

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное учреждение
высшего профессионального образования
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"
Центр магистратуры



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по образовательной деятельности КФУ

Проф. Талорский Д.А.

_____ 20__ г.

подписано электронно-цифровой подписью

Программа дисциплины
Методы управления запасами Б1.В.ДВ.5

Направление подготовки: 38.04.02 - Менеджмент

Профиль подготовки: Финансовый менеджмент

Квалификация выпускника: магистр

Форма обучения: очное

Язык обучения: русский

Автор(ы):

Подгорная А.И.

Рецензент(ы):

Киршин И.А.

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий(ая) кафедрой: Киршин И. А.

Протокол заседания кафедры No _____ от "_____" _____ 201__ г

Учебно-методическая комиссия Института управления, экономики и финансов (центр магистратуры):

Протокол заседания УМК No _____ от "_____" _____ 201__ г

Регистрационный No 957962617

Казань
2017

Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) доцент, к.н. (доцент) Подгорная А.И. кафедра финансового менеджмента Институт управления, экономики и финансов ,
Alla.Podgornaja@kpfu.ru

1. Цели освоения дисциплины

Целью дисциплины является развитие у студентов знания о принципах и методах стратегического планирования в логистике, формирования стратегии и обладание выпускниками профессиональными компетенциями при управлении запасами товарно-материальных ресурсов.

2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел " Б1.В.ДВ.5 Дисциплины (модули)" основной образовательной программы 38.04.02 Менеджмент и относится к дисциплинам по выбору. Осваивается на 2 курсе, 4 семестр.

Данная учебная дисциплина включена в раздел " Б1.В. Дисциплины (модули)" основной образовательной программы 38.04.02 Менеджмент и относится к дисциплинам по выбору

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

| Шифр компетенции | Расшифровка приобретаемой компетенции |
|--|--|
| ОК-3 (общекультурные компетенции) | способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности |
| ОК-3 (общекультурные компетенции) | способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности |
| ПК-1 (профессиональные компетенции) | владение навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умений проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры |
| ПК-1 (профессиональные компетенции) | владение навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умений проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры |
| ПК-4 (профессиональные компетенции) | умения применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации |

| Шифр компетенции | Расшифровка приобретаемой компетенции |
|--|--|
| ПК-4 (профессиональные компетенции) | умения применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации |
| ПК-6 (профессиональные компетенции) | способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений |
| ПК-6 (профессиональные компетенции) | способность участвовать в управлении проектом, программой внедрения технологических и продуктовых инноваций или программой организационных изменений |

В результате освоения дисциплины студент:

1. должен знать:

основные понятия, цели, принципы, объекты управления запасами; функции, классификацию, параметры запасов и показатели эффективности управления запасами в коммерческих и производственных системах; методы управления запасами; основные типы экономико-математических моделей, подходы к моделированию и нормированию запасов

2. должен уметь:

применять методы анализа и регулирования запасов в коммерческой, маркетинговой, логистической, товароведной и рекламной деятельности; управлять производственными и товарными запасами; разрабатывать экономико-математические модели и применять методы оптимизации параметров запасов для предприятия

3. должен владеть:

методами управления запасами для оптимизации логистических издержек при организации материально-технического снабжения предприятия, закупок и продажи (сбыта) товаров

4. должен демонстрировать способность и готовность:

анализировать потребность и состояние запасов, принимать управленческие решения по их оптимизации

4. Структура и содержание дисциплины/ модуля

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных(ые) единиц(ы) 108 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины зачет с оценкой в 4 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю

Тематический план дисциплины/модуля

| N | Раздел Дисциплины/ Модуля | Семестр | Неделя семестра | Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах) | | | Текущие формы контроля |
|----|--|---------|--------------------|---|-------------------------|------------------------|---------------------------|
| | | | | Лекции | Практические занятия | Лабораторные работы | |
| 1. | Тема 1. Предмет и задачи управления запасами | 4 | 1 | 2 | 4 | 0 | |
| 2. | Тема 2. Методы анализа запасов | 4 | 2-3 | 4 | 8 | 0 | |
| 3. | Тема 3. Методы и модели управления запасами | 4 | 4-6 | 6 | 12 | 0 | |
| | Тема . Итоговая форма контроля | 4 | | 0 | 0 | 0 | Зачет с оценкой |
| | Итого | | | 12 | 24 | 0 | |

