

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное учреждение  
высшего профессионального образования  
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"  
Центр магистратуры



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по образовательной деятельности КФУ

Проф. Таюрский Д.А.

  
КАЗАНСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
ЦЕНТР МАГИСТРАТУРЫ  
ДЕПАРТАМЕНТ  
ОБРАЗОВАНИЯ  
(ПО КФУ)

20\_\_ г.

подписано электронно-цифровой подписью

**Программа дисциплины**

Управленческий учет и финансовый контроллинг Б1.В.ОД.4

Направление подготовки: 38.04.01 - Экономика

Профиль подготовки: Аудит и финансовый менеджмент

Квалификация выпускника: магистр

Форма обучения: заочное

Язык обучения: русский

**Автор(ы):**

Соколов А.Ю., Шигаев А.И.

**Рецензент(ы):**

Куликова Л.И.

**СОГЛАСОВАНО:**

Заведующий(ая) кафедрой: Куликова Л. И.

Протокол заседания кафедры No \_\_\_\_ от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Учебно-методическая комиссия Института управления, экономики и финансов (центр магистратуры):

Протокол заседания УМК No \_\_\_\_ от " \_\_\_\_ " \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Регистрационный No 957911416

Казань  
2016

## **Содержание**

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) профессор, д.н. (доцент) Соколов А.Ю. кафедра финансового учета Отделение экономики предприятия, [ASokolov@kpfu.ru](mailto:ASokolov@kpfu.ru); доцент, д.н. Шигаев А.И. кафедра управленческого учета и контроллинга Отделение экономики предприятия, [AlShigaev@kpfu.ru](mailto:AlShigaev@kpfu.ru)

## **1. Цели освоения дисциплины**

Цель изучения дисциплины заключается в том, чтобы дать системное представление о сущности, задачах и функциях управленческого учета согласно требованиям профессиональной организации АССА (Великобритания), развить имеющиеся у магистрантов знания и навыки о процессах формирования информации о затратах и генерирования данных о носителях затрат в целях осуществления поддержки системы управления хозяйствующими субъектами в вопросах планирования и принятия управленческих решений, сформировать у студентов системное представление о сущности, задачах и функциях финансового контроллинга и возможностях его использования для экономического анализа и оценки стоимости коммерческих организаций.

Дисциплина "Управленческий учет и финансовый контроллинг" предусматривает решение следующих задач:

- изучить теоретические основы (принципы) управленческого учета по версии АССА для сдачи экзамена по программе АССА;
- изучить организацию и методологию англо-саксонской системы управленческого учета;
- получить практические навыки по исчислению фактических и плановых затрат согласно правилам англо-саксонской системы управленческого учета, а также методов и способов подготовки информации для принятия управленческих решений.
- сформировать целостное представление о системе и методологии финансового контроллинга, провести анализ существующих форм организации системы финансового контроллинга;
- сформировать системное представление об информационной основе финансового контроллинга в контексте стоимостно-ориентированного управления;
- обеспечить усвоение теоретических знаний и получение практических навыков по разработке системы социально-экономических показателей хозяйствующих субъектов, прогнозированию динамики основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, поиску, анализу и оценке источников информации для проведения экономического анализа и оценки стоимости коммерческих организаций в контексте финансового контроллинга;

## **2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования**

Данная учебная дисциплина включена в раздел " Б1.В.ОД.4 Дисциплины (модули)" основной образовательной программы 38.04.01 Экономика и относится к обязательные дисциплины. Осваивается на 2 курсе, 3 семестр.

Данная учебная дисциплина включена в раздел профессионального цикла дисциплин. Осваивается на втором курсе (3 семестр).

Программа предполагает предварительное изучение таких дисциплин как: "Организационные и методологические основы финансового учета на предприятии (продвинутый уровень)".

Данная дисциплина способствует освоению следующих специальных дисциплин магистерской программы: "Управление эффективностью бизнеса", "Финансовый менеджмент" (продвинутый уровень)".

