

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное учреждение
высшего профессионального образования
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"
Центр бакалавриата Менеджмент



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по образовательной деятельности КФУ

Проф. Таюрский Д.А.

20__ г.

подписано электронно-цифровой подписью

Программа дисциплины

Аналитика в управлении интеллектуальными активами предприятия Б1.В.ОД.10

Направление подготовки: 38.03.02 - Менеджмент

Профиль подготовки: Бизнес-аналитика в управленческой деятельности

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: очное

Язык обучения: русский

Автор(ы):

Садриев А.Р.

Рецензент(ы):

Лукишина Л.В.

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий(ая) кафедрой: Мельник А. Н.

Протокол заседания кафедры No ____ от " ____ " _____ 201__ г

Учебно-методическая комиссия Института управления, экономики и финансов (центр бакалавриата: менеджмент):

Протокол заседания УМК No ____ от " ____ " _____ 201__ г

Регистрационный No 949932317

Казань
2017

Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) доцент, к.н. (доцент) Садриев А.Р. кафедра инноваций и инвестиций Институт управления, экономики и финансов, Azat.Sadriev@kpfu.ru

1. Цели освоения дисциплины

Целью изучения данной дисциплины освоение теоретических основ и получение практических навыков в части реализации основных функций инновационного менеджмента, связанных управлением интеллектуальными ресурсами предприятия.

2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел " Б1.В.ОД.10 Дисциплины (модули)" основной образовательной программы 38.03.02 Менеджмент и относится к обязательным дисциплинам. Осваивается на 4 курсе, 7 семестр.

Данный учебный курс является развитием дисциплины "Аналитика в управлении интеллектуальной деятельностью" и предназначен для более глубокого понимания студентами сущности процессов управления интеллектуальной собственностью организации в современных условиях.

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ПК-3 (профессиональные компетенции)	владение навыками стратегического анализа, разработки и осуществления стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности
ПК-6 (профессиональные компетенции)	способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений
ПК-8 (профессиональные компетенции)	владение навыками документального оформления решений в управлении операционной (производственной) деятельности организаций при внедрении технологических, продуктовых инноваций или организационных изменений

В результате освоения дисциплины студент:

1. должен знать:

- об основных составляющих интеллектуального капитала предприятия;
- о свойствах интеллектуальных ресурсов;
- о природе нематериальных активов предприятия.

2. должен уметь:

- проводить классификацию видов интеллектуальной собственности;
- определять виды новизны;
- обосновывать возможные пути подтверждения приоритета;
- проводить расчет стоимости патента;
- готовить патентную заявку;
- использовать различные способы для определения стоимости лицензии.

3. должен владеть:

- навыками выбора формы защиты интеллектуальных ресурсов;

- навыками проведения патентного поиска;
 - навыками обоснования выбора стратегии коммерциализации интеллектуальных ресурсов организации.
4. должен демонстрировать способность и готовность:
применять полученные теоретические знания и компетенции на практике.

4. Структура и содержание дисциплины/ модуля

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных(ые) единиц(ы) 108 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины экзамен в 7 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю

Тематический план дисциплины/модуля

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
1.	Тема 1. Интеллектуальные активы как фактор экономического развития компании	7	1	2	2	0	Контрольная работа
2.	Тема 2. Классификация видов интеллектуальной собственности.	7	2	2	2	0	Контрольная работа
3.	Тема 3. Авторское право и смежные права.	7	3	2	2	0	Контрольная работа
4.	Тема 4. Правовая охрана интеллектуальной собственности.	7	4	2	2	0	Презентация
5.	Тема 5. Коммерческая реализация интеллектуальной собственности.	7	5	2	2	0	Контрольная работа
6.	Тема 6. Этапы коммерциализации интеллектуальной собственности.	7	6	2	2	0	Контрольная работа

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
7.	Тема 7. Лицензии.	7	7	2	2	0	Контрольная работа
8.	Тема 8. ТЭО продажи и покупки лицензий.	7	8	1	1	0	Контрольная работа
9.	Тема 9. Управление НМА предприятия.	7	8	1	1	0	Контрольная работа
10.	Тема 10. Формирование стратегии управления интеллектуальными активами компании.	7	9	1	1	0	Контрольная работа
11.	Тема 11. Управление идеями в организации	7	9	1	1	0	Деловая игра
	Тема . Итоговая форма контроля	7		0	0	0	Экзамен
	Итого			18	18	0	

