

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное учреждение
высшего профессионального образования
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"
Центр бакалавриата Менеджмент



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по образовательной деятельности КФУ

Проф. Таюрский Д.А.



_____ 20__ г.

подписано электронно-цифровой подписью

Программа дисциплины
Управление затратами Б1.В.ДВ.8

Направление подготовки: 38.03.02 - Менеджмент

Профиль подготовки: Финансовый менеджмент

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: очное

Язык обучения: русский

Автор(ы):

Подгорная А.И.

Рецензент(ы):

Киршин И.А.

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий(ая) кафедрой: Стрельник Е. Ю.

Протокол заседания кафедры No ____ от " ____ " _____ 201__ г

Учебно-методическая комиссия Института управления, экономики и финансов (центр бакалавриата: менеджмент):

Протокол заседания УМК No ____ от " ____ " _____ 201__ г

Регистрационный No 949962917

Казань
2017

Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) доцент, к.н. (доцент) Подгорная А.И. кафедра финансового менеджмента Институт управления, экономики и финансов ,
Alla.Podgornaja@kpfu.ru

1. Цели освоения дисциплины

Формирование компетенций в области управления затратами

2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел " Б1.В.ДВ.8 Дисциплины (модули)" основной образовательной программы 38.03.02 Менеджмент и относится к дисциплинам по выбору. Осваивается на 4 курсе, 7 семестр.

Дисциплина 'Управление затратами предприятия' относится к циклу Б.3.В Профессиональный цикл; Вариативная часть. Для изучения дисциплины 'Управление затратами предприятия' требуется освоение таких дисциплин, как 'Экономика фирмы' (Б.3.В.3.), 'Бухгалтерский учет' (Б.3.В.1.), 'Информационные технологии в бухгалтерском учете' (Б.3.В.5.). Студент должен иметь представление о российских и международных стандартах бухгалтерского учета и отчетности, системах налогообложения, понятии и видах затрат предприятия, процессе управления на современном предприятии. Параллельно или сразу вслед за дисциплиной 'Управление затратами предприятия' могут изучаться такие дисциплины, как 'Налоги и налогообложение' (Б.3.В.6.), 'Анализ и диагностика финансово - хозяйственной деятельности предприятий' (Б.3.В.3.5.).

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
пк-10	способностью вести необходимую документацию по созданию системы обеспечения затрат и контролю ее эффективности
пк-5	способностью применять инструменты управления затрат
пк-8	способностью применять проблемно-ориентированные методы анализа, синтеза и оптимизации процессов обеспечения затрат

В результате освоения дисциплины студент:

1. должен знать:

3.6.2. - Типовые методики построения, расчета и анализа современной системы показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов на разных уровнях;

3.10.2. - методы сбора и обработки учетной, статистической и отчетной информации;

3.10.3 - особенности проведения обследований для разных экономических субъектов;

3.15.1. - принципы принятия и реализации экономических и управленческих решений.

2. должен уметь:

У.6.1. - собирать и анализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических показателей, а также выбрать инструментальные средства для обработки экономических данных в соответствии с поставленной задачей;

У.6.2. - анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств;

У.10.2. - распознавать влияние искажающих факторов на результаты исследования и устранять их на предварительном этапе сбора информации;

У.10.3. - интерпретировать полученные результаты и обосновывать управленческие решения;

У.15.2. - определять критерии оптимальности управленческих решений;

У.15.3. - использовать полученные результаты анализа в целях повышения эффективности работы предприятия (участка предприятия).

3. должен владеть:

В.6.1. - расчетов экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов, с применением соответствующего поставленной экономической задаче математического и статистического инструментария;

В.6.2. - обоснования полученных результатов и принятие решения по использованию полученной информации для улучшения деятельности предприятий различных форм собственности, организаций, ведомств;

В.10.3. - способами сбора аналитической информации и подготовки информационных обзоров в области профессиональной деятельности;

В.15.2. - навыками экономического анализа производственно-хозяйственной деятельности предприятия и его подразделений и оценки рыночных позиций предприятия;

В.15.3. - навыками применения результатов анализа финансово - хозяйственной деятельности в процессе обоснования оптимальности управленческих решений.

4. должен демонстрировать способность и готовность:

применять на практике современные подходы к управлению затратами
выявлять необходимость и применять такие методы управления затратами как: ФСА, бенчмаркинг, системы 'стандарт-костс', 'директ-костинг', контроллинг, аутсорсинг и др.