## **3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля**

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ПК-11 (профессиональные компетенции)	способность руководить экономическими службами и подразделениями в т.ч. отделами по управленческому учету на предприятиях и организациях различных форм собственности, в органах государственной и муниципальной власти
ПК-12 (профессиональные компетенции)	способность разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности в рамках реализации функций управленческой бухгалтерии
ПК-8 (профессиональные компетенции)	способность готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне на основе информации, формируемой в системе управленческого учета и финансового контроллинга.
ПК-9 (профессиональные компетенции)	способность анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов в системе управленческого учета и финансового контроллинга

В результате освоения дисциплины студент:

**Знать:**

- принципы управленческого учета по версии ACCA;
- цели исчисления затрат;
- концептуальные подходы к организации системы управленческого учета затрат в англосаксонской системе управленческого учета;
- сущность, цели и задачи финансового контроллинга;
- основные методы и элементы системы финансового контроллинга;
- основные проблемы в области финансового контроллинга и возможности современных научных средств их анализа и решения;

**Уметь:**

- использовать экономико-математические методы и табличные процессоры (электронные таблицы) в системе управленческого учета;
- объяснить и применить техники и методики учета затрат;
- подготавливать и координировать бюджеты и использовать метод "стандарт-костинг" для целей планирования, контроля и организации обратной связи в системе управления;
- использовать систему учета затрат для достижения поставленных целей в рамках ведения управленческого учета (оптимизация затрат и результатов деятельности компании, бюджетирование и контроль затрат и т.д.);
- обеспечивать информационную основу финансового контроллинга;
- подготавливать актуарную финансовую отчетность и использовать ее данные для экономического анализа и оценки стоимости коммерческих организаций;
- проводить анализ качества финансовой отчетности и кредитных рисков для целей финансового контроллинга;

**Владеть:**

- приемами использования техник и методик управленческого учета затрат;
- современными методами финансового контроллинга в области экономического анализа и оценки стоимости коммерческих организаций;

- навыками прогнозирования динамики основных социально- экономических показателей деятельности предприятия, поиска, анализа и оценки источников информации для проведения экономического анализа и оценки стоимости коммерческих организаций в контексте финансового контроллинга;

- навыками подготовки актуарной финансовой отчетности и использования ее данных для экономического анализа и оценки стоимости коммерческих организаций в контексте финансового контроллинга;

Демонстрировать способность и готовность:

- обеспечивать наличие альтернативных вариантов формирования информации в системе управленческого учета;

- нивелировать риски принятия управленческих решений при выборе из альтернативных вариантов действий;

- нести ответственность при реализации выбранных вариантов и стратегий предприятия в рамках реализации функций управленческого учета.

#### 4. Структура и содержание дисциплины/ модуля

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных(ые) единиц(ы) 180 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины экзамен в 3 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

#### 4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю

##### Тематический план дисциплины/модуля

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
1.	Тема 1. Сущность, содержание, принципы и назначение англо-саксонской системы управленческого учета.	3		1	2	0	тестирование
2.	Тема 2. Типология затрат с использованием математических методов в англо-саксонской системе управленческого учета	3		1	4	0	тестирование

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
3.	Тема 3. Методологические и методические проблемы учета материальных, трудовых и накладных затрат в управленческой бухгалтерии	3		1	4	0	контрольная работа
4.	Тема 4. Техника исчисления затрат в англо-саксонской системе управленческого учета	3		1	4	0	дискуссия
5.	Тема 5. Интеграция системы бюджетирования и нормативного учета затрат в рамках управленческой бухгалтерии	3		1	2	0	дискуссия
6.	Тема 6. Формирование информации в англо-саксонской системе управленческого учета для принятия кратко-срочных и долгосрочных управленческих решений, оценка результатов деятельности	3		1	2	0	дискуссия
7.	Тема 7. Подготовка и анализ актуарной финансовой отчетности в финансовом контроллинге	3		2	4	0	дискуссия
8.	Тема 8. Использование актуарной финансовой отчетности для оценки стоимости организаций в финансовом контроллинге	3		2	6	0	дискуссия
	Тема . Итоговая форма контроля	3		0	0	0	экзамен



N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
	Итого			10	28	0	

## 4.2 Содержание дисциплины

### Тема 1. Сущность, содержание, принципы и назначение англо-саксонской системы управленческого учета.

#### **лекционное занятие (1 часа(ов)):**

Генезис бухгалтерского учета для руководителей: исторические аспекты и современные концептуальные подходы к исследованию тенденций развития управленческого учета. Информационный анализ англо-саксонской системы управленческого учета.

