

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное учреждение
высшего профессионального образования
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"
Центр магистратуры



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по образовательной деятельности КФУ

Проф. Таюрский Д.А.

_____ 20__ г.

подписано электронно-цифровой подписью

Программа дисциплины

Управленческий учет целевых затрат Б1.В.ДВ.3

Направление подготовки: 38.04.01 - Экономика

Профиль подготовки: Аудит и финансовый менеджмент

Квалификация выпускника: магистр

Форма обучения: очное

Язык обучения: русский

Автор(ы):

Соколов А.Ю.

Рецензент(ы):

Куликова Л.И.

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий(ая) кафедрой: Куликова Л. И.

Протокол заседания кафедры No ____ от " ____ " _____ 201__ г

Учебно-методическая комиссия Института управления, экономики и финансов (центр магистратуры):

Протокол заседания УМК No ____ от " ____ " _____ 201__ г

Регистрационный No 957911816

Казань
2016

Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) профессор, д.н. (доцент) Соколов А.Ю. кафедра финансового учета Отделение экономики предприятия, AJSokolov@kpfu.ru

1. Цели освоения дисциплины

Цель изучения дисциплины заключается в том, чтобы дать системное представление о сущности, задачах и функциях системы управленческого учета целевых затрат, формах информационного обеспечения, возможностях интеграции с современными системами управления затратами и результатами, а также прочими инструментами управленческого учета.

Дисциплина "Управленческий учет целевых затрат" предусматривает решение следующих задач:

- освоение студентами теоретических основ управленческого учета целевых затрат;
- понимание организации и методологии управленческого учета затрат в рамках бережливого производства, роли и значения производственного учета целевых затрат на всех стадиях жизненного цикла продукта;
- получение практических навыков по расчету целевых затрат, а также ведению учета целевых и фактических затрат на этапах проектирования, производства и обслуживания продукта.

2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел " Б1.В.ДВ.3 Дисциплины (модули)" основной образовательной программы 38.04.01 Экономика и относится к дисциплинам по выбору. Осваивается на 2 курсе, 3 семестр.

Данная учебная дисциплина включена в раздел профессионального цикла дисциплин и относится к вариативной части. Осваивается на втором курсе (3 семестр).

Изучению дисциплины "Управленческий учет целевых затрат" предшествует освоение следующей дисциплины: "Микроэкономика (продвинутый уровень)".

Данная дисциплина способствует освоению следующей специальной дисциплины магистерской программы: "Практикум по финансовому менеджменту". Знания, полученные в результате освоения программы используются при выполнении магистерских диссертаций.

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ПК-8 (профессиональные компетенции)	способность готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне на основе информации, генерируемой в системе управленческого учета целевых затрат
ПК-9 (профессиональные компетенции)	способность анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов в системе управленческого учета целевых затрат

В результате освоения дисциплины студент:

В результате овладения программой магистры должны

Знать:

- сущность, цели и задачи управленческого учета целевых затрат;

- концептуальные подходы к организации системы управленческого учета целевых затрат;
- основные методы и элементы системы управленческого учета целевых затрат

Уметь:

- использовать систему учета целевых затрат для достижения поставленных целей в рамках ведения управленческой бухгалтерии
- оптимизировать затраты и результаты на стадиях проектирования продукта;
- контролировать расход средств на стадиях проектирования, производства и послепродажного обслуживания;
- управлять отклонениями от целевых затрат;

Владеть:

- навыками расчета целевой нормативной себестоимости продукции;
- навыками определения валовых целевых затрат;
- навыками ведения учета целевых и фактических прямых затрат на изготовление образцов на стадии проектирования продукта;
- навыками ведения учета и распределения целевых и фактических накладных затрат на проектирование и производство образцов новой продукции;
- методами корректировки целевых затрат и ведения учета целевых и фактических прямых затрат на стадии производства продуктов;
- методами корректировки целевых затрат и ведения учета целевых и фактических накладных затрат на стадии производства продуктов;
- способами составления накопительных управленческих отчетов с отражением целевых и фактических затрат в разрезе стадий жизненного цикла продукта;
- методами оценки деятельности подразделений, направленной на достижения показателей, заложенных в процессе расчета целевых затрат;
- навыками описания бизнес-процессов, важных для расчета целевых затрат.

