

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное учреждение  
высшего профессионального образования  
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"  
Центр бакалавриата Менеджмент



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по образовательной деятельности КФУ

Проф. Таюрский Д.А.



\_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

*подписано электронно-цифровой подписью*

### Программа дисциплины

Управление доходами и расходами Б1.В.ДВ.11

Направление подготовки: 38.03.02 - Менеджмент

Профиль подготовки: Финансовый менеджмент

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: очное

Язык обучения: русский

**Автор(ы):**

Подгорная А.И.

**Рецензент(ы):**

Киршин И.А.

### **СОГЛАСОВАНО:**

Заведующий(ая) кафедрой: Стрельник Е. Ю.

Протокол заседания кафедры No \_\_\_\_ от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Учебно-методическая комиссия Института управления, экономики и финансов (центр бакалавриата: менеджмент):

Протокол заседания УМК No \_\_\_\_ от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Регистрационный No 9499518

Казань  
2018

## Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) доцент, к.н. (доцент) Подгорная А.И. кафедра финансового менеджмента Институт управления, экономики и финансов ,  
Alla.Podgornaja@kpfu.ru

### 1. Цели освоения дисциплины

- формирование у студентов понятийного аппарата дисциплины управления доходами и расходами;
- формирование у студентов методологических знаний в области управления доходами и расходами;

### 2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел " Б1.В.ДВ.11 Дисциплины (модули)" основной образовательной программы 38.03.02 Менеджмент и относится к дисциплинам по выбору. Осваивается на 4 курсе, 7 семестр.

Данная учебная дисциплина включена в раздел ' Б1.В.ОД.13 Дисциплины (модули)' основной образовательной программы 27.03.02 Управление затратами и относится к обязательные дисциплины. Осваивается на 4 курсе, 7 семестр.

Для успешного освоения дисциплины студент должен освоить материал предшествующих дисциплин:

- Экономика
- Средства и методы управления затратами

Дисциплина является предшествующей и необходима для успешного усвоения последующих дисциплин:

- Корректирующие и предупреждающие действия в системе менеджмента затрат
- Управление качеством ресурсов организации

### 3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ПК-14 (профессиональные компетенции)	умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета
ПК-9 (профессиональные компетенции)	способностью оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли

В результате освоения дисциплины студент:

1. должен знать:

- цели, объекты и методы управленческого учета;
- классификацию затрат;
- методы калькуляции себестоимости продукции;
- методы распределения затрат по подразделениям и продуктам;
- методы и учетные системы управления затратами на предприятии;
- функции, методы и структуры контроллинга

2. должен уметь:

- классифицировать затраты предприятия по различным подразделениям затрат, в том числе освоить методы деления затрат на переменные и постоянные, навыки определения зависимости затрат от объема производства по статистическим критериям;
- нормировать затраты для технологических процессов отрасли;
- калькулировать себестоимость продукции;

4. должен демонстрировать способность и готовность:

- распределять затраты вспомогательных подразделений по центрам ответственности и по продуктам;
- выполнять аналитические расчеты, необходимых для принятия решений в том числе по формированию производственной программы, определению точки безубыточности, критических цен и т. п.
- построению структур служб управления затратами на предприятии.

#### 4. Структура и содержание дисциплины/ модуля

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных(ые) единиц(ы) 72 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины зачет в 7 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

#### 4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю

##### Тематический план дисциплины/модуля

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
1.	Тема 1. Понятие доходов и расходов организации	7	1	2	2	0	
2.	Тема 2. Структура доходов и расходов	7	2	2	2	0	

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
3.	Тема 3. Классификация доходов и расходов предприятия	7	3	2	2	0	
4.	Тема 4. Управление доходами организации	7	4	2	4	0	
5.	Тема 5. Управление расходами организации	7	5	2	4	0	
6.	Тема 6. Влияние доходов и расходов на формирование финансового результат предприятия	7	6	2	6	0	
7.	Тема 7. Финансовые методы управления доходами и расходами предприятия	7	7	2	4	0	
8.	Тема 8. Факторы, влияющие на доходы и расходы предприятия	7	8	2	2	0	
9.	Тема 9. Распределение затрат по центрам ответственности	7	9	2	2	0	
	Тема . Итоговая форма контроля	7		0	0	0	Зачет
	Итого			18	28	0	

## 4.2 Содержание дисциплины

### Тема 1. Понятие доходов и расходов организации

#### *лекционное занятие (2 часа(ов)):*

1. Понятие и сущность доходов. 2. Понятие и сущность расходов. 3. Цели управления доходами и расходами.