4.2 Содержание дисциплины

Тема 1. Интеллектуальные активы как фактор экономического развития компании

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Свойства интеллектуальных ресурсов. Права на результаты интеллектуальной деятельности. Интеллектуальный капитал. Составляющие интеллектуального капитала. Понятие стратегии управления интеллектуальной собственностью. Нематериальные активы предприятия.

практическое занятие (2 часа(ов)):

Коллоквиум на тему "Особенности учета интеллектуальных ресурсов в деятельности отечественных и зарубежных компаний".

Тема 2. Классификация видов интеллектуальной собственности.

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Промышленная собственность. Изобретения. Пути подтверждения приоритета изобретения. Право на пресечение недобросовестной конкуренции. Полезная модель. Товарный знак и знак обслуживания. Наименование места происхождения товаров. Промышленный образец.

практическое занятие (2 часа(ов)):

Решение задач, связанных с практикой использования различных методов подтверждения приоритета изобретения.

Тема 3. Авторское право и смежные права.

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Право авторства и имущественные права. Классификация авторских прав. Условия защиты.

практическое занятие (2 часа(ов)):

Решение задач, связанных подготовкой документов на получение патентов на изобретение, полезную модель и промышленный образец.

Тема 4. Правовая охрана интеллектуальной собственности.

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Патент и его свойства. Авторское свидетельство. Права патентообладателя. Их нарушение и защита. Правовая охрана топологий интегральных микросхем. Регистрация программы для ЭВМ или базы данных. Защита прав. Авторское право на программу для ЭВМ или базу данных. Использование программ для ЭВМ и баз данных третьими лицами.

практическое занятие (2 часа(ов)):

Решение задач, связанных подготовкой документов на получение свидетельства на программу ЭВМ.

Тема 5. Коммерческая реализация интеллектуальной собственности.

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Условия коммерческой реализации интеллектуальной собственности. Формы коммерческой реализации интеллектуальной собственности. Цели патентования.

практическое занятие (2 часа(ов)):

Решение задач, связанных подготовкой документов на получение свидетельства на базу данных.

Тема 6. Этапы коммерциализации интеллектуальной собственности.

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Критерии отбора ОПС (изобретений) для патентования. Критерии выбора стран патентования.

практическое занятие (2 часа(ов)):

Решение задач по выбору географии коммерциализации объектов интеллектуальной собственности.

Тема 7. Лицензии.

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Классификация видов лицензий. Международная торговля лицензиями. Виды лицензионных соглашений.

практическое занятие (2 часа(ов)):

Решение задач, связанных подготовкой лицензии.

Тема 8. ТЭО продажи и покупки лицензий.

лекционное занятие (1 часа(ов)):

Цена лицензии. Виды лицензионных платежей. Паушальные платежи. Роялти. Стадии подготовки лицензионного соглашения.

практическое занятие (1 часа(ов)):

Решение задач, связанных с коммерческой реализацией лицензий.

Тема 9. Управление НМА предприятия.

лекционное занятие (1 часа(ов)):

Алгоритм управления НМА предприятия. Правовые формы поступления нематериальных активов на предприятие. Учет поступления нематериальных активов на предприятие. Амортизация нематериальных активов предприятия.

практическое занятие (1 часа(ов)):

Решение задач, связанных с расчетом амортизации нематериальных активов предприятия.

Тема 10. Формирование стратегии управления интеллектуальными активами компании.

лекционное занятие (1 часа(ов)):

Инвентаризация интеллектуального потенциала предприятия. Правовая охрана ОИС. Использование объектов ИС. Коммерциализация ИС. Управление нематериальными активами предприятия. Оценка стоимости ИС предприятия. Защита прав ИС предприятия.

практическое занятие (1 часа(ов)):

Решение задач по оценке стоимости ИС предприятия.

