

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное учреждение  
высшего профессионального образования  
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"  
Отделение русской и зарубежной филологии



**УТВЕРЖДАЮ**

Проректор  
по образовательной деятельности КФУ  
Проф. Таюрский Д.А.

"\_\_" \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**Программа дисциплины**

Организационные основы системы образования Б1.ДВ.3

Направление подготовки: 050100.62 - Педагогическое образование

Профиль подготовки: Иностранный (английский) язык

Квалификация выпускника: бакалавр

Форма обучения: на базе СПО

Язык обучения: русский

**Автор(ы):**

Ялалов Ф.Г.

**Рецензент(ы):**

Салпыкова И.М.

**СОГЛАСОВАНО:**

Заведующий(ая) кафедрой: Салехова Л. Л.

Протокол заседания кафедры No \_\_\_\_ от "\_\_\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Учебно-методическая комиссия Института филологии и межкультурной коммуникации  
(отделение русской и зарубежной филологии):

Протокол заседания УМК No \_\_\_\_ от "\_\_\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Регистрационный No

Казань  
2016

## Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) Ялалов Ф.Г. , FG.Yalalov@kpfu.ru

### 1. Цели освоения дисциплины

вооружить студентов знаниями и умениями, связанными с управлением школой и образовательной деятельностью, мотивировать студентов на самостоятельно осмысливаемую профессионально-педагогическую деятельность

Задачи курса:

сформировать представление о педагогическом управлении как о целостной системе взаимодействия управляемой и управляющей систем;

сформировать диагностическую компетентность, знания о реализации регулятивно-коррекционной функции управления образовательным процессом;

развивать умения целеполагания, планирования, организации и анализа педагогического процесса;

развивать профессионально-педагогические интересы студентов, формировать убеждения в необходимости управленческо-исполнительской дисциплины.

### 2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел " Б1.ДВ.3 Гуманитарный, социальный и экономический" основной образовательной программы 050100.62 Педагогическое образование и относится к дисциплинам по выбору. Осваивается на 1 курсе, 1 семестр.

Дисциплина "Организационные основы системы образования" входит региональный компонент цикла специальных дисциплин и изучается по выбору. Общий объем - 1 зачетная единица. Освоение дисциплины готовит к работе со следующими объектами профессиональной деятельности бакалавров: обучение, воспитание, развитие, просвещение. Развитие смежных наук имеет большое значение для курса управления образовательными системами, так как увеличивает возможность интегрировать их научные данные. Здесь освещаются основные функции педагогического управления, принципы управления педагогическими системами; затрагиваются вопросы о взаимодействии между собой социальных институтов управления образовательными системами, об управленческой культуре руководителей, а также о повышении квалификации и аттестации работников образования. Профильными для данной дисциплины являются как педагогическая, так и культурно-просветительская профессиональная деятельность бакалавров.

### 3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ОК-1 (общекультурные компетенции)	владеет культурой мышления, способен к обобщению, анализу, восприятию информации, постановке цели и выбору путей её достижения
ОК-13 (общекультурные компетенции)	готов использовать нормативные правовые документы в своей деятельности
ОК-16 (общекультурные компетенции)	способен использовать навыки публичной речи, ведения дискуссии и полемики
ОК-2 (общекультурные компетенции)	способен анализировать мировоззренческие, социально и лично значимые педагогические проблемы

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ОК-3 (общекультурные компетенции)	способен понимать значение культуры как формы человеческого существования и руководствоваться в своей деятельности современными принципами толерантности, диалога и сотрудничества
ОК-4 (общекультурные компетенции)	способность использовать знания о современной естественнонаучной картине мира в образовательной и профессиональной деятельности
ОК-6 (общекультурные компетенции)	умеет логически верно, аргументировано и ясно строить устную и письменную речь
ОК-7 (общекультурные компетенции)	готов к кооперации с коллегами, к работе в коллективе
ОПК-1 (профессиональные компетенции)	осознает социальную значимость своей будущей профессии, обладает мотивацией к осуществлению профессиональной деятельности
ОПК-2 (профессиональные компетенции)	способен использовать систематизированные теоретические и практические знания гуманитарных, социальных и экономических наук при решении социальных и профессиональных задач
ОПК-3 (профессиональные компетенции)	владеет основами речевой профессиональной культуры
ОПК-4 (профессиональные компетенции)	способен нести ответственность за результаты своей профессиональной деятельности

