

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное учреждение  
высшего профессионального образования  
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"  
Центр магистратуры



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по образовательной деятельности КФУ

Проф. Таюрский Д.А.



20\_\_ г.

подписано электронно-цифровой подписью

**Программа дисциплины**

Управленческий учет и финансовый контроллинг Б1.В.ОД.4

Направление подготовки: 38.04.01 - Экономика

Профиль подготовки: Аудит и финансовый менеджмент

Квалификация выпускника: магистр

Форма обучения: очное

Язык обучения: русский

**Автор(ы):**

Соколов А.Ю., Шигаев А.И.

**Рецензент(ы):**

Куликова Л.И.

**СОГЛАСОВАНО:**

Заведующий(ая) кафедрой: Куликова Л. И.

Протокол заседания кафедры No \_\_\_\_ от "\_\_\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Учебно-методическая комиссия Института управления, экономики и финансов (центр магистратуры):

Протокол заседания УМК No \_\_\_\_ от "\_\_\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Регистрационный No 957911716

Казань  
2016

## **Содержание**

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) профессор, д.н. (доцент) Соколов А.Ю. кафедра финансового учета Отделение экономики предприятия, [ASokolov@kpfu.ru](mailto:ASokolov@kpfu.ru); доцент, д.н. Шигаев А.И. кафедра управленческого учета и контроллинга Отделение экономики предприятия, [AlShigaev@kpfu.ru](mailto:AlShigaev@kpfu.ru)

## **1. Цели освоения дисциплины**

Цель изучения дисциплины заключается в том, чтобы дать системное представление о сущности, задачах и функциях управленческого учета согласно требованиям профессиональной организации ACCA (Великобритания), развить имеющиеся у магистрантов знания и навыки о процессах формирования информации о затратах и генерирования данных о носителях затрат в целях осуществления поддержки системы управления хозяйствующими субъектами в вопросах планирования и принятия управленческих решений, сформировать у студентов системное представление о сущности, задачах и функциях финансового контроллинга и возможностях его использования для экономического анализа и оценки стоимости коммерческих организаций.

Дисциплина "Управленческий учет и финансовый контроллинг" предусматривает решение следующих задач:

- изучить теоретические основы (принципы) управленческого учета по версии ACCA для сдачи экзамена по программе ACCA;
- изучить организацию и методологию англо-саксонской системы управленческого учета;
- получить практические навыки по исчислению фактических и плановых затрат согласно правилам англо-саксонской системы управленческого учета, а также методов и способов подготовки информации для принятия управленческих решений.
- сформировать целостное представление о системе и методологии финансового контроллинга, провести анализ существующих форм организации системы финансового контроллинга;
- сформировать системное представление об информационной основе финансового контроллинга в контексте стоимостно-ориентированного управления;
- обеспечить усвоение теоретических знаний и получение практических навыков по разработке системы социально-экономических показателей хозяйствующих субъектов, прогнозированию динамики основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, поиску, анализу и оценке источников информации для проведения экономического анализа и оценки стоимости коммерческих организаций в контексте финансового контроллинга;

## **2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования**

Данная учебная дисциплина включена в раздел " Б1.В.ОД.4 Дисциплины (модули)" основной образовательной программы 38.04.01 Экономика и относится к обязательные дисциплины. Осваивается на 1 курсе, 2 семестр.

Данная учебная дисциплина включена в раздел профессионального цикла дисциплин. Осваивается на первом курсе (2 семестр).

Программа предполагает предварительное изучение таких дисциплин как: "Организационные и методологические основы финансового учета на предприятии (продвинутый уровень)".

Данная дисциплина способствует освоению следующих специальных дисциплин магистерской программы: "Управление эффективностью бизнеса", "Финансовый менеджмент" (продвинутый уровень)".