#### **практическое занятие (2 часа(ов)):**

Реинжиниринг бизнес-процессов управленческой бухгалтерии для контроля и принятия эффективных решений. Сравнительный анализ моделей стратегического, тактического и оперативного планирования в англо-саксонской системе управленческого учета. Современные подходы к классификации центров ответственности и мест возникновения затрат в управленческом учете.

### Тема 2. Типология затрат с использованием математических методов в англо-саксонской системе управленческого учета

#### **лекционное занятие (1 часа(ов)):**

Проблемы классификации затрат в англо-саксонской системе управленческого учета. Продвинутое методы разделения затрат на переменную и постоянную составляющие: метод крайних точек при ступенчатом росте постоянных затрат; метод крайних точек при изменяющихся удельных переменных затратах. Типология объектов управленческого учета затрат.

#### **практическое занятие (4 часа(ов)):**

Линейно-регрессионный анализ затрат и корреляция в системе управленческого учета. Методы теории вероятностей в управленческом учете: определение ожидаемых значений затрат, сумм покрытия, прибыли и использование результатов расчетов в процессе принятия управленческих решений.

### Тема 3. Методологические и методические проблемы учета материальных, трудовых и накладных затрат в управленческой бухгалтерии

#### **лекционное занятие (1 часа(ов)):**

Теория счетов в англосаксонской системе управленческого учета. Последовательное восстановления уровня запасов при помощи инструментов управленческого учета (EBQ - формула). Мониторинг запасов в системе управленческого учета на основе расчета точка возобновления заказов. Проблемы выделения прямых и косвенных затрат на оплату труда в условиях трансформации сдельной систем оплаты труда в повременную.

#### **практическое занятие (4 часа(ов)):**

Варианты расчета оплаты труда за сверхурочное время в системе управленческого учета. Отражение затрат на оплату труда на счетах управленческого учета (варианты ACCA). Система бонусов и вознаграждений в управленческом учете Великобритании и США. Принципы соотнесения и распределения производственных накладных затрат между подразделениями. Подходы к определению недораспределенных и перераспределенных накладных затрат в рамках использования двух и трех-уровневых схем поглощения затрат. Проблемы установления связи между не-производственными накладными затратами и центрами затрат. Варианты отражение производственных и непроизводственных накладных затрат на счетах управленческого учета.

### Тема 4. Техника исчисления затрат в англо-саксонской системе управленческого учета

#### **лекционное занятие (1 часа(ов)):**

Концептуальные подходы к определению показателей маржинального дохода в системе интегрированного управленческого учета. Влияние используемых методов маржинального учета затрат и учета поглощенных затрат на результаты оценки материально-производственных запасов и величину показателей прибыли. Принципы расчета финансовых результатов при помощи методов учета затрат по партиям заказов (batch costing, BC).

**практическое занятие (4 часа(ов)):**

Сравнительный анализ метода BC и процессного метода учета затрат (process costing, PC). Партии заказов, как новые объекты управленческого учета затрат. Процессный метод учета затрат с отражением потерь (отходов) и прибыли от эффективного использования ресурсов на специальных счетах управленческого учета в рамках производственных процессов. Методика расчета незавершенного производства на основе определения эквивалентных (условных) единиц продуктов: метод средневзвешенной оценки и метод исчисления затрат FIFO. Услуги как объекты управленческого учета затрат. Современные методы исчисления себестоимости услуг.

**Тема 5. Интеграция системы бюджетирования и нормативного учета затрат в рамках управленческой бухгалтерии**

**лекционное занятие (1 часа(ов)):**

Ключевой бюджетный фактор в системе управленческого учета. Принципы и особенности составления функциональных бюджетов на основе модели нормативного учета затрат в производственной сфере. Проблемы организации бюджетного контроля в рамках составления бюджетов по результатам деятельности. Типология бюджетов и управленческих отчетов по затратам на основе логики AC (методики учета поглощенных затрат) и на основе логики MC (метода маржинального учета затрат).

**практическое занятие (2 часа(ов)):**

Сравнение бюджетной и фактической прибыли на основе интегрированной методики, включающей элементы SC и AC. Сравнение бюджетной и фактической прибыли на основе интегрированной методики, включающей элементы SC и MC.