4.2 Содержание дисциплины

Тема 1. Предмет и задачи управления запасами

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Понятие и функции запаса. Классификации запасов. Объективная необходимость разделения запасов на виды по месту формирования. Производственные и подготовительные запасы. Запасы готовой продукции у производителей и в сфере оптовой торговли. Транспортные запасы. Виды запасов. Запас как экономическая категория. Связь запасов и способа производства. Методология и научная основа управления запасами. Этапы управления запасам: планирование, организация, учет, контроль, анализ и регулирование. Цели, подходы, методы и общее содержание процессов управления по этапам.

практическое занятие (4 часа(ов)):

Процесс управления запасами -Содержание цикла процесса управления запасами. - Расчетные процедуры управления запасами. -Управленческие процедуры управления запасами. -Комплексные процедуры управления запасами. -Взаимосвязь классов процедур управления запасами. -Общая характеристика процесса управления запасами в логистике.

Тема 2. Методы анализа запасов

лекционное занятие (4 часа(ов)):

Анализ потребности в запасах. Потребность на выполнение плана производства и продаж. Потребность на капитальное строительство. Потребность на внедрение новой техники. Потребность на ремонтно-эксплуатационные нужды. Потребность на изготовление технологической оснастки и инструментов. Потребность на прирост незавершенного производства. Брутто и нетто потребности. Первичная, вторичная и третичная потребности. Подходы к расчету потребности. Детерминированный, вероятностный и эвристический подходы к определению потребности. Их сравнительная характеристика. Аналитический и синтетический методы определения потребности.

практическое занятие (8 часа(ов)):

-Определение потребности в запасах - Расчет потребности на внедрение новой техники.
-Определение потребности на ремонтно-эксплуатационные нужды, на изготовление технологической оснастки и инструментов, прирост незавершенного производства.
-Нормирование уровня запасов и оборотных средств, вложенных в запасы

Тема 3. Методы и модели управления запасами

лекционное занятие (6 часа(ов)):

Динамическое управление запасами. Стратегии управления запасами. Управление запасами с учетом классификации материально-технических ресурсов по значимости. Учет и контроль информации о формировании запасов. Основные модели оптимизации запасов. Математические модели оптимизации управления запасами. Управление запасами в интегрированных системах.

практическое занятие (12 часа(ов)):

- Оценка роли запасов в реализации стратегии организации. - Запас как объект управления
Состав товарно-материальных ценностей. - Модель формирования запасов в звеньях цепей поставок. - Роль запасов в обеспечении деятельности организации. - Основные факторы создания запасов в современной экономике. - Концепции управления запасами: максимизации, оптимизации и минимизации запасов. - Стратегическая оценка значимости направлений работы с запасами. - Модели управления запасами в системах MRP - Управление запасами в системе DRP - Управление запасами в системе ERP

4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)

| N | Раздел Дисциплины | Семестр | Неделя семестра | Виды самостоятельной работы студентов | Трудоемкость (в часах) | Формы контроля самостоятельной работы |
|-------|--|---------|-----------------|--|------------------------|---------------------------------------|
| 1. | Тема 1. Предмет и задачи управления запасами | 4 | 1 | работа с лекционным материалом, поиск и обзор литературы и электронных источников информации по инди | 18 | доклад |
| 2. | Тема 2. Методы анализа запасов | 4 | 2-3 | Анализ потребности в запасах на примере предприятия | 18 | письменная работа |
| 3. | Тема 3. Методы и модели управления запасами | 4 | 4-6 | Перечень научных проблем курса: 1. Реализация концепции временной стоимости денег применительно к м | 36 | реферат |
| Итого | | | | | 72 | |

5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

В процессе преподавания дисциплины предусматриваются разнообразные формы и методы обучения, а именно: лекции, практические занятия, разбор конкретных практических ситуаций.

