МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное учреждение
высшего профессионального образования
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"
Центр магистратуры

УТВЕРЖДАЮ

Проректор по образовательной деятельности КФУ

Проф. Таюрский Д.А.

_____ "___" _____20___ г.

*подписано электронно-цифровой подписью*

# Программа дисциплины

Управленческий учет целевых затрат Б1.В.ДВ.3

Направление подготовки: 38.04.01 - Экономика
Профиль подготовки: Аудит и финансовый менеджмент
Квалификация выпускника: магистр
Форма обучения: заочное
Язык обучения: русский

**Автор(ы):**

Соколов А.Ю.

**Рецензент(ы):**

Куликова Л.И.

**СОГЛАСОВАНО:**

Заведующий(ая) кафедрой: Куликова Л. И.
Протокол заседания кафедры No ___ от "____" _____ 201__г

Учебно-методическая комиссия Института управления, экономики и финансов (центр магистратуры):
Протокол заседания УМК No ____ от "____" _____ 201__г

Регистрационный No 95798216

Казань
2016

## Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) профессор, д.н. (доцент) Соколов А.Ю. кафедра финансового учета Отделение экономики предприятия , AJSokolov@kpfu.ru

## 1. Цели освоения дисциплины

Цель изучения дисциплины заключается в том, чтобы дать системное представление о сущности, задачах и функциях системы управленческого учета целевых затрат, формах информационного обеспечения, возможностях интеграции с современными системами управления затратами и результатами, а также прочими инструментами управленческого учета.

Дисциплина "Управленческий учет целевых затрат" предусматривает решение следующих задач:

- освоение студентами теоретических основ управленческого учета целевых затрат;

- понимание организации и методологии управленческого учета затрат в рамках бережливого производства, роли и значения производственного учета целевых затрат на всех стадиях жизненного цикла продукта;

- получение практических навыков по расчету целевых затрат, а также ведению учета целевых и фактических затрат на этапах проектирования, производства и обслуживания продукта.

## 2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел " Б1.В.ДВ.3 Дисциплины (модули)" основной образовательной программы 38.04.01 Экономика и относится к дисциплинам по выбору. Осваивается на 2 курсе, 3, 4 семестры.

Данная учебная дисциплина включена в раздел профессионального цикла дисциплин и относится к вариативной части. Осваивается на втором курсе (3 семестр).

Изучению дисциплины "Управленческий учет целевых затрат" предшествует освоение следующей дисциплины: "Микроэкономика (продвинутый уровень)".

Данная дисциплина способствует освоению следующей специальной дисциплины магистерской программы: "Практикум по финансовому менеджменту". Знания, полученные в результате освоения программы используются при выполнении магистерских диссертаций.

## 3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

| Шифр компетенции | Расшифровка приобретаемой компетенции |
|---|---|
| ПК-8 (профессиональные компетенции) | способность готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне на основе информации, генерируемой в системе управленческого учета целевых затрат |
| ПК-9 (профессиональные компетенции) | способность анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов в системе управленческого учета целевых затрат |

В результате освоения дисциплины студент:

В результате овладения программой магистры должны

Знать:

- сущность, цели и задачи управленческого учета целевых затрат;

- концептуальные подходы к организации системы управленческого учета целевых затрат;
- основные методы и элементы системы управленческого учета целевых затрат

Уметь:

- использовать систему учета целевых затрат для достижения поставленных целей в рамках ведения управленческой бухгалтерии
- оптимизировать затраты и результаты на стадиях проектирования продукта;
- контролировать расход средств на стадиях проектирования, производства и послепродажного обслуживания;
- управлять отклонениями от целевых затрат;

Владеть:

- навыками расчета целевой нормативной себестоимости продукции;
- навыками определения валовых целевых затрат;
- навыками ведения учета целевых и фактических прямых затрат на изготовление образцов на стадии проектирования продукта;
- навыками ведения учета и распределения целевых и фактических накладных затрат на проектирование и производство образцов новой продукции;
- методами корректировки целевых затрат и ведения учета целевых и фактических прямых затрат на стадии производства продуктов;
- методами корректировки целевых затрат и ведения учета целевых и фактических накладных затрат на стадии производства продуктов;
- способами составления накопительных управленческих отчетов с отражением целевых и фактических затрат в разрезе стадий жизненного цикла продукта;
- методами оценки деятельности подразделений, направленной на достижения показателей, заложенных в процессе расчета целевых затрат;
- навыками описания бизнес-процессов, важных для расчета целевых за-трат.