Демонстрировать способность и готовность:

- обеспечивать наличие альтернативных вариантов формирования информации в системе управленческого учета целевых затрат;
- нивелировать риски принятия управленческих решений при выборе из альтернативных вариантов действий;
- нести ответственность при реализации выбранных вариантов и стратегий предприятия в рамках реализации функций управленческого учета целевых затрат.

4. Структура и содержание дисциплины/ модуля

Общая трудоемкость дисциплины составляет 2 зачетных(ые) единиц(ы) 72 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины зачет с оценкой в 3 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю

Тематический план дисциплины/модуля

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
1.	Тема 1. Сущность, содержание, принципы и назначение управленческого учета целевых затрат	3		2	4	0	дискуссия
2.	Тема 2. Методы управленческого учета целевых затрат на стадии проектирования и производства образцов продукта	3		1	4	0	устный опрос
3.	Тема 3. Методы управленческого учета целевых и фактических затрат на стадиях производства продукта и послепродажного обслуживания	3		1	4	0	устный опрос
4.	Тема 4. Стратегическое планирование и бюджетирование в рамках системы управленческого учета целевых затрат	3		1	2	0	дискуссия
5.	Тема 5. Использование данных системы управленческого учета целевых затрат для обоснования решений на разных уровнях управления	3		1	2	0	контрольная работа
	Тема . Итоговая форма контроля	3		0	0	0	зачет с оценкой
	Итого			6	16	0	

4.2 Содержание дисциплины

Тема 1. Сущность, содержание, принципы и назначение управленческого учета целевых затрат

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Определение управленческого учета целевых затрат, его сущность, основные функции. Определение терминов ?целевые затраты? и ?целевая себестоимость продукта?. Целевые затраты и стратегия развития предприятия. Необходимость в осуществление расчетов целевых затрат и ведении учета целевых и фактических затрат на всех стадиях жизненного цикла продукта. Объекты системы управленческого учета целевых затрат. Классификация целевых затрат. Роль системы управленческого учета целевых затрат в принятии управленческих решений. Проблемы внедрения управленческого учета целевых затрат.

практическое занятие (4 часа(ов)):

Информационные потоки на предприятии в рамках системы управленческого учета затрат и порядок взаимодействия между структурными подразделениями в процессе расчета целевых затрат.

Тема 2. Методы управленческого учета целевых затрат на стадии проектирования и производства образцов продукта

лекционное занятие (1 часа(ов)):

Аналитическая структура затрат, применяемая в рамках управленческого учета целевых затрат. Кросс-функциональные команды (участие бухгалтеров-аналитиков в расчетах целевых затрат). Бизнес-процессы в системе управленческого учета целевых затрат. Схемы расчета удельных и валовых целевых затрат. Использование элементов нормативного учета затрат в рамках управленческого учета целевых затрат. Целевые нормы и порядок их расчета.

практическое занятие (4 часа(ов)):

Методы распределения целевых материальных затрат и целевых затрат на оплату труда между функциями и деталями продукта. Методы корректировки целевых накладных затрат. Калькулирование целевой себестоимости продукта. Практические примеры сокращения затрат на промышленных предприятиях в процессе расчета целевых затрат. Учет целевых и фактических затрат на стадии проектирования и производства образцов продукта. Определение цен на образцы продуктов.

Тема 3. Методы управленческого учета целевых и фактических за-трат на стадиях производства продукта и послепродажного обслуживания

лекционное занятие (1 часа(ов)):

Отражение целевых и фактических затрат на производственных счетах. Методы учета целевых нормативных и фактических прямых затрат на стадии производства продукта. Методы учета и распределения целевых нормативных и фактических накладных затрат на стадии производства продукта. Новые подходы к выявлению величины отклонений в затратах в системе управленческого учета целевых затрат: определение отклонений от прямых ма-териальных затрат, затрат на оплату труда, удельных и валовых накладных за-трат.

практическое занятие (4 часа(ов)):

Ведение карточек учета затрат в разрезе стадий жизненного цикла продукта. Управленческий учет целевых затрат и метод управленческого учета затрат ABC.

