

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное учреждение  
высшего профессионального образования  
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"  
Центр бакалавриата Менеджмент



**УТВЕРЖДАЮ**

Проректор  
по образовательной деятельности КФУ  
Проф. Таюрский Д.А.

"\_\_" \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**Программа дисциплины**  
Налоговый менеджмент Б3.В.16

Направление подготовки: 080200.62 - Менеджмент

Профиль подготовки: Менеджмент организации

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: очное

Язык обучения: русский

**Автор(ы):**

Зобова И.Ю. , Хафизова Э.К.

**Рецензент(ы):**

Галимарданова Ю.М. , Туфетулов А.М.

**СОГЛАСОВАНО:**

Заведующий(ая) кафедрой: Туфетулов А. М.

Протокол заседания кафедры No \_\_\_\_ от "\_\_\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_г

Учебно-методическая комиссия Института управления, экономики и финансов (центр бакалавриата: менеджмент):

Протокол заседания УМК No \_\_\_\_ от "\_\_\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_г

Регистрационный No

Казань  
2016

## Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) старший преподаватель, б/с Зобова И.Ю. кафедра налогообложения Институт управления, экономики и финансов , IJZobova@kpfu.ru ; ассистент, б/с Хафизова Э.К. кафедра налогообложения Институт управления, экономики и финансов , EKGarayeva@kpfu.ru

### 1. Цели освоения дисциплины

Целью изучения дисциплины является формирование у студентов комплекса знаний и умений в сфере налогообложения посредством приобретения знаний в области научных знаний и практики управления компанией - налогового менеджмента, основанного на интеграции теорий налогов, организации и современной практики финансового менеджмента, разработки налоговой стратегии компании.

### 2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел " Б3.В.16 Профессиональный" основной образовательной программы 080200.62 Менеджмент и относится к вариативной части. Осваивается на 4 курсе, 7 семестр.

Данная учебная дисциплина включена в раздел ' Б3. В.7 Профессиональный' основной образовательной программы 080100.62 Экономика и относится к вариативной части. Осваивается на 4 курсе, 7 семестр.

Курс 'Налоговый менеджмент'

является специальной дисциплиной для подготовки студентов экономического факультета по специальности 'Менеджмент организации'.

Цель обучения состоит в формировании у студентов комплекса теоретических знаний и практических навыков, необходимых для осуществлению управленческих

функций налогового менеджмента на всех этапах жизненного цикла предприятия.

Место дисциплины в профессиональной подготовке студентов

Дисциплина позволит усовершенствовать процесс управления в системе налогового менеджмента

для эффективного решения стратегических и тактических задач компании.

### 3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ОК - 8 (общекультурные компетенции)	способность находить организационно-управленческие решения и готовность нести за них ответственность
ОК - 9 (общекультурные компетенции)	умение использовать нормативные правовые документы в своей деятельности
ПК -8 (профессиональные компетенции)	способность оценивать условия и последствия принимаемых организационно-управленческих решений

В результате освоения дисциплины студент:

Результаты изучения дисциплины:

- знание налогового законодательства,
- применение методов оптимизации налоговых платежей с позиции общих стратегических и тактических целей организации или предприятия, в том числе нахождение законных способов их минимизации
- уверенность в надежности принимаемых управленческих решений с позиций налогообложения.

В результате изучения дисциплины студент должен уметь:

- анализировать, оценивать и обобщать статистические данные о налоговых платежах и сборах;
- анализировать проблемы налогообложения организаций;
- самостоятельно изучать, оценивать новый нормативно-правовой материал, творчески применять его на практике;
- находить и принимать эффективные управленческие решения в сфере налогообложения;
- владеть методами расчета и приемами оптимизации налогообложения организаций и решения задач.
- владеть навыками поиска необходимых нормативных и законодательных документов и навыками работы с ними в профессиональной деятельности;
- владеть знаниями для обеспечения своей конкурентоспособности.

#### 4. Структура и содержание дисциплины/ модуля

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных(ые) единиц(ы) 72 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины зачет в 7 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

#### 4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю

##### Тематический план дисциплины/модуля

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
1.	Тема 1. Тема 1. Сущность, содержание и основы организации налогового менеджмента	7		2	2	0	

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
2.	Тема 2. Тема 2. Основы корпоративного налогового менеджмента	7		2	2	0	
3.	Тема 3. Тема 3. Информационное и документальное обеспечение налогового менеджмента в организации	7		2	2	0	
4.	Тема 4. Тема 4. Организационный механизм функционирования корпоративного налогового менеджмента	7		2	2	0	
5.	Тема 5. Тема 5. Корпоративное налоговое планирование	7		4	4	0	
6.	Тема 6. Тема 6. Оценка эффективности принимаемых управленческих решений в области корпоративного налогового менеджмента	7		4	4	0	
7.	Тема 7. Тема 7. Оптимизация налоговой нагрузки налогоплательщиков в рамках корпоративного налогового менеджмента	7		2	2	0	
	Тема . Итоговая форма контроля	7		0	0	0	зачет
	Итого			18	18	0	

#### 4.2 Содержание дисциплины

**Тема 1. Тема 1. Сущность, содержание и основы организации налогового менеджмента лекционное занятие (2 часа(ов)):**

Сущность и содержание налогового менеджмента. Понятие налогового менеджмента. Объект и субъект управления налоговым менеджментом, их взаимодействие. Цели и задачи налогового менеджмента. Налоговый менеджмент как процесс принятия решений. Налоговый менеджмент как система управления. Основы организации налогового менеджмента. Стратегический и тактический налоговый менеджмент.