Тема 11. Управление идеями в организации

лекционное занятие (1 часа(ов)):

Практика использования методов управления идеями. Ящик для предложений.
Кайдзен-предложение. Политика открытых дверей. Метод ведущих пользователей. Биржа идей. Программные продукты класса ?Idea Management?. Метод социального рейтингования. Рынки предсказаний. Мозговой штурм. Метод ?Mind mapping?. Морфологический анализ. Метод фокальных объектов, Синектический метод. Теория решения изобретательских задач. Рекомбинации идей и знаний. Метод шести шляп. Метод ?Catchball?.

практическое занятие (1 часа(ов)):

Практика использования методов управления идеями. Ящик для предложений.
Кайдзен-предложение. Политика открытых дверей. Метод ведущих пользователей. Биржа идей. Программные продукты класса ?Idea Management?. Метод социального рейтингования. Рынки предсказаний. Мозговой штурм. Метод ?Mind mapping?. Морфологический анализ. Метод фокальных объектов, Синектический метод. Теория решения изобретательских задач. Рекомбинации идей и знаний. Метод шести шляп. Метод Catchball.

4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
1.	Тема 1. Интеллектуальные активы как фактор экономического развития компании	7	1	подготовка к контрольной работе	3	контрольная работа
2.	Тема 2. Классификация видов интеллектуальной собственности.	7	2	подготовка к контрольной работе	3	контрольная работа
3.	Тема 3. Авторское право и смежные права.	7	3	подготовка к контрольной работе	3	контрольная работа
4.	Тема 4. Правовая охрана интеллектуальной собственности.	7	4	подготовка к презентации	3	презентация
5.	Тема 5. Коммерческая реализация интеллектуальной собственности.	7	5	подготовка к контрольной работе	3	контрольная работа
6.	Тема 6. Этапы коммерциализации интеллектуальной собственности.	7	6	подготовка к контрольной работе	3	контрольная работа
7.	Тема 7. Лицензии.	7	7	подготовка к контрольной работе	3	контрольная работа
8.	Тема 8. ТЭО продажи и покупки лицензий.	7	8	подготовка к контрольной работе	3	контрольная работа
9.	Тема 9. Управление НМА предприятия.	7	8	подготовка к контрольной работе	4	контрольная работа

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
10.	Тема 10. Формирование стратегии управления интеллектуальными активами компании.	7	9	подготовка к контрольной работе	4	контрольная работа
11.	Тема 11. Управление идеями в организации	7	9	подготовка к деловой игре	4	деловая игра
	Итого				36	

5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

В соответствии с требованиями ФГОС удельный вес занятий, проводимых в активных и интерактивных формах, составляет не менее 40 % аудиторных занятий. Так, в процессе изучения дисциплины "Аналитика в управлении интеллектуальными активами предприятия" студенты разбирают практические ситуации, раскрывающие особенности организации и проведения процедур защиты интеллектуальной собственности в организации, отрабатывают навыки по формированию стратегии управления интеллектуальными ресурсами в современной компании, выступают со стендовыми докладами. До 50% лекционных и практических занятий проходят с использованием презентаций MS Power Point.

6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

Тема 1. Интеллектуальные активы как фактор экономического развития компании

контрольная работа , примерные вопросы:

контрольная работа "Место и роль нематериальных активов в обеспечении конкурентоспособности современного бизнеса".

Тема 2. Классификация видов интеллектуальной собственности.

контрольная работа , примерные вопросы:

контрольная работа "Классификация видов интеллектуальной собственности". В результате выполнения контрольной работы будет проведена оценка степени освоения студентами теоретических основ классификации объектов интеллектуальной собственности.

Тема 3. Авторское право и смежные права.

контрольная работа , примерные вопросы:

контрольная работа "Подготовка заявки на регистрацию программы для ЭВМ".

Тема 4. Правовая охрана интеллектуальной собственности.

презентация , примерные вопросы:

подготовка презентации на тему "Практика правовой охраны интеллектуальной собственности в различных странах мира". Каждому студенту будет определена конкретная страна, законодательную и нормативно-правовую практику в области защиты прав на интеллектуальную собственность он должен будет рассмотреть.