Демонстрировать способность и готовность:

- обеспечивать наличие альтернативных вариантов формирования информации в системе управленческого учета целевых затрат;
- нивелировать риски принятия управленческих решений при выборе из альтернативных вариантов действий;
- нести ответственность при реализации выбранных вариантов и стратегий предприятия в рамках реализации функций управленческого учета целевых затрат.

## 4. Структура и содержание дисциплины/ модуля

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных(ые) единиц(ы) 72 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины зачет с оценкой отсутствует в 3 семестре; в 4 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

### 4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю

**Тематический план дисциплины/модуля**

| N | Раздел Дисциплины/ Модуля | Семестр | Неделя семестра | Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах) | | | Текущие формы контроля |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Лекции | Практические занятия | Лабораторные работы | |
| 1. | Тема 1. Сущность, содержание, принципы и назначение управленческого учета целевых затрат | 3 | | 2 | 0 | 0 | дискуссия |
| 2. | Тема 2. Методы управленческого учета целевых затрат на стадии проектирования и производства образцов продукта | 3 | | 2 | 0 | 0 | устный опрос |
| 3. | Тема 3. Методы управленческого учета целевых и фактических за-трат на стадиях производства продукта и послепродажного обслуживания | 3 | | 2 | 0 | 0 | устный опрос |
| 4. | Тема 4. Стратегическое планирование и бюджетирование в рамках системы управленческого учета целевых затрат | 4 | | 1 | 4 | 0 | дискуссия |
| 5. | Тема 5. Использование данных системы управленческого учета целевых затрат для обоснования решений на разных уровнях управления | 4 | | 1 | 6 | 0 | контрольная работа |
| . | Тема . Итоговая форма контроля | 4 | | 0 | 0 | 0 | зачет с оценкой |
| | Итого | | | 8 | 10 | 0 | |

**4.2 Содержание дисциплины**

**Тема 1. Сущность, содержание, принципы и назначение управленческого учета целевых затрат**

***лекционное занятие (2 часа(ов)):***

Определение управленческого учета целевых затрат, его сущность, основные функции. Определение терминов ?целевые затраты? и ?целевая себестоимость продукта?. Целевые затраты и стратегия развития предприятия. Необходимость в осуществление расчетов целевых затрат и ведении учета целевых и фактических затрат на всех стадиях жизненного цикла продукта. Объекты системы управленческого учета целевых затрат. Классификация целевых затрат. Роль системы управленческого учета целевых затрат в принятии управленческих решений. Проблемы внедрения управленческого учета целевых затрат.

**Тема 2. Методы управленческого учета целевых затрат на стадии проектирования и производства образцов продукта**

***лекционное занятие (2 часа(ов)):***

Аналитическая структура затрат, применяемая в рамках управленческого учета целевых затрат. Кросс-функциональные команды (участие бухгалтеров-аналитиков в расчетах целевых затрат). Бизнес-процессы в системе управленческого учета целевых затрат. Схемы расчета удельных и валовых целевых затрат. Использование элементов нормативного учета затрат в рамках управленческого учета целевых затрат. Целевые нормы и порядок их расчета.

**Тема 3. Методы управленческого учета целевых и фактических за-трат на стадиях производства продукта и послепродажного обслуживания**

***лекционное занятие (2 часа(ов)):***

Отражение целевых и фактических затрат на производственных счетах. Методы учета целевых нормативных и фактических прямых затрат на стадии производства продукта. Методы учета и распределения целевых нормативных и фактических накладных затрат на стадии производства продукта. Новые подходы к выявлению величины отклонений в затратах в системе управленческого учета целевых затрат: определение отклонений от прямых ма-териальных затрат, затрат на оплату труда, удельных и валовых накладных за-трат.

**Тема 4. Стратегическое планирование и бюджетирование в рамках системы управленческого учета целевых затрат**

***лекционное занятие (1 часа(ов)):***

Общая схема и состав бюджетов в рамках системы управленческого учета целевых затрат. Составление бюджета использования материальных затрат и бюджета закупки материалов на основе целевых норм материалов, рассчитанных на продукт. Составление бюджета затрат на оплату труда на основе целевых норм по оплате труда, рассчитанных на продукт.