Целью практических занятий является закрепление теоретических знаний, полученных студентами на лекциях и в результате самостоятельной работы над рекомендуемой литературой. Основной формой проведения практических занятий является решение отдельных задач. Организация самостоятельной работы студентов предполагает поиск и работу с учебной литературой в рамках тематических занятий, освоение теоретического материала дисциплины, подготовку рефератов и материалов для докладов на семинарских занятиях. В процессе обучения при проведении аудиторных лекционных занятий может использоваться компьютер и проекционное оборудование для демонстрации схем, графиков и таблиц, иллюстрирующих материал.

6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

Тема 1. Предмет и задачи управления запасами

доклад , примерные вопросы:

Примерные темы докладов 1. Расчет оборачиваемости товарно-материальных запасов. 2. Учет остатков и излишков товарных запасов. 3. Классификация товарно-материальных запасов с помощью ABC метода. 4. Двухпараметрический ABC анализ товарно-материальных запасов. 5. Реализация ABC анализа товарно-материальных запасов в Excel. Построение кривой Лоренца. 6. Классификация товарно-материальных запасов с помощью XYZ метода. 7. Реализация XYZ анализа товарно-материальных запасов в Excel. 8. Расчет индекса сезонности и прогнозирование сбыта. 9. Реализация методов краткосрочного прогнозирования запасов в Excel.

Тема 2. Методы анализа запасов

письменная работа , примерные вопросы:

Провести анализ потребности в запасах на примере конкретного предприятия. Рассчитать оборачиваемости товарно-материальных запасов. Сделать двухпараметрический ABC анализ товарно-материальных запасов.

Тема 3. Методы и модели управления запасами

реферат , примерные темы:

1. Запасы материальных ресурсов в производстве и торговле. 2. Объем производства и необходимые запасы материальных ресурсов. 3. Статические характеристики интервалов и объемов поставок. 4. Нормирование производственных и товарных запасов. 5. Обоснование норм производственных и товарных запасов. 6. Эффективность централизации материальных ресурсов производства и потребления. 7. Производственные и товарные запасы как функция режима поставок и потребления. 8. Надежность материального обеспечения производства и проблема страховой компоненты запасов. 9. Логистика качества и конкуренции товарных ресурсов. 10. Прогнозирование производственных и товарных запасов. 11. модели управления запасами

Тема . Итоговая форма контроля

Примерные вопросы к :

Пример задач:

Задача 1. План годового выпуска продукции производственного предприятия составляет 800 шт., при этом на каждую шт. готовой продукции требуется 2 шт. комплектующего изделия.

Известно, что стоимость подачи одного заказа составляет 200 руб., цена одной шт. комплектующего изделия - 480 руб., а стоимость содержания комплектующего изделия на складе составляет 15% от его цены.

Требуется определить оптимальный размер заказа на комплектующее изделие.

Задача 2. По условиям задачи xxx рассчитать параметры системы управления с фиксированным размером заказа.

Время поставки, указанное в договоре поставки, составляет 10 дней, возможная задержка поставки - 2 дня. Число рабочих дней в году - 226 дней.

Пример устных вопросов:

1. Процесс управления запасами.
2. Роль запасов в реализации стратегии организации.
3. Запасы в системе планирования и организации деятельности.
4. Затраты на запасы в цепях поставок.
5. Модели управления запасами.
6. Определение оптимального размера заказа на восполнение запаса.
7. Алгоритма управления запасами.
8. Управление запасами в условиях неопределенности.
9. Проектирование моделей управления запасами в цепях поставок.
10. Размещение запасов в цепях поставок.