**практическое занятие (2 часа(ов)):**

Контрольные вопросы 1. Дайте определение понятию ?корпоративный налоговый менеджмент?. 2. Назовите объекты и субъекты корпоративного налогового менеджмента. 3. Раскройте суть понятия ?организация корпоративного менеджмента?. 4. Каково значение корпоративного налогового менеджмента в современных российских условиях? 5. Какие этапы включает методика корпоративного налогового менеджмента? 6. Назовите элементы корпоративного налогового менеджмента. 7. Предмет, этапы, цели и задачи налогового планирования. 8. Предмет, этапы, цели и задачи налогового регулирования. 9. Предмет, этапы, цели и задачи налогового контроля. 10. Назовите общие методы корпоративного налогового менеджмента. 11. Назовите специальные методы корпоративного налогового менеджмента. 12. Какова зависимость целей налогового планирования от результатов оценки налогово-финансового состояния организации? 13. В чем Вы видите выгоды для предприятия от организации корпоративного налогового менеджмента?

**Тема 2. Тема 2. Основы корпоративного налогового менеджмента**

**лекционное занятие (2 часа(ов)):**

Понятие корпоративного налогового менеджмента и его роль в системе управления организацией. Элементы корпоративного налогового менеджмента. Методы корпоративного налогового менеджмента. Особенности функционирования корпоративного налогового менеджмента

**практическое занятие (2 часа(ов)):**

Контрольные вопросы 1. Дайте определение понятию ?корпоративный налоговый менеджмент?. 2. Назовите объекты и субъекты корпоративного налогового менеджмента. 3. Раскройте суть понятия ?организация корпоративного менеджмента?. 4. Каково значение корпоративного налогового менеджмента в современных российских условиях? 5. Какие этапы включает методика корпоративного налогового менеджмента? 6. Назовите элементы корпоративного налогового менеджмента. 7. Предмет, этапы, цели и задачи налогового планирования. 8. Предмет, этапы, цели и задачи налогового регулирования. 9. Предмет, этапы, цели и задачи налогового контроля. 10. Назовите общие методы корпоративного налогового менеджмента. 11. Назовите специальные методы корпоративного налогового менеджмента. 12. Какова зависимость целей налогового планирования от результатов оценки налогово-финансового состояния организации? 13. В чем Вы видите выгоды для предприятия от организации корпоративного налогового менеджмента?

**Тема 3. Тема 3. Информационное и документальное обеспечение налогового менеджмента в организации**

**лекционное занятие (2 часа(ов)):**

Роль информации в повышении эффективности корпоративного налогового менеджмента. Характеристика информации, используемой в налоговом менеджменте организаций. Учетная политика организации для целей налогообложения. Договорная политика организации. Ценовая политика организации для целей налогообложения

**практическое занятие (2 часа(ов)):**

Контрольные вопросы: 1.Что из себя представляет информация? 2.Какова роль информации в повышении эффективности корпоративного налогового менеджмента? 3.Какие виды информации используются в налоговом менеджменте организаций, дайте краткую характеристику. 4.Что из себя представляет учетная политика организации? 5.Кем составляется и утверждается учетная политика организации? 6.Перечислите цели учетной политики предприятия? 7.Охарактеризуйте элементы учетной политики предприятия. 8.Перечислите факторы, влияющие на выбор учетной политики. 9.В каких случаях может производиться изменение учетной политики организации? 10.Назовите отличия учетной политики для целей налогообложения от учетной политики для целей бухгалтерского учета 11.Каковы налоговые последствия выбора учетной политики? 12.Что из себя представляет договорная политика организации? 13.Перечислите элементы договорной политики предприятия. 14.Опишите процесс формирования договорной политики предприятия в целях оптимизации налогообложения. 15.Что из себя представляет ценовая политика предприятия? 16.Перечислите этапы формирования ценовой политики предприятия. 17.Каково значение ценовой политики предприятия для целей налогообложения?

#### **Тема 4. Тема 4. Организационный механизм функционирования корпоративного налогового менеджмента**

##### ***лекционное занятие (2 часа(ов)):***

Причины, обусловившие необходимость создания структурных подразделений по налоговому менеджменту. Характеристика организационных структур корпоративного налогового менеджмента. Варианты распределения обязанностей при выполнении функций налогового менеджмента. Взаимодействие подразделений налогового менеджмента с другими структурами хозяйствующего субъекта.

##### ***практическое занятие (2 часа(ов)):***

Контрольные вопросы: 1.Охарактеризуйте реформирование налоговой системы Российской Федерации на современном этапе. 2.Каковы основные задачи налогового администрирования? 3.Назовите основные типы организационных структур управления. 4.Перечислите элементы структуры управления. 5.Изобразите схематично организацию корпоративного налогового менеджмента на уровне хозяйствующего субъекта. 6.Функции и задачи планово-аналитической, учетно-контрольной и оперативно-управленческой службы предприятия в организации налогового менеджмента. 7.Опишите процесс взаимодействия подразделений налогового менеджмента с другими структурами хозяйствующего субъекта.