В результате освоения дисциплины студент:

1. должен знать:

сущность, закономерности, принципы, основные функции управления и педагогического менеджмента;

ключевые функциональные обязанности руководящих и педагогических работников школы; основные формы и способы осуществления связей школы с семьями учащихся и общественностью

2. должен уметь:

ставить цели и формулировать педагогические задачи, проектировать их решение; конструировать образовательный процесс на основе личностно-ориентированного подхода; планировать, организовывать и анализировать различные звенья целостного педагогического процесса, используя различные технологии обучения и воспитания; осуществлять контроль и коррекцию педагогического процесса (в том числе самоконтроль и самокоррекцию); повышать свою профессиональную компетентность в процессе педагогической деятельности.

3. должен владеть:

навыками анализа и конструирования педагогического процесса.

применять полученные знания на практике

#### 4. Структура и содержание дисциплины/ модуля

Общая трудоемкость дисциплины составляет 1 зачетных(ые) единиц(ы) 72 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины зачет в 1 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

#### 4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю

##### Тематический план дисциплины/модуля

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
1.	Тема 1. Управление образовательными системами и педагогический менеджмент	1		2	0	0	устный опрос
2.	Тема 2. Школа как образовательная система и объект управления	1		2	2	0	реферат
3.	Тема 3. Основные функции педагогического управления	1		2	2	0	устный опрос
	Тема . Итоговая форма контроля	1		0	0	0	зачет
	Итого			6	4	0	

#### 4.2 Содержание дисциплины

**Тема 1. Управление образовательными системами и педагогический менеджмент**  
**лекционное занятие (2 часа(ов)):**

Управление как деятельность, направленная на выработку решений, организацию, контроль и регулирование объекта управления в соответствии с заданной целью, а также анализ и подведение итогов на основе достоверной информации. Признаки традиционного управления: целенаправленное воздействие субъекта на объект управления; преобразование объекта управления; внедрение в практику работы школы элементов научной организации труда. Педагогический менеджмент как управление, ориентированное на гуманизацию отношений между управляющей и управляемыми системами. Главные идеи педагогического менеджмента: дополнение методов традиционного управления методами педагогического влияния на личность и коллектив; управление на основе сотрудничества, взаимного доверия и уважения; создание руководителем для подчинённых ситуаций успеха, возможностей для профессионального роста. Сущность основных принципов управления образовательными системами: демократизации и гуманизации управления, систематичности и целостности, рационального сочетания централизации и децентрализации, единства единоначалия и коллегиальности, объективности и полноты информации. Переход от государственного управления к государственно-общественному как тенденция современной системы образования в России. Объединение усилий государства и общества в решении проблем образования, предоставление учителям, учащимся и родителям больше прав и свобод в выборе содержания, методов и форм организации учебно-воспитательного процесса, в выборе различных типов образовательных учреждений как основная идея государственно-общественного управления образованием. Основные признаки государственного управления образованием. Основные признаки общественного управления образованием. Образовательные системы. Понятие управления образовательными системами и педагогического менеджмента. Управление образованием в РФ, его государственно-общественный характер. Нормативно-правовая база управления образованием в РФ.

## **Тема 2. Школа как образовательная система и объект управления**

### ***лекционное занятие (2 часа(ов)):***

Школа как образовательное учреждение. Устав школы. Совет школы. Системообразующие факторы, условия функционирования, структурные и функциональные компоненты образовательной системы ?школа?. Субъекты внутришкольного управления.

### ***практическое занятие (2 часа(ов)):***

Управленческая культура и должностные обязанности руководителя школы и его заместителей. Содержание управленческой деятельности классного руководителя.