Вопросы к зачету

1. Объяснить понятие логистики. Указать объекты логистики, её цели и задачи.
2. Указать и проанализировать специфику логистического подхода к управлению материальными потоками в экономике.
3. Охарактеризовать и проанализировать этапы развития логистики.
4. Указать и проанализировать предпосылки возникновения и развития логистики как науки.
5. Указать и описать принципы логистики.
6. Указать и описать концепции логистики.
7. Указать и объяснить функции логистики.
8. Указать и описать основные требования логистики.
9. Проанализировать и указать возможные виды организационных структур логистики на предприятии.
10. Указать и описать функциональные области логистики, их взаимосвязи.
11. Указать и описать виды потоков, рассматриваемых логистикой.
12. Указать и описать виды материального потока.
13. Описать логистические операции: сущность, виды.
14. Описать логистические системы: указать понятия, свойства, виды.
15. Указать задачи и функции закупочной логистики, провести анализ механизма её функционирования.
16. Указать необходимость, этапы и задачи планирования закупок, методы выбора поставщиков.
17. Указать правовые основы закупок.
18. Указать и проанализировать задачи производственной логистики, концепции организации производства.
19. Провести анализ и обосновать необходимость организации материальных потоков в производстве.
20. Провести анализ системы управления материальными потоками в производственной логистике.
21. Разъяснить понятие и задачи распределительной (сбытовой) логистики.
22. Описать правила распределительной логистики.
23. Провести анализ системы распределения продукции.
24. Провести анализ и обосновать необходимость планирования распределения продукции.
25. Разъяснить понятие материального запаса, описать виды материальных запасов.
26. Провести анализ системы управления запасами на предприятии.
27. Разъяснить сущность процесса нормирования запасов, определения их размеров.
28. Указать основные функции и задачи складов в логистической системе.

29. Указать задачи определения оптимального количества складов, места их расположения.
30. Описать мощности и задачи транспортном логистике.
31. Описать используемые виды транспортных средств в логистике, обосновать их выбор различными организациями.
32. Описать этапы и задачи составления маршрутов движения транспорта.
33. Провести анализ информационных логистических системы, особенности, задачи.
34. Проанализировать информационную инфраструктуру.
35. Провести анализ и обосновать необходимость информационных технологий в логистике.
36. Описать структуру фирм и организации управления логистикой на них.
37. Описать сущность логистической стратегии в области продвижения продукции.
38. Охарактеризовать понятие логистического сервиса. Провести классификацию видов сервисного обслуживания продукции.
39. Проанализировать зависимость затрат на сервис от уровня сервиса.
40. Указать методы и этапы определения оптимального объёма уровня логистического сервиса.
41. Проанализировать организацию логистического управления на предприятии, указать его основные функции.
42. Провести оценку функционирования логистической системы.
43. Обосновать проведение инвестиции в риски в логистической системе.
44. Проанализировать характеристики методов решения логистических задач.

7.1. Основная литература:

1. Управление запасами в цепях поставок: Учебник / А.Н. Стерлигова. - М.: ИНФРА-М, 2013. - 430 с.: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=394075>
2. Волгин, В. В. Склад: логистика, управление, анализ / В. В. Волгин. - 11-е изд., перераб. и доп. - М.: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К-", 2013. - 724 с. <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=430618>
3. Практикум по методам оптимизации: Практикум / Сдвижков О.А. - М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 231 с.: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=459517>
4. Управление затратами предприятия: Учебное пособие / М.И. Трубочкина. - 2-е изд., испр. и доп. - М.: НИЦ Инфра-М, 2013. - 319 с.: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=389873>
5. Корпоративные информационные системы управления: Учебник / Под науч. ред. Н.М. Абдикеева, О.В. Китовой. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 464 с.: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=389940>

7.2. Дополнительная литература:

1. Логистика [Электронный ресурс] : Учебное пособие / Под ред. д-ра экон. наук, проф. Н. Г. Каменевой. - М.: КУРС: ИНФРА-М, 2013. - 202 с. <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=405358>
2. Управление финансами. Финансы предприятий: Учебник / А.А. Володин, Н.Ф. Самсонов и др.; Под ред. А.А. Володина - 3-е изд. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 364 с.: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=405633>
3. Литвак, Б. Г. Управленческие решения. Практикум [Электронный ресурс] : учеб. пособие / Б. Г. Литвак. - М.: Московская финансово-промышленная академия, 2012. - (Академия бизнеса). - ISBN 978-5-4257-0029-2. <http://www.znanium.com/bookread.php?book=451396>
4. Блинов, А. О. Управленческое консультирование [Электронный ресурс] : Учебник для магистров / А. О. Блинов, В. А. Дресвянников. - М.: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К-", 2013. - 212 с. - ISBN 978-5-394-02052-0. <http://www.znanium.com/bookread.php?book=415014>

7.3. Интернет-ресурсы:

MRP - <http://www.grandars.ru/college/ekonomika-firmy/sistema-mrp.html>

SAP - <http://go.sap.com/cis/index.html>

дополнительная информация - <http://forumtrading.com/forumdisplay.php?f=62>

Финансовая аналитика - <http://businessbet.ru/>

1 с - <http://www.1c.ru/>

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)

Освоение дисциплины "Методы управления запасами" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Мультимедийная аудитория, вместимостью более 60 человек. Мультимедийная аудитория состоит из интегрированных инженерных систем с единой системой управления, оснащенная современными средствами воспроизведения и визуализации любой видео и аудио информации, получения и передачи электронных документов. Типовая комплектация мультимедийной аудитории состоит из: мультимедийного проектора, автоматизированного проекционного экрана, акустической системы, а также интерактивной трибуны преподавателя, включающей тач-скрин монитор с диагональю не менее 22 дюймов, персональный компьютер (с техническими характеристиками не ниже Intel Core i3-2100, DDR3 4096Mb, 500Gb), конференц-микрофон, беспроводной микрофон, блок управления оборудованием, интерфейсы подключения: USB, audio, HDMI. Интерактивная трибуна преподавателя является ключевым элементом управления, объединяющим все устройства в единую систему, и служит полноценным рабочим местом преподавателя. Преподаватель имеет возможность легко управлять всей системой, не отходя от трибуны, что позволяет проводить лекции, практические занятия, презентации, вебинары, конференции и другие виды аудиторной нагрузки обучающихся в удобной и доступной для них форме с применением современных интерактивных средств обучения, в том числе с использованием в процессе обучения всех корпоративных ресурсов. Мультимедийная аудитория также оснащена широкополосным доступом в сеть интернет. Компьютерное оборудование имеет соответствующее лицензионное программное обеспечение.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "ZNANIUM.COM", доступ к которой предоставлен студентам. ЭБС "ZNANIUM.COM" содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки сформирован с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Освоение дисциплины предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Мультимедийная аудитория, вместимостью более 15 человек. Мультимедийная аудитория состоит из интегрированных инженерных систем с единой системой управления, оснащенная современными средствами воспроизведения и визуализации любой видео и аудио информации, получения и передачи электронных документов. Типовая комплектация мультимедийной аудитории состоит из: мультимедийного проектора, автоматизированного проекционного экрана, акустической системы, а также интерактивной трибуны преподавателя,

включающей тач-скрин монитор с диагональю не менее 22 дюймов, персональный компьютер (с техническими характеристиками не ниже Intel Cre i3-2100, DDR3 4096Mb, 500Gb),

конференц-микрофон, беспроводной микрофон, блок управления оборудованием, интерфейсы подключения: USB,audi, HDMI. Интерактивная трибуна преподавателя является ключевым

элементом управления, объединяющим все устройства в единую систему. Мультимедийная аудитория также оснащена широкополосным доступом в сеть интернет. Компьютерное оборудование имеет соответствующее лицензионное программное обеспечение.

Учебно-методическая литература для подготовки курсовой работы имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "ZNANIUM.COM", доступ к которой предоставлен студентам.

ЭБС "ZNANIUM.COM" содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки сформирован с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 38.04.02 "Менеджмент" и магистерской программе Финансовый менеджмент .

Автор(ы):

Подгорная А.И. _____

"__" _____ 201__ г.

Рецензент(ы):

Киршин И.А. _____

"__" _____ 201__ г.