***практическое занятие (4 часа(ов)):***

Составление бюджетов производственных и непроизводственных накладных затрат при использовании целевого подхода. Управленческий учет целевых затрат и сбалансированная система показателей. Управленческий учет целевых затрат и метод бюджетирования ABB.

**Тема 5. Использование данных системы управленческого учета целевых затрат для обоснования решений на разных уровнях управления**

***лекционное занятие (1 часа(ов)):***

Состав и структура управленческих отчетов в рамках системы управленческого учета целевых затрат. Отражение информации о целевых и фактических затратах в управленческой отчетности.

***практическое занятие (6 часа(ов)):***

Практические примеры использования информации о целевых затратах для принятия управленческих решений. Использование метода учета стоимости генерирования денежных средств в системе управленческого учета целевых за-трат. Новые подходы к ведению управленческого учета целевых затрат. Интеграция различных методов учета затрат в рамках управленческого учета целевых затрат.

### 4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)

| N | Раздел Дисциплины | Семестр | Неделя семестра | Виды самостоятельной работы студентов | Трудоемкость (в часах) | Формы контроля самостоятельной работы |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1. | Тема 1. Сущность, содержание, принципы и назначение управленческого учета целевых затрат | 3 | | подготовка к дискуссии | 10 | дискуссия |
| 2. | Тема 2. Методы управленческого учета целевых затрат на стадии проектирования и производства образцов продукта | 3 | | подготовка к устному опросу | 10 | устный опрос |
| 3. | Тема 3. Методы управленческого учета целевых и фактических за-трат на стадиях производства продукта и послепродажного обслуживания | 3 | | подготовка к устному опросу | 10 | устный опрос |
| 4. | Тема 4. Стратегическое планирование и бюджетирование в рамках системы управленческого учета целевых затрат | 4 | | подготовка к дискуссии | 10 | дискуссия |
| 5. | Тема 5. Использование данных системы управленческого учета целевых затрат для обоснования решений на разных уровнях управления | 4 | | подготовка к контрольной работе | 10 | контрольная работа |
| | Итого | | | | 50 | |

## 5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

Освоение дисциплины "Управленческий учет целевых затрат" предполагает использование как традиционных (лекции, практические занятия с использованием методических материалов), так и инновационных образовательных технологий с использованием в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий: сопровождение презентаций, использование системы интерактивного тестирования.

## 6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

**Тема 1. Сущность, содержание, принципы и назначение управленческого учета целевых затрат**

дискуссия , примерные вопросы:

Основные термины, используемые в системе управленческого учета целевых затрат; Альтернативные варианты определения целевой нормативной себестоимости продукта. Расчет фактической себестоимости продукции в рамках управленческого учета целевых затрат: аргументы "за" и "против";

**Тема 2. Методы управленческого учета целевых затрат на стадии проектирования и производства образцов продукта**

устный опрос , примерные вопросы:

Направления сокращения затрат в процессе определения калькуляций целевой себестоимости продукта; Роль системы управленческого учета целевых затрат в принятии управленческих решений;

**Тема 3. Методы управленческого учета целевых и фактических за-трат на стадиях производства продукта и послепродажного обслуживания**

устный опрос , примерные вопросы:

Учет целевых и фактических затрат на оплату труда на стадии производства продукта; Методы распределения целевых и фактических накладных затрат на стадии производства продукта;

**Тема 4. Стратегическое планирование и бюджетирование в рамках системы управленческого учета целевых затрат**

дискуссия , примерные вопросы:

Бюджетирование в рамках системы управленческого учета целевых за-трат: неоправданное увеличение трудоемкости работ или необходимость?; Составление бюджета закупки материалов на основе целевых норм;

**Тема 5. Использование данных системы управленческого учета целевых затрат для обоснования решений на разных уровнях управления**

контрольная работа , примерные вопросы:

Основные альтернативные подходы, используемые в процессе расчета целевых затрат; Принципы составления управленческих отчетов по затратам;

**Тема . Итоговая форма контроля**

Примерные вопросы к :

Классификация целевых норм и методы их определения;

Классификация целевых затрат и их практическая значимость;

Пользователи информации управленческого учета целевых затрат. Следует ли подготавливать управленческие отчеты акционерам и учредителям компании ?;

Аналитический учет затрат при использовании целевого подхода к ведению управленческого учета затрат;

Составление бюджета использования материалов на основе целевых норм;

Определение отклонений от прямых материальных целевых затрат;

Определение отклонений от прямых целевых затрат на оплату труда;

Определение отклонений от целевых производственных накладных затрат;

Управленческий учет затрат на стадии послепродажного обслуживания.