## **3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля**

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ПК-11 (профессиональные компетенции)	способность руководить экономическими службами и подразделениями в т.ч. отделами по управленческому учету на предприятиях и организациях раз-личных форм собственности, в органах государственной и муниципальной власти
ПК-12 (профессиональные компетенции)	способность разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности в рамках реализации функций управленческой бухгалтерии
ПК-8 (профессиональные компетенции)	способность готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне на основе информации, формируемой в системе управленческого учета и финансового контроллинга.
ПК-9 (профессиональные компетенции)	способность анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов в системе управленческого учета и финансового контроллинга

В результате освоения дисциплины студент:

**Знать:**

- принципы управленческого учета по версии ACCA;
- цели исчисления затрат;
- концептуальные подходы к организации системы управленческого учета затрат в англосаксонской системе управленческого учета;
- сущность, цели и задачи финансового контроллинга;
- основные методы и элементы системы финансового контроллинга;
- основные проблемы в области финансового контроллинга и возможности современных научных средств их анализа и решения;

**Уметь:**

- использовать экономико-математические методы и табличные процессоры (электронные таблицы) в системе управленческого учета;
- объяснить и применить техники и методики учета затрат;
- подготавливать и координировать бюджеты и использовать метод "стандарт-костинг" для целей планирования, контроля и организации обратной связи в системе управления;
- использовать систему учета затрат для достижения поставленных целей в рамках ведения управленческого учета (оптимизация затрат и результатов деятельности компании, бюджетирование и контроль затрат и т.д.);
- обеспечивать информационную основу финансового контроллинга;
- подготавливать актуарную финансовую отчетность и использовать ее данные для экономического анализа и оценки стоимости коммерческих организаций;
- проводить анализ качества финансовой отчетности и кредитных рисков для целей финансового контроллинга;

**Владеть:**

- приемами использования техник и методик управленческого учета затрат;
- современными методами финансового контроллинга в области экономического анализа и оценки стоимости коммерческих организаций;

- навыками прогнозирования динамики основных социально- экономических показателей деятельности предприятия, поиска, анализа и оценки источников информации для проведения экономического анализа и оценки стоимости коммерческих организаций в контексте финансового контроллинга;

- навыками подготовки актуарной финансовой отчетности и использования ее данных для экономического анализа и оценки стоимости коммерческих организаций в контексте финансового контроллинга;

Демонстрировать способность и готовность:

- обеспечивать наличие альтернативных вариантов формирования информации в системе управленческого учета;

- нивелировать риски принятия управленческих решений при выборе из альтернативных вариантов действий;

- нести ответственность при реализации выбранных вариантов и стратегий предприятия в рамках реализации функций управленческого учета.

#### 4. Структура и содержание дисциплины/ модуля

Общая трудоемкость дисциплины составляет 5 зачетных(ые) единиц(ы) 180 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины экзамен во 2 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

#### 4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю

##### Тематический план дисциплины/модуля

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
1.	Тема 1. Сущность, содержание, принципы и назначение англо-саксонской системы управленческого учета.	2		4	2	0	тестирование
2.	Тема 2. Типология затрат с использованием математических методов в англо-саксонской системе управленческого учета	2		2	4	0	тестирование

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
3.	Тема 3. Методологические и методические проблемы учета материальных, трудовых и накладных затрат в управленческой бухгалтерии	2		2	4	0	контрольная работа
4.	Тема 4. Техника исчисления затрат в англо-саксонской системе управленческого учета	2		2	4	0	дискуссия
5.	Тема 5. Интеграция системы бюджетирования и нормативного учета затрат в рамках управленческой бухгалтерии	2		2	4	0	дискуссия
6.	Тема 6. Формирование информации в англо-саксонской системе управленческого учета для принятия кратко-срочных и долгосрочных управленческих решений, оценка результатов деятельности	2		4	4	0	дискуссия
7.	Тема 7. Подготовка и анализ актуарной финансовой отчетности в финансовом контроллинге	2		4	6	0	дискуссия
8.	Тема 8. Использование актуарной финансовой отчетности для оценки стоимости организаций в финансовом контроллинге	2		4	8	0	дискуссия
	Тема . Итоговая форма контроля	2		0	0	0	экзамен



N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
	Итого			24	36	0	

## 4.2 Содержание дисциплины

### Тема 1. Сущность, содержание, принципы и назначение англо-саксонской системы управленческого учета.

#### **лекционное занятие (4 часа(ов)):**

Генезис бухгалтерского учета для руководителей: исторические аспекты и современные концептуальные подходы к исследованию тенденций развития управленческого учета. Информационный анализ англо-саксонской системы управленческого учета.

