

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное учреждение  
высшего профессионального образования  
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"  
Центр магистратуры



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по образовательной деятельности КФУ

Проф. Таюрский Д.А.



\_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

*подписано электронно-цифровой подписью*

### Программа дисциплины

Управление затратами и результатами деятельности предприятия Б1.В.ДВ.3

Направление подготовки: 38.04.01 - Экономика

Профиль подготовки: Экономика и управление организацией

Квалификация выпускника: магистр

Форма обучения: очное

Язык обучения: русский

**Автор(ы):**

Шигаев А.И.

**Рецензент(ы):**

Ивашкевич В.Б.

#### **СОГЛАСОВАНО:**

Заведующий(ая) кафедрой: Каспина Р. Г.

Протокол заседания кафедры No \_\_\_\_ от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Учебно-методическая комиссия Института управления, экономики и финансов (центр магистратуры):

Протокол заседания УМК No \_\_\_\_ от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Регистрационный No 95795817

Казань  
2017

## Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) доцент, д.н. Шигаев А.И. кафедра управленческого учета и контроллинга Институт управления, экономики и финансов, A1Shigaev@kpfu.ru

### 1. Цели освоения дисциплины

Цель изучения дисциплины - формирование теоретических знаний и практических навыков по управлению затратами и результатами деятельности предприятия, использованию учетной информации для принятия управленческих решений, подготовке и представлению полной информации менеджерам в целях управления затратами и результатами деятельности предприятия.

В процессе изучения дисциплины 'Управление затратами и результатами деятельности предприятия' необходимо решить следующие задачи:

- сформировать знания о содержании управления затратами и результатами деятельности предприятия;
- обеспечить усвоение теоретических основ исчислений затрат и результатов деятельности предприятия, подготовки исходных данных для проведения при помощи методов управления затратами и результатами расчетов экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов;
- сформировать представление о подходах к проведению расчетов экономических и социально-экономических показателей на основе типовых методик управления затратами и результатами деятельности предприятия;
- проанализировать возможности использования информации управленческого учета и контроллинга для управления затратами и результатами, участия в разработке вариантов и принятии управленческих решений, обосновании их выбора на основе критериев социально-экономической эффективности с учетом рисков и возможных социально-экономических последствий принимаемых решений, оценке эффективности принимаемых управленческих решений по управлению затратами и результатами деятельности предприятия.

### 2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел " Б1.В.ДВ.3 Дисциплины (модули)" основной образовательной программы 38.04.01 Экономика и относится к дисциплинам по выбору. Осваивается на 2 курсе, 3 семестр.

Изучению дисциплины 'Управление затратами и результатами деятельности предприятия' предшествует освоение следующих дисциплин: 'Бизнес-процессы промышленного предприятия', 'Управление ресурсами предприятия', 'Микроэкономика (продвинутый уровень)'.

Данная дисциплина способствует освоению следующих дисциплин: 'Управление проектами', 'Анализ финансового состояния и результатов хозяйственной деятельности предприятия', 'Лабораторный практикум (Анализ финансового состояния и результатов хозяйственной деятельности предприятия)', 'Управление рисками (продвинутый уровень)'.

### 3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

| Шифр компетенции                        | Расшифровка приобретаемой компетенции  |
|---|--|
| ОПК-1<br>(профессиональные компетенции) | готовностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности в сфере управления затратами и результатами деятельности предприятия |

