

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное учреждение
высшего профессионального образования
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"
Центр бакалавриата Менеджмент



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по образовательной деятельности КФУ

Проф. Таюрский Д.А.



_____ 20__ г.

подписано электронно-цифровой подписью

Программа дисциплины

Управление доходами и расходами Б1.В.ДВ.10

Направление подготовки: 38.03.02 - Менеджмент

Профиль подготовки: Финансовый менеджмент

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: очное

Язык обучения: русский

Автор(ы):

Подгорная А.И.

Рецензент(ы):

Киршин И.А.

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий(ая) кафедрой: Стрельник Е. Ю.

Протокол заседания кафедры No _____ от "____" _____ 201__ г

Учебно-методическая комиссия Института управления, экономики и финансов (центр бакалавриата: менеджмент):

Протокол заседания УМК No _____ от "____" _____ 201__ г

Регистрационный No 949918518

Казань
2018

Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) доцент, к.н. (доцент) Подгорная А.И. кафедра финансового менеджмента Институт управления, экономики и финансов ,
Alla.Podgornaja@kpfu.ru

1. Цели освоения дисциплины

- формирование у студентов понятийного аппарата дисциплины управления доходами и расходами;
- формирование у студентов методологических знаний в области управления доходами и расходами;

2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел " Б1.В.ДВ.10 Дисциплины (модули)" основной образовательной программы 38.03.02 Менеджмент и относится к дисциплинам по выбору. Осваивается на 4 курсе, 7 семестр.

Данная учебная дисциплина включена в раздел ' Б1.В.ОД.13 Дисциплины (модули)' основной образовательной программы 27.03.02 Управление затратами и относится к обязательные дисциплины. Осваивается на 4 курсе, 7 семестр.

Для успешного освоения дисциплины студент должен освоить материал предшествующих дисциплин:

- Экономика
- Средства и методы управления затратами

Дисциплина является предшествующей и необходима для успешного усвоения последующих дисциплин:

- Корректирующие и предупреждающие действия в системе менеджмента затрат
- Управление качеством ресурсов организации

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ПК-14 (профессиональные компетенции)	умение применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета
ПК-9 (профессиональные компетенции)	способность оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли

В результате освоения дисциплины студент:

1. должен знать:

- цели, объекты и методы управленческого учета;
- классификацию затрат;
- методы калькуляции себестоимости продукции;
- методы распределения затрат по подразделениям и продуктам;
- методы и учетные системы управления затратами на предприятии;
- функции, методы и структуры контроллинга

2. должен уметь:

-классифицировать затраты предприятия по различным подразделениям затрат, в том числе освоить методы деления затрат на переменные и постоянные, навыки определения зависимости затрат от объема производства по статистическим критериям;

- нормировать затраты для технологических процессов отрасли;
- калькулировать себестоимость продукции;

4. должен демонстрировать способность и готовность:

- распределять затраты вспомогательных подразделений по центрам ответственности и по продуктам;
- выполнять аналитические расчеты, необходимых для принятия решений в том числе по формированию производственной программы, определению точки безубыточности, критических цен и т. п.
- построению структур служб управления затратами на предприятии.

4. Структура и содержание дисциплины/ модуля

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных(ые) единиц(ы) 72 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины зачет в 7 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю

Тематический план дисциплины/модуля

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
1.	Тема 1. Понятие доходов и расходов организации	7	1	2	2	0	
2.	Тема 2. Структура доходов и расходов	7	2	2	2	0	
3.	Тема 3. Классификация доходов и расходов предприятия	7	3	2	2	0	

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
4.	Тема 4. Управление доходами организации	7	4	2	2	0	
5.	Тема 5. Управление расходами организации	7	5	2	2	0	
6.	Тема 6. Влияние доходов и расходов на формирование финансового результата предприятия	7	6	2	2	0	
7.	Тема 7. Финансовые методы управления доходами и расходами предприятия	7	7	4	4	0	
8.	Тема 8. Факторы, влияющие на доходы и расходы предприятия	7	8	2	2	0	
	Тема . Итоговая форма контроля	7		0	0	0	Зачет
	Итого			18	18	0	

4.2 Содержание дисциплины

Тема 1. Понятие доходов и расходов организации

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Понятие и сущность доходов. Понятие и сущность расходов. Цели управления доходами и расходами.