## **Тема 3. Основные функции педагогического управления**

### ***лекционное занятие (2 часа(ов)):***

Управленческая функция как отношение между управляющей системой и управляемым объектом, требующее от управляющей системы выполнения определенного действия для обеспечения целенаправленности или организованности управляемых процессов. Взаимосвязь основных функций управления и видов управленческой деятельности. Педагогический анализ как управленческая функция, направленная на изучение состояния и тенденций развития педагогического процесса, объективная оценка его результатов и выработка рекомендаций по повышению его эффективности. Объекты педагогического анализа. Виды педагогического анализа: параметрический, тематический, итоговый. Целеполагание как постановка целей, определение путей их достижения, формулирование задач и прогнозирование желаемого результата. Взаимосвязь целей и мотивации деятельности в целеполагании. Планирование как прогностическое осмысление и конструирование предстоящей деятельности, направленной на достижение целей. План работы как результат планирования. Основные виды планов работы школы: перспективный, годовой, текущий. Организация как придание деятельности всех участников педагогического процесса упорядоченности в целях и мотивации, в содержании, в средствах и способах осуществления, в отношениях, в пространстве и времени. Заседание педагогического совета, совещание при директоре и его заместителях, оперативное совещание как основные формы организации педагогического процесса. Контроль как управленческая функция, направленная на сбор и систематизацию данных о состоянии управляемой системы, о происходящих в ней изменениях, о ходе управляемого процесса. Основные требования к организации внутришкольного контроля: систематичность, объективность, действенность, компетентность проверяющего. Предварительный, текущий и итоговый контроль. Особенности фронтального и тематического видов контроля. Регулирование как устранение возникающих дестабилизирующих тенденций и противоречий в управляемом процессе. Взаимосвязь и комплексное осуществление основных управленческих функций.

**практическое занятие (2 часа(ов)):**

Школьная документация. Объясните сущность предварительного, текущего и итогового контроля. В чем состоит отличие тематического контроля от фронтального?

**4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)**

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
1.	Тема 1. Управление образовательными системами и педагогический менеджмент	1		подготовка к устному опросу	6	устный опрос
2.	Тема 2. Школа как образовательная система и объект управления	1		подготовка к реферату	8	реферат
3.	Тема 3. Основные функции педагогического управления	1		подготовка к устному опросу	8	устный опрос
	Итого				22	

**5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения**

Освоение дисциплины предполагает использование как традиционных (практические занятия с использованием методических материалов), так и инновационных образовательных технологий с использованием в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий: имитационные игры, диспуты, написание эссе, мастер-классы, выполнение ряда практических заданий с использованием мультимедийных программ, включающих подготовку и выступления студентов на занятиях с фото-, аудио- и видеоматериалами, подготовкой электронных презентаций по предложенной тематике

Семинары организуются с широким использованием самостоятельной работы студентов и активных методов обучения, методов анализа и самоанализа педагогических ситуаций, проведением тестирования; среди семинарских занятий преобладают семинары исследовательского типа, семинары в формате дискуссий и дебатов. Имеют место быть и классические семинары в форме эвристической беседы.

Практические занятия проводятся с использованием методической литературы, тестовых заданий, проводятся тренинги.

6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

## **6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов**

### **Тема 1. Управление образовательными системами и педагогический менеджмент**

устный опрос , примерные вопросы:

Что такое управление, внутришкольное управление и внутришкольный менеджмент? Назовите основные признаки государственного управления образованием. Чем характеризуется общественное управление образованием? Раскройте содержание деятельности общественных органов управления в школе. Что означает система принципов управления педагогическими системами? В чем выражается их взаимосвязь и взаимодействие? Дайте характеристику основных компонентов школы как системы и объекта научного управления. Каковы особенности и организационное строение педагогического коллектива? В чем проявляется специфика семьи как воспитательного коллектива и педагогической системы? Назовите основные функции семьи по отношению к обществу и по отношению к конкретному человеку. Каковы особенности развития современной семьи? Приведите примеры, подтверждающие справедливость и правомерность рассмотренных правил установления контактов с семьей школьника. Почему школа выступает организующим центром совместной деятельности школы, семьи, общественности?