**Тема 6. Формирование информации в англо-саксонской системе управленческого учета для принятия кратко-срочных и долгосрочных управленческих решений, оценка результатов деятельности**

**лекционное занятие (1 часа(ов)):**

Оценка результатов хозяйственной деятельности компании средствами управленческого учета. Повышение эффективности управленческих решений на основе научного подхода к их формированию и выбору. Порог рентабельности и целевая прибыль предприятия. Классификация релевантных затрат. Использование группировки релевантных материальных, трудовых затрат и релевантных накладных затрат для принятия управленческих решений. Релевантные затраты и внеоборотные активы. Концепция устранимых и неустранимых затрат. Использование группировки альтернативных затрат для принятия управленческих решений. Методологические вопросы формирования и анализа сбалансированных показателей развития предприятия.

**практическое занятие (2 часа(ов)):**

Ограничивающие факторы, влияющие на процесс принятия решений. Определение понятия ?единичный ограничивающий фактор?. Расчет оптимального плана по ассортименту продукции при наличии в организации единичного ограничивающего фактора. Принятие управленческих решений в условиях наличия ограничивающих факторов при помощи методов линейного программирования и системы уравнений. Графические методы линейного программирования, используемые для принятия управленческих решений.

**Тема 7. Подготовка и анализ актуарной финансовой отчетности в финансовом контроллинге**

**лекционное занятие (2 часа(ов)):**



Понятие, задачи, компоненты и структура актуарной финансовой отчетности. Дискуссионные вопросы и проблемы построения актуарной финансовой отчетности. Трансформация показателей финансового учета и отчетности по МСФО в актуарную финансовую отчетность. Порядок составления актуарного отчета об изменениях в собственном капитале, актуарного бухгалтерского баланса, актуарного отчета о совокупной прибыли, актуарного отчета о движении денежных средств (актуарного баланса движения денежных средств). Анализ актуарной финансовой отчетности. Анализ дивидендной политики, динамики собственного капитала и остаточной прибыли по данным актуарного отчета об изменениях в собственном капитале. Анализ рентабельности вложенного капитала и рентабельности чистых операционных активов по моделям Пенмана и Дюпон по данным актуарного бухгалтерского баланса и актуарного отчета о совокупной прибыли.

**практическое занятие (4 часа(ов)):**

Понятие и порядок составления актуарной финансовой отчетности. Анализ актуарной финансовой отчетности

**Тема 8. Использование актуарной финансовой отчетности для оценки стоимости организаций в финансовом контроллинге**

**лекционное занятие (2 часа(ов)):**

Оценка стоимости коммерческих организаций по данным актуарной финансовой отчетности в ходе фундаментального анализа их акций. Модели оценки стоимости организаций по данным актуарной финансовой отчетности: модели остаточной прибыли, остаточной операционной прибыли, аномального роста прибыли и аномального роста операционной прибыли. Понятие и порядок расчета показателей аномального роста прибыли и аномального роста операционной прибыли при оценке стоимости организаций. Прогнозирование драйверов стоимости и показателей актуарной финансовой отчетности для оценки стоимости организаций. Использование модели аномального роста прибыли для проведения инвестиционного анализа на основе расчета ожидаемой доходности собственного капитала коммерческой организации. Анализ качества финансовой отчетности и кредитных рисков в финансовом контроллинге.

**практическое занятие (6 часа(ов)):**

Оценка стоимости организаций по данным актуарной финансовой отчетности. Анализ качества финансовой отчетности и кредитных рисков

**4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)**

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
1.	Тема 1. Сущность, содержание, принципы и назначение англо-саксонской системы управленческого учета.	3		подготовка к тестированию	20	тестирование
2.	Тема 2. Типология затрат с использованием математических методов в англо-саксонской системе управленческого учета	3		подготовка к тестированию	20	тестирование

