

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
Федеральное государственное автономное учреждение
высшего профессионального образования
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"
Центр магистратуры



УТВЕРЖДАЮ

Проректор
по образовательной деятельности КФУ
Проф. Минзарипов Р.Г.

" " 20__ г.

Программа дисциплины
Управление эффективностью бизнеса Б1.В.ОД.7

Направление подготовки: 38.04.01 - Экономика

Профиль подготовки: Аудит и финансовый менеджмент

Квалификация выпускника: магистр

Форма обучения: заочное

Язык обучения: русский

Автор(ы):

Соколов А.Ю.

Рецензент(ы):

Куликова Л.И.

СОГЛАСОВАНО:

Заведующий(ая) кафедрой: Куликова Л. И.

Протокол заседания кафедры № ____ от "____" 201__ г

Учебно-методическая комиссия Института управления, экономики и финансов (центр магистратуры):

Протокол заседания УМК № ____ от "____" 201__ г

Регистрационный №

Казань
2015

Содержание

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) профессор, д.н. (доцент) Соколов А.Ю. кафедра финансового учета Отделение экономики предприятия , AJSokolov@kpfu.ru

1. Цели освоения дисциплины

Цель изучения дисциплины заключается в том, чтобы дать системное представление о сущности, задачах и функциях управленческого учета затрат согласно требованиям профессиональной организации ACCA (Великобритания), методов управления эффективностью бизнеса, развить имеющиеся у магистрантов знания и навыки о процессах формирования информации о затратах и генерирования данных о носителях затрат в целях осуществления поддержки системы управления хозяйствующими субъектами в вопросах планирования и принятия управленческих решений.

Дисциплина "Управление эффективностью бизнеса" предусматривает решение следующих задач:

- изучение современных методов управленческого учета затрат по версии ACCA для сдачи экзамена по программе ACCA;
- изучение организации и методологии англо-саксонской системы управленческого учета затрат;
- изучение организации и методологии англо-саксонской системы бюджетирования;
- получение практических навыков по исчислению затрат и результатов согласно правилам англо-саксонской системы управленческого учета, а также методов и способов подготовки информации для принятия управленческих решений.

2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел " Б1.В.ОД.7 Дисциплины (модули)" основной образовательной программы 38.04.01 Экономика и относится к обязательные дисциплины. Осваивается на 2 курсе, 3 семестр.

Данная учебная дисциплина включена в раздел профессионального цикла дисциплин. Осваивается на втором курсе (3 семестр).

Программа предполагает предварительное изучение таких дисциплин как: "Организационные и методологические основы финансового учета на предприятии (продвинутый уровень)", "Управленческий учет и финансовый контроллинг". Данная дисциплина способствует освоению следующих специальных дисциплин магистерской программы: "Адаптивное и продвинутое бюджетирование", "Управленческий учет целевых затрат".

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ПК-11 (профессиональные компетенции)	способность руководить экономическими службами и подразделениями в т.ч. отделами по управленческому учету на предприятиях и организациях различных форм собственности, в органах государственной и муниципальной власти
ПК-12 (профессиональные компетенции)	способность разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности в рамках реализации функций управленческой бухгалтерии

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ПК-8 (профессиональные компетенции)	способность готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне на основе информации, формируемой в системе управленческого учета затрат
ПК-9 (профессиональные компетенции)	способность анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов в системе интегрированного управленческого учета затрат
ПК-11 (профессиональные компетенции)	способность руководить экономическими службами и подразделениями в т.ч. отделами по управленческому учету на предприятиях и организациях различных форм собственности, в органах государственной и муниципальной власти
ПК-12 (профессиональные компетенции)	способность разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности в рамках реализации функций управленческой бухгалтерии

В результате освоения дисциплины студент:

Знать:

- принципы управленческого учета затрат по версии ACCA;
- современные интегрированные методы исчисления затрат;
- концептуальные подходы к организации англосаксонской системы стратегического управленческого учета затрат;

Уметь:

- использовать экономико-математические методы в системе стратегического управленческого учета затрат;
- объяснить и применить техники и методики стратегического управленческого учета затрат;
- использовать метод учета нормативных затрат на основе принципа обратной циркуляции "BFA" для целей планирования, контроля и организации обратной связи в системе управления;
- использовать системы учета затрат ТД-АВС и ТВС для достижения поставленных целей в рамках ведения управленческого учета (оптимизация затрат и результатов деятельности компании, контроль затрат и т.д.);

Владеть:

- приемами использования техник и методик интегрированного управленческого учета затрат;

Демонстрировать способность и готовность:

- обеспечивать наличие альтернативных вариантов формирования информации в системе интегрированного управленческого учета затрат.

