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)**

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
1.	Тема 1. Современные технологии принятия решений в области корпоративных финансов	7		подготовка к презентации	4	презентация
				подготовка к устному опросу	4	устный опрос

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
2.	Тема 2. Инструменты и методы оперативного контроллинга в системе корпоративных финансов	7		подготовка к письменной работе	6	письменная работа
				подготовка к презентации	6	презентация
3.	Тема 3. Технологии финансового контроллинга в корпоративном управлении	7		подготовка к презентации	6	презентация
				подготовка к тестированию	6	тестирование
4.	Тема 4. Управление корпоративными финансами на основе бюджетирования	7		подготовка к письменной работе	6	письменная работа
				подготовка к устному опросу	6	устный опрос
5.	Тема 5. Технологии управления финансами корпорации на основе процессно-ориентированного подхода	7		подготовка к тестированию	4	тестирование
				подготовка к устному опросу	6	устный опрос
Итого					54	

## 5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

На лекциях:

- информационная лекция;
- лекция-дискуссия.

На семинарах:

- выступления обучающихся с докладами и презентациями по заданному материалу;
- проблемная дискуссия;
- выполнение творческих заданий, касающихся использования современных финансовых технологий в игровой форме;
- коллективное выполнение заданий в подгруппах с последующим представлением результатов и дискуссией.

## 6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

**Тема 1. Современные технологии принятия решений в области корпоративных финансов**  
презентация , примерные вопросы:

1. Проблемы организации управления финансами корпораций в условиях мировой интеграции и глобализации. 2. Стейкхолдеры и влияние их субъективных оценок на процессы формирования стоимости компании. 3. Сущность и содержание концепции управления, ориентированного на создание стоимости. 4. Комплекс финансовых и нефинансовых показателей, отражающих процесс создания стоимости. 5. Драйверы стоимости и их интерпретация в концепциях EVA<sub>tm</sub> и BSC.



устный опрос , примерные вопросы:

1. Современные тенденции в управлении корпоративными финансами: управление на основе критерия стоимости, ценностно-ориентированный менеджмент. 2. Процесс принятия управленческих решений в сфере финансов. Основные алгоритмы. 3. Обзор современных финансовых технологий, применяемых в зарубежных корпорациях.

## **Тема 2. Инструменты и методы оперативного контроллинга в системе корпоративных финансов**

письменная работа , примерные вопросы:

1. Компания производит макаронные изделия трех видов: лапша, рожки, спагетти. Показатели Лапша Рожки Спагетти Выручка от продаж 50 000 60 000 10 000 Переменные затраты, руб. 34 000 20 000 5 000 Затраты времени на производство Маш/час 9 000 7 000 3 000 Всего производственная мощность Маш/час 20 000 Постоянные затраты 100 000 1) Проведите CVP ?анализ для компании в целом и по каждой продуктовой позиции. Ответ обоснуйте. 2) Определите точку безубыточности, если структура затрат осталась неизменной, а объем продаж по факту оказался другим 60%, 30%, 10% соответственно, по продуктовым позициям. Затраты времени на производство не изменились. 3) Проанализируйте отклонения.

презентация , примерные вопросы:

6. Зарубежный опыт применения оперативного и финансового контроллинга в деятельности корпорации 7. Использование CVP анализа для финансового прогнозирования 8. Базовые требования к индикаторам стоимости. 9. Модель ДюПонт и ее использование на практике. 10. Разработка финансовой структуры организации 11. Система ключевых показателей эффективности в корпорациях. 12. Роль системы сбалансированных показателей (Balanced scorecard) в процессе управления созданием стоимости компании.

## **Тема 3. Технологии финансового контроллинга в корпоративном управлении**

презентация , примерные вопросы:

13. Взаимосвязь бюджетного управления и управления, ориентированного на создание стоимости. 14. Оценка прогнозного финансового состояния компании, как элемент стоимостного управления: модели и методы. 15. Индикаторы стоимости и их формирование в системе бюджетирования. 16. Принципы, механизмы и проблемы бюджетного управления по ЦФО. 17. Управление по центрам ответственности: проблемы идентификации вклада подразделений в создание/разрушение стоимости компании. 18. Проблемы трансфертного ценообразования в корпоративных образованиях. 19. Управление на основе бизнес-процессов ? основные принципы и методы 20. ERP-системы в современных корпорациях

тестирование , примерные вопросы:

1. Швейная фабрика открыла цех по производству спецодежды. Планово-экономический отдел произвел следующие расчеты: показатели халаты перчатки фартуки объем производства (человеко/часы) 5 0,5 2 переменные прямые затраты на 1 700 10 20 переменные накладные расходы на чел/час 15 2 10 Ограничение по спросу на продукт 500 1000 200 цена реализации (по данным конкурентов) 800 30 50 А) Определите что выгодней производить: ? Халаты ? Перчатки ? Фартуки Б) Определите максимальный размер маржинального дохода, если имеется ограничение по человеко-часам 2. Из бухгалтерии организации, производящей кирпич, получены следующие данные. Используя метод крайних точек, определите ставку переменных расходов на изготовление одного кирпича: объем деятельности (тыс.шт.) сумма затрат (тыс.руб.) 1 1200 3000 2 1500 3800 3 1150 2700 4 2500 5300 5 1450 3250 6 1200 2900 7 1250 3100 8 1350 3400 9 1400 3700 10 1300 3200 11 1200 3000 12 1100 2800 Варианты ответов: ? 1руб. ? 1 руб. 79 коп. ? 2 руб. 30 коп. ? 2 руб. 50 коп.

## **Тема 4. Управление корпоративными финансами на основе бюджетирования**

письменная работа , примерные вопросы:

1. Компания ABC имеет следующий баланс: Оборотные средства \$50,000 Счета кредиторов \$10,000 Векселя к оплате 10,000 Основные средства, нетто 50,000 Долгосрочная задолженность 40,000 Собственный капитал 40,000 Всего активов \$100,000 Всего пассивов \$100,000 Бизнес протекал медленно, вследствие чего основные средства были сильно недогружены. Руководство предприятия считает, что в следующем году объемы продаж возрастут в два раза в связи с производством нового типа товаров. Дополнительных основных средств не требуется, и ожидается, что предприятие не увеличит статью "нераспределенная прибыль" в следующем году. Какой объем дополнительного финансирования требуется в следующем году?

устный опрос , примерные вопросы:

1. Бюджетное управление корпорацией и его современные альтернативы 2. Принципы управления на основе бюджетов 3. Принципы управления дивизионами на основе бюджетных показателей 4. Основные модели организации бюджетного управления в компаниях с различной ценностной ориентацией 5. Методы составления прогнозной управленческой финансовой отчетности на базе приростных бюджетов и ее анализ 6. Принципы перераспределения ответственности между подразделениями компании на основе показателей стоимости

### **Тема 5. Технологии управления финансами корпорации на основе процессно-ориентированного подхода**

тестирование , примерные вопросы:

3. Точка безубыточности ООО "Вегас" в рублевом выражении составляет 5 млн. руб. при годовых фиксированных затратах в 1500000 руб. Доля маржинальной прибыли в одном рубле выручки составит: ? 30% ? 70% ? 83.3% ? не может быть определена на основе приведенной информации 4. Компания планирует выпуск нового продукта. Данные маркетинговых исследований и экономические расчеты приведены в следующей таблице

Показатели	сумма
Предполагаемый объем производства	10000
прямые материальные затраты	250000
прямые затраты на оплату труда с отчислениями	130000
переменные накладные расходы	50000
переменные коммерческие расходы	3000
постоянные накладные расходы	1000000
средний уровень рентабельности по организации	12%
ставка покрытия аналога (руб./чел.час)	40%
трудоемкость производства аналога (чел./час)	1000
коэффициент роста трудоемкости	1,1
Предполагаемая прибыль	5 000 000
Минимальная цена реализации (соответствует точке безубыточности)	?
Цена реализации, необходимая для достижения запланированного уровня прибыли	?

5. Имеются следующие учетные данные

Показатели	Значение
материалов в расчете на производство	2000 единиц на сумму 5000
заработная плата	2000
РСЭО	1500
коммунальные услуги	200
управленческие расходы	300
коммерческие расходы	150
остаток НЗП на начало периода	0
остаток незавершенного производства (шт.)	500
Остаток ГП на складе на начало периода	0
остаток ГП на складе на конец периода	200
Цена	50
Объем продаж	?

Определите двумя методами (метод поглощенных затрат и директ-костинг) - себестоимость единицы реализованной продукции - прибыль за период

устный опрос , примерные вопросы:

1. Понятие бизнес-процесса. 2. Виды и классификация бизнес-процессов. 3. Бизнес-процессы в финансово-управленческой деятельности. 4. Инжиниринг и реинжиниринг бизнес-процессов. 5. Использование различных нотаций для описания бизнес-процессов управления корпоративными финансами. 6. Процессно-ориентированный учет. 7. Процессно-ориентированное бюджетирование. 8. Система индикаторов Balanced Scorecard. 9. Система ключевых показателей результативности (KPI). 10. Современные ERP - системы.

