

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное учреждение  
высшего профессионального образования  
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"  
Центр магистратуры



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по образовательной деятельности КФУ

Проф. Талорский Д.А.



\_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

*подписано электронно-цифровой подписью*

### Программа дисциплины

Проблемы финансового управления компанией Б1.В.ДВ.1

Направление подготовки: 38.04.02 - Менеджмент

Профиль подготовки: Финансовый менеджмент

Квалификация выпускника: магистр

Форма обучения: очное

Язык обучения: русский

**Автор(ы):**

Подгорная А.И.

**Рецензент(ы):**

Киршин И.А.

**СОГЛАСОВАНО:**

Заведующий(ая) кафедрой: Киршин И. А.

Протокол заседания кафедры No \_\_\_\_ от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Учебно-методическая комиссия Института управления, экономики и финансов (центр магистратуры):

Протокол заседания УМК No \_\_\_\_ от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Регистрационный No 957940117

Казань  
2017

## Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) доцент, к.н. (доцент) Подгорная А.И. кафедра финансового менеджмента Институт управления, экономики и финансов ,  
Alla.Podgornaja@kpfu.ru

### 1. Цели освоения дисциплины

Цель курса - получение слушателями теории и основ принятия решений в области современной системы финансового управления компанией.

### 2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел " Б1.В.ДВ.1 Дисциплины (модули)" основной образовательной программы 38.04.02 Менеджмент и относится к дисциплинам по выбору. Осваивается на 2 курсе, 3 семестр.

Данная учебная дисциплина включена в раздел " Б1.В. Дисциплины (модули)" основной образовательной программы 38.04.02 Менеджмент и относится к дисциплинам по выбору. Является логическим продолжением ряда курсов, изученных студентами ранее, таких как "Менеджмент", "Теория управления", "Маркетинг", "Антикризисное управление", "Управленческий учет", "Финансовый менеджмент".

### 3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ПК-1 (профессиональные компетенции)	способен собрать и проанализировать исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов.
ПК-3 (профессиональные компетенции)	способен выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами.
ПК-6 (профессиональные компетенции)	способен анализировать и интерпретировать данные отечественной и зарубежной статистики о социально-экономических процессах и явлениях, выявлять тенденции изменения социально-экономических показателей;
ПК-7 (профессиональные компетенции)	способен, используя отечественные и зарубежные источники информации, собрать необходимые данные проанализировать их и подготовить информационный обзор и/или аналитический отчет.

В результате освоения дисциплины студент:

1. должен знать:

- Особенности формирования капитала компании;
- Основные условия для применения теории, фундаментальных концепций и методов в реальной экономике;
- Основы принятия финансовых решений;
- Инвестиционные стратегии и решения;
- Краткосрочное финансирование;

- Основы принятия стратегических решений финансирования.

2. должен уметь:

- осуществлять анализ и разработку стратегии управления финансами компании на основе современных методов и передовых научных достижений в области финансов;
- анализировать и интерпретировать финансовую и бухгалтерскую и иную информацию, содержащуюся в отчетности компании различных форм собственности и использовать полученные данные для принятия текущих, среднесрочных и долгосрочных управленческих решений;
- оценивать стоимость и структуру капитала компании и возможные направления ее оптимизации;
- оценивать финансовую результативность операционной, финансовой и инвестиционной деятельности компании, перспективы ее развития и возможные последствия;
- давать оценку финансовым затруднениям, возникающим в деятельности компании, причинам их появления, а также разрабатывать финансовые решения, призванные к устранению или минимизации их;
- исследовать новые явления и инструменты в теории и практике управленческих финансов, а также возможность их использования

3. должен владеть:

- навыками по реализации управленческих решений в сфере финансовой и инвестиционной деятельности компании;
- приемами оценки эффективности использования финансов в корпорации, анализа причин возникновения финансовых затруднений, а также методами по устранению или минимизации финансовых затруднений;
- навыками принятия стратегических и тактических решений в области управления финансовым управлением, обеспечивающего устойчивое финансовое развитие компании.

4. должен демонстрировать способность и готовность:

Анализировать и решать основные проблемы финансового управления компанией.