| Шифр компетенции                        | Расшифровка приобретаемой компетенции   |
|---|---|
| ОПК-2<br>(профессиональные компетенции) | готовностью руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности по управлению затратами и результатами деятельности предприятия, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия   |
| ПК-1<br>(профессиональные компетенции)  | способностью обобщать и критически оценивать результаты, полученные отечественными и зарубежными исследователями, выявлять перспективные направления, составлять программу исследований в сфере управления затратами и результатами деятельности предприятия                      |
| ПК-12<br>(профессиональные компетенции) | способностью разрабатывать варианты управленческих решений в сфере управления затратами и результатами деятельности предприятия и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности   |
| ПК-3<br>(профессиональные компетенции)  | способностью проводить самостоятельные исследования по вопросам и проблемам управления затратами и результатами деятельности предприятия в соответствии с разработанной программой  |
| ПК-8<br>(профессиональные компетенции)  | способностью готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики, управления затратами и результатами деятельности предприятия и принятия стратегических решений по управлению затратами и результатами деятельности на микро- и макроуровне |
| ПК-9<br>(профессиональные компетенции)  | способностью анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов в сфере управления затратами и результатами деятельности предприятия   |

В результате освоения дисциплины студент:

4. должен демонстрировать способность и готовность:

- выявлять проблемы экономического характера при применении методов управления затратами и результатами деятельности предприятий для анализа конкретных ситуаций, предлагать способы их решения с учетом критериев социально-экономической эффективности, оценки рисков и возможных социально-экономических последствий;
- организовывать системы управления затратами и результатами деятельности предприятия и его подразделений в процессе подготовки информации для пользователей, оптимизировать соотношение затрат и результатов деятельности предприятий в краткосрочном и долгосрочном периодах времени;
- адаптировать теоретические знания и практические навыки по методологии и организации управления затратами и результатами деятельности предприятия, использованию учетной информации для принятия управленческих решений по управлению затратами и результатами деятельности к условиям конкретных предприятий и целям предпринимательства, особенностям отдельных уровней управления.

#### 4. Структура и содержание дисциплины/ модуля

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных(ые) единиц(ы) 108 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины зачет в 3 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

- 86 баллов и более - "отлично" (отл.);  
 71-85 баллов - "хорошо" (хор.);  
 55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);  
 54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

#### 4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю

##### Тематический план дисциплины/модуля

| N  | Раздел<br>Дисциплины/<br>Модуля   | Семестр | Неделя<br>семестра | Виды и часы<br>аудиторной работы,<br>их трудоемкость<br>(в часах) |                         |                        | Текущие формы<br>контроля                            |
|----|---|---------|--------------------|---|-------------------------|------------------------|--|
|    |   |         |                    | Лекции  | Практические<br>занятия | Лабораторные<br>работы |  |
| 1. | Тема 1. Содержание, принципы и назначение управления затратами и результатами деятельности предприятия                          | 3       |                    | 2   | 4                       | 0                      | Устный опрос<br>Научный доклад                       |
| 2. | Тема 2. Основные модели управления затратами и результатами деятельности предприятия  | 3       |                    | 2   | 6                       | 0                      | Научный доклад<br>Устный опрос                       |
| 3. | Тема 3. Калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг) для управления затратами и результатами деятельности предприятия | 3       |                    | 2   | 6                       | 0                      | Устный опрос<br>Научный доклад<br>Контрольная работа |
|    | Тема . Итоговая форма контроля  | 3       |                    | 0   | 0                       | 0                      | Зачет  |
|    | Итого   |         |                    | 6   | 16                      | 0                      |  |

#### 4.2 Содержание дисциплины

##### Тема 1. Содержание, принципы и назначение управления затратами и результатами деятельности предприятия

###### **лекционное занятие (2 часа(ов)):**

- 1.1. Понятие и слагаемые производственно-финансовой деятельности предприятия и их влияние на формирование затрат и результатов деятельности. 1.2. Управленческий учет как информационная основа управления затратами и результатами деятельности предприятия. 1.3. Классификация и измерение величины затрат и результатов деятельности предприятия. 1.4. Использование данных о величине предельных затрат для оптимизации управленческих решений по управлению затратами и результатами деятельности.