**7.1. Основная литература:**

1. Юрьева Л. В. Стратегический управленческий учет для бизнеса: Учебник / Л.В.Юрьева, Н.Н.Илышева, А.В.Караваева и др. - М.:НИЦ ИНФРА-М,2013. - 336 с. /

http://znanium.com/bookread.php?book=342102

2. Интенсивный курс MBA: Учебное пособие / Академия Народного Хозяйства при Правительстве РФ; Под ред. В.К. Фальцмана, Э.Н. Крылатых. - М.: ИНФРА-М, 2011. - 544 с. / http://znanium.com/bookread.php?book=223292

3. Королев В. И. Интенсивный курс MBA: Учебное пособие / В.И. Королев, О.М. Хотяшева, В.В. Герасименко; Под ред. В.К. Фальцмана, Э.Н. Крылатых - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 544 с. / http://znanium.com/bookread.php?book=406125

4. Баханькова Е. Р. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / Е.Р. Баханькова. - М.: ИЦ РИОР: ИНФРА-М, 2011. - 255 с. / http://znanium.com/bookread.php?book=217479

5. Петров А. М. Учет и анализ: Учебник / А.М. Петров, Е.В. Басалаева, Л.А. Мельникова. - М.: КУРС: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 512 с./ http://znanium.com/bookread.php?book=413049

**7.2. Дополнительная литература:**

Стратегический управленческий учет затрат по стадиям жизненного цикла продукта, Соколов, Андрей Юрьевич;Якупов, Ильяс Замирович;Ивашкевич, В. Б., 2011г.

2. Ивашковская И.В. Моделирование стоимости компании. Стратегическая ответственность совета директоров. - М.: ИНФРА-М, 2012

http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=330375

3. Панков В. В. Экономический анализ: Учебное пособие / В.В. Панков, Н.А. Казакова. - М.: Магистр: ИНФРА-М, 2011. - 624 с. / http://znanium.com/bookread.php?book=238158

4. Ивашкевич В. Б. Стратегический контроллинг: Учебное пособие / В.Б. Ивашкевич. - М.: Магистр: НИЦ Инфра-М, 2013. - 216 с.: 60x88 1/16. / http://znanium.com/bookread.php?book=374731

5. Иванов Л. Н. Анализ стратегических решений (эвристика) / Л.Н. Иванов. - М.: ИЦ РИОР: ИНФРА-М, 2010. - 177 с. / http://znanium.com/bookread.php?book=190805

Соколов А.Ю. Стратегический управленческий учет затрат по стадиям жизненного цикла продукта, Соколов, Андрей Юрьевич;Якупов, Ильяс Замирович; 2011г.

**7.3. Интернет-ресурсы:**

научная электронная библиотека - http://elibrary.ru/

официальный сайт МинФина РФ - www.minfin.ru

официальный сайт территориального органа службы государственной статистики Республики Татарстан - www.tatstat.ru

система дистанционного обучения Казанского (Приволжского) федерального университета - http://edu.cnoir.ru/

фициальный сайт федеральной службы государственной статистики - www.gks.ru

**8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)**

Освоение дисциплины "Управленческий учет целевых затрат" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе " БиблиоРоссика", доступ к которой предоставлен студентам. В ЭБС " БиблиоРоссика " представлены коллекции актуальной научной и учебной литературы по гуманитарным наукам, включающие в себя публикации ведущих российских издательств гуманитарной литературы, издания на английском языке ведущих американских и европейских издательств, а также редкие и малотиражные издания российских региональных вузов. ЭБС "БиблиоРоссика" обеспечивает широкий законный доступ к необходимым для образовательного процесса изданиям с использованием инновационных технологий и соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "ZNANIUM.COM", доступ к которой предоставлен студентам. ЭБС "ZNANIUM.COM" содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки сформирован с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Официальный сайт проекта Массачусетского технологического института (публикация в свободном доступе материалов курсов) http://ocw.mit.edu/courses/

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 38.04.01 "Экономика" и магистерской программе Аудит и финансовый менеджмент .

Автор(ы):
Соколов А.Ю. _____
"__" _____ 201 __ г.

Рецензент(ы):
Куликова Л.И. _____
"__" _____ 201 __ г.