Тема 5. Коммерческая реализация интеллектуальной собственности.

контрольная работа , примерные вопросы:

контрольная работа "Оценка потенциала коммерциализации объектов интеллектуальной собственности".

Тема 6. Этапы коммерциализации интеллектуальной собственности.

контрольная работа , примерные вопросы:

контрольная работа "Разработка стратегии коммерциализации интеллектуальной собственности в деятельности промышленного предприятия". В ходе выполнения работы будет проверяться знание основных этапов коммерциализации интеллектуальной собственности и состава решаемых при этом задач.

Тема 7. Лицензии.

контрольная работа , примерные вопросы:

контрольная работа "Подготовка лицензии и лицензионного соглашения".

Тема 8. ТЭО продажи и покупки лицензий.

контрольная работа , примерные вопросы:

контрольная работа "ТЭО продажи и покупки лицензий". В ходе выполнения работы будет проверяться знание теоретических основ лицензионной деятельности, а также сложившихся подходов к технико-экономическому обоснованию продажи и покупки лицензий.

Тема 9. Управление НМА предприятия.

контрольная работа , примерные вопросы:

контрольная работа "Учет нематериальных активов на балансе предприятия".

Тема 10. Формирование стратегии управления интеллектуальными активами компании.

контрольная работа , примерные вопросы:

контрольная работа "Управление НМА предприятия"

Тема 11. Управление идеями в организации

деловая игра , примерные вопросы:

деловая игра на тему "Использование методов управления идеями в системе инновационного менеджмента в компании". В ходе деловой игры будут студентами будут отрабатываться навыки использования различных методов генерирования инновационных идей.

Тема . Итоговая форма контроля

Примерные вопросы к экзамену:

Вопросы для подготовки к экзамену.

1. Интеллектуальные активы как фактор развития компании. Интеллектуальный капитал компании.
2. Классификация видов интеллектуальной собственности.
3. Структура промышленной собственности. Изобретения.
4. Новизна изобретения. Пути подтверждения приоритета изобретения.
5. Структура промышленной собственности. Промышленный образец.
6. Структура промышленной собственности. Полезная модель.
7. Структура промышленной собственности. Товарный знак и знак обслуживания.
8. Структура промышленной собственности. Наименование места происхождения товаров.
9. Структура промышленной собственности. Право на пресечение недобросовестной конкуренции.
10. Авторское право. Смежные права.
11. Коммерческая тайна.
12. Патент и его свойства. Авторское свидетельство.
13. Права патентообладателя. Их нарушение и защита.
14. Авторское право на программу для ЭВМ или базу данных. Использование программ для ЭВМ и баз данных третьими лицами.
15. Регистрация программы для ЭВМ или базы данных. Защита прав.
16. Коммерческая реализация интеллектуальной собственности. Этапы коммерциализации интеллектуальной собственности.
17. Критерии отбора изобретений для патентования. Критерии выбора стран для патентования.

18. Лицензия. Виды лицензионных соглашений.
19. ТЭО покупки и продажи лицензий.
20. Защита прав на интеллектуальную собственность. Санкции и их виды.
21. Патентные тролли.
22. Патентные войны. Цели, формы, стратегии.
23. Бренды. Сущность. Виды. Этапы формирования.

7.1. Основная литература:

1. Комментарий к части четвертой Гражданского кодекса Российской Федерации (постатейный) [Электронный ресурс] / Под ред. д.ю.н., проф. И. В. Москаленко, д.ю.н., проф. А. А. Молчанова. - М.: Дашков и К, 2013. - 704 с. // <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=430506>.
2. Инновационное развитие: экономика, интеллектуальные ресурсы, управление знаниями / Под ред. Б.З. Мильнера. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 624 с. // <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=398726>.
3. Агамагомедова, С. А. Основы административного механизма защиты прав на объекты интеллектуальной собственности: трансграничный аспект [Электронный ресурс] : моногр. / С. А. Агамагомедова. - Пенза : Изд-во ПГУ, 2013. - 404 с. // <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=475342>.
4. Мацукевич, В.В. Основы управления интеллектуальной собственностью. Учебно-методический комплекс [Электронный ресурс] : учеб. пособие / В.В. Мацукевич, Л.П. Матюшков. - 2-е изд., испр. - Минск: Выш. шк., 2013. - 224 с. // <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=508854>.
5. Защита интеллектуальной собственности [Электронный ресурс] : Учебник для бакалавров / Под ред. проф. И. К. Ларионова, доц. М. А. Гуреевой, проф. В. В. Овчинникова. - М.: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К-", 2015. - 256 с. // <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=513286>.