###### **практическое занятие (4 часа(ов)):**

1.1. Понятие и слагаемые производственно-финансовой деятельности предприятия и их влияние на формирование затрат и результатов деятельности. 1.2. Управленческий учет как информационная основа управления затратами и результатами деятельности предприятия. 1.3. Отличия управленческого учета от финансового и налогового учета. 1.4. Особенности организации управленческого учета и его задачи в системе управления затратами и результатами деятельности предприятия. 1.5. Классификация и использование методов управленческого учета затрат и результатов в системе управления затратами и результатами деятельности предприятия. 1.6. Классификация и измерение величины затрат и результатов деятельности предприятия. 1.7. Сущность и содержание понятий расхода, дохода, затрат и издержек в предпринимательской деятельности. 1.8. Сущность и содержание затрат и результатов производственной деятельности предприятия. 1.9. Понятие суммы и ставки покрытия, маржинальных затрат и дохода, экономической и остаточной прибыли, экономической добавленной стоимости. 1.10. Использование данных о величине предельных затрат для оптимизации управленческих решений по управлению затратами и результатами деятельности.

## **Тема 2. Основные модели управления затратами и результатами деятельности предприятия**

### ***лекционное занятие (2 часа(ов)):***

2.1. Использование данных о затратах и себестоимости для управления затратами и результатами деятельности предприятия 2.2. Определение точки нулевой прибыли в натуральном и стоимостном выражении и анализ безубыточности 2.3. Бюджетирование по центрам ответственности в системе управления затратами и результатами деятельности предприятия

### ***практическое занятие (6 часа(ов)):***

2.1. Использование данных о реальных, средних и нормативных затратах для управления затратами и результатами деятельности предприятия 2.2. Использование данных о полной и сокращенной себестоимости для управления затратами и результатами деятельности предприятия 2.3. Определение точки нулевой прибыли в натуральном и стоимостном выражении и анализ безубыточности 2.4. Понятие и классификация центров ответственности и их значение для управления затратами и результатами деятельности предприятия 2.5. Формирование и учет затрат и результатов по местам формирования и центрам ответственности 2.6. Бюджетирование по центрам ответственности в системе управления затратами и результатами деятельности предприятия

## **Тема 3. Калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг) для управления затратами и результатами деятельности предприятия**

### ***лекционное занятие (2 часа(ов)):***

3.1. Сущность, принципы и значение калькулирования себестоимости продукции в системе управления затратами и результатами деятельности предприятия 3.2. Методы учета и распределения затрат и калькулирования себестоимости продукции 3.3. АВ-костинг и использование его данных для управления затратами и результатами деятельности предприятия

### ***практическое занятие (6 часа(ов)):***

3.1. Сущность, принципы и значение калькулирования себестоимости продукции в системе управления затратами и результатами деятельности предприятия 3.2. Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции 3.3. Попроектный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции 3.4. Специальные методики калькулирования 3.5. Методы распределения накладных расходов 3.6. АВ-костинг и использование его данных для управления затратами и результатами деятельности предприятия

## **4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)**

| N     | Раздел Дисциплины   | Семестр | Неделя семестра | Виды самостоятельной работы студентов | Трудоемкость (в часах) | Формы контроля самостоятельной работы |
|-------|---|---------|-----------------|---------------------------------------|------------------------|---------------------------------------|
| 1.    | Тема 1. Содержание, принципы и назначение управления затратами и результатами деятельности предприятия                          | 3       |                 | подготовка к научному докладу         | 16                     | научный доклад                        |
|       |   |         |                 | подготовка к устному опросу           | 10                     | устный опрос                          |
| 2.    | Тема 2. Основные модели управления затратами и результатами деятельности предприятия  | 3       |                 | подготовка к научному докладу         | 16                     | научный доклад                        |
|       |   |         |                 | подготовка к устному опросу           | 14                     | устный опрос                          |
| 3.    | Тема 3. Калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг) для управления затратами и результатами деятельности предприятия | 3       |                 | подготовка к контрольной работе       | 10                     | контрольная работа                    |
|       |   |         |                 | подготовка к научному докладу         | 10                     | научный доклад                        |
|       |   |         |                 | подготовка к устному опросу           | 10                     | устный опрос                          |
| Итого |   |         |                 |                                       | 86                     |                                       |