4. Структура и содержание дисциплины/ модуля

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных(ые) единиц(ы) 180 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины экзамен в 3 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);
 55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);
 54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю Тематический план дисциплины/модуля

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
1.	Тема 1. Сущность, содержание, принципы и назначение современной интегрированной системы управленического учета затрат по видам деятельности и метода управленического учета стоимости генерирования денежных средств	3		4	8	0	домашнее задание
2.	Тема 2. Интегрированный управленический учет затрат на основе принципов систем ТС и LCC	3		4	10	0	домашнее задание
3.	Тема 3. Методологические и методические проблемы нормативного учета затрат и метода учета нормативных затрат на основе принципа обратной циркуляции (система ВФА)	3		2	10	0	контрольная работа
.	Тема . Итоговая форма контроля	3		0	0	0	экзамен
	Итого			10	28	0	

4.2 Содержание дисциплины

Тема 1. Сущность, содержание, принципы и назначение современной интегрированной системы управленического учета затрат по видам деятельности и метода управленического учета стоимости генерирования денежных средств
лекционное занятие (4 часа(ов)):

Критический анализ классических методов управленческого учета: метода учета производственных затрат и метода учета переменных затрат. Парадигмы бухгалтерского управленческого учета затрат по видам деятельности. Критический анализ устоявшихся общепринятых взглядов на формирование информации о носителях затрат в рамках использования ABC-моделей. Современные подходы к выбору кост-драйверов с использованием инструментов интегрированной системы управленческого учета затрат по видам деятельности. Теория калькуляционного функционального управленческого учета затрат.

практическое занятие (8 часа(ов)):

Сравнительный анализ традиционных методик распределения накладных затрат, основанных на факторах объема и времени, с одной стороны, и интегрированного метода управленческого учета затрат по видам деятельности, с другой стороны. Использование ABC-моделей в ценообразовании, в англо-саксонской системе стратегического управленческого учета затрат и в системе управления эффективностью деятельности компании. Формирование информации с применением ТА-моделей в целях разработки эффективной ассортиментной политики предприятия (сущность метода ТА). Исчисление показателей TRAR в рамках метода управленческого учета стоимости генерирования денежных средств. Совершенствование подходов к формированию показателей TRAR: дискуссионные вопросы.

Тема 2. Интегрированный управленческий учет затрат на основе принципов систем ТС и LCC

лекционное занятие (4 часа(ов)):

Исторические аспекты возникновения метода управленческого учета затрат на основе принципов системы ?Таргет-костинг?. Проблемы внедрения системы ?Таргет-костинг? в компаниях, оказывающих услуги. Эlimинирование недостатков метода управленческого учета затрат на основе принципов системы ?Таргет-костинг?: дискуссионные вопросы
Использование ТС-моделей в англо-саксонской системе стратегического управленческого учета затрат и в системе управления эффективностью деятельности компаний.

практическое занятие (10 часа(ов)):

Матричный подход к исчислению затрат по стадиям жизненного цикла продукта. Использование LCC-моделей в ценообразовании, в англо-саксонской системе стратегического управленческого учета затрат и в системе управления эффективностью деятельности компании. Методика распределения накладных затрат на основе фактора времени в рамках системы управленческого учета затрат по стадиям жизненного цикла продукта.

Тема 3. Методологические и методические проблемы нормативного учета затрат и метода учета нормативных затрат на основе принципа обратной циркуляции (система BFA)

лекционное занятие (2 часа(ов)):

Сравнительный анализ традиционных методик процессного учета затрат и метода учета затрат на основе принципа обратной циркуляции. Достоинства и недостатки метода BFA. Влияние метода учета затрат на основе принципа обратной циркуляции на процесс управления производством продукции. Трансформация традиционных систем управленческого контроля в BFA-систему: дискуссионные вопросы.

практическое занятие (10 часа(ов)):

Составление гибких бюджетов на основе нормативных затрат в целях управления эффективностью деятельности компании. Нормирование потерь времени и прочих ресурсов при помощи инструментов интегрированной системы управленческого учета. Определение отклонений по затратам при использовании ABC-моделей. Методология составления корrigированных бюджетов на основе нормативных затрат. Анализ отклонений затрат (классическая методика) и многоуровневый анализ отклонений на основе логики ?Стандарт-костинг? (продвинутая методика). Поведенческие аспекты нормативного учета затрат: дискуссионные вопросы.