4. Структура и содержание дисциплины/ модуля

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных(ые) единиц(ы) 72 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины зачет в 7 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю

Тематический план дисциплины/модуля

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
1.	Тема 1. Определение, классификация и выявление основных затрат	7		4	6	0	
2.	Тема 2. Классификация затрат для целей управления	7		6	8	0	
3.	Тема 3. Формирование информации о затратах предприятия	7		6	8	0	
4.	Тема 4. Стратегическое	7		2	6	0	
4.2 Содержание дисциплины							
Тема 1. Определение, классификация и выявление основных затрат							Зачет
лекционное занятие (4 часа(ов)):							
Сущность управления затратами предприятия в их месте в управленческом и учетном процессе. Понятие затрат. Цели и задачи управления затратами, эволюция взглядов и основные определения.							

практическое занятие (6 часа(ов)):

Понятие затрат. Цели и задачи управления затратами, эволюция взглядов и основные определения. Структура управления затратами.

Тема 2. Классификация затрат для целей управления

лекционное занятие (6 часа(ов)):

Классификация затрат для целей управления. Современные классификации затрат в отечественной и международной практике. Классификация затрат для исчисления себестоимости продукции.

практическое занятие (8 часа(ов)):

Классификация затрат для принятия управленческих решений. Классификация затрат для целей контроля и регулирования. Модели поведения затрат. Определение релевантного уровня.

Тема 3. Формирование информации о затратах предприятия

лекционное занятие (6 часа(ов)):

Формирование информации о затратах предприятия. Системы и методы учета затрат и калькулирования себестоимости. Определение и виды себестоимости. Процесс калькулирования. Типы и особенности производств как основа организации учета затрат и калькулирования .

практическое занятие (8 часа(ов)):

Показанный и попроцессный методы. Системы "директ-костинг" и "абзорпшен-костинг." Система "Стандарт-кост" и нормативный метод учета. Современные методы управления косвенными (накладными) затратами. Формирование и учет затрат по центрам ответственности.

Тема 4. Стратегическое управление затратами

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Стратегическое управление затратами. Сущность и основные инструменты. Стратегический анализ общих затрат.

практическое занятие (6 часа(ов)):

Управление динамикой затрат. Управление транзакционными издержками.

4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
1.	Тема 1. Определение, классификация и выявление основных затрат	7		подготовка к дискуссии	6	дискуссия
2.	Тема 2. Классификация затрат для целей управления	7		подготовка к письменной работе	8	письменная работа
3.	Тема 3. Формирование информации о затратах предприятия	7		ответы по вопросам лекции	8	устный опрос
4.	Тема 4. Стратегическое управление затратами	7		подготовка к тестированию	4	тест
	Итого				26	

5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

В соответствии с требованиями ФГОС удельный вес занятий, проводимых в активных и интерактивных формах, составляет не менее 40% аудиторных занятий. Так, в процессе изучения дисциплины 'Проектное финансирование' студенты рассматривают конкретные ситуации, выступают со стендовыми докладами. До 50% лекционных и практических занятий проходят с использованием презентаций MS PowerPoint.

6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

Тема 1. Определение, классификация и выявление основных затрат

дискуссия, примерные вопросы:

Термины и определения. Классификация затрат. Форсирование прямых и косвенных затрат. Определение удельной себестоимости и полных затрат. Учет затрат при планировании, контроле, принятии решений. Финансовая отчетность и баланс предприятия.

Тема 2. Классификация затрат для целей управления

письменная работа , примерные вопросы:

Затраты для определения стоимости запасов продукции Затраты на производство, по данным о которых принимают решения Затраты, по данным о которых осуществляется контроль регулирование

Тема 3. Формирование информации о затратах предприятия

устный опрос , примерные вопросы:

Калькуляция накладных расходов. Анализ проблемы точной оценки затрат. Метод функционального учета затрат на производство продукции. Выбор носителей издержек. Группировка не однородных затрат. Анализ динамики затрат. Типы постоянных затрат. Анализ смешанных (полупеременных затрат)

Тема 4. Стратегическое управление затратами

тест , примерные вопросы:

Анализ цепочки ценностей. Анализ стратегического позиционирования. Анализ затратнообразующих факторов. Стратегия снижения производственных издержек. Стратегия получения конкурентных преимуществ за счет снижения затрат. Достижение конкурентных преимуществ через лидерство в низкой стоимости продукции

Тема . Итоговая форма контроля

Примерные вопросы к зачету:

1. Что означают понятия "затраты" и "расходы", каковы их различия?
2. Сформулируйте основные задачи учета затрат на производство.
3. Каковы особенности затрат как объекта учета?
4. Дайте сравнительную характеристику категории "расходы" в бухгалтерском и налоговом учете.
5. Каков состав затрат по экономическим элементам?
6. Каков состав затрат по статьям калькуляции?
7. Сформулируйте концепции учета затрат в бухгалтерском и налоговом учете.
8. Какова классификация затрат в зависимости от целей учета?
9. Что такое места возникновения затрат и каковы принципы их выделения?
10. Сформулируйте понятия "центр затрат" и "центр ответственности".
11. Какие вам известны носители затрат, приведите их классификацию.
12. Каковы подходы к организации учета затрат в финансовой и управленческой бухгалтерии?
13. Что собой представляет система счетов для учета затрат на производство?
14. Какие существуют варианты организации учета затрат на счетах бухгалтерского учета?
15. Как осуществляется организация учета накладных расходов?
16. В чем состоит проблема распределения косвенных расходов?
17. В чем состоит метод однородных секций как система распределения косвенных затрат?
18. Как осуществляется текущее и перспективное планирование?
19. Что такое сметы, каковы их виды и порядок составления?
20. Что такое бюджетирование?
21. Какова классификация бюджетов?
22. Сформулируйте роль калькулирования себестоимости продукции в управлении и учете затрат.
23. Каковы принципы калькулирования, его объекты и методы?
24. Как осуществляется выбор метода учета затрат и калькулирования себестоимости?
25. Каковы подходы к классификации методов учета затрат?
26. Как происходит учет затрат на материалы и рабочую силу?
27. Дайте характеристику учета затрат по методу ABC.

28. Дайте характеристику метода таргет-костинг.
29. Дайте характеристику метода кайзен-костинг.
30. Как происходит учет затрат по методу стандарт-кост?
31. Как осуществляется учет фактических и нормативных затрат?
32. В чем причины возникновения системы учета неполных затрат?
33. Как осуществляется анализ безубыточности производства в системе директ-костинг?
34. Что такое затраты на качество и в чем состоит необходимость их учета?
35. Каков состав затрат по стадиям жизненного цикла продукта?
36. В чем состоит взаимосвязь затрат и конкурентоспособности продукции?
37. Каково влияние управления запасами на затраты предприятия и экономический результат его работы?
38. Каковы особенности учета МПЗ в зарубежной практике?
39. В чем состоит содержание анализа затрат на предприятии?
40. В чем суть анализа затрат на один рубль продукции (работ, услуг).

7.1. Основная литература:

1. Управление затратами/ХегайЮ.А., ВасильеваЗ.А. - Краснояр.: СФУ, 2015. - 230 с.: ISBN 978-5-7638-3222-8//<http://znanium.com/bookread2.php?book=549472>
2. Управление затратами предприятия: Учебное пособие / М.И. Трубочкина. - 2-е изд., испр. и доп. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 319 с.: 60x90 1/16. - (Высшее образование: Бакалавриат). (переплет) ISBN 978-5-16-003472-0//<http://znanium.com/bookread2.php?book=389873>
3. Мелехин В.Б. Курбанов И.Ш. Эффективное управление поведением строительного предприятия в нестабильном окружении и оценка затрат на его обеспечение / Интернет-журнал 'Науковедение', Вып. 1, 2014 //<http://znanium.com/bookread2.php?book=475025>
//<http://znanium.com/bookread2.php?book=475025>
4. Управление затратами в уголовно-исполнительной системе: Учебное пособие / Губанов Р.С. - Рязань: Академия ФСИН России, 2014. - 165 с.: ISBN 978-5-7743-0666-4
//<http://znanium.com/bookread2.php?book=780015>
5. Управление. Научно-практический журнал, 2015, том 3, вып. 2 (8) - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 88 с.: 60x90 1/8 (Обложка)//<http://znanium.com/bookread2.php?book=515375>

7.2. Дополнительная литература:

1. Учет и анализ в условиях ценностно-ориентированного управления: Монография / О.Г. Гордеева, Т.Ю. Серебрякова. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 136 с.: 60x90 1/16. - (Научная мысль; Управленческий учет). (обложка) ISBN 978-5-16-010365-5, 500 экз.//<http://znanium.com/bookread2.php?book=485863>
2. Бухгалтерский управленческий учет расходов на вознаграждения работников: Монография/Л.Б.Сунгатуллина - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 400 с.: 60x88 1/16 (Обложка. КБС) ISBN 978-5-9776-0338-6 //<http://znanium.com/bookread2.php?book=485698>
3. Бюджетирование в системе управленческого учета малого бизнеса: методика и организация постановки: Монография/Вахрушина М.А., Пашкова Л.В. - М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 140 с.: 60x88 1/16 (Обложка) ISBN 978-5-9558-0374-6, 200 экз.//<http://znanium.com/bookread2.php?book=461248>
4. Керимов, В. Э. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы: Учебник для бакалавров / В. Э. Керимов. ? 8-е изд., перераб. и доп. ? М.: Издательско-торговая корпорация 'Дашков и К-', 2015. ? 384 с. - ISBN 978-5-394-02317-0//<http://znanium.com/bookread2.php?book=512015>

5. Учет затрат на производство и калькулирование себестоимости продукции (работ, услуг): Учеб.-практ. пос. / Под ред. Ю.А.Бабаева - 3-е изд., испр. и доп. - М.: Вуз. учеб.: НИЦ ИНФРА-М, 2014 - 188 с.: 60x90 1/16. (п) ISBN 978-5-9558-0321-0, 700 экз.//<http://znanium.com/bookread2.php?book=416214>

7.3. Интернет-ресурсы:

- Костромина Д.В. Управление затратами и прибылью предприятия на основе организации центров финансовой ответственности - <http://www.finman.ru/articles/2004/4/2303.html>

Центр дистанционного образования ?Элитариум? (раздел ?Менеджмент, стратегический менеджмент, методы управления затратами?) -

http://www.elitarium.ru/2010/11/10/metody_upravlenija_zatratami.html

Электронные библиотеки России. Финансово ? банковский зал библиотеки: управленческий учет, калькулирование затрат и себестоимости -

http://www.gaudeamus.omskcity.com/PDF_library_economic_finance_8.html.

Электронные библиотеки России. Финансово ? банковский зал библиотеки: финансовый менеджмент, финансовое планирование и управление -

http://www.gaudeamus.omskcity.com/PDF_library_economic_finance.html.

Электронный журнал ?Корпоративные финансы? - <http://ecsocman.edu.ru/cfjournal/>

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)

Освоение дисциплины "Управление затратами" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Мультимедийная аудитория, вместимостью более 60 человек. Мультимедийная аудитория состоит из интегрированных инженерных систем с единой системой управления, оснащенная современными средствами воспроизведения и визуализации любой видео и аудио информации, получения и передачи электронных документов. Типовая комплектация мультимедийной аудитории состоит из: мультимедийного проектора, автоматизированного проекционного экрана, акустической системы, а также интерактивной трибуны преподавателя, включающей тач-скрин монитор с диагональю не менее 22 дюймов, персональный компьютер (с техническими характеристиками не ниже Intel Core i3-2100, DDR3 4096Mb, 500Gb), конференц-микрофон, беспроводной микрофон, блок управления оборудованием, интерфейсы подключения: USB, audio, HDMI. Интерактивная трибуна преподавателя является ключевым элементом управления, объединяющим все устройства в единую систему, и служит полноценным рабочим местом преподавателя. Преподаватель имеет возможность легко управлять всей системой, не отходя от трибуны, что позволяет проводить лекции, практические занятия, презентации, вебинары, конференции и другие виды аудиторной нагрузки обучающихся в удобной и доступной для них форме с применением современных интерактивных средств обучения, в том числе с использованием в процессе обучения всех корпоративных ресурсов. Мультимедийная аудитория также оснащена широкополосным доступом в сеть интернет. Компьютерное оборудование имеет соответствующее лицензионное программное обеспечение.

Компьютерный класс, представляющий собой рабочее место преподавателя и не менее 15 рабочих мест студентов, включающих компьютерный стол, стул, персональный компьютер, лицензионное программное обеспечение. Каждый компьютер имеет широкополосный доступ в сеть Интернет. Все компьютеры подключены к корпоративной компьютерной сети КФУ и находятся в едином домене.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "ZNANIUM.COM", доступ к которой предоставлен студентам. ЭБС "ZNANIUM.COM" содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки сформирован с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Проектор, ноутбук, интерактивная доска.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 38.03.02 "Менеджмент" и профилю подготовки Финансовый менеджмент .

Автор(ы):

Подгорная А.И. _____

"__" _____ 201__ г.

Рецензент(ы):

Киршин И.А. _____

"__" _____ 201__ г.