#### **практическое занятие (2 часа(ов)):**

Реинжиниринг бизнес-процессов управленческой бухгалтерии для контроля и принятия эффективных решений. Сравнительный анализ моделей стратегического, тактического и оперативного планирования в англо-саксонской системе управленческого учета. Современные подходы к классификации центров ответственности и мест возникновения затрат в управленческом учете.

### Тема 2. Типология затрат с использованием математических методов в англо-саксонской системе управленческого учета

#### **лекционное занятие (2 часа(ов)):**

Проблемы классификации затрат в англо-саксонской системе управленческого учета. Продвинутые методы разделения затрат на переменную и постоянную составляющие: метод крайних точек при ступенчатом росте постоянных затрат; метод крайних точек при изменяющихся удельных переменных затратах. Типология объектов управленческого учета затрат.

#### **практическое занятие (4 часа(ов)):**

Линейно-регрессионный анализ затрат и корреляция в системе управленческого учета. Методы теории вероятностей в управленческом учете: определение ожидаемых значений затрат, сумм покрытия, прибыли и использование результатов расчетов в процессе принятия управленческих решений.

### Тема 3. Методологические и методические проблемы учета материальных, трудовых и накладных затрат в управленческой бухгалтерии

#### **лекционное занятие (2 часа(ов)):**

Теория счетов в англосаксонской системе управленческого учета. Последовательное восстановления уровня запасов при помощи инструментов управленческого учета (EBQ - формула). Мониторинг запасов в системе управленческого учета на основе расчета точка возобновления заказов. Проблемы выделения прямых и косвенных затрат на оплату труда в условиях трансформации сдельной систем оплаты труда в повременную.

#### **практическое занятие (4 часа(ов)):**

Варианты расчета оплаты труда за сверхурочное время в системе управленческого учета. Отражение затрат на оплату труда на счетах управленческого учета (варианты ACCA). Система бонусов и вознаграждений в управленческом учете Великобритании и США. Принципы соотнесения и распределения производственных накладных затрат между подразделениями. Подходы к определению недораспределенных и перераспределенных накладных затрат в рамках использования двух и трех-уровневых схем поглощения затрат. Проблемы установления связи между не-производственными накладными затратами и центрами затрат. Варианты отражение производственных и непроизводственных накладных затрат на счетах управленческого учета.

### Тема 4. Техника исчисления затрат в англо-саксонской системе управленческого учета

#### **лекционное занятие (2 часа(ов)):**

Концептуальные подходы к определению показателей маржинального дохода в системе интегрированного управленческого учета. Влияние используемых методов маржинального учета затрат и учета поглощенных затрат на результаты оценки материально-производственных запасов и величину показателей прибыли. Принципы расчета финансовых результатов при помощи методов учета затрат по партиям заказов (batch costing, BC).

**практическое занятие (4 часа(ов)):**

Сравнительный анализ метода BC и процессного метода учета затрат (process costing, PC). Партии заказов, как новые объекты управленческого учета затрат. Процессный метод учета затрат с отражением потерь (отходов) и прибыли от эффективного использования ресурсов на специальных счетах управленческого учета в рамках производственных процессов. Методика расчета незавершенного производства на основе определения эквивалентных (условных) единиц продуктов: метод средневзвешенной оценки и метод исчисления затрат FIFO. Услуги как объекты управленческого учета затрат. Современные методы исчисления себестоимости услуг.