#### **Тема 5. Тема 5. Корпоративное налоговое планирование**

##### ***лекционное занятие (4 часа(ов)):***

Содержание корпоративного налогового планирования и прогнозирования.Классификация и виды корпоративного налогового планирования.Принципы корпоративного налогового планирования. Этапы корпоративного налогового планирования.Показатели эффективности корпоративного налогового планирования.Методы корпоративного налогового планирования и прогнозирования.Организация корпоративного налогового менеджмента в экономически развитых странах.Возможности применения зарубежного опыта в Российской Федерации

##### ***практическое занятие (4 часа(ов)):***



Контрольные вопросы 1. Каково значение корпоративного налогового планирования в современных российских условиях? 2. Какими факторами объясняется роль налогового планирования для хозяйствующих субъектов в современных условиях; 3. Перечислите основные группы хозяйствующих субъектов, наиболее остро нуждающиеся в применении налогового планирования своей деятельности в современных условиях; 4. В чем Вы видите выгоды для предприятия от организации корпоративного налогового планирования? 5. В чем состоят элементы налогового планирования? 6. Перечислите функции налогового планирования. 7. Приведите классификацию налогового планирования на уровне хозяйствующего субъекта по видам. 8. Перечислите формы налогового планирования на уровне хозяйствующего субъекта. 9. Перечислите методы налогового планирования на уровне хозяйствующего субъекта. 10. Перечислите блоки алгоритма деятельности, связанной с организацией внутрифирменного налогового планирования. 11. Что является основами налогового планирования на уровне хозяйствующего субъекта? 12. Перечислите принципы налогового планирования на уровне хозяйствующего субъекта. 13. Перечислите этапы налогового планирования на уровне хозяйствующего субъекта. 14. Каковы инструменты налогового планирования? 15. Каковы направления осуществления оперативного налогового планирования? 16. Раскройте причины уменьшения налогов в современном мире? 17. Подробно охарактеризуйте виды налогового планирования и их особенности. 18. Опишите поэтапный механизм организации налогового планирования на предприятии. 19. В чем специфика налогового планирования в рамках специальных налоговых режимов? 20. Каким образом проводится анализ причин отклонения фактических показателей от прогнозируемых? 21. Каковы функции службы налогового планирования? 22. В чем состоят основные принципы деятельности налоговых служб на предприятии? 23. Как составить план налоговых платежей? 24. Что такое налоговый календарь?

## **Тема 6. Оценка эффективности принимаемых управленческих решений в области корпоративного налогового менеджмента**

### ***лекционное занятие (4 часа(ов)):***

Характеристика показателей эффективности налогового менеджмента. Алгоритм оценки эффективности налогового менеджмента. Налоговые риски в корпоративном менеджменте: характеристика, способы оценки и управления. Интернет-ресурсы как современные инструменты налогового менеджмента. Онлайн-сервисы государственных органов по налогообложению. Программные продукты, применяемые организациями в рамках корпоративного налогового менеджмента. Имитационные модели как перспективные инструменты налогового менеджмента.

### ***практическое занятие (4 часа(ов)):***



Контрольные вопросы: 1.Эффективность корпоративного налогового менеджмента ? это? 2.С помощью каких коэффициентов рассчитывается эффективность корпоративного налогового менеджмента? 3.Каким образом рассчитывается общий коэффициент эффективности налогообложения и что он показывает? 4.Что характеризует показатель налогооблагаемости продаж и как он рассчитывается? 5.Коэффициент налогообложения доходов: методика расчета и что он показывает? 6.Коэффициент налогообложения прибыли: методика расчета и что он показывает? 7.В чем состоит необходимость постоянного расчета данных показателей? 8.Каков алгоритм оценки эффективности налогового менеджмента? 9.В чем состоит суть налоговых рисков организаций? 10.Приведите различные классификации налоговых рисков. 11. Перечислите основные характеристики налоговых рисков. 12. Каковы источники возникновения налоговых рисков. 13.Кратко охарактеризуйте этапы оценки налоговых рисков в налоговом менеджменте. 14.Какие методы применяются при анализе уровня рисков в организациях? 15.Перечислите способы адресной передачи информации на предприятии. 16.Что представляет собой налоговый арбитраж? 17.Перечислите наиболее популярные интернет-ресурсы, ориентированные на предоставление обзоров арбитражной практики в России? 18.Дайте определение понятию ?сервисы интернета?. Перечислите основные сервисы общего назначения для целей налогообложения. 19.Перечислите сервисы системы Консультант-Плюс. Что относится к сервисам информационного характера? Перечислите сервисы по упрощению взаимодействия с налоговыми органами. 20.Что из себя представляет система автоматизации учета? Какие программные продукты на предприятии можно к ним отнести? 21.Охарактеризуйте программу БЭСТ. Что можно отнести к программным средствам ФНС России? Какой орган занимается разработкой программного обеспечения для налогоплательщиков? 22.Какие программные продукты можете назвать в качестве общедоступных программных средств для юридических лиц? 23.Что из себя представляет имитационное моделирование

#### **Тема 7. Тема 7. Оптимизация налоговой нагрузки налогоплательщиков в рамках корпоративного налогового менеджмента**

##### ***лекционное занятие (2 часа(ов)):***

Способы оптимизации налоговой нагрузки налогоплательщиков. Налоговое бюджетирование и налоговый бюджет организации. Способы оптимизации налоговой нагрузки с использованием методов налогового учета в налоговой политике организации. Возможности использования элементов налоговой политики и налогового учета организации для целей оптимизации налоговых потоков.