## 5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

Освоение дисциплины 'Управление затратами и результатами деятельности предприятия' предполагает использование как традиционных (лекции, практические занятия с использованием методических материалов), так и инновационных образовательных технологий с использованием в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий: презентаций, творческих заданий, кейсов, дискуссий и диспутов по проблемным вопросам. Структура семинаров в интерактивной форме представлена в Методической разработке по дисциплине.

## 6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

### Тема 1. Содержание, принципы и назначение управления затратами и результатами деятельности предприятия

научный доклад , примерные вопросы:

1. Производственно-финансовая деятельность предприятия как предмет управления затратами и результатами. 2. Принципы управления затратами и результатами деятельности предприятия. 3. Методы управления затратами и результатами деятельности предприятия. 4. Классификация затрат и результатов деятельности предприятия. 5. Оперативное управление затратами и результатами деятельности предприятия 6. Стратегическое управление затратами и результатами деятельности предприятия 7. Стоимостно-ориентированное управление затратами и результатами деятельности предприятия 8. Взаимосвязь системы управления затратами и результатами деятельности предприятия и контроллинга 9. Управленческий учет как информационная основа управления затратами и результатами деятельности предприятия

устный опрос , примерные вопросы:

1.1. Понятие и слагаемые производственно-финансовой деятельности предприятия и их влияние на формирование затрат и результатов деятельности. 1.2. Управленческий учет как информационная основа управления затратами и результатами деятельности предприятия. 1.3. Отличия управленческого учета от финансового и налогового учета. 1.4. Классификация и использование методов управленческого учета затрат и результатов в системе управления затратами и результатами деятельности предприятия. 1.5. Классификация и измерение величины затрат и результатов деятельности предприятия. 1.6. Сущность и содержание понятий расхода, дохода, затрат и издержек в предпринимательской деятельности. 1.7. Сущность и содержание затрат и результатов производственной деятельности предприятия. 1.8. Понятие суммы и ставки покрытия, маржинальных затрат и дохода, экономической и остаточной прибыли, экономической добавленной стоимости.

## **Тема 2. Основные модели управления затратами и результатами деятельности предприятия**

научный доклад , примерные вопросы:

1. Управление затратами и результатами деятельности предприятия на основе управленческого учета реальных затрат. 2. Управление затратами и результатами деятельности предприятия на основе управленческого учета средних затрат. 3. Управление затратами и результатами деятельности предприятия на основе управленческого учета нормативных затрат. 4. Управление затратами и результатами деятельности предприятия на основе данных о полной себестоимости продукции (работ, услуг). 5. Управление затратами и результатами деятельности предприятия на основе данных о сокращенной себестоимости продукции (работ, услуг). 6. Управление затратами и результатами деятельности предприятия на основе данных анализа безубыточности и точки нулевой прибыли. 7. Система управления затратами и результатами по центрам ответственности. 8. Бюджетирование по центрам ответственности в системе управления затратами и результатами деятельности предприятия. 9. Анализ отклонений в системе бюджетирования для управления затратами и результатами деятельности предприятия.