#### *практическое занятие (2 часа(ов)):*

1. Роль доходов и расходов в управленческом учете. 2. Классификация и учет доходов в управленческом учете. 3. Классификация и учет расходов в управленческом учете.

### Тема 2. Структура доходов и расходов

#### *лекционное занятие (2 часа(ов)):*

1. Содержание и структура доходов. 2. Содержание и структура расходов.

#### *практическое занятие (2 часа(ов)):*

1. Себестоимость как составляющая расходов предприятия. 2. Выручка как основной источник формирования доходов предприятия. 3. Амортизация как источник формирования чистого денежного потока.

### Тема 3. Классификация доходов и расходов предприятия

**лекционное занятие (2 часа(ов)):**

1.Классификация доходов и расходов. 2.Классификация доходов и расходов в регистрах бухгалтерского учета.

**практическое занятие (2 часа(ов)):**

1.Учет доходов и расходов в бухгалтерском учете. 2. Учет доходов и расходов в управленческом учете.

**Тема 4. Управление доходами организации**

**лекционное занятие (2 часа(ов)):**

1.Механизмы и способы управления доходами организации. 2. Инструменты управления доходами предприятия.

**практическое занятие (4 часа(ов)):**

1.Анализ состояния, структуры управления доходами предприятия. 2. Учет прочих доходов и расходов.

**Тема 5. Управление расходами организации**

**лекционное занятие (2 часа(ов)):**

1.Механизмы и способы управления расходами организации. 2.Инструменты управления расходами предприятия.

**практическое занятие (4 часа(ов)):**

1.Анализ состояния, структуры управления доходами предприятия. 2.Факторный анализ себестоимости.

**Тема 6. Влияние доходов и расходов на формирование финансового результат предприятия**

**лекционное занятие (2 часа(ов)):**

1.Как влияют доходы и расходы на формирование конечного финансового результата деятельности предприятия. 2.Виды расходов по экономическому содержанию.

**практическое занятие (6 часа(ов)):**

1.Анализ отчетности, структуры доходов и расходов на примере конкретной организации. 2.Виды расходов по способу принятия решений и как они влияют на финансовые показатели.

**Тема 7. Финансовые методы управления доходами и расходами предприятия**

**лекционное занятие (2 часа(ов)):**

1.Методы управления доходами и расходами, характеристика каждого из методов. 2.Расходы организации для целей налогового учета.

**практическое занятие (4 часа(ов)):**

1. Финансовые методы управления доходами и расходами. 2.Применение методов управления доходами и расходами на примере конкретной организации

**Тема 8. Факторы, влияющие на доходы и расходы предприятия**

**лекционное занятие (2 часа(ов)):**

1.Выявление факторов, влияющих на сумму доходов и расходов и их влияние на конечный результат деятельности предприятия. 2. Внутренние и внешние факторы, влияющие на доходы и расходы предприятия.

**практическое занятие (2 часа(ов)):**

1.Факторы, влияющие на формирование доходов. 2.Факторы, влияющие на формирование расходов.

**Тема 9. Распределение затрат по центрам ответственности**

**лекционное занятие (2 часа(ов)):**

1.Понятие центров ответственности, формирование центров ответственности. 2.Распределение затрат по центрам ответственности.

**практическое занятие (2 часа(ов)):**

1.Сущность понятия центр ответственности. 2.Примеры распределения затрат по центрам ответственности.

### 4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
1.	Тема 1. Понятие доходов и расходов организации	7	1	Ответы на вопросы лекций	2	Устный опрос
2.	Тема 2. Структура доходов и расходов	7	2	Ответы на вопросы лекций	2	Устный опрос
3.	Тема 3. Классификация доходов и расходов предприятия	7	3	Презентация	2	Презентация
4.	Тема 4. Управление доходами организации	7	4	Ответы на вопросы лекций	4	Устный опрос
5.	Тема 5. Управление расходами организации	7	5	Тест	2	Тест
6.	Тема 6. Влияние доходов и расходов на формирование финансового результат предприятия	7	6	Ответы на вопросы лекций	6	Блиц-опрос
7.	Тема 7. Финансовые методы управления доходами и расходами предприятия	7	7	Ответы на вопросы лекций	4	Устный опрос
8.	Тема 8. Факторы, влияющие на доходы и расходы предприятия	7	8	Письменная работа	2	Письменная работа
9.	Тема 9. Распределение затрат по центрам ответственности	7	9	Тест	2	Тест
	Итого				26	

### 5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

В соответствии с требованиями ФГОС удельный вес занятий, проводимых в активных и интерактивных формах, составляет не менее 40% аудиторных занятий. Так, в процессе изучения дисциплины 'Проектное финансирование' студенты рассматривают конкретные ситуации, выступают со стендовыми докладами. До 50% лекционных и практических занятий проходят с использованием презентаций MS PowerPoint.