##### ***практическое занятие (2 часа(ов)):***

Контрольные вопросы 1. Назовите способы оптимизации налоговой нагрузки, охарактеризуйте их. 2. В чем состоит суть метода замены отношений? Приведите пример. 3. Какова основная цель метода прямого сокращения объекта налогообложения? 4. В чем состоит суть метода делегирования налоговой ответственности предприятию-сателлиту? 5. Что представляет собой налоговое бюджетирование и налоговый бюджет организации? 6. Перечислите методы расчета налогового бремени организации. 7. По какой формуле рассчитываются налоговые платежи? 8. С какой целью осуществляется бюджетирование налоговой задолженности? 9. Что относится к способам ведения налогового учета? 10. Что относится к специальным резервам и цели их создания? 11. Каков порядок формирования специальных резервов? 12. Какие недостатки возникают при создании резерва по сомнительным долгам при оптимизации налога на прибыль? 13. Каковы способы оптимизации налогов, уплачиваемых с заработной платы для производственных и торговых компаний?

#### **4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)**

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
1.	Тема 1. Тема 1. Сущность, содержание и основы организации налогового менеджмента	7		1. Налоговый менеджмент и его роль в системе менеджмента 2. Понятие системы налогового менеджмента	4	реферат
2.	Тема 2. Тема 2. Основа корпоративного налогового менеджмента	7		Корпоративный налоговый менеджмент представляет собой: а) управление налогами, осуществляемое орган	4	тестирование
3.	Тема 3. Тема 3. Информационное и документальное обеспечение налогового менеджмента в организации	7		1. на примере конкретного предприятия охарактеризовать информацию, используемую в налоговом менеджме	4	интерактивное занятие
4.	Тема 4. Тема 4. Организационный механизм функционирования корпоративного налогового менеджмента	7		1. Дайте характеристику организационных структур хозяйствующего субъекта, осуществляющих функции корп	4	конспект
5.	Тема 5. Тема 5. Корпоративное налоговое планирование	7		1. Предварительная налоговая экспертиза новых проектов и важнейших управленческих решений. 2. Вар	8	доклад
6.	Тема 6. Тема 6. Оценка эффективности принимаемых управленческих решений в области корпоративного налогового менеджмента	7		на примере конкретного предприятия на основе абсолютных и относительных показателей студенты оценива	8	интерактивное занятие

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
7.	Тема 7. Тема 7. Оптимизация налоговой нагрузки налогоплательщиков в рамках корпоративного налогового менеджмента	7		1. Составление налогового паспорта организации. 2. Учетная политика как фактор оптимизации налога	4	презентация
	Итого				36	

## 5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

Освоение дисциплины 'Налоговый менеджмент' предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Мультимедийная аудитория, вместимостью более 60 человек. Мультимедийная аудитория состоит из интегрированных инженерных систем с единой системой управления, оснащенная современными средствами воспроизведения и визуализации любой видео и аудио информации, получения и передачи электронных документов. Типовая комплектация мультимедийной аудитории состоит из: мультимедийного проектора, автоматизированного проекционного экрана, акустической системы, а также интерактивной трибуны преподавателя, включающей тач-скрин монитор с диагональю не менее 22 дюймов, персональный компьютер (с техническими характеристиками не ниже Intel Core i3-2100, DDR3 4096Mb, 500Gb), конференц-микрофон, беспроводной микрофон, блок управления оборудованием, интерфейсы подключения: USB, audio, HDMI. Интерактивная трибуна преподавателя является ключевым элементом управления, объединяющим все устройства в единую систему, и служит полноценным рабочим местом преподавателя. Преподаватель имеет возможность легко управлять всей системой, не отходя от трибуны, что позволяет проводить лекции, практические занятия, презентации, вебинары, конференции и другие виды аудиторной нагрузки обучающихся в удобной и доступной для них форме с применением современных интерактивных средств обучения, в том числе с использованием в процессе обучения всех корпоративных ресурсов. Мультимедийная аудитория также оснащена широкополосным доступом в сеть интернет. Компьютерное оборудование имеет соответствующее лицензионное программное обеспечение.

Компьютерный класс, представляющий собой рабочее место преподавателя и не менее 15 рабочих мест студентов, включающих компьютерный стол, стул, персональный компьютер, лицензионное программное обеспечение. Каждый компьютер имеет широкополосный доступ в сеть Интернет. Все компьютеры подключены к корпоративной компьютерной сети КФУ и находятся в едином домене. Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе 'БиблиоРоссика', доступ к которой предоставлен студентам. В ЭБС 'БиблиоРоссика' представлены коллекции актуальной научной и учебной литературы по гуманитарным наукам, включающие в себя публикации ведущих российских издательств гуманитарной литературы, издания на английском языке ведущих американских и европейских издательств, а также редкие и малотиражные издания российских региональных вузов. ЭБС 'БиблиоРоссика' обеспечивает широкий законный доступ к необходимым для образовательного процесса изданиям с использованием инновационных технологий и соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения. Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе 'ZNANIUM.COM', доступ к которой предоставлен студентам. ЭБС 'ZNANIUM.COM' содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки сформирован с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе 'ZNANIUM.COM', доступ к которой предоставлен студентам. ЭБС 'ZNANIUM.COM' содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки сформирован с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

1. Ноутбук
2. Проектор
3. Экран (интерактивная доска).