практическое занятие (2 часа(ов)):

Роль доходов и расходов в управленческом учете.

Тема 2. Структура доходов и расходов

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Содержание и структура доходов. Структура и содержание расходов.

практическое занятие (2 часа(ов)):

Себестоимость как составляющая расходов предприятия. Выручка как основной источник формирования доходов предприятия.

Тема 3. Классификация доходов и расходов предприятия

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Классификация доходов и расходов. Классификация доходов и расходов в регистрах бухгалтерского учета.

практическое занятие (2 часа(ов)):

Учет доходов и расходов в бухгалтерском и управленческом учете.

Тема 4. Управление доходами организации

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Механизмы и способы управления доходами организации. Инструменты управления доходами предприятия.

практическое занятие (2 часа(ов)):

Анализ состояния, структуры управления доходами предприятия.

Тема 5. Управление расходами организации

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Механизмы и способы управления расходами организации. Инструменты управления расходами предприятия.

практическое занятие (2 часа(ов)):

Анализ состояния, структуры управления расходами предприятия. Факторный анализ себестоимости.

Тема 6. Влияние доходов и расходов на формирование финансового результата предприятия

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Как влияют доходы и расходы на формирование конечного финансового результата.

практическое занятие (2 часа(ов)):

Анализ отчетности, структуры доходов и расходов на примере конкретной организации.

Тема 7. Финансовые методы управления доходами и расходами предприятия

лекционное занятие (4 часа(ов)):

Методы управления доходами и расходами. Характеристика каждого из методов.

практическое занятие (4 часа(ов)):

Применение методов управления доходами и расходами на примере конкретной организации.

Тема 8. Факторы, влияющие на доходы и расходы предприятия

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Выявление факторов, влияющих на сумму доходов и расходов и их влияние на конечный результат деятельности предприятия.

практическое занятие (2 часа(ов)):

Факторы, влияющие на формирование доходов. Факторы, влияющие на формирование расходов.

4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
1.	Тема 1. Понятие доходов и расходов организации	7	1	Ответы по вопросам лекций	2	Устный опрос
2.	Тема 2. Структура доходов и расходов	7	2	Ответы по вопросам лекций	4	Устный опрос
3.	Тема 3. Классификация доходов и расходов предприятия	7	3	Презентация	4	Презентация
4.	Тема 4. Управление доходами организации	7	4	Ответы по вопросам лекций	4	Устный опрос

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
5.	Тема 5. Управление расходами организации	7	5	Тест	4	Тест
6.	Тема 6. Влияние доходов и расходов на формирование финансового результата предприятия	7	6	Ответы по вопросам лекций	6	Блиц-опрос
7.	Тема 7. Финансовые методы управления доходами и расходами предприятия	7	7	Письменная работа	6	Письменная работа
8.	Тема 8. Факторы, влияющие на доходы и расходы предприятия	7	8	Ответы по лекциям	6	Устный опрос
Итого					36	

5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

В соответствии с требованиями ФГОС удельный вес занятий, проводимых в активных и интерактивных формах, составляет не менее 40% аудиторных занятий. Так, в процессе изучения дисциплины 'Проектное финансирование' студенты рассматривают конкретные ситуации, выступают со стендовыми докладами. До 50% лекционных и практических занятий проходят с использованием презентаций MS PowerPoint.

6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

Тема 1. Понятие доходов и расходов организации

Устный опрос , примерные вопросы:

Понятие и сущность доходов. Понятие и сущность расходов. Цели управления доходами и расходами.

Тема 2. Структура доходов и расходов

Устный опрос , примерные вопросы:

Содержание и структура доходов. Структура и содержание расходов.

Тема 3. Классификация доходов и расходов предприятия

Презентация , примерные вопросы:

Классификация доходов и расходов. Классификация доходов и расходов в регистрах бухгалтерского учета.

Тема 4. Управление доходами организации

Устный опрос , примерные вопросы:

Механизмы и способы управления доходами организации. Инструменты управления доходами предприятия.