### 6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

## **Тема 1. Понятие доходов и расходов организации**

Устный опрос, примерные вопросы:

1. Понятие и сущность доходов. 2. Понятие и сущность расходов. 3. Цели управления доходами и расходами.

## **Тема 2. Структура доходов и расходов**

Устный опрос, примерные вопросы:

1. Содержание и структура доходов. 2. Содержание и структура расходов.

## **Тема 3. Классификация доходов и расходов предприятия**

Презентация, примерные вопросы:

1. Классификация доходов и расходов. 2. Классификация доходов и расходов в регистрах бухгалтерского учета.

## **Тема 4. Управление доходами организации**

Устный опрос, примерные вопросы:

1. Механизмы и способы управления доходами организации. 2. Инструменты управления доходами предприятия.

## **Тема 5. Управление расходами организации**

Тест, примерные вопросы:

1. Механизмы и способы управления расходами организации. 2. Инструменты управления расходами предприятия.

## **Тема 6. Влияние доходов и расходов на формирование финансового результата предприятия**

Блиц-опрос, примерные вопросы:

1. Как влияют доходы и расходы на формирование конечного финансового результата деятельности предприятия. 2. Виды расходов по экономическому содержанию.

## **Тема 7. Финансовые методы управления доходами и расходами предприятия**

Устный опрос, примерные вопросы:

1. Методы управления доходами и расходами, характеристика каждого из методов. 2. Расходы организации для целей налогового учета.

## **Тема 8. Факторы, влияющие на доходы и расходы предприятия**

Письменная работа, примерные вопросы:

1. Выявление факторов, влияющих на сумму доходов и расходов и их влияние на конечный результат деятельности предприятия. 2. Внутренние и внешние факторы, влияющие на доходы и расходы предприятия.

## **Тема 9. Распределение затрат по центрам ответственности**

Тест, примерные вопросы:

1. Сущность понятия центра ответственности. 2. Примеры распределения затрат по центрам ответственности.

## **Тема . Итоговая форма контроля**

Примерные вопросы к зачету:

1. Понятие и сущность доходов.
2. Понятие и сущность расходов.
3. Цели управления доходами и расходами.
4. Содержание и структура доходов.
5. Содержание и структура расходов.
6. Классификация доходов и расходов.
7. Классификация доходов и расходов в регистрах бухгалтерского учета.
8. Механизмы и способы управления доходами организации.
9. Инструменты управления доходами предприятия.



10. Механизмы и способы управления расходами организации.
11. Инструменты управления расходами предприятия.
12. Как влияют доходы и расходы на формирование конечного финансового результата.
13. Виды расходов по экономическому содержанию.
14. Методы управления доходами и расходами, характеристика каждого из методов.
15. Расходы организации для целей налогового учета.
16. Выявление факторов, влияющих на сумму доходов и расходов и их влияние на конечный деятельности предприятия.
17. Внутренние и внешние факторы, влияющие на доходы и расходы предприятия.
18. Сущность понятия центра ответственности. Примеры распределения затрат по центрам ответственности.

### 7.1. Основная литература:

1. Управление. Научно-практический журнал, 3 (9), 2015 - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 78 с.: 60x90 1/8 (Обложка)//<http://znanium.com/bookread2.php?book=528915>
2. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности организации: Учеб. пос. / П.Ф. Аскеров, И.А. Цветков и др.; Под общ. ред. П.Ф. Аскерова - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 176 с.: 60x90 1/16. - (ВО: Бакалавр.). (п) ISBN 978-5-16-009793-0, 500 экз.//<http://znanium.com/bookread2.php?book=457326>
3. Анализ денежных потоков организации: Сборник задач (с методическими рекомендациями и...): Учебное пособие / Н.А. Алексеева. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 159 с.: 60x88 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (о) ISBN 978-5-16-009623-0, 400 экз.\\<http://znanium.com/bookread2.php?book=449571>
4. Анализ финансовой отчетности: Учебник/Вахрушина М.А., 3-е изд., перераб. и доп. - М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 432 с.: 60x90 1/16 (Переплёт) ISBN 978-5-9558-0436-1//<http://znanium.com/bookread2.php?book=505941>
5. Финансовый менеджмент: Учебное пособие / Н.И. Морозко, И.Ю. Диденко. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 224 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (переплет) ISBN 978-5-16-005786-6, 500 экз.//<http://znanium.com/bookread2.php?book=420363>