#### 4. Структура и содержание дисциплины/ модуля

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных(ые) единиц(ы) 108 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины экзамен в 3 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

#### 4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю

##### Тематический план дисциплины/модуля

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	

	Тема 1.						
--	---------	--	--	--	--	--	--

## Концептуальные основы финансового управления

Письменное

3

1-3

2

4

0

## домашнее задание

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
2.	Тема 2. Основы принятия управленческих решений по выбору источника финансирования	3	3-5	2	6	0	Деловая игра
3.	Тема 3. Управление активами предприятия и основы принятия инвестиционных решений	3	5-7	2	6	0	Письменная работа
4.	Тема 4. Внутрифирменное планирование финансовой деятельности и антикризисное финансовое управление	3	7-9	2	6	0	Тестирование
	Тема . Итоговая форма контроля	3		0	0	0	Экзамен
	Итого			8	22	0	

## 4.2 Содержание дисциплины

### Тема 1. Концептуальные основы финансового управления

#### **лекционное занятие (2 часа(ов)):**

Финансовая политика компании, ее роль и цели. Финансовая стратегия и тактика. Организационная структура финансового менеджмента. Состав и структура служб, занимающихся финансовым менеджментом. Роль и значение финансового менеджера. Квалификационные требования, предъявляемые к финансовому менеджеру. Текущее и оперативное управление финансами. Бюджетирование и финансовое прогнозирование. Практика принятия финансовых решений и обеспечение условий их реализации. Методы контроля за исполнением финансовых решений. Особенности организации финансового менеджмента в условиях различных организационно-правовых форм.

#### **практическое занятие (4 часа(ов)):**

-Приемы анализа финансовой отчетности; -Показатели и модели оценки ликвидности и платежеспособности, финансовой устойчивости, деловой активности, рентабельности; -Использование аналитических показателей в учетно-аналитической работе (ролевая игра по оценке финансовой устойчивости компании с использованием анализа финансовых коэффициентов и отраслевого сравнения), разбор конкретных ситуаций.

### Тема 2. Основы принятия управленческих решений по выбору источника финансирования

#### **лекционное занятие (2 часа(ов)):**

Понятие финансового обеспечения. Формы и методы финансового обеспечения. Классификация источников финансирования. Внутренние и внешние источники финансирования. Собственные источники финансирования. Политика формирования собственного капитала. Оценка стоимости отдельных элементов собственного капитала. Принципы формирования уставного капитала, резервного, добавочного фондов, а также специального назначения. Финансовые механизмы управления, формирование операционной прибыли. Операционный рычаг. Состав заемного капитала предприятия. Политика привлечения заемных средств. Традиционные методы среднесрочного и краткосрочного финансирования. Управление привлечением банковского кредита. Управление облигационным займом. Управление привлечением коммерческого кредита. Финансовый лизинг как инструмент финансирования предприятия. Арендное финансирование. Факторинг. Форфейтинг.

**практическое занятие (6 часа(ов)):**

-Формы и методы финансового обеспечения; -Политика формирования собственного капитала; -Политика привлечения заемных средств; -Коммерческий кредит и особенности его привлечения.

**Тема 3. Управление активами предприятия и основы принятия инвестиционных решений**

**лекционное занятие (2 часа(ов)):**

Состав оборотного капитала предприятия и особенности финансового управления им. Политика управления оборотными активами. Стратегия финансирования оборотных средств. Принятие решений о структуре оборотных средств и краткосрочной задолженности. Управление производственными запасами. Взаимосвязь и сбалансированность отдельных видов запасов. Эффективное управление запасами как фактор роста прибыли. Управление дебиторской задолженностью. Анализ величины безнадежных долгов и создание необходимых резервов. Методы и модели управления денежными активами. Анализ и планирование движения денежных средств. Оптимизация остатка денежных активов с целью обеспечения постоянной платежеспособности. Управление потоком платежей. Управление платежеспособностью и ликвидностью. Планирование денежных потоков

**практическое занятие (6 часа(ов)):**

-Политика управления оборотными активами; -Стратегия финансирования оборотных средств; -Управление производственными запасами; -Управление дебиторской задолженностью; -Методы и модели управления денежными активами.