### **Тема . Итоговая форма контроля**

Примерные вопросы к зачету:

Вопросы к зачету

1. Цель и задачи управления корпоративными финансами в современных условиях.
2. Процесс управления компанией на основе критерия стоимости.
3. Основные требования к индикаторам (измерителям) стоимости.

4. Основные показатели, используемые в мировой практике для отражения эффективности процесса создания стоимости. Приведите алгоритмы расчета.
5. Основные принципы оперативного контроллинга и его методов в управлении корпоративными финансами
6. Финансовый контроллинг и его применение в современной корпорации
7. Показатели финансового контроллинга
8. Контроллинг как инструмент поддержки стратегических финансовых решений
9. Требования к финансовой и нефинансовой информации для принятия решений в области корпоративных финансов
10. Система сбалансированных показателей и ее характеристика
11. Принципы управления по отклонениям
12. Методы управления финансированием в рамках бюджетного управления
13. Охарактеризуйте роль бюджетирования в контексте менеджмента, ориентированного на создание стоимости.
14. Принципы перераспределения ответственности между подразделениями компании на основе показателей стоимости.
15. Роль показателя экономической добавленной стоимости, как инструмента сравнения дивизиональной эффективности.
16. Финансовые и нефинансовые индикаторы (ключевые показатели эффективности)
17. Виды и классификация бизнес-процессов.
18. Бизнес-процессы в финансово-управленческой деятельности.
19. Процессно-ориентированное бюджетирование
20. Понятие ERP - системы и их применения в корпоративных финансах
21. Методы составления прогнозной управленческой финансовой отчетности на базе приростных бюджетов и ее анализ
22. Принятие решений и составление финансового плана на основе CVP - анализа
23. Контроллинг как инструмент поддержки стратегических финансовых решений
24. Основные модели организации бюджетного управления в отечественных и зарубежных корпорациях
25. Система ключевых показателей результативности (KPI).

### 7.1. Основная литература:

- 1) Армстронг, М. Управление результативностью: Система оценки результатов в действии [Электронный ресурс] / Май кл Армстронг, Анжела Бэрн; Пер. с англ. ? М.: АЛЬПИНА ПУБЛИШЕР, 2014. ? 248 с. - ISBN 978-5-9614-4781-1 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=521532>
- 2) Финансовый контроллинг в холдингах [Электронный ресурс] : монография / Н.А. Казакова, Е.А. Хлевная, А.А. Ангеловская. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 237 с.: 60х90 1/16. - (Научная мысль) (Переплёт 7БЦ) ISBN 978-5-16-011525-2 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=529631>
- 3) Управление затратами предприятия [Электронный ресурс]: Учебное пособие / М.И. Трубочкина. - 2-е изд., испр. и доп. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 319 с.: 60х90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (переплет) ISBN 978-5-16-003472-0 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=389873>
- 4) Оперативный контроллинг [Электронный ресурс] / В.Б. Ивашкевич. - М.: Магистр: ИНФРА-М, 2011. - 160 с.: 60х88 1/16. (обложка) ISBN 978-5-9776-0200-6 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=238387>
- 5) Стратегический контроллинг [Электронный ресурс]: Учебное пособие / В.Б. Ивашкевич. - М.: Магистр: НИЦ Инфра-М, 2013. - 216 с.: 60х88 1/16. (обложка) ISBN 978-5-9776-0260-0 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=374731>

## 7.2. Дополнительная литература:

- 1) Прогнозирование и планирование в условиях рынка [Электронный ресурс]: Учебное пособие / Т.Н. Бабич, И.А. Козьева, Ю.В. Вертакова, Э.Н. Кузьбожев. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 336 с.: 60х90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (п) ISBN 978-5-16-004577-1 - Режим доступа: <http://znanium.com/bookread2.php?book=407700>
- 2) Банникова, Н.В. Основы организации контроллинга на предприятии [Электронный ресурс] : учебное пособие / Н.В. Банникова, О.М. Лисова, Д.О. Грачева; Ставропольский государственный аграрный университет. - Ставрополь, 2013. - 64 с. - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=514518>
- 3) Контроллинг на промышленном предприятии: Учеб. / А.М.Карминский, С.Г.Фалько, И.Д.Грачев и др.; Под ред. проф. А.М.Карминского, С.Г.Фалько - М.: ИД ФОРУМ: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 304 с.: 60х90 1/16. - (Высшее образование). (п) ISBN 978-5-8199-0549-4, 5 - Режим доступа <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=405623>
- 4) Взаимосвязь контроллинга и управленческого учета: Монография/СигидовЮ.И., РыбянцеваМ.С. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 168 с.: 60х90 1/16. - (Научная мысль) (Обложка) ISBN 978-5-16-010589-5 - <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=495342>
- 5) Моделируем и анализируем бизнес-процессы: навигатор для архитекторов бизнес-процессов: Уч пос.../ В.В.Кондратьев; Под ред. В.В.Кондратьева. - М.: ИНФРА-М, 2014. - 109 с.: 70х90 1/16. - (Управление производством). (о) ISBN 978-5-16-009985-9 -Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=464693>
- 6) Бизнес-процессы: Регламентация и управление: Учебник / В.Г. Елиферов, В.В. Репин; Институт экономики и финансов 'Синергия'. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 319 с.: 60х90 1/16. - (Учебники для программы MBA). (переплет) ISBN 978-5-16-001825-6 - Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=395912>