## **6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов**

**Тема 1. Тема 1. Сущность, содержание и основы организации налогового менеджмента**  
реферат , примерные темы:

Темы для рефератов 1. Налоговый менеджмент и его роль в системе менеджмента 2. Понятие системы налогового менеджмента организации 3. Налоговый менеджмент как процесс принятия решений 4. Инструменты налогового менеджмента 5. Принципы использования инструментария налогового менеджмента в зависимости от жизненного цикла организации. 6. Дифференциация налоговых инструментов. 7. Характеристика подходов к выбору значимых инструментов налогового менеджмента. 8. Выбор значимых инструментов и мероприятия по их реализации. 9. Этапы налогового планирования и их классификация. 10. Применение классических принципов управления в налоговом менеджменте.

**Тема 2. Тема 2. Основы корпоративного налогового менеджмента**

тестирование , примерные вопросы:

Тесты Корпоративный налоговый менеджмент представляет собой: а) управление налогами, осуществляемое организациями-налогоплательщиками в макроэкономической среде, в которой они реализуют свои производственные возможности; б) систему управления органами государственной власти налоговыми потоками в рамках установленных процедур и элементов налогового процесса рыночно ориентированными формами и методами с целью финансового обеспечения производства и предоставления требуемого объема и качества общественных благ (выгод, услуг); в) совокупность правил, принципов и средств управления налоговыми потоками на уровне организации с целью приведения их к оптимальности и упорядоченности с учетом действующего налогового законодательства и стратегии развития организации. 2. Корпоративный налоговый менеджмент охватывает: а) уровень хозяйствующих субъектов; б) уровень государства; в) международный уровень; г) конкретное физическое лицо. 3. Конечная цель корпоративного налогового менеджмента: а) минимум уплаченных налогов; б) максимум уплаченных налогов; в) максимум полученной прибыли. 4. Налоговый менеджмент включает звенья (уровни): а) корпоративный; б) государственный; в) международный; г) классический. 5. Элементами корпоративного налогового менеджмента являются: а) налоговое планирование; б) налоговое регулирование; в) налоговое функционирование; г) налоговый контроль; д) налоговая политика. 6. Субъектами корпоративного налогового менеджмента выступают: а) налоговые органы; б) финансовые органы; в) налогоплательщики ? организации; г) ассоциации налогоплательщиков. 7. Организация финансовых потоков и денежных расчетов за реализуемые товары - это задача: а) налогового планирования; б) налогового регулирования; в) налогового контроля. 8. Создать общий налоговый климат для внутренней и внешней деятельности организаций, обеспечить преференциальные налоговые условия для стимулирования приоритетных отраслевых и региональных направлений движения капитала - это задача: а) налогового планирования; б) налогового регулирования; в) налогового контроля. 9. Возмещение ущерба, причиненного государству налогоплательщиками в результате неисполнения своих обязательств - это задача: а) налогового планирования; б) налогового регулирования; в) налогового контроля. 10. Соотнесите методы корпоративного налогового менеджмента: а) общие методы; б) специальные методы. 1) методы анализа и оценки налогово-финансового состояния фирмы; 2) нормативный метод; 3) расчетно-аналитический метод; 4) методы выбора способов налоговой оптимизации; 5) методы налоговой оптимизации; 6) методы установления степени достижения цели. 7) экономико-математические методы; 8) метод оптимизации плановых решений; 9) балансовый метод; 10) методы постановки цели и задач.

### **Тема 3. Тема 3. Информационное и документальное обеспечение налогового менеджмента в организации**

интерактивное занятие , примерные вопросы:

Интерактивное занятие: "Информационное и документальное обеспечение налогового менеджмента в организации" Цель: рассмотреть подходы к составлению и утверждению учетной политики организации, также выявить факторы, влияющие на выбор учетной политики. Методика проведения: студенты делятся на две группы, и на занятии проводится обсуждение и выработка общего мнения. Во время занятия происходит обсуждение важности каждого из условий, приводятся доводы и аргументы. Вопросы: 1. на примере конкретного предприятия охарактеризовать информацию, используемую в налоговом менеджменте организации. 2. изучить учетную политику организации для целей налогообложения на примере двух предприятий. Составить сравнительную таблицу.

### **Тема 4. Тема 4. Организационный механизм функционирования корпоративного налогового менеджмента**

конспект , примерные вопросы:



1. Дайте характеристику организационных структур хозяйствующего субъекта, осуществляющих функции корпоративного налогового менеджмента на примере нескольких организаций. Составьте сравнительную таблицу. 2. Изучите структуру и содержание Положения о налоговом менеджменте организаций. Обобщить содержание, отметить особенности. Материалы подготовить в письменном виде (оформить в виде конспекта). 3. Каковы принципы построения взаимосвязи подразделений различных уровней управления, ответственных за принятие обоснованных решений в области корпоративного налогового менеджмента. Обобщить, отметить особенности. Материалы подготовить в письменном виде (оформить в виде конспекта).

### **Тема 5. Тема 5. Корпоративное налоговое планирование**

доклад , примерные вопросы:

Темы для докладов 1. Предварительная налоговая экспертиза новых проектов и важнейших управленческих решений. 2. Вариационно-сравнительный анализ новых проектов и деятельности предприятия в целом. 3. Корпоративное налоговое планирование: классификация, принципы, стадии и пределы. 4. Влияние корпоративного налогового планирования на минимизацию налогов. 5. Налоговое планирование как инструмент оптимизации корпоративного налогового менеджмента 6. Международное налоговое планирование, как составная часть корпоративного планирования 7. Современные возможности корпоративного налогового планирования. 8. Основные принципы деятельности налоговых служб на предприятии 9. Специфика налогового планирования в рамках специальных налоговых режимов 10. Корпоративное налоговое регулирование и его роль в налоговом менеджменте.