**Тема 4. Внутрифирменное планирование финансовой деятельности и антикризисное финансовое управление**

**лекционное занятие (2 часа(ов)):**

Цель и задачи планирования финансовой деятельности. Стратегия финансового планирования. Виды планов, содержание и последовательность их разработки. Бизнес- план и его финансовые аспекты. Основные финансовые показатели и методы их расчета в бизнес-планировании. Виды внутрифирменного финансового планирования. Годовой финансовый план (бюджет) компании. Операционный бюджет. Финансовый бюджет. Инвестиционный бюджет. Прогнозирование основных финансовых показателей. Имитационная модель финансового планирования и прогнозирования. Сущность и задачи антикризисного финансового управления. Содержание процесса антикризисного финансового управления. Методы прогнозирования возможного банкротства предприятия. Экспресс-диагностика кризисных симптомов финансового состояния предприятия. Фундаментальная диагностика финансового кризиса предприятия.

**практическое занятие (6 часа(ов)):**

-Цели и задачи планирования финансовой деятельности компании; - Виды планов, содержание и последовательность их разработки; - Годовой финансовый план и операционный бюджет; - Имитационная модель финансового планирования; - Методы прогнозирования возможного банкротства; - Экспресс-диагностика кризисных симптомов; - Финансовые и количественные способы минимизации банкротства.

**4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)**



N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
1.	Тема 1. Концептуальные основы финансового управления	3	1-3	подготовка домашнего задания	10	домашнее задание
2.	Тема 2. Основы принятия управленческих решений по выбору источника финансирования	3	3-5	подготовка к деловой игре	10	деловая игра
3.	Тема 3. Управление активами предприятия и основы принятия инвестиционных решений	3	5-7	подготовка к письменной работе	11	письменная работа
4.	Тема 4. Внутрифирменное планирование финансовой деятельности и антикризисное финансовое управление	3	7-9	подготовка к тестированию	11	тестирование
	Итого				42	

## 5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

В процессе преподавания дисциплины предусматриваются разнообразные формы и методы обучения, а именно: лекции, практические занятия, разбор конкретных практических ситуаций.

Целью практических занятий является закрепление теоретических знаний, полученных студентами на лекциях и в результате самостоятельной работы над рекомендуемой литературой. Основной формой проведения практических занятий является решение отдельных задач. Организация самостоятельной работы студентов предполагает поиск и работу с учебной литературой в рамках тематических занятий, освоение теоретического материала дисциплины, подготовку рефератов и материалов для докладов на семинарских занятиях. В процессе обучения при проведении аудиторных лекционных занятий может использоваться компьютер и проекционное оборудование для демонстрации схем, графиков и таблиц, иллюстрирующих материал.

## 6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

### Тема 1. Концептуальные основы финансового управления

домашнее задание , примерные вопросы:

1. Подбор и изучение литературных источников по данной теме 2. Определение места данной дисциплины в структуре магистерской диссертации 3. Проработка материалов лекционных занятий по данной теме

### Тема 2. Основы принятия управленческих решений по выбору источника финансирования

деловая игра , примерные вопросы:

Рассматривается конкретное предприятие, имеющее проблему выбора источника финансирования. Группа делится на роли, для демонстрации знаний по принятию управленческих решений и анализу ситуации.

### **Тема 3. Управление активами предприятия и основы принятия инвестиционных решений**

письменная работа , примерные вопросы:

Решение кейса по управлению активами предприятия.

### **Тема 4. Внутрифирменное планирование финансовой деятельности и антикризисное финансовое управление**

тестирование , примерные вопросы:

темы: -Цели и задачи планирования финансовой деятельности компании; -Виды планов, содержание и последовательность их разработки; -Годовой финансовый план и операционный бюджет; - Имитационная модель финансового планирования. -Методы прогнозирования возможного банкротства; -Экспресс-диагностика кризисных симптомов; -Финансовые и количественные способы минимизации вероятности банкротства

### **Тема . Итоговая форма контроля**

Примерные вопросы к экзамену:

Вопросы к экзамену

1. Сущность финансового управления компанией.
2. Точки зрения к обоснованию дивидендной политики.
3. Виды дивидендной политики.
4. Факторы, влияющие на дивидендную политику.
5. Основные модели управления денежной наличностью.
6. Модель Баумоля по определению величины денежной наличности компании.
7. Модель Миллера-Орра по определению величины денежной наличности компании.
8. Основные принципы управления дебиторской задолженностью.
9. Основные условия использования коммерческого кредита.
10. Политика предоставления скидок в целях ускорения расчетов.
11. Управление товарно-материальными запасами.
12. Классификация форм финансового кризиса.
13. Количественные факторы (признаки) неблагополучия финансов компании.
14. Модель Альтмана и возможности ее применения в российской экономике.
15. Качественные факторы угрозы банкротства.
16. Основные направления минимизации проблем с ликвидностью и платежеспособностью.
17. Классификация источников экономической информации для целей финансового анализа.
18. Основные правила и принципы формирования информации.
19. Бухгалтерский баланс как базовый источник информации.
20. Задачи и методы анализа финансовой отчетности.
21. Цели, задачи и программа детализированного анализа финансово-хозяйственной деятельности компании.
22. Группировка финансовых коэффициентов по основным направлениям эффективности деятельности компании.
23. Коэффициенты ликвидности и их расчет.
24. Коэффициенты использования активов и их расчет.
25. Коэффициенты платежеспособности и их расчет.

26. Коэффициенты рентабельности и их расчет.
27. Коэффициенты рыночной оценки активности и их расчет.
28. Ограничения и проблемы по использованию результатов финансового анализа.
29. Основные практические функции бизнес-плана компании и стандартная структура бизнес-плана.
30. Основные этапы финансового планирования.
31. Комплексный бюджет компании (операционный и финансовый бюджеты).
32. Капитал компании и его составляющие.
33. Преимущество и недостатки собственных источников капитала.
34. Преимущества и недостатки заемных источников капитала.
35. Стоимость заемного капитала, привлекаемого за счет эмиссии облигаций.
36. Стоимость заемного капитала в форме банковского кредита.
37. Стоимость коммерческого кредита.
38. Цена капитала за счет выпуска привилегированных акций.
39. Стоимость привлекаемого капитала за счет обыкновенных акций.
40. Модель Гордона и ее применение.
41. Модель CAPM и ее применение.
42. Средневзвешенная стоимость капитала и ее расчет.
43. Основные теоретические взгляды и концепции управления структурой капитала.
44. Доходность инвестированного капитала (ROI) и ее расчет.
45. Доходность акционерного капитала (ROE) и ее расчет.
46. Оценка финансовых активов компании.
47. Сущность, цель и задачи финансового менеджмента.
48. Основные функции финансового менеджера.
49. Организационная структура управления финансами компании.
50. Классификация финансового менеджмента по типу организации и временному фактору.
51. Фундаментальные (базовые) концепции управления финансами.
52. Финансовые инструменты.
53. Финансовый актив и финансовое обязательство.
54. Основные организационно-правовые формы компании и особенности организации финансов.
55. Основные преимущества и недостатки частных и публичных компаний.
56. Компромисс между риском и доходностью: понятие (сущность) и пути достижения.
57. Классификация источников финансового обеспечения.
58. Краткосрочное и среднесрочное финансирование.
59. Долгосрочное долговое финансирование.
60. Долгосрочное финансирование за счет акционерного капитала.
61. Техника хеджирования финансового риска.
62. Тактика и стратегия управления финансами компаний в условиях финансового кризиса.

### 7.1. Основная литература:

1. Стратегии управления компаниями. От теории к практической разработке и реализации: Учебное пособие / В.И. Грушенко. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 336 с.: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=405546>
2. Аналитическое моделирование финансового состояния компании: Монография / Е.В. Негашев - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 186 с.: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=437945>

3. Финансовая архитектура компаний. Сравнительные исслед. на развитых и развив. рынках: Моногр./ И.В. Ивашковская и др.; Под науч. ред. И.В. Ивашковской. - М.: ИНФРА-М, 2014. - 238 с.: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=459546>
4. Гудвил: синергетическая сущность, оценка, учет, анализ: Моногр./ А.Е. Иванов, Н.А. Соколова, Н.В. Генералова, под науч. ред. А.Е. Иванова - М.: ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2015 - 227 с.: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=505910>
5. Структура капитала корпорации: теория и практика [Электронный ресурс] : Монография / под ред. к.э.н., доц. И.В. Никитушкиной, к.э.н., доц. С.Т. Макаровой. - М.: РГ-Пресс, 2014. - 112 с. <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=534152>