устный опрос , примерные вопросы:

2.1. Использование данных о реальных, средних и нормативных затратах для управления затратами и результатами деятельности предприятия 2.2. Использование данных о полной и сокращенной себестоимости для управления затратами и результатами деятельности предприятия 2.3. Определение точки нулевой прибыли в натуральном и стоимостном выражении и анализ безубыточности 2.4. Понятие и классификация центров ответственности и их значение для управления затратами и результатами деятельности предприятия 2.5. Формирование и учет затрат и результатов по местам формирования и центрам ответственности 2.6. Бюджетирование по центрам ответственности в системе управления затратами и результатами деятельности предприятия

## **Тема 3. Калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг) для управления затратами и результатами деятельности предприятия**

контрольная работа , примерные вопросы:

1. Управленческий учет как информационная основа управления затратами и результатами деятельности предприятия. 2. Классификация и измерение величины затрат и результатов деятельности предприятия. 3. Использование данных о реальных, средних и нормативных затратах для управления затратами и результатами деятельности предприятия 4. Использование данных о полной и сокращенной себестоимости для управления затратами и результатами деятельности предприятия 5. Определение точки нулевой прибыли в натуральном и стоимостном выражении и анализ безубыточности 6. Место затрат и центр ответственности в системе управления затратами и результатами, критерии их обособления. 7. Методы группировки и распределения издержек по местам их формирования и центрам ответственности. 8. Понятие и содержание бюджета и бюджетирования в системе управления затратами и результатами. 9. Сущность и назначение группировки затрат по объектам калькулирования в системе управления затратами и результатами деятельности предприятия. 10. Методы калькулирования себестоимости продукции в системе управления затратами и результатами деятельности предприятия. 11. Система функционального управленческого учета затрат АВ-костинг (ABC) и ее особенности для управления затратами и результатами деятельности предприятия.



научный доклад , примерные вопросы:

1. Понятие и необходимость калькулирования себестоимости продукции в системе управления затратами и результатами деятельности предприятия.
2. Позаказный и попроцессный методы калькулирования себестоимости продукции в системе управления затратами и результатами деятельности предприятия.
3. Калькулирование себестоимости сопряженной продукции в системе управления затратами и результатами деятельности предприятия.
4. Эквивалентное калькулирование в системе управления затратами и результатами деятельности предприятия.
5. Методы распределения накладных расходов в системе управления затратами и результатами деятельности предприятия.
6. Учет затрат по видам внутрихозяйственной деятельности и бизнес-процессам АВ-костинг и использование его данных для управления затратами и результатами деятельности предприятия.
7. Виды калькуляций себестоимости продукции и их значение для управления затратами и результатами деятельности предприятия.
8. Управление затратами и результатами деятельности с использованием нормативных калькуляций себестоимости продукции.
9. Использование данных о калькуляции себестоимости продукции по методике ABC (АВ-костинг) для управления затратами и результатами по клиентам и каналам сбыта.

устный опрос , примерные вопросы:

- 3.1. Сущность, принципы и значение калькулирования себестоимости продукции в системе управления затратами и результатами деятельности предприятия
- 3.2. Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции
- 3.3. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции
- 3.4. Специальные методики калькулирования
- 3.5. Методы распределения накладных расходов
- 3.6. АВ-костинг и использование его данных для управления затратами и результатами деятельности предприятия

### **Тема . Итоговая форма контроля**

Примерные вопросы к зачету:

Вопросы к зачету:

1. Производственно-финансовая деятельность предприятия как предмет управления затратами и результатами
2. Слагаемые производственно-финансовой деятельности предприятия и их влияние на формирование затрат и результатов деятельности.
3. Принципы управления затратами и результатами деятельности предприятия.
4. Методы управления затратами и результатами деятельности предприятия.
5. Управленческий учет как информационная основа управления затратами и результатами деятельности предприятия.
6. Отличия управленческого учета от финансового и налогового учета.
7. Особенности организации управленческого учета и его задачи в системе управления затратами и результатами деятельности предприятия.
8. Классификация и использование методов управленческого учета затрат и результатов в системе управления затратами и результатами деятельности предприятия.
9. Сущность и содержание затрат и результатов производственной деятельности предприятия.
10. Классификация и измерение величины затрат и результатов деятельности предприятия.
11. Сущность, соотношение и содержание понятий расхода, затрат и издержек в предпринимательской деятельности.
12. Сущность и содержание понятий дохода, суммы и ставки покрытия, маржинальных затрат и дохода, экономической и остаточной прибыли, экономической добавленной стоимости.
13. Использование данных о величине предельных затрат для оптимизации управленческих решений по управлению затратами и результатами деятельности.
14. Оперативное управление затратами и результатами деятельности предприятия
15. Стратегическое управление затратами и результатами деятельности предприятия
16. Использование данных о реальных, средних и нормативных затратах для управления затратами и результатами деятельности предприятия.