### **Тема 2. Школа как образовательная система и объект управления**

реферат , примерные темы:

Учебное занятие как система. Адаптивное управление образовательной системой. Методы психотерапевтического воздействия в адаптивном управлении образовательной системой. Развитие школьного самоуправления. Финансово-хозяйственная деятельность школы.

### **Тема 3. Основные функции педагогического управления**

устный опрос , примерные вопросы:

К какому принципу управления образовательными системами относится требование охвата контролем всех направлений работы школы? А. Демократизации и гуманизации управления. Б. Рационального сочетания централизации и децентрализации в управлении. В. Единства единоначалия и коллегиальности в управлении. Г. Объективности и полноты информации в управлении. 2. Объясните сущность принципов управления образовательными системами, заполняя таблицу. Принцип Сущность принципа Принцип демократизации и гуманизации управления Принцип систематичности и целостности Принцип рационального сочетания централизации и децентрализации Принцип единства единоначалия и коллегиальности Принцип объективности и полноты информации

### **Тема . Итоговая форма контроля**



Примерные вопросы к зачету:

1. Образовательные системы. Управление и педагогический менеджмент.
2. Основные закономерности и принципы управления образовательными системами.
3. Государственно-общественный характер управления системой образования в Российской Федерации.
4. Школа как образовательная система: системообразующие факторы и условия функционирования школы как образовательной системы и объекта научного управления.
5. Школа как образовательная система: структурные и функциональные компоненты управления школой.
6. Основные требования к руководителю современной школы. Управленческая культура руководителя школы.
7. Функциональные обязанности руководителя школы и его заместителей. Взаимо-связь управленческих функций. Педагогический анализ как функция внутришкольного управления.
8. Целеполагание и планирование в управлении школой.
9. Организация как функция управления школой.
10. Контроль и регулирование в управлении школой.
11. Взаимодействие социальных институтов в управлении образовательными системами.
12. Взаимодействие школы с семьями учащихся.
13. Повышение квалификации работников школы. Педагогическое само-образование.
14. Методическая работа: сущность, задачи, виды и формы организации методической работы в школе.
15. Аттестация педагогических работников школы.

### **7.1. Основная литература:**

1. Закон РФ "Об образовании" (1992 г., редакция 2002 г.) - любое издание.
2. Законодательство об образовании. Сборник нормативных документов. - Екатеринбург, 1998.
3. Педагогика / Под ред. П. И. Пидкасистого. - М., 2000.
4. Подласый И. П. Педагогика. Новый курс: В 2-х кн. - М., 2000. - Кн. 1.
5. Сластенин В. А. и др. Педагогика. - М., 2002.
6. Харламов И. Ф. Педагогика. - М., 2000.
7. Шамова Т. И., Давыденко Т. М., Шибанова Г. Н. управление образовательными системами. - М., 2002.
8. Шамова Т. И., Третьяков П. И., Капустин Н. П. Управление образовательными системами. - М., 2001.

### **7.2. Дополнительная литература:**

1. Внутришкольное управление: вопросы теории и практики / Под ред. Т. И. Шамо-вой. - М., 1991.
2. Исаев И. Ф. Школа как педагогическая система: Основы управления. - М.; Белго-род, 1997.
3. Классному руководителю / Под ред. М.И. Рожкова. - М., 2001.
4. Коджаспирова Г. М. Педагогика. Учебник. - М., 2004.
5. Конаржевский Ю. А. Внутришкольный менеджмент. - М., 1993.
6. Портнов М. Л. Труд руководителя школы. - М., 1984.
7. Рожков М.И., Байбородова Л.В. Организация воспитательного процесса в школе. - М., 2001.
8. Сухомлинский В. А. Разговор с молодым директором школы. - М., 1982.