Тема 5. Управление расходами организации

Тест , примерные вопросы:

Механизмы и способы управления расходами организации. Инструменты управления расходами предприятия.

Тема 6. Влияние доходов и расходов на формирование финансового результата предприятия

Блиц-опрос , примерные вопросы:

Как влияют доходы и расходы на формирование конечного финансового результата.

Тема 7. Финансовые методы управления доходами и расходами предприятия

Письменная работа , примерные вопросы:

Методы управления доходами и расходами. Характеристика каждого из методов.

Тема 8. Факторы, влияющие на доходы и расходы предприятия

Устный опрос, примерные вопросы:

Выявление факторов, влияющих на сумму доходов и расходов и их влияние на конечный результат деятельности предприятия.

Тема . Итоговая форма контроля

Примерные вопросы к зачету:

Устный опрос:

1. Понятие и сущность доходов.
2. Понятие и сущность расходов.
3. Цели управления доходами и расходами.
4. Содержание и структура доходов.
5. Содержание и структура расходов.
6. Классификация доходов и расходов.
7. Механизмы и способы управления доходами организации.
8. Инструменты управления доходами предприятия.
9. Инструменты управления расходами предприятия.
10. Как влияют доходы и расходы на формирование конечного финансового результата деятельности предприятия.
11. Виды расходов по экономическому содержанию.
12. Методы управления доходами и расходами, характеристика каждого из методов.
13. Расходы организации для целей налогового учета.
14. Выявление факторов, влияющих на сумму доходов и расходов и их влияние на конечный результат деятельности предприятия.
15. Внутренние и внешние факторы, влияющие на доходы и расходы предприятия.

Рефераты по темам

1. Понятие доходов и расходов организации
2. Структура доходов и расходов организации
3. Классификация доходов и расходов предприятия
4. Управление доходами организации
5. Управление расходами организации
6. Влияние доходов и расходов на формирование финансового результата предприятия
7. Финансовые методы управления доходами и расходами предприятия
8. Факторы, влияющие на доходы и расходы предприятия
9. Распределение затрат по центрам ответственности.

Кейс

1. Предлагается студентам оценить финансовую ситуацию предприятия.
2. Используя материал темы, рассмотреть варианты управления доходами и расходами, используя различные схемы.

3. Дать оценку целесообразности существующего метода управления.
4. Обосновать оптимальный вариант.
5. Сделать в письменной форме аналитическое заключение по проделанной общей работе.

Презентация темы

Защита работ по группам. Каждая группа делает презентацию своего предприятия с анализом управления доходами и расходами.

3. Оценочные средства для проведения промежуточной аттестации обучающихся

Зачет

Вопросы к зачету:

1. Понятие и сущность доходов.
2. Понятие и сущность расходов.
3. Цели управления доходами и расходами.
4. Содержание и структура доходов.
5. Содержание и структура расходов.
6. Классификация доходов и расходов.
7. Классификация доходов и расходов в регистрах бухгалтерского учета.
8. Механизмы и способы управления доходами организации.
9. Инструменты управления доходами предприятия.
10. Механизмы и способы управления расходами организации.
11. Инструменты управления расходами предприятия.
12. Как влияют доходы и расходы на формирование конечного финансового результата.
13. Виды расходов по экономическому содержанию.
14. Методы управления доходами и расходами, характеристика каждого из методов.
15. Расходы организации для целей налогового учета.
16. Выявление факторов, влияющих на сумму доходов и расходов и их влияние на конечный деятельности предприятия.
17. Внутренние и внешние факторы, влияющие на доходы и расходы предприятия
18. Сущность понятия центра ответственности. Примеры распределения затрат по центрам ответственности.