17. Использование данных о полной и сокращенной себестоимости для управления затратами и результатами деятельности предприятия.
18. Определение точки нулевой прибыли в натуральном и стоимостном выражении и анализ безубыточности в системе управления затратами и результатами деятельности предприятия.
19. Понятие и классификация центров ответственности и их значение для управления затратами и результатами деятельности предприятия.
20. Формирование и учет затрат и результатов по местам формирования и центрам ответственности.
21. Бюджетирование по центрам ответственности в системе управления затратами и результатами деятельности предприятия.
22. Анализ отклонений в системе бюджетирования для управления затратами и результатами деятельности предприятия.
23. Понятие и необходимость калькулирования себестоимости продукции в системе управления затратами и результатами деятельности предприятия.
24. Позаказный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции в системе управления затратами и результатами деятельности предприятия.
25. Попроцессный метод учета затрат и калькулирования себестоимости продукции в системе управления затратами и результатами деятельности предприятия.
26. Калькулирование себестоимости сопряженной продукции в системе управления затратами и результатами деятельности предприятия.
27. Эквивалентное калькулирование в системе управления затратами и результатами деятельности предприятия.
28. Методы распределения накладных расходов в системе управления затратами и результатами деятельности предприятия.
29. Учет затрат по видам внутрихозяйственной деятельности и бизнес-процессам АВ-костинг и использование его данных для управления затратами и результатами деятельности предприятия.
30. Виды калькуляций себестоимости продукции и их значение для управления затратами и результатами деятельности предприятия.
31. Управление затратами и результатами деятельности с использованием нормативных калькуляций себестоимости продукции.
32. Использование данных о калькуляции себестоимости продукции по методике ABC (АВ-костинг) для управления затратами и результатами по клиентам и каналам сбыта.

### **7.1. Основная литература:**

Управление затратами, Гарифуллин, Казим Мугаллимович, 2011 г.

1. Ивашкевич В.Б. Бухгалтерский управленческий учет. - М.: Магистр, Инфра-М, 2015 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=493449>
2. Ивашкевич В.Б. Бизнес-задачи, решения и расчеты в управленческом учете: Учебное пособие. - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2015 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=504905>
3. Соколов Я.В. Управленческий учет: Учебник / Под ред. Я.В. Соколова. - М.: Магистр: ИНФРА-М, 2013 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=413297>
4. Керимов, В. Э. Бухгалтерский управленческий учет: Учебник / В. Э. Керимов. - 8-е изд., изм. и доп. - М. : Издательско-торговая корпорация 'Дашков и Ко', 2012 г. / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/bookread.php?book=430347>
5. Лысенко Д.В. Бухгалтерский управленческий учет: Учебник. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=523858>

### **7.2. Дополнительная литература:**

1. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / В.И. Бережной, Г.Е. Крохочева, В.В. Лесняк. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014 г. / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=408859>
2. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / И.Е. Мизиковский, А.Н. Милосердова, В.Н. Ясенев. - М.: Магистр: НИЦ Инфра-М, 2012 г. / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=367431>
3. Мизиковский И.Е. Бухгалтерский управленческий учет. - 2-е изд., перераб. и доп. : Учебное пособие. - М.:Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2016 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=546124>
4. Полковский Л.М. Бухгалтерский управленческий учет: учеб. для студентов вузов. - М.:Дашков и К, 2016 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=556230>
5. Управленческий учет: Учебное пособие / Под ред. Сигидова Ю.И. - М.:НИЦ ИНФРА-М, 2015 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=462905>
6. Кондраков Н. П., Иванова М. А. Бухгалтерский управленческий учет. - М.: Инфра-М, 2015 / доступно в ЭБС 'Znanium.com' // URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=538991>