Тема 4. Стратегическое планирование и бюджетирование в рамках системы управленческого учета целевых затрат

лекционное занятие (1 часа(ов)):

Общая схема и состав бюджетов в рамках системы управленческого учета целевых затрат. Составление бюджета использования материальных затрат и бюджета закупки материалов на основе целевых норм материалов, рассчитанных на продукт. Составление бюджета затрат на оплату труда на основе целевых норм по оплате труда, рассчитанных на продукт.

практическое занятие (2 часа(ов)):

Составление бюджетов производственных и непроизводственных накладных затрат при использовании целевого подхода. Управленческий учет целевых затрат и сбалансированная система показателей. Управленческий учет целевых затрат и метод бюджетирования АBB.

Тема 5. Использование данных системы управленческого учета целевых затрат для обоснования решений на разных уровнях управления

лекционное занятие (1 часа(ов)):

Состав и структура управленческих отчетов в рамках системы управленческого учета целевых затрат. Отражение информации о целевых и фактических затратах в управленческой отчетности.

практическое занятие (2 часа(ов)):

Практические примеры использования информации о целевых затратах для принятия управленческих решений. Использование метода учета стоимости генерирования денежных средств в системе управленческого учета целевых затрат. Новые подходы к ведению управленческого учета целевых затрат. Интеграция различных методов учета затрат в рамках управленческого учета целевых затрат.

4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
1.	Тема 1. Сущность, содержание, принципы и назначение управленческого учета целевых затрат	3		подготовка к дискуссии	10	дискуссия
2.	Тема 2. Методы управленческого учета целевых затрат на стадии проектирования и производства образцов продукта	3		подготовка к устному опросу	10	устный опрос
3.	Тема 3. Методы управленческого учета целевых и фактических затрат на стадиях производства продукта и послепродажного обслуживания	3		подготовка к устному опросу	10	устный опрос
4.	Тема 4. Стратегическое планирование и бюджетирование в рамках системы управленческого учета целевых затрат	3		подготовка к дискуссии	10	дискуссия
5.	Тема 5. Использование данных системы управленческого учета целевых затрат для обоснования решений на разных уровнях управления	3		подготовка к контрольной работе	10	контрольная работа
	Итого				50	

5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

Освоение дисциплины "Управленческий учет целевых затрат" предполагает использование как традиционных (лекции, практические занятия с использованием методических материалов), так и инновационных образовательных технологий с использованием в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий: сопровождение презентаций, использование системы интерактивного тестирования.

6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

Тема 1. Сущность, содержание, принципы и назначение управленческого учета целевых затрат

дискуссия , примерные вопросы:

Основные термины, используемые в системе управленческого учета целевых затрат;
Альтернативные варианты определения целевой нормативной себестоимости продукта. Расчет фактической себестоимости продукции в рамках управленческого учета целевых затрат: аргументы "за" и "против";

Тема 2. Методы управленческого учета целевых затрат на стадии проектирования и производства образцов продукта

устный опрос , примерные вопросы:

Направления сокращения затрат в процессе определения калькуляций целевой себестоимости продукта; Роль системы управленческого учета целевых затрат в принятии управленческих решений;

Тема 3. Методы управленческого учета целевых и фактических затрат на стадиях производства продукта и послепродажного обслуживания

устный опрос , примерные вопросы:

Учет целевых и фактических затрат на оплату труда на стадии производства продукта; Методы распределения целевых и фактических накладных затрат на стадии производства продукта;

Тема 4. Стратегическое планирование и бюджетирование в рамках системы управленческого учета целевых затрат

дискуссия , примерные вопросы:

Бюджетирование в рамках системы управленческого учета целевых затрат: неоправданное увеличение трудоемкости работ или необходимость?; Составление бюджета закупки материалов на основе целевых норм;

Тема 5. Использование данных системы управленческого учета целевых затрат для обоснования решений на разных уровнях управления

контрольная работа , примерные вопросы:

Основные альтернативные подходы, используемые в процессе расчета целевых затрат;
Принципы составления управленческих отчетов по затратам;

Тема . Итоговая форма контроля

Примерные вопросы к :

Классификация целевых норм и методы их определения;

Классификация целевых затрат и их практическая значимость;

Пользователи информации управленческого учета целевых затрат. Следует ли подготавливать управленческие отчеты акционерам и учредителям компании ?;

Аналитический учет затрат при использовании целевого подхода к ведению управленческого учета затрат;

Составление бюджета использования материалов на основе целевых норм;

Определение отклонений от прямых материальных целевых затрат;

Определение отклонений от прямых целевых затрат на оплату труда;
Определение отклонений от целевых производственных накладных затрат;
Управленческий учет затрат на стадии послепродажного обслуживания.