### 7.2. Дополнительная литература:

1. Финансовый менеджмент в туризме и гостиничном бизнесе: Учебное пособие / Н.А. Зайцева, А.А. Ларионова. - М.: Альфа-М: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 320 с.: 60x90 1/16. - (Бакалавриат). (переплет) ISBN 978-5-98281-231-5//<http://znanium.com/bookread2.php?book=424026>
2. Административный менеджмент: Учебник / А.В. Райченко; Институт экономики и финансов 'Синергия'. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 416 с.: 60x90 1/16. - (Учебники для программы MBA). (переплет) ISBN 978-5-16-002957-3, 500 экз. <http://znanium.com/bookread2.php?book=427999>
3. Управление. Научно-практический журнал, 2015, том 3, вып. 2 (8) - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 88 с.: 60x90 1/8 (Обложка)//<http://znanium.com/bookread2.php?book=515375>
4. Финансовый анализ: Учебное пособие / Л.М. Куприянова. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 157 с.: 60x90 1/16 + ( Доп. мат. znanium.com). - (Высшее образование: Бакалавриат). (обложка) ISBN 978-5-16-009806-7, 400 экз.//<http://znanium.com/bookread2.php?book=457397>
5. Анализ финансово-хозяйственной деятельности коммерческих организаций: Учебное пособие/Кобелева И. В., Ивашина Н. С. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 224 с.: 60x88 1/16 (Обложка) ISBN 978-5-16-010078-4, 500 экз.//<http://znanium.com/bookread2.php?book=469818>

### 7.3. Интернет-ресурсы:

- Журнал "управленческий учет и финансы" - <http://www.grebennikoff.ru/>  
Журнал "Управленческий учет" - <http://www.upruchet.ru/>  
Журнал "Управленческий учет и бюджетирование" - <http://uchet.net.ua/>  
Журнал "Финансовый директор" - <http://fd.ru/>

Журнал "Финансовый менеджмент" - <http://www.finman.ru/>

## 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)

Освоение дисциплины "Управление доходами и расходами" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Мультимедийная аудитория, вместимостью более 60 человек. Мультимедийная аудитория состоит из интегрированных инженерных систем с единой системой управления, оснащенная современными средствами воспроизведения и визуализации любой видео и аудио информации, получения и передачи электронных документов. Типовая комплектация мультимедийной аудитории состоит из: мультимедийного проектора, автоматизированного проекционного экрана, акустической системы, а также интерактивной трибуны преподавателя, включающей тач-скрин монитор с диагональю не менее 22 дюймов, персональный компьютер (с техническими характеристиками не ниже Intel Core i3-2100, DDR3 4096Mb, 500Gb), конференц-микрофон, беспроводной микрофон, блок управления оборудованием, интерфейсы подключения: USB, audio, HDMI. Интерактивная трибуна преподавателя является ключевым элементом управления, объединяющим все устройства в единую систему, и служит полноценным рабочим местом преподавателя. Преподаватель имеет возможность легко управлять всей системой, не отходя от трибуны, что позволяет проводить лекции, практические занятия, презентации, вебинары, конференции и другие виды аудиторной нагрузки обучающихся в удобной и доступной для них форме с применением современных интерактивных средств обучения, в том числе с использованием в процессе обучения всех корпоративных ресурсов. Мультимедийная аудитория также оснащена широкополосным доступом в сеть интернет. Компьютерное оборудование имеет соответствующее лицензионное программное обеспечение.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "БиблиоРоссика", доступ к которой предоставлен студентам. В ЭБС "БиблиоРоссика" представлены коллекции актуальной научной и учебной литературы по гуманитарным наукам, включающие в себя публикации ведущих российских издательств гуманитарной литературы, издания на английском языке ведущих американских и европейских издательств, а также редкие и малотиражные издания российских региональных вузов. ЭБС "БиблиоРоссика" обеспечивает широкий законный доступ к необходимым для образовательного процесса изданиям с использованием инновационных технологий и соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "ZNANIUM.COM", доступ к которой предоставлен студентам. ЭБС "ZNANIUM.COM" содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки сформирован с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Наличие программного продукта Excel.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 38.03.02 "Менеджмент" и профилю подготовки Финансовый менеджмент .

Автор(ы):

Подгорная А.И. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.

Рецензент(ы):

Киршин И.А. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.