7.1. Основная литература:

1. Трубочкина М. И. Управление затратами предприятия: Учебное пособие / М.И. Трубочкина. - 2-е изд., испр. и доп. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 319 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (переплет) ISBN 978-5-16-003472-0
<http://znanium.com/bookread2.php?book=389873>
2. Суслова Ю. Ю. Доходы предприятия торговли: Учебное пособие / Ю.Ю. Суслова, Н.Н. Терещенко. - М.: НИЦ ИНФРА-М; Красноярск: СФУ, 2014. - 136 с.: 60x88 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (обложка) ISBN 978-5-16-009701-5, 100 экз.
<http://znanium.com/bookread2.php?book=453893>
3. Хегай Ю. А. Управление затратами/Хегай Ю.А., Васильева З.А. - Красноярск: СФУ, 2015. - 230 с.: ISBN 978-5-7638-3222-8 <http://znanium.com/bookread2.php?book=549472>

7.2. Дополнительная литература:

1. Финансовый менеджмент в туризме и гостиничном бизнесе: Учебное пособие / Н.А. Зайцева, А.А. Ларионова. - М.: Альфа-М: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 320 с.: 60x90 1/16. - (Бакалавриат). (переплет) ISBN 978-5-98281-231-5/<http://znanium.com/bookread2.php?book=424026>
2. Административный менеджмент: Учебник / А.В. Райченко; Институт экономики и финансов 'Синергия'. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 416 с.: 60x90 1/16. - (Учебники для программы MBA). (переплет) ISBN 978-5-16-002957-3, 500 экз. <http://znanium.com/bookread2.php?book=427999>

3. Управленческий учет и защита учетной информации: тесты: Учебное пособие / И.Е. Мизиковский, А.Н. Милосердова, В.Н. Ясенев. - М.: Магистр: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 112 с.: 60x88 1/16. (обложка) ISBN 978-5-9776-0303-4, 500 экз. // <http://znanium.com/bookread2.php?book=446043>

7.3. Интернет-ресурсы:

Журнал - <https://bgscience.ru/journals/ce/>

Журнал - <http://www.finman.ru/>

Журнал - <http://www.upruchet.ru/>

Журнал - <http://www.esm-invest.com/teginp>

Журнал - <http://fd.ru/>

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)

Освоение дисциплины "Управление доходами и расходами" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Мультимедийная аудитория, вместимостью более 60 человек. Мультимедийная аудитория состоит из интегрированных инженерных систем с единой системой управления, оснащенная современными средствами воспроизведения и визуализации любой видео и аудио информации, получения и передачи электронных документов. Типовая комплектация мультимедийной аудитории состоит из: мультимедийного проектора, автоматизированного проекционного экрана, акустической системы, а также интерактивной трибуны преподавателя, включающей тач-скрин монитор с диагональю не менее 22 дюймов, персональный компьютер (с техническими характеристиками не ниже Intel Core i3-2100, DDR3 4096Mb, 500Gb), конференц-микрофон, беспроводной микрофон, блок управления оборудованием, интерфейсы подключения: USB, audio, HDMI. Интерактивная трибуна преподавателя является ключевым элементом управления, объединяющим все устройства в единую систему, и служит полноценным рабочим местом преподавателя. Преподаватель имеет возможность легко управлять всей системой, не отходя от трибуны, что позволяет проводить лекции, практические занятия, презентации, вебинары, конференции и другие виды аудиторной нагрузки обучающихся в удобной и доступной для них форме с применением современных интерактивных средств обучения, в том числе с использованием в процессе обучения всех корпоративных ресурсов. Мультимедийная аудитория также оснащена широкополосным доступом в сеть интернет. Компьютерное оборудование имеет соответствующее лицензионное программное обеспечение.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "БиблиоРоссика", доступ к которой предоставлен студентам. В ЭБС "БиблиоРоссика" представлены коллекции актуальной научной и учебной литературы по гуманитарным наукам, включающие в себя публикации ведущих российских издательств гуманитарной литературы, издания на английском языке ведущих американских и европейских издательств, а также редкие и малотиражные издания российских региональных вузов. ЭБС "БиблиоРоссика" обеспечивает широкий законный доступ к необходимым для образовательного процесса изданиям с использованием инновационных технологий и соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "ZNANIUM.COM", доступ к которой предоставлен студентам. ЭБС "ZNANIUM.COM" содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки сформирован с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Наличие программного продукта Excel

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 38.03.02 "Менеджмент" и профилю подготовки Финансовый менеджмент .

Автор(ы):

Подгорная А.И. _____

"__" _____ 201__ г.

Рецензент(ы):

Киршин И.А. _____

"__" _____ 201__ г.