### **Тема 6. Тема 6. Оценка эффективности принимаемых управленческих решений в области корпоративного налогового менеджмента**

интерактивное занятие , примерные вопросы:

Интерактивное занятие: "Оценка эффективности принимаемых управленческих решений в области корпоративного налогового менеджмента" Цель: оценить эффективность принимаемых управленческих решений в области корпоративного налогового менеджмента. Выявить проблемы в этой сфере. Методика проведения: на примере конкретного предприятия на основе абсолютных и относительных показателей студенты оценивают эффективность принимаемых управленческих решений в области корпоративного налогового менеджмента (показатели рассчитывают по итогам последних трех лет). На занятии происходит обсуждение и выработка общего мнения.

### **Тема 7. Тема 7. Оптимизация налоговой нагрузки налогоплательщиков в рамках корпоративного налогового менеджмента**

презентация , примерные вопросы:

Задание для самостоятельной работы по теме ?Оптимизация налоговой нагрузки организациями в рамках корпоративного налогового менеджмента? состоит в подготовке презентации по изучаемому материалу по одной из следующих тем. Задания выполняются на выбор. 1. Составление налогового паспорта организации. 2. Учетная политика как фактор оптимизации налогового менеджмента. 3. Показатели эффективности налогового менеджмента и методика их расчета. 4. Расчет дополнительных расходов на мероприятия по оптимизации налогообложения на предприятии. 5. Необходимость составления плана налоговых платежей на предприятии. 6. Составление годового плана налоговых платежей на предприятии по унифицированной форме. 7. Модель налогового бюджета организации. 8. Возможности использования элементов налоговой политики и налогового учета организации для целей оптимизации налоговых потоков.

### **Тема . Итоговая форма контроля**

Примерные вопросы к зачету:

Вопросы для подготовки к зачету

1. Сущность и содержание налогового менеджмента. Понятие налогового менеджмента
2. Объект и субъект управления налогового менеджмента, их взаимодействие
3. Цели и задачи налогового менеджмента

4. Налоговый менеджмент как процесс принятия решений.
7. Налоговый менеджмент как система управления
8. Основы организации налогового менеджмента. Стратегический и тактический налоговый менеджмент.
9. Корпоративный налоговый менеджмент и его роль в системе управления организацией.
10. Элементы корпоративного налогового менеджмента.
11. Методы корпоративного налогового менеджмента.
12. Особенности функционирования корпоративного налогового менеджмента.
13. Роль информации в повышении эффективности корпоративного налогового менеджмента.
14. Характеристика информации, используемой в налоговом менеджменте организаций
15. Учетная политика организации для целей налогообложения.
16. Договорная политика организации.
17. Ценовая политика организации для целей налогообложения.
18. Причины, обусловившие необходимость создания структурных подразделений по налоговому менеджменту.
19. Характеристика организационных структур корпоративного налогового менеджмента.
20. Варианты распределения обязанностей при выполнении функций налогового менеджмента.
21. Взаимодействие подразделений налогового менеджмента с другими структурами хозяйствующего субъекта.
22. Содержание корпоративного налогового планирования и прогнозирования.
23. Классификация и виды корпоративного налогового планирования
24. Принципы корпоративного налогового планирования.
25. Этапы корпоративного налогового планирования.
26. Показатели эффективности корпоративного налогового планирования.
27. Методы корпоративного налогового планирования и прогнозирования.
28. Характеристика показателей эффективности налогового менеджмента.
29. Алгоритм оценки эффективности налогового менеджмента.
30. Налоговые риски в корпоративном менеджменте: характеристика, способы оценки и управления.
31. Способы оптимизации налоговой нагрузки налогоплательщиков.
32. Налоговое бюджетирование и налоговый бюджет организации.
33. Способы оптимизации налоговой нагрузки с использованием методов налогового учета в налоговой политике организации.
34. Возможности использования элементов налоговой политики и налогового учета организации для целей оптимизации налоговых потоков.
35. Организация корпоративного налогового менеджмента в экономически развитых странах.
36. Возможности применения зарубежного опыта в Российской Федерации.
37. Интернет-ресурсы как современные инструменты налогового менеджмента.
38. Онлайн-сервисы государственных органов по налогообложению.
39. Программные продукты, применяемые организациями в рамках корпоративного налогового менеджмента.
40. Имитационные модели как перспективные инструменты налогового менеджмента.

### **7.1. Основная литература:**

Налоги и налоговая система Российской Федерации, Гончаренко, Любовь Ивановна;Архипцева, Л. М., 2014г.

Налоги и налогообложение: теория и практика, Погорелова, Марина Яковлевна, 2013г.



Налоговый менеджмент, Барулин, Сергей Владимирович;;Степаненко, В.В., 2008г.

Налоговый менеджмент , Горбачев, Сергей Викторович, 2011г.

Налоги и налогообложение: теория и практика, Пансков, Владимир Георгиевич, 2011г.

Налоги и налогообложение, Пансков, Владимир Георгиевич, 2012г.

Налоги и налогообложение, Качур, Оксана Викторовна, 2011г.

1. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 N 146-ФЗ (ред. от 15.02.2016) (с изм. и доп., вступ. в силу с 15.03.2016)

2. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 N 117-ФЗ (ред. от 09.03.2016) (с изм. и доп., вступ. в силу с 15.03.2016)

3. Барулин С.В., Ермакова Е.А., Степаненко В.В. Налоговый менеджмент: Учебник для вузов. - М.: Дашков и К, 2013.

4. Беляев А.В., Турбина Н.М. Налоговый менеджмент: Учеб. пособ. - Тамбов: Издат. дом ТГУ им. Г.Р. Державина, 2011.

5. Галимзянов Р.Ф. Управление налогами на предприятии: Учебник для вузов в 2 т. - Уфа: Эксперт, 2011.

6. Евстегнеев Е. Н. Налоговый менеджмент и налоговое планирование в России: Монография / Е.Н. Евстегнеев, Н.Г. Викторова. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 270 с.

7. Злобина Л.А., Стажкова М.М. Практика оптимизации налоговой нагрузки экономического субъекта: Учеб. пособие. - М.: Академический проект, 2011.

8. Кирина Л.С., Горохова Н.Н. Налоговый менеджмент в организациях: Учеб. Для вузов. - М.: Изд-во Юрайт, 2014.

9. Кузнецова В.В. Основы налогового менеджмента. - М.: Мир книги, 2010.

10. Налоговые реформы. Теория и практика: Монография / Под ред. И.А. Майбурова, Ю.Б. Иванова. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012.

11. Селезнева Н.Н. Налоговый менеджмент: администрирование, планирование, учет: Учеб. пособие. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2010.

12. Юткина Т.Ф. Налоговый менеджмент: Учебник. - М.: ИНФРА-М, 2014.

## **7.2. Дополнительная литература:**

Налоги и налогообложение, Поляк, Георгий Борисович, 2012г.

Налоги и налогообложение в схемах и таблицах, Кондраков, Николай Петрович;Кондраков, Игорь Николаевич, 2014г.

Налоги и налогообложение: теория и практика, Погорелова, Марина Яковлевна, 2013г.

Налоги и налогообложение: теория и практика, Пансков, Владимир Георгиевич, 2011г.

Налоги и налогообложение, Пансков, Владимир Георгиевич, 2012г.

Налоги и налогообложение, Качур, Оксана Викторовна, 2011г.

Налоги и налоговый менеджмент в системе управления экономикой фармацевтической организации, Битерякова, Алевтина Михайловна;Другова, З.К., 2008г.

Налоговый менеджмент, Барулин, Сергей Владимирович;;Степаненко, В.В., 2008г.

Налоговый менеджмент , Горбачев, Сергей Викторович, 2011г.

1. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть первая) от 31.07.1998 N 146-ФЗ (ред. от 15.02.2016) (с изм. и доп., вступ. в силу с 15.03.2016)

2. Налоговый кодекс Российской Федерации (часть вторая) от 05.08.2000 N 117-ФЗ (ред. от 09.03.2016) (с изм. и доп., вступ. в силу с 15.03.2016)

3. Приказ Минфина России от 14.09.2015 N 142н 'О проведении в 2016 году эксперимента по оптимизации системы управления и структуры территориальных налоговых органов'

4. Барулин С.В., Ермакова Е.А., Степаненко В.В. Налоговый менеджмент: Учебник для вузов. - М.: Дашков и К, 2013.

5. Баяндурян Г. Л. Федеральные налоги и сборы: Учебное пособие / Г.Л. Баяндурян, А.А. Полиди, М.Л. Осадчук; Под общ. ред. Г.Л. Баяндуряна. - М.: Магистр: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 240 с.
6. Беляев А.В., Турбина Н.М. Налоговый менеджмент: Учеб. пособ. - Тамбов: Издат. дом ТГУ им. Г.Р. Державина, 2011.
7. Дикань К.В. Методические аспекты корпоративного налогового менеджмента: Учеб. пособие. - М.:, 2012.
8. Кирина Л.С., Горохова Н.Н. Налоговый менеджмент в организациях: Учеб. Для вузов. - М.: Изд-во Юрайт, 2014.
9. Сигидов Ю. И. Теоретико-методические аспекты управленческого учета для целей налогообложения: Монография / Ю.И. Сигидов, В.В. Башкатов. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 148 с.
10. Юткина Т.Ф. Налоговый менеджмент: Учебник. - М.: ИНФРА-М, 2014.

### **7.3. Интернет-ресурсы:**

Консультант Плюс: справочно-поисковая система - <http://www.consultant.ru/>  
Официальный сайт Министерства финансов РФ - <http://www.minfin.ru>  
Практическое налоговое планирование - <http://www.nalogplan.ru/>  
Федеральная налоговая служба - <http://www.nalog.ru>.  
Федеральный образовательный портал: Экономика. Социология. Менеджмент - <http://ecsocman.ru/>