7.1. Основная литература:

1. Юрьева Л. В. Стратегический управленческий учет для бизнеса: Учебник / Л.В.Юрьева, Н.Н.Ильшева, А.В.Караваева и др. - М.:НИЦ ИНФРА-М,2013. - 336 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=342102>
2. Интенсивный курс МВА: Учебное пособие / Академия Народного Хозяйства при Правительстве РФ; Под ред. В.К. Фальцмана, Э.Н. Крылатых. - М.: ИНФРА-М, 2011. - 544 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=223292>
3. Королев В. И. Интенсивный курс МВА: Учебное пособие / В.И. Королев, О.М. Хотяшева, В.В. Герасименко; Под ред. В.К. Фальцмана, Э.Н. Крылатых - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 544 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=406125>
4. Баханькова Е. Р. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / Е.Р. Баханькова. - М.: ИЦ РИОР: ИНФРА-М, 2011. - 255 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=217479>
5. Петров А. М. Учет и анализ: Учебник / А.М. Петров, Е.В. Басалаева, Л.А. Мельникова. - М.: КУРС: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 512 с./ <http://znanium.com/bookread.php?book=413049>

7.2. Дополнительная литература:

- Стратегический управленческий учет затрат по стадиям жизненного цикла продукта, Соколов, Андрей Юрьевич;Якупов, Ильяс Замирович;Ивашкевич, В. Б., 2011г.
2. Ивашковская И.В. Моделирование стоимости компании. Стратегическая ответственность совета директоров. - М.: ИНФРА-М, 2012
<http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=330375>
 3. Панков В. В. Экономический анализ: Учебное пособие / В.В. Панков, Н.А. Казакова. - М.: Магистр: ИНФРА-М, 2011. - 624 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=238158>
 4. Ивашкевич В. Б. Стратегический контроллинг: Учебное пособие / В.Б. Ивашкевич. - М.: Магистр: НИЦ Инфра-М, 2013. - 216 с.: 60x88 1/16. / <http://znanium.com/bookread.php?book=374731>
 5. Иванов Л. Н. Анализ стратегических решений (эвристика) / Л.Н. Иванов. - М.: ИЦ РИОР: ИНФРА-М, 2010. - 177 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=190805>
- Соколов А.Ю. Стратегический управленческий учет затрат по стадиям жизненного цикла продукта, Соколов, Андрей Юрьевич;Якупов, Ильяс Замирович; 2011г.

7.3. Интернет-ресурсы:

- научная электронная библиотека - <http://elibrary.ru/>
официальный сайт МинФина РФ - www.minfin.ru
официальный сайт территориального органа службы государственной статистики Республики Татарстан - www.tatstat.ru
система дистанционного обучения Казанского (Приволжского) федерального университета - <http://edu.cnoir.ru/>
официальный сайт федеральной службы государственной статистики - www.gks.ru

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)

Освоение дисциплины "Управленческий учет целевых затрат" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "БиблиоРоссика", доступ к которой предоставлен студентам. В ЭБС "БиблиоРоссика" представлены коллекции актуальной научной и учебной литературы по гуманитарным наукам, включающие в себя публикации ведущих российских издательств гуманитарной литературы, издания на английском языке ведущих американских и европейских издательств, а также редкие и малотиражные издания российских региональных вузов. ЭБС "БиблиоРоссика" обеспечивает широкий законный доступ к необходимым для образовательного процесса изданиям с использованием инновационных технологий и соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "ZNANIUM.COM", доступ к которой предоставлен студентам. ЭБС "ZNANIUM.COM" содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки сформирован с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Официальный сайт проекта Массачусетского технологического института (публикация в свободном доступе материалов курсов) <http://ocw.mit.edu/courses/>

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 38.04.01 "Экономика" и магистерской программе Аудит и финансовый менеджмент .

Автор(ы):

Соколов А.Ю. _____

"__" _____ 201__ г.

Рецензент(ы):

Куликова Л.И. _____

"__" _____ 201__ г.