- Третьяков П. И. и др. Адаптивное управление педагогическими системами. - М., 2003.
9. Гуткина, Л.Д. Планирование и организация воспитательной работы в школе / Л.Д. Гуткина. - М., 2000.
10. Шамова, Т.И. Управление образовательными системами: Учеб. пособие для студ. высш. пед. учебн. заведений/ Т.И. Шамова, Т.М. Давыденко, Н.Г. Шибанова; Под ред. Т.И. Шамоной. - 2-е изд., стер. - М.: Издательский центр "Академия", 2005.
11. Воробьева С.В. Основы управления образовательными системами. М., 2008
12. Третьяков П.И., Митин С.Н., Бояринцева Н.Н. Адаптивное управление педагогическими системами. М., 2003
13. Тебякина А.И., Клемешова И.В. Внутришкольный контроль от "А" до "Я", М., 2006
14. Орлова Т.В. Управление образовательными системами. М., 2006

### 7.3. Интернет-ресурсы:

Библиотека - <http://www.prlib.ru>  
единая коллекция цифровых образовательных ресурсов - <http://school-collection.edu.ru>  
"Первое сентября" - <http://ps.1september.ru/>  
Портал ?Исследование систем управления? - <http://www.isukzn.ru/>  
портал ?Российское образование? - [www.edu.ru](http://www.edu.ru)  
?Российский общеобразовательный портал? - [www.school.edu.ru](http://www.school.edu.ru)  
федеральный центр информационно-образовательных ресурсов - <http://fcior.edu.ru>

### 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)

Освоение дисциплины "Организационные основы системы образования" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Мультимедийная аудитория, вместимостью более 60 человек. Мультимедийная аудитория состоит из интегрированных инженерных систем с единой системой управления, оснащенная современными средствами воспроизведения и визуализации любой видео и аудио информации, получения и передачи электронных документов. Типовая комплектация мультимедийной аудитории состоит из: мультимедийного проектора, автоматизированного проекционного экрана, акустической системы, а также интерактивной трибуны преподавателя, включающей тач-скрин монитор с диагональю не менее 22 дюймов, персональный компьютер (с техническими характеристиками не ниже Intel Core i3-2100, DDR3 4096Mb, 500Gb), конференц-микрофон, беспроводной микрофон, блок управления оборудованием, интерфейсы подключения: USB, audio, HDMI. Интерактивная трибуна преподавателя является ключевым элементом управления, объединяющим все устройства в единую систему, и служит полноценным рабочим местом преподавателя. Преподаватель имеет возможность легко управлять всей системой, не отходя от трибуны, что позволяет проводить лекции, практические занятия, презентации, вебинары, конференции и другие виды аудиторной нагрузки обучающихся в удобной и доступной для них форме с применением современных интерактивных средств обучения, в том числе с использованием в процессе обучения всех корпоративных ресурсов. Мультимедийная аудитория также оснащена широкополосным доступом в сеть интернет. Компьютерное оборудование имеет соответствующее лицензионное программное обеспечение.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "КнигаФонд", доступ к которой предоставлен студентам. Электронно-библиотечная система "КнигаФонд" реализует легальное хранение, распространение и защиту цифрового контента учебно-методической литературы для вузов с условием обязательного соблюдения авторских и смежных прав. КнигаФонд обеспечивает широкий законный доступ к необходимым для образовательного процесса изданиям с использованием инновационных технологий и соответствует всем требованиям новых ФГОС ВПО.

Аудитория с мультимедиапроектором, ноутбуком и экраном на штативе.

Реализация учебной программы должна обеспечиваться доступом каждого студента к информационным ресурсам - университетскому библиотечному фонду и сетевым ресурсам Интернет. В зависимости от избранной методики проведения лекций и семинарских занятий могут быть использованы видеофильмы и комплекты слайдов, отвечающие проблематике и образовательным задачам дисциплины.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 050100.62 "Педагогическое образование" и профилю подготовки Иностранный (английский) язык .

Автор(ы):

Ялалов Ф.Г. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.

Рецензент(ы):

Салпыкова И.М. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.