7.2. Дополнительная литература:

1. Керимов, В.В. К 36 Теория, методология и методика аудита интеллектуальной собственности на основе "Дью Дилидженс" [Электронный ресурс] : Монография / В. В. Керимов. - М.: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К-", 2014. - 156 с. // <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=514515>.
2. Интеллектуальная собственность и реклама: Актуальные вопросы, административная и судебная практика [Электронный ресурс] / Под ред. И. Шаблинского и Е. Тиллинг. - М.: Альпина Паблишерз, 2014. - 188 с. // <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=519205>.
3. Инновационный менеджмент: Учебник / В.Г. Медынский. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 295 с. // <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=351909>.
4. Инновационный менеджмент: Учебное пособие / В.Д. Грибов, Л.П. Никитина. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 311 с. // <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=372362>.
5. Инновационный менеджмент: Учебное пособие / А.М. Мухамедьяров. - 3-е изд. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 191 с. // <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=405632>.

7.3. Интернет-ресурсы:

Информационный интернет-портал - <http://www.rsci.ru>
Информационный интернет-портал - <http://www.infontr.ru>
Информационный интернет-портал - <http://www.inno.ru>
Портал информационной поддержки инноваций и бизнеса - <http://www.innovbusiness.ru>
Федеральный портал по научной и инновационной деятельности - <http://www.sci-innov.ru>

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)

Освоение дисциплины "Аналитика в управлении интеллектуальными активами предприятия" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Мультимедийная аудитория, вместимостью более 60 человек. Мультимедийная аудитория состоит из интегрированных инженерных систем с единой системой управления, оснащенная современными средствами воспроизведения и визуализации любой видео и аудио информации, получения и передачи электронных документов. Типовая комплектация мультимедийной аудитории состоит из: мультимедийного проектора, автоматизированного проекционного экрана, акустической системы, а также интерактивной трибуны преподавателя, включающей тач-скрин монитор с диагональю не менее 22 дюймов, персональный компьютер (с техническими характеристиками не ниже Intel Core i3-2100, DDR3 4096Mb, 500Gb), конференц-микрофон, беспроводной микрофон, блок управления оборудованием, интерфейсы подключения: USB, audio, HDMI. Интерактивная трибуна преподавателя является ключевым элементом управления, объединяющим все устройства в единую систему, и служит полноценным рабочим местом преподавателя. Преподаватель имеет возможность легко управлять всей системой, не отходя от трибуны, что позволяет проводить лекции, практические занятия, презентации, вебинары, конференции и другие виды аудиторной нагрузки обучающихся в удобной и доступной для них форме с применением современных интерактивных средств обучения, в том числе с использованием в процессе обучения всех корпоративных ресурсов. Мультимедийная аудитория также оснащена широкополосным доступом в сеть интернет. Компьютерное оборудование имеет соответствующее лицензионное программное обеспечение.

Компьютерный класс, представляющий собой рабочее место преподавателя и не менее 15 рабочих мест студентов, включающих компьютерный стол, стул, персональный компьютер, лицензионное программное обеспечение. Каждый компьютер имеет широкополосный доступ в сеть Интернет. Все компьютеры подключены к корпоративной компьютерной сети КФУ и находятся в едином домене.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "ZNANIUM.COM", доступ к которой предоставлен студентам. ЭБС "ZNANIUM.COM" содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки сформирован с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

проекторное оборудование, используемое для проведения презентаций.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 38.03.02 "Менеджмент" и профилю подготовки Бизнес-аналитика в управленческой деятельности .

Автор(ы):

Садриев А.Р. _____

"__" _____ 201__ г.

Рецензент(ы):

Лукишина Л.В. _____

"__" _____ 201__ г.