### 7.3. Интернет-ресурсы:

Информационно-правовой портал - <http://www.garant.ru>

ИСПС Консультант Плюс - <http://www.consultant.ru>

Министерство финансов РФ - <http://www.minfin.ru>

Научная электронная библиотека - [elibrary.ru - http://elibrary.ru/defaultx.asp](http://elibrary.ru/defaultx.asp)

Электронная библиотека Знаниум - <http://www.znanium.com>

### 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)

Освоение дисциплины "Управление затратами и результатами деятельности предприятия" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Мультимедийная аудитория, вместимостью более 60 человек. Мультимедийная аудитория состоит из интегрированных инженерных систем с единой системой управления, оснащенная современными средствами воспроизведения и визуализации любой видео и аудио информации, получения и передачи электронных документов. Типовая комплектация мультимедийной аудитории состоит из: мультимедийного проектора, автоматизированного проекционного экрана, акустической системы, а также интерактивной трибуны преподавателя, включающей тач-скрин монитор с диагональю не менее 22 дюймов, персональный компьютер (с техническими характеристиками не ниже Intel Core i3-2100, DDR3 4096Mb, 500Gb), конференц-микрофон, беспроводной микрофон, блок управления оборудованием, интерфейсы подключения: USB, audio, HDMI. Интерактивная трибуна преподавателя является ключевым элементом управления, объединяющим все устройства в единую систему, и служит полноценным рабочим местом преподавателя. Преподаватель имеет возможность легко управлять всей системой, не отходя от трибуны, что позволяет проводить лекции, практические занятия, презентации, вебинары, конференции и другие виды аудиторной нагрузки обучающихся в удобной и доступной для них форме с применением современных интерактивных средств обучения, в том числе с использованием в процессе обучения всех корпоративных ресурсов. Мультимедийная аудитория также оснащена широкополосным доступом в сеть интернет. Компьютерное оборудование имеет соответствующее лицензионное программное обеспечение.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "БиблиоРоссика", доступ к которой предоставлен студентам. В ЭБС "БиблиоРоссика" представлены коллекции актуальной научной и учебной литературы по гуманитарным наукам, включающие в себя публикации ведущих российских издательств гуманитарной литературы, издания на английском языке ведущих американских и европейских издательств, а также редкие и малотиражные издания российских региональных вузов. ЭБС "БиблиоРоссика" обеспечивает широкий законный доступ к необходимым для образовательного процесса изданиям с использованием инновационных технологий и соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "ZNANIUM.COM", доступ к которой предоставлен студентам. ЭБС "ZNANIUM.COM" содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки сформирован с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе Издательства "Лань", доступ к которой предоставлен студентам. ЭБС Издательства "Лань" включает в себя электронные версии книг издательства "Лань" и других ведущих издательств учебной литературы, а также электронные версии периодических изданий по естественным, техническим и гуманитарным наукам. ЭБС Издательства "Лань" обеспечивает доступ к научной, учебной литературе и научным периодическим изданиям по максимальному количеству профильных направлений с соблюдением всех авторских и смежных прав.

Освоение дисциплины "Управление затратами и результатами деятельности предприятия" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

- аудитории, оборудованные мультимедийными средствами обучения с возможностью демонстрации презентаций со звуковым сопровождением и выходом в Интернет;
- компьютерные классы с выходом в Интернет;
- доступ к электронно-библиотечным системам.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 38.04.01 "Экономика" и магистерской программе Экономика и управление организацией .

Автор(ы):

Шигаев А.И. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.

Рецензент(ы):

Ивашкевич В.Б. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.