**Тема 5. Интеграция системы бюджетирования и нормативного учета затрат в рамках управленческой бухгалтерии**

**лекционное занятие (2 часа(ов)):**

Ключевой бюджетный фактор в системе управленческого учета. Принципы и особенности составления функциональных бюджетов на основе модели нормативного учета затрат в производственной сфере. Проблемы организации бюджетного контроля в рамках составления бюджетов по результатам деятельности. Типология бюджетов и управленческих отчетов по затратам на основе логики AC (методики учета поглощенных затрат) и на основе логики MC (метода маржинального учета затрат).

**практическое занятие (4 часа(ов)):**

Сравнение бюджетной и фактической прибыли на основе интегрированной методики, включающей элементы SC и AC. Сравнение бюджетной и фактической прибыли на основе интегрированной методики, включающей элементы SC и MC.

**Тема 6. Формирование информации в англо-саксонской системе управленческого учета для принятия кратко-срочных и долгосрочных управленческих решений, оценка результатов деятельности**

**лекционное занятие (4 часа(ов)):**

Оценка результатов хозяйственной деятельности компании средствами управленческого учета. Повышение эффективности управленческих решений на основе научного подхода к их формированию и выбору. Порог рентабельности и целевая прибыль предприятия. Классификация релевантных затрат. Использование группировки релевантных материальных, трудовых затрат и релевантных накладных затрат для принятия управленческих решений. Релевантные затраты и внеоборотные активы. Концепция устранимых и неустранимых затрат. Использование группировки альтернативных затрат для принятия управленческих решений. Методологические вопросы формирования и анализа сбалансированных показателей развития предприятия.

**практическое занятие (4 часа(ов)):**

Ограничивающие факторы, влияющие на процесс принятия решений. Определение понятия ?единичный ограничивающий фактор?. Расчет оптимального плана по ассортименту продукции при наличии в организации единичного ограничивающего фактора. Принятие управленческих решений в условиях наличия ограничивающих факторов при помощи методов линейного программирования и системы уравнений. Графические методы линейного программирования, используемые для принятия управленческих решений.

**Тема 7. Подготовка и анализ актуарной финансовой отчетности в финансовом контроллинге**

**лекционное занятие (4 часа(ов)):**



Понятие, задачи, компоненты и структура актуарной финансовой отчетности. Дискуссионные вопросы и проблемы построения актуарной финансовой отчетности. Трансформация показателей финансового учета и отчетности по МСФО в актуарную финансовую отчетность. Порядок составления актуарного отчета об изменениях в собственном капитале, актуарного бухгалтерского баланса, актуарного отчета о совокупной прибыли, актуарного отчета о движении денежных средств (актуарного баланса движения денежных средств). Анализ актуарной финансовой отчетности. Анализ дивидендной политики, динамики собственного капитала и остаточной прибыли по данным актуарного отчета об изменениях в собственном капитале. Анализ рентабельности вложенного капитала и рентабельности чистых операционных активов по моделям Пенмана и Дюпон по данным актуарного бухгалтерского баланса и актуарного отчета о совокупной прибыли.

**практическое занятие (6 часа(ов)):**

Понятие и порядок составления актуарной финансовой отчетности. Анализ актуарной финансовой отчетности

**Тема 8. Использование актуарной финансовой отчетности для оценки стоимости организаций в финансовом контроллинге**

**лекционное занятие (4 часа(ов)):**

Оценка стоимости коммерческих организаций по данным актуарной финансовой отчетности в ходе фундаментального анализа их акций. Модели оценки стоимости организаций по данным актуарной финансовой отчетности: модели остаточной прибыли, остаточной операционной прибыли, аномального роста прибыли и аномального роста операционной прибыли. Понятие и порядок расчета показателей аномального роста прибыли и аномального роста операционной прибыли при оценке стоимости организаций. Прогнозирование драйверов стоимости и показателей актуарной финансовой отчетности для оценки стоимости организаций. Использование модели аномального роста прибыли для проведения инвестиционного анализа на основе расчета ожидаемой доходности собственного капитала коммерческой организации. Анализ качества финансовой отчетности и кредитных рисков в финансовом контроллинге.