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
3.	Тема 3. Методологические и методические проблемы учета материальных, трудовых и накладных затрат в управленческой бухгалтерии	3		подготовка к контрольной работе подготовка к контрольной работе	20	контрольная работа
4.	Тема 4. Техника исчисления затрат в англо-саксонской системе управленческого учета	3		подготовка к дискуссии	20	дискуссия
5.	Тема 5. Интеграция системы бюджетирования и нормативного учета затрат в рамках управленческой бухгалтерии	3		подготовка к дискуссии	20	дискуссия
6.	Тема 6. Формирование информации в англо-саксонской системе управленческого учета для принятия кратко-срочных и долгосрочных управленческих решений, оценка результатов деятельности	3		подготовка к дискуссии	10	дискуссия
7.	Тема 7. Подготовка и анализ актуарной финансовой отчетности в финансовом контроллинге	3		подготовка к дискуссии	10	дискуссия
8.	Тема 8. Использование актуарной финансовой отчетности для оценки стоимости организаций в финансовом контроллинге	3		подготовка к дискуссии	13	дискуссия
Итого					133	

## 5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

Освоение дисциплины "Управленческий учет и финансовый контроллинг" предполагает использование как традиционных (лекции, практические занятия с использованием методических материалов), так и инновационных образовательных технологий с использованием в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий: использование системы интерактивного тестирования и т.д.

## **6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов**

### **Тема 1. Сущность, содержание, принципы и назначение англо-саксонской системы управленческого учета.**

тестирование , примерные вопросы:

Отличия между стратегической, тактической и оперативной системами планирования; проблемы их взаимодействия; Роль и цели исчисления затрат в системе управленческого учета;

### **Тема 2. Типология затрат с использованием математических методов в англо-саксонской системе управленческого учета**

тестирование , примерные вопросы:

Роль управленческого учета в системе управления компанией; Сравнительный анализ финансового и управленческого учета: противоречие целей; Расчет оптимальной величины точки возобновления заказов;

### **Тема 3. Методологические и методические проблемы учета материальных, трудовых и накладных затрат в управленческой бухгалтерии**

контрольная работа , примерные вопросы:

Дискуссионные вопросы учета и распределения непрямых накладных затрат; Исчисление затрат, связанных с заказом материалов и их содержанием на складах; Распределение производственных накладных затрат между подразделениями пропорционально выбранным базам. Непосредственное отнесение производственных накладных затрат на подразделения;

### **Тема 4. Техника исчисления затрат в англо-саксонской системе управленческого учета**

дискуссия , примерные вопросы:

Необходимость расчета показателей маржинального дохода в рамках управленческого учета Целесообразность использования методов АС и МС в управленческом учете и проведение сравнительного анализа их влияния на результаты оценки запасов и величину прибыли компании. Преимущества и недостатки методов АС и МС;

### **Тема 5. Интеграция системы бюджетирования и нормативного учета затрат в рамках управленческой бухгалтерии**

дискуссия , примерные вопросы:

Методика выявления отклонений по прямым затратам Методика выявления отклонений по накладным затратам

### **Тема 6. Формирование информации в англо-саксонской системе управленческого учета для принятия кратко-срочных и долгосрочных управленческих решений, оценка результатов деятельности**

дискуссия , примерные вопросы:

Концепция релевантных затрат Роль управленческого учета в информационной системе управления организацией; Важность разделения затрат на производственные и непрямые в процессе оценки запасов и готовой продукции; Отличительные особенности деления затрат на прямые и косвенные в промышленных и непромышленных организациях. Примеры прямых и косвенных затрат в промышленных и непромышленных организациях;

## **Тема 7. Подготовка и анализ актуарной финансовой отчетности в финансовом контроллинге**

дискуссия, примерные вопросы:

Балансовые уравнения актуарного учета и их значение для финансового управления коммерческими организациями; Порядок составления актуарной финансовой отчетности;

## **Тема 8. Использование актуарной финансовой отчетности для оценки стоимости организаций в финансовом контроллинге**

дискуссия, примерные вопросы:

Использование традиционной финансовой отчетности в финансовом контроллинге для оценки стоимости коммерческих организаций: методы, не использующие прогнозирование;

Использование традиционной финансовой отчетности в финансовом контроллинге для оценки стоимости коммерческих организаций: методы, использующие прогнозирование;

## **Тема . Итоговая форма контроля**

Примерные вопросы к экзамену:

Расчеты в целях оптимизации затрат на формирование запасов с использованием формул исчисления последовательного восстановления уровня запасов.

Перераспределение затрат обслуживающих центров с использованием метода расчета стоимости взаимно-оказываемых услуг;

Проблемы учета недораспределенных и перераспределенных накладных затрат;

Бухгалтерские записи при использовании позаказного метода учета затрат и метод учета затрат по партиям продуктов (заказов) и методика калькулирования себестоимости заказа.