## **7.2. Дополнительная литература:**

1. Корпоративные информационные системы управления: Учебник / Под науч. ред. Н.М. Абдикеева, О.В. Китовой. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 464 с.: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=389940>
2. Оценка деятельности и система управления компанией на основе KPI / М.М. Панов. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 255 с.: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=448503>
3. Справедливая стоимость как фактор повышения достоверности финансовой отчетности: Монография / М.Б. Арчакова. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 142 с.: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=493362>
4. Управление рисками в условиях финансовой нестабильности/ Домашенко Д. В., Финогенова Ю. Ю. - М.: Магистр, ИНФРА-М Издательский Дом, 2015. - 240 с.: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=502885>
5. Система внутреннего финансового контроля в корпорациях: содержание и инструменты моделирования: монография / В.Н. Жуков. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2015. - 212 с.: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=535346>

## **7.3. Интернет-ресурсы:**

- Аудит и финансовый анализ - <http://www.auditfin.com/>  
Аудиторские ведомости - <http://au-ved.ru/>  
Библиотека управления - <http://www.cfin.ru/>  
Менеджмент в России и за рубежом - <http://www.mevriz.ru/>  
Российский экономический журнал - <http://www.re-j.ru/>

## **8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)**

Освоение дисциплины "Проблемы финансового управления компанией" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Мультимедийная аудитория, вместимостью более 60 человек. Мультимедийная аудитория состоит из интегрированных инженерных систем с единой системой управления, оснащенная современными средствами воспроизведения и визуализации любой видео и аудио информации, получения и передачи электронных документов. Типовая комплектация мультимедийной аудитории состоит из: мультимедийного проектора, автоматизированного проекционного экрана, акустической системы, а также интерактивной трибуны преподавателя, включающей тач-скрин монитор с диагональю не менее 22 дюймов, персональный компьютер (с техническими характеристиками не ниже Intel Core i3-2100, DDR3 4096Mb, 500Gb), конференц-микрофон, беспроводной микрофон, блок управления оборудованием, интерфейсы подключения: USB, audio, HDMI. Интерактивная трибуна преподавателя является ключевым элементом управления, объединяющим все устройства в единую систему, и служит полноценным рабочим местом преподавателя. Преподаватель имеет возможность легко управлять всей системой, не отходя от трибуны, что позволяет проводить лекции, практические занятия, презентации, вебинары, конференции и другие виды аудиторной нагрузки обучающихся в удобной и доступной для них форме с применением современных интерактивных средств обучения, в том числе с использованием в процессе обучения всех корпоративных ресурсов. Мультимедийная аудитория также оснащена широкополосным доступом в сеть интернет. Компьютерное оборудование имеет соответствующее лицензионное программное обеспечение.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "ZNANIUM.COM", доступ к которой предоставлен студентам. ЭБС "ZNANIUM.COM" содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки сформирован с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Мультимедийная аудитория, вместимостью более 15 человек. Мультимедийная аудитория состоит из интегрированных инженерных систем с единой системой управления, оснащенная современными средствами воспроизведения и визуализации любой видео и аудио информации, получения и передачи электронных документов. Типовая комплектация мультимедийной аудитории состоит из: мультимедийного проектора, автоматизированного проекционного экрана, акустической системы, а также интерактивной трибуны преподавателя,

включающей тач-скрин монитор с диагональю не менее 22 дюймов, персональный компьютер (с техническими характеристиками не ниже Intel Cre i3-2100, DDR3 4096Mb, 500Gb), конференц-микрофон, беспроводной микрофон, блок управления оборудованием, интерфейсы подключения: USB, audi, HDMI. Интерактивная трибуна преподавателя является ключевым

элементом управления, объединяющим все устройства в единую систему. Мультимедийная аудитория также оснащена широкополосным доступом в сеть интернет. Компьютерное оборудование имеет соответствующее лицензионное программное обеспечение.

Учебно-методическая литература для подготовки курсовой работы имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "ZNANIUM.COM", доступ к которой предоставлен студентам.

ЭБС "ZNANIUM.COM" содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки сформирован с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания,

выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 38.04.02 "Менеджмент" и магистерской программе Финансовый менеджмент .

Автор(ы):

Подгорная А.И. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.

Рецензент(ы):

Киршин И.А. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.