4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
1.	Тема 1. Сущность, содержание, принципы и назначение современной интегрированной системы управленаческого учета затрат по видам деятельности и метода управленаческого учета стоимости генерирования денежных средств	3		подготовка домашнего задания	40	домашнее задание
2.	Тема 2. Интегрированный управленаческий учет затрат на основе принципов систем ТС и LCC	3		подготовка домашнего задания	40	домашнее задание
3.	Тема 3. Методологические и методические проблемы нормативного учета затрат и метода учета нормативных затрат на основе принципа обратной циркуляции (система ВFA)	3		подготовка к контрольной работе	53	контрольная работа
Итого					133	

5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

Освоение дисциплины "Управленаческий учет затрат (продвинутый уровень) F5" предполагает использование как традиционных (лекции, практические занятия с использованием методических материалов), так и инновационных образовательных технологий с использованием в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий: сопровождение презентаций, использование системы интерактивного тестирования.

6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

Тема 1. Сущность, содержание, принципы и назначение современной интегрированной системы управленаческого учета затрат по видам деятельности и метода управленаческого учета стоимости генерирования денежных средств

домашнее задание , примерные вопросы:

Управленческие процессы в системах планирования и контроля затрат для целей принятия управленческих решений; Принципы формирования информации о стоимости генерирования денежных средств; Роль и цели исчисления нормативных затрат в системе управленческого учета;

Тема 2. Интегрированный управленческий учет затрат на основе принципов систем ТС и LCC

домашнее задание , примерные вопросы:

Дискуссионные вопросы учета затрат на стадии проектирования продукта; Объекты интегрированного управленческого учета затрат; Проблемы учета накладных затрат с использование кост-драйверов; Необходимость расчета показателей стоимости генерирования денежных средств в рамках управленческого учета

Тема 3. Методологические и методические проблемы нормативного учета затрат и метода учета нормативных затрат на основе принципа обратной циркуляции (система BFA)

контрольная работа , примерные вопросы:

Целесообразность использования методов SC и BFA в управленческом учете и проведение сравнительного анализа их влияния на финансовые результаты компании. Преимущества и недостатки методов SC и BFA;

Тема . Итоговая форма контроля

Примерные вопросы к экзамену:

TPAR (throughput accounting ratio) - показатель в системе управленческого учета стоимости генерирования денежных средств ;

Исчисление затрат в разрезе стадий жизненного цикла продукта;

Взаимосвязь методов "таргет-котинг" и учета затрат по стадиям жизненного цикла продукта;

Распределение накладных затрат между продуктами пропорционально выбранным базам: классический вариант и ABC-модель;

ABC-модель на основе фактора времени: достоинства и недостатки;

Методика определения себестоимости единицы продукта в рамках использования BFA-системы на основе принципа обратной циркуляции ;

Методы определения себестоимости готовой продукции и НЗП в рамках использования процессного метода учета затрат и метод учета затрат на основе принципа обратной циркуляции: сравнительный анализ;

Проблемы учета затрат и определения целевой себестоимости услуг;

Методика выявления отклонений по затратам: дискуссионные вопросы

Концепция нормативных затрат и методологические проблемы составления гибких бюджетов

Типология носителей затрат при помощи инструментов управленческой бухгалтерии.

7.1. Основная литература:

Бухгалтерский учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы, Миерманова, Сауле Темиржановна;Метелев, Сергей Ефимович;Миерманова, Асель Салимовна, 2013г.

2. Мизиковский Е. А. Производственный учет / Е.А. Мизиковский, И.Е. Мизиковский. - М.: Магистр: ИНФРА-М, 2010. - 272 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=204076>

3. Рыжова В. В. Функционально-стоимостный анализ в решении управленческих задач по сокращению издержек: Учебное пособие / В.В. Рыжова. - М.: ИЦ РИОР: НИЦ Инфра-М, 2012. - 226 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=257267>

4. Елиферов В. Г. Репин В. В. Бизнес-процессы: Регламентация и управление: Учебник / В.Г. Елиферов, В.В. Репин; Институт экономики и финансов "Синергия". - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 319 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=395912>