Концепция учета потерь в пределах норм, а также сверх норм и получения результатов в разрезе производственных процессов.

Методика определения себестоимости единицы продукта в рамках использования процессного метода учета затрат;

Методы определения себестоимости готовой продукции и НЗП в рамках использования процессного метода учета затрат, основанного на расчете эквивалентных (условных) единиц: метод средневзвешенной оценки и метод исчисления затрат FIFO.;

Формирование информации о затратах в рамках процессного метода учета затрат в условиях когда потери и результаты определяются на разных стадиях процесса;

Измерители управленческого учета, используемые в процессе исчисления себестоимости услуг.

Определение отклонений по прибыли в рамках использования нормативного метода учета затрат на основе логики АС;

Определение отклонений по прибыли в рамках использования нормативного метода учета затрат на основе логики МС;

Типология ограничивающих факторов для принятия управленческого решения при помощи инструментов управленческой бухгалтерии.

Графические методы представления информации о поведении затрат предприятия;

Линейные функции и уравнения затрат в системе управленческого учета;

Анализ дивидендной политики и обобщенный анализ собственного капитала по данным актуарного отчета об изменениях в собственном капитале;

Факторный анализ остаточной прибыли и собственного капитала по данным актуарного отчета об изменениях в собственном капитале;

Анализ рентабельности вложенного капитала по модели Пенмана;

Анализ рентабельности чистых операционных активов по модели Пенмана;

Анализ рентабельности чистых операционных активов по модели Дюпон;

Понятие, этапы фундаментального анализа акций и его значение для финансового управления коммерческими организациями;

Оценка стоимости коммерческой организации по моделям остаточной прибыли и остаточной операционной прибыли;

Оценка стоимости коммерческой организации по модели аномального роста остаточной прибыли;

Оценка стоимости коммерческой организации по модели аномального роста остаточной операционной прибыли;

Анализ качества финансовой отчетности;

Анализ кредитных рисков по данным финансовой отчетности;

## 7.1. Основная литература:

Управленческий учет, Воронова, Екатерина Юрьевна, 2012г.

Бухгалтерский управленческий учет, Вахрушина, Мария Арамовна, 2012г.

Кондраков Н. П. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / Н.П. Кондраков, М.А. Иванова. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: ИНФРА-М, 2012. - 352 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=329198> (ЭБС "Знаниум")

Мизиковский Е.А. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / И.Е. Мизиковский, А.Н. Милосердова, В.Н. Ясенев. - М.: Магистр: НИЦ Инфра-М, 2012. - 112 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=367431> (ЭБС "Знаниум")

Керимов, В. Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс] : Учебник / В. Э. Керимов. - 8-е изд., изм. и доп. - М. : Издательско-торговая корпорация "Дашков и Ко", 2012. - 484 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=430347> (ЭБС "Знаниум")

Баханькова Е. Р. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / Е.Р. Баханькова. - М.: ИЦ РИОР: ИНФРА-М, 2011. - 255 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=217479> (ЭБС "Знаниум")

Шигаев А.И. Контроллинг стратегии развития предприятия: учеб. пособие для вузов. - М.: Юнити-Дана, 2012 / доступно в ЭБС "Znanium.com" // URL: -<http://znanium.com/bookread.php?book=391595>

Чеботарев Н.Ф. Оценка стоимости предприятия (бизнеса): Учебник. - М.: Дашков и К, 2014 / доступно в ЭБС "Znanium.com" // URL: - <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=450877>

Косорукова И.В., Ивлиева Н.Н., Ванданимаева О.М., Дронов П.В. Оценка стоимости имущества: учеб. пособие / под ред. И. В. Косоруковой. - М.: МФПУ "Синергия", 2012 / доступно в ЭБС "Znanium.com" // URL: - <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=451193>

Макарова В.А., Крылов А.А. Управление стоимостью промышленных предприятий: Учебное пособие. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013 / доступно в ЭБС "Znanium.com" // URL: - <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=414521>

Мельник М.В., Кривцов А.И., Горлова О.В. Комплексный экономический анализ: Учебное пособие. - М.: Форум: НИЦ ИНФРА-М, 2014 / доступно в ЭБС "Znanium.com" // URL: - <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=429320>

## 7.2. Дополнительная литература:

Управленческий учет и анализ заработной платы производственного персонала, Сунгатуллина, Лилия Баграмовна, 2010г.