## 7.3. Интернет-ресурсы:

Информационный портал Московской межбанковской валютной биржи - <http://www.micex.ru>  
?Консультант Плюс? - <http://www.consultant.ru>  
Официальный сайт Министерства финансов РФ - <http://www.minfin.ru>  
Система профессионального анализа рынков и компаний СПАРК - <http://www.spark-interfax.ru>.  
Электронно-правовые системы ?Гарант - <http://www.garant.ru>

## 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)

Освоение дисциплины "Современные финансовые технологии" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:



Мультимедийная аудитория, вместимостью более 60 человек. Мультимедийная аудитория состоит из интегрированных инженерных систем с единой системой управления, оснащенная современными средствами воспроизведения и визуализации любой видео и аудио информации, получения и передачи электронных документов. Типовая комплектация мультимедийной аудитории состоит из: мультимедийного проектора, автоматизированного проекционного экрана, акустической системы, а также интерактивной трибуны преподавателя, включающей тач-скрин монитор с диагональю не менее 22 дюймов, персональный компьютер (с техническими характеристиками не ниже Intel Core i3-2100, DDR3 4096Mb, 500Gb), конференц-микрофон, беспроводной микрофон, блок управления оборудованием, интерфейсы подключения: USB, audio, HDMI. Интерактивная трибуна преподавателя является ключевым элементом управления, объединяющим все устройства в единую систему, и служит полноценным рабочим местом преподавателя. Преподаватель имеет возможность легко управлять всей системой, не отходя от трибуны, что позволяет проводить лекции, практические занятия, презентации, вебинары, конференции и другие виды аудиторной нагрузки обучающихся в удобной и доступной для них форме с применением современных интерактивных средств обучения, в том числе с использованием в процессе обучения всех корпоративных ресурсов. Мультимедийная аудитория также оснащена широкополосным доступом в сеть интернет. Компьютерное оборудование имеет соответствующее лицензионное программное обеспечение.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "БиблиоРоссика", доступ к которой предоставлен студентам. В ЭБС "БиблиоРоссика" представлены коллекции актуальной научной и учебной литературы по гуманитарным наукам, включающие в себя публикации ведущих российских издательств гуманитарной литературы, издания на английском языке ведущих американских и европейских издательств, а также редкие и малотиражные издания российских региональных вузов. ЭБС "БиблиоРоссика" обеспечивает широкий законный доступ к необходимым для образовательного процесса изданиям с использованием инновационных технологий и соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "ZNANIUM.COM", доступ к которой предоставлен студентам. ЭБС "ZNANIUM.COM" содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки сформирован с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе Издательства "Лань", доступ к которой предоставлен студентам. ЭБС Издательства "Лань" включает в себя электронные версии книг издательства "Лань" и других ведущих издательств учебной литературы, а также электронные версии периодических изданий по естественным, техническим и гуманитарным наукам. ЭБС Издательства "Лань" обеспечивает доступ к научной, учебной литературе и научным периодическим изданиям по максимальному количеству профильных направлений с соблюдением всех авторских и смежных прав.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "Консультант студента", доступ к которой предоставлен студентам. Электронная библиотечная система "Консультант студента" предоставляет полнотекстовый доступ к современной учебной литературе по основным дисциплинам, изучаемым в медицинских вузах (представлены издания как чисто медицинского профиля, так и по естественным, точным и общественным наукам). ЭБС предоставляет вузу наиболее полные комплекты необходимой литературы в соответствии с требованиями государственных образовательных стандартов с соблюдением авторских и смежных прав.

для проведения лекционных занятий необходим компьютер и проектор для показа презентаций

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 38.03.01 "Экономика" и профилю подготовки не предусмотрено .



Автор(ы):

Стрельник Е.Ю. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.

Рецензент(ы):

Усанова Д.Ш. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.