5. Ивашкевич В. Б. Оперативный контроллинг / В.Б. Ивашкевич. - М.: Магистр: ИНФРА-М, 2011. - 160 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=238387>
- Усенко Л. Н. Бизнес-анализ деятельности организации: Учебник / Л.Н.Усенко, Ю.Г.Чернышева, Л.В.Гончарова; Под ред. Л.Н.Усенко - М:Альфа-М: НИЦ ИНФРА-М,2013-560с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=415581>
6. Применение функционально-стоимостного анализа в решении упр. задач: Уч. пос. Ч. 2 / МГУ. им. М.В.Ломоносова; Под ред. В.В.Рыжовой. - М.: ИЦ РИОР: НИЦ ИНФРА-М, 2013 - 166с / <http://znanium.com/bookread.php?book=396552>

7.2. Дополнительная литература:

- Управленческий учет: прозрачность, оперативность, эффективность, Леднев, Александр;Глазкова, Анна;Лукашова, Елена, 2013г.
2. Мизиковский Е.А. Управленческий учет и защита учетной информации: тесты: Учебное пособие / И.Е. Мизиковский, А.Н. Милосердова, В.Н. Ясенев. - М.: Магистр: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 112 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=446043>
 3. Сигидов Ю.И. Теоретико-методические аспекты управленческого учета для целей налогообложения: Монография / Ю.И. Сигидов, В.В. Башкатов. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 148 с.: / <http://znanium.com/bookread.php?book=454601>
 4. Казакова Н. А. Управленческий анализ в различных отраслях: Учебное пособие / Н.А. Казакова. - М.: ИНФРА-М, 2011. - 288 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=218720>
 5. Крюкова Н. П. Документирование управленческой деятельности: Учебное пособие / Н.П. Крюкова. - М.: ИНФРА-М, 2013. - 268 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=404350>
 6. Юрьева Л.В. Интегрированный управленческий учет и анализ управленческой деятельности промыш. предприятий: Монография / Л.В. Юрьева и др. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 157 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=442866>
 7. Панов М. М. Постановка системы бюджетного управления или три координаты бизнеса: БДР, БДДС, ББЛ / М.М. Панов. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 304 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=429053>
 8. Комплексный анализ хозяйственной деятельности предприятия: Учебное пособие / В.В. Плотникова и др.; Под общ. ред. проф. В.И. Бариленко. - М.: Форум, 2012. - 464 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=247527>
 9. Performance Management / F5 Study text. -ACCA, Becker Professional Education, 2013. - 388 p. (<http://www.accaglobal.com/russia/ru.html>)

7.3. Интернет-ресурсы:

- научная электронная библиотека - <http://elibrary.ru/>
официальный сайт МинФина РФ - www.mfin.ru
официальный сайт территориального органа службы государственной статистики Республики Татарстан - www.tatstat.ru
система дистанционного обучения Казанского (Приволжского) федерального университета - <http://edu.cnoir.ru/>
официальный сайт федеральной службы государственной статистики - www.gks.ru

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)

Освоение дисциплины "Управление эффективностью бизнеса" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Компьютерный класс, представляющий собой рабочее место преподавателя и не менее 15 рабочих мест студентов, включающих компьютерный стол, стул, персональный компьютер, лицензионное программное обеспечение. Каждый компьютер имеет широкополосный доступ в сеть Интернет. Все компьютеры подключены к корпоративной компьютерной сети КФУ и находятся в едином домене.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "БиблиоРоссика", доступ к которой предоставлен студентам. В ЭБС "БиблиоРоссика" представлены коллекции актуальной научной и учебной литературы по гуманитарным наукам, включающие в себя публикации ведущих российских издательств гуманитарной литературы, издания на английском языке ведущих американских и европейских издательств, а также редкие и малотиражные издания российских региональных вузов. ЭБС "БиблиоРоссика" обеспечивает широкий законный доступ к необходимым для образовательного процесса изданиям с использованием инновационных технологий и соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "ZNANIUM.COM", доступ к которой предоставлен студентам. ЭБС "ZNANIUM.COM" содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки сформирован с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Официальный сайт проекта Массачусетского технологического института (публикация в свободном доступе материалов курса "Управленческий учет и контроль", автор проф. Дж. Вебер). Лекционные материалы в открытом доступе:
<http://ocw.mit.edu/courses/sloan-school-of-management/15-521-management-accounting-and-control-spring-2008>

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 38.04.01 "Экономика" и магистерской программе Аудит и финансовый менеджмент .

Автор(ы):

Соколов А.Ю. _____
"___" ____ 201 ____ г.

Рецензент(ы):

Куликова Л.И. _____
"___" ____ 201 ____ г.