Иванов В. В. Хан О. К. Управленческий учет для эффективного менеджмента / В.В. Иванов, О.К. Хан. - М.: ИНФРА-М, 2012. - 208 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=358346>

Юрьева Л.В. Интегрированный управленческий учет и анализ управленческой деятельности промыш. предприятий: Монография / Л.В. Юрьева и др. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 157 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=442866>



Ивашкевич О.В. Управленческий учет и анализ в розничной торговле одеждой: Учебное пособие / О.В. Ивашкевич. - М.: Магистр: ИНФРА-М, 2010. / <http://znanium.com/bookread.php?book=190379>

Герасимова Е. Б. Экономический анализ: Задания, ситуации, руководство по решению / Е.Б. Герасимова, Е.А.

Игнатова. - М.: Форум, 2010. - 176 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=196447>

Шутова И. С. Лисович Г. М. Бухгалтерский (управленческий) учет в сельском хозяйстве: Учебное пособие / И.С.

Шутова, Г.М. Лисович. - М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2011. / <http://znanium.com/bookread.php?book=215368>

ACCA Paper F2 "Management accounting". - Kaplan Financial Limited, 2013. (<http://www.accaglobal.com/russia/ru.html>)

Шигаев А.И. Актуарный учет и использование его данных для управления. - М.: Магистр: ИНФРА-М, 2011 / доступно в ЭБС "Znanium.com" // URL: - <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=241093>

Изюмова Е.Н., Мыльник В.В., Мыльник А.В., Пушкарева М.Б. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности промышл. предпр.: Учеб. пособие. - 2 изд. - М.: ИЦ РИОР: НИЦ ИНФРА-М, 2014 / доступно в ЭБС "Znanium.com" // URL: - <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=449093>

Басовский Л.Е., Басовская Е.Н. Экономическая оценка инвестиций: Учеб. пособие. - М.: ИНФРА-М, 2012 / доступно в ЭБС "Znanium.com" // URL: - <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=305574>

### **7.3. Интернет-ресурсы:**

официальный сайт МинФина РФ - [www.minfin.ru](http://www.minfin.ru)

□ научная электронная библиотека, режим доступа - <http://elibrary.ru/>

□ официальный сайт территориального органа службы государственной статистики Республики Татарстан - [www.tatstat.ru](http://www.tatstat.ru)

□ официальный сайт федеральной службы государственной статистики - [www.gks.ru](http://www.gks.ru)

□ система дистанционного обучения Казанского (Приволжского) федерального университета - <http://edu.cnoir.ru/>

### **8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)**

Освоение дисциплины "Управленческий учет и финансовый контроллинг" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Компьютерный класс, представляющий собой рабочее место преподавателя и не менее 15 рабочих мест студентов, включающих компьютерный стол, стул, персональный компьютер, лицензионное программное обеспечение. Каждый компьютер имеет широкополосный доступ в сеть Интернет. Все компьютеры подключены к корпоративной компьютерной сети КФУ и находятся в едином домене.



Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "ZNANIUM.COM", доступ к которой предоставлен студентам. ЭБС "ZNANIUM.COM" содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки сформирован с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Официальный сайт проекта Массачусетского технологического института (публикация в свободном доступе материалов курса "Управленческий учет и контроль", автор проф. М. Кан).

Лекционные материалы в открытом доступе:

<http://ocw.mit.edu/courses/sloan-school-of-management/15-963-management-accounting-and-control-spring>

Официальный сайт проекта Массачусетского технологического института (публикация в свободном доступе материалов курса "Управленческий учет и контроль", автор проф. Дж.

Вебер). Лекционные материалы в открытом доступе:

<http://ocw.mit.edu/courses/sloan-school-of-management/15-521-management-accounting-and-control-spring>

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 38.04.01 "Экономика" и магистерской программе Аудит и финансовый менеджмент .

Автор(ы):

Соколов А.Ю. \_\_\_\_\_

Шигаев А.И. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.

Рецензент(ы):

Куликова Л.И. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.