### **8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)**

Освоение дисциплины "Налоговый менеджмент" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Мультимедийная аудитория, вместимостью более 60 человек. Мультимедийная аудитория состоит из интегрированных инженерных систем с единой системой управления, оснащенная современными средствами воспроизведения и визуализации любой видео и аудио информации, получения и передачи электронных документов. Типовая комплектация мультимедийной аудитории состоит из: мультимедийного проектора, автоматизированного проекционного экрана, акустической системы, а также интерактивной трибуны преподавателя, включающей тач-скрин монитор с диагональю не менее 22 дюймов, персональный компьютер (с техническими характеристиками не ниже Intel Core i3-2100, DDR3 4096Mb, 500Gb), конференц-микрофон, беспроводной микрофон, блок управления оборудованием, интерфейсы подключения: USB, audio, HDMI. Интерактивная трибуна преподавателя является ключевым элементом управления, объединяющим все устройства в единую систему, и служит полноценным рабочим местом преподавателя. Преподаватель имеет возможность легко управлять всей системой, не отходя от трибуны, что позволяет проводить лекции, практические занятия, презентации, вебинары, конференции и другие виды аудиторной нагрузки обучающихся в удобной и доступной для них форме с применением современных интерактивных средств обучения, в том числе с использованием в процессе обучения всех корпоративных ресурсов. Мультимедийная аудитория также оснащена широкополосным доступом в сеть интернет. Компьютерное оборудование имеет соответствующее лицензионное программное обеспечение.

Компьютерный класс, представляющий собой рабочее место преподавателя и не менее 15 рабочих мест студентов, включающих компьютерный стол, стул, персональный компьютер, лицензионное программное обеспечение. Каждый компьютер имеет широкополосный доступ в сеть Интернет. Все компьютеры подключены к корпоративной компьютерной сети КФУ и находятся в едином домене.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "БиблиоРоссика", доступ к которой предоставлен студентам. В ЭБС "БиблиоРоссика" представлены коллекции актуальной научной и учебной литературы по гуманитарным наукам, включающие в себя публикации ведущих российских издательств гуманитарной литературы, издания на английском языке ведущих американских и европейских издательств, а также редкие и малотиражные издания российских региональных вузов. ЭБС "БиблиоРоссика" обеспечивает широкий законный доступ к необходимым для образовательного процесса изданиям с использованием инновационных технологий и соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "ZNANIUM.COM", доступ к которой предоставлен студентам. ЭБС "ZNANIUM.COM" содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки сформирован с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе Издательства "Лань", доступ к которой предоставлен студентам. ЭБС Издательства "Лань" включает в себя электронные версии книг издательства "Лань" и других ведущих издательств учебной литературы, а также электронные версии периодических изданий по естественным, техническим и гуманитарным наукам. ЭБС Издательства "Лань" обеспечивает доступ к научной, учебной литературе и научным периодическим изданиям по максимальному количеству профильных направлений с соблюдением всех авторских и смежных прав.

Освоение дисциплины 'Налоговый менеджмент' предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Мультимедийная аудитория, вместимостью более 60 человек. Мультимедийная аудитория состоит из интегрированных инженерных систем с единой системой управления, оснащенная современными средствами воспроизведения и визуализации любой видео и аудио информации, получения и передачи электронных документов. Типовая комплектация мультимедийной аудитории состоит из: мультимедийного проектора, автоматизированного проекционного экрана, акустической системы, а также интерактивной трибуны преподавателя, включающей тач-скрин монитор с диагональю не менее 22 дюймов, персональный компьютер (с техническими характеристиками не ниже Intel Core i3-2100, DDR3 4096Mb, 500Gb), конференц-микрофон, беспроводной микрофон, блок управления оборудованием, интерфейсы подключения: USB, audio, HDMI. Интерактивная трибуна преподавателя является ключевым элементом управления, объединяющим все устройства в единую систему, и служит полноценным рабочим местом преподавателя. Преподаватель имеет возможность легко управлять всей системой, не отходя от трибуны, что позволяет проводить лекции, практические занятия, презентации, вебинары, конференции и другие виды аудиторной нагрузки обучающихся в удобной и доступной для них форме с применением современных интерактивных средств обучения, в том числе с использованием в процессе обучения всех корпоративных ресурсов. Мультимедийная аудитория также оснащена широкополосным доступом в сеть интернет. Компьютерное оборудование имеет соответствующее лицензионное программное обеспечение.

Компьютерный класс, представляющий собой рабочее место преподавателя и не менее 15 рабочих мест студентов, включающих компьютерный стол, стул, персональный компьютер, лицензионное программное обеспечение. Каждый компьютер имеет широкополосный доступ в сеть Интернет. Все компьютеры подключены к корпоративной компьютерной сети КФУ и находятся в едином домене. Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе 'БиблиоРоссика', доступ к которой предоставлен студентам. В ЭБС 'БиблиоРоссика' представлены коллекции актуальной научной и учебной литературы по гуманитарным наукам, включающие в себя публикации ведущих российских издательств гуманитарной литературы, издания на английском языке ведущих американских и европейских издательств, а также редкие и малотиражные издания российских региональных вузов. ЭБС 'БиблиоРоссика' обеспечивает широкий законный доступ к необходимым для образовательного процесса изданиям с использованием инновационных технологий и соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения. Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе 'ZNANIUM.COM', доступ к которой предоставлен студентам. ЭБС 'ZNANIUM.COM' содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки сформирован с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения. Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе 'ZNANIUM.COM', доступ к которой предоставлен студентам. ЭБС 'ZNANIUM.COM' содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки сформирован с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

1. Ноутбук
2. Проектор
3. Экран (интерактивная доска).

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 080200.62 "Менеджмент" и профилю подготовки Менеджмент организации .

Автор(ы):

Зобова И.Ю. \_\_\_\_\_

Хафизова Э.К. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.

Рецензент(ы):

Галимарданова Ю.М. \_\_\_\_\_

Туфетулов А.М. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.