**практическое занятие (8 часа(ов)):**

Оценка стоимости организаций по данным актуарной финансовой отчетности. Анализ качества финансовой отчетности и кредитных рисков

**4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)**

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
1.	Тема 1. Сущность, содержание, принципы и назначение англо-саксонской системы управленческого учета.	2		подготовка к тестированию	10	тестирование
2.	Тема 2. Типология затрат с использованием математических методов в англо-саксонской системе управленческого учета	2		подготовка к тестированию	10	тестирование

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
3.	Тема 3. Методологические и методические проблемы учета материальных, трудовых и накладных затрат в управленческой бухгалтерии	2		подготовка к контрольной работе подготовка к контрольной работе	10	контрольная работа
4.	Тема 4. Техника исчисления затрат в англо-саксонской системе управленческого учета	2		подготовка к дискуссии	10	дискуссия
5.	Тема 5. Интеграция системы бюджетирования и нормативного учета затрат в рамках управленческой бухгалтерии	2		подготовка к дискуссии	10	дискуссия
6.	Тема 6. Формирование информации в англо-саксонской системе управленческого учета для принятия кратко-срочных и долгосрочных управленческих решений, оценка результатов деятельности	2		подготовка к дискуссии	10	дискуссия
7.	Тема 7. Подготовка и анализ актуарной финансовой отчетности в финансовом контроллинге	2		подготовка к дискуссии	10	дискуссия
8.	Тема 8. Использование актуарной финансовой отчетности для оценки стоимости организаций в финансовом контроллинге	2		подготовка к дискуссии	14	дискуссия
Итого					84	

## 5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

Освоение дисциплины "Управленческий учет и финансовый контроллинг" предполагает использование как традиционных (лекции, практические занятия с использованием методических материалов), так и инновационных образовательных технологий с использованием в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий: использование системы интерактивного тестирования и т.д.

## **6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов**

### **Тема 1. Сущность, содержание, принципы и назначение англо-саксонской системы управленческого учета.**

тестирование , примерные вопросы:

Отличия между стратегической, тактической и оперативной системами планирования; проблемы их взаимодействия; Роль и цели исчисления затрат в системе управленческого учета;

### **Тема 2. Типология затрат с использованием математических методов в англо-саксонской системе управленческого учета**

тестирование , примерные вопросы:

Роль управленческого учета в системе управления компанией; Сравнительный анализ финансового и управленческого учета: противоречие целей; Расчет оптимальной величины точки возобновления заказов;

### **Тема 3. Методологические и методические проблемы учета материальных, трудовых и накладных затрат в управленческой бухгалтерии**

контрольная работа , примерные вопросы:

Дискуссионные вопросы учета и распределения непрямых накладных затрат; Исчисление затрат, связанных с заказом материалов и их содержанием на складах; Распределение производственных накладных затрат между подразделениями пропорционально выбранным базам. Непосредственное отнесение производственных накладных затрат на подразделения;

### **Тема 4. Техника исчисления затрат в англо-саксонской системе управленческого учета**

дискуссия , примерные вопросы:

Необходимость расчета показателей маржинального дохода в рамках управленческого учета Целесообразность использования методов АС и МС в управленческом учете и проведение сравнительного анализа их влияния на результаты оценки запасов и величину прибыли компании. Преимущества и недостатки методов АС и МС;

### **Тема 5. Интеграция системы бюджетирования и нормативного учета затрат в рамках управленческой бухгалтерии**

дискуссия , примерные вопросы:

Сравнительная характеристика бюджетов по результатам деятельности (на основе фактических объемов деятельности) и гибких бюджетов; Проблемы учета затрат и определения себестоимости сопряженной и побочной продукции;

### **Тема 6. Формирование информации в англо-саксонской системе управленческого учета для принятия кратко-срочных и долгосрочных управленческих решений, оценка результатов деятельности**

дискуссия , примерные вопросы:

Концепция релевантных затрат Роль управленческого учета в информационной системе управления организацией; Важность разделения затрат на производственные и непрямые в процессе оценки запасов и готовой продукции; Отличительные особенности деления затрат на прямые и косвенные в промышленных и непромышленных организациях. Примеры прямых и косвенных затрат в промышленных и непромышленных организациях;

## **Тема 7. Подготовка и анализ актуарной финансовой отчетности в финансовом контроллинге**

дискуссия, примерные вопросы:

Балансовые уравнения актуарного учета и их значение для финансового управления коммерческими организациями; Порядок составления актуарной финансовой отчетности;

## **Тема 8. Использование актуарной финансовой отчетности для оценки стоимости организаций в финансовом контроллинге**

дискуссия, примерные вопросы:

Использование традиционной финансовой отчетности в финансовом контроллинге для оценки стоимости коммерческих организаций: методы, не использующие прогнозирование;

Использование традиционной финансовой отчетности в финансовом контроллинге для оценки стоимости коммерческих организаций: методы, использующие прогнозирование;

## **Тема . Итоговая форма контроля**

Примерные вопросы к экзамену:

Расчеты в целях оптимизации затрат на формирование запасов с использованием формул исчисления последовательного восстановления уровня запасов.

Перераспределение затрат обслуживающих центров с использованием метода расчета стоимости взаимно-оказываемых услуг;

Проблемы учета недораспределенных и перераспределенных накладных затрат;

Бухгалтерские записи при использовании позаказного метода учета затрат и метод учета затрат по партиям продуктов (заказов) и методика калькулирования себестоимости заказа.

Концепция учета потерь в пределах норм, а также сверх норм и получения результатов в разрезе производственных процессов.

Методика определения себестоимости единицы продукта в рамках использования процессного метода учета затрат;

Методы определения себестоимости готовой продукции и НЗП в рамках использования процессного метода учета затрат, основанного на расчете эквивалентных (условных) единиц: метод средневзвешенной оценки и метод исчисления затрат FIFO.;

Формирование информации о затратах в рамках процессного метода учета затрат в условиях когда потери и результаты определяются на разных стадиях процесса;

Измерители управленческого учета, используемые в процессе исчисления себестоимости услуг.

Методика выявления отклонений по прямым затратам

Методика выявления отклонений по накладным затратам

Определение отклонений по прибыли в рамках использования нормативного метода учета затрат на основе логики АС;

Определение отклонений по прибыли в рамках использования нормативного метода учета затрат на основе логики МС;

Типология ограничивающих факторов для принятия управленческого решения при помощи инструментов управленческой бухгалтерии.

Графические методы представления информации о поведении затрат предприятия;

Линейные функции и уравнения затрат в системе управленческого учета;

Анализ дивидендной политики и обобщенный анализ собственного капитала по данным актуарного отчета об изменениях в собственном капитале;

Факторный анализ остаточной прибыли и собственного капитала по данным актуарного отчета об изменениях в собственном капитале;

Анализ рентабельности вложенного капитала по модели Пенмана;

Анализ рентабельности чистых операционных активов по модели Пенмана;

Анализ рентабельности чистых операционных активов по модели Дюпон;

Понятие, этапы фундаментального анализа акций и его значение для финансового управления коммерческими организациями;

Оценка стоимости коммерческой организации по моделям остаточной прибыли и остаточной операционной прибыли;

Оценка стоимости коммерческой организации по модели аномального роста остаточной прибыли;

Оценка стоимости коммерческой организации по модели аномального роста остаточной операционной прибыли;

Анализ качества финансовой отчетности;

Анализ кредитных рисков по данным финансовой отчетности;

## **7.1. Основная литература:**

Управленческий учет, Воронова, Екатерина Юрьевна, 2012г.

Бухгалтерский управленческий учет, Вахрушина, Мария Арамовна, 2012г.

Кондраков Н. П. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / Н.П. Кондраков, М.А. Иванова. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: ИНФРА-М, 2012. - 352 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=329198> (ЭБС "Знаниум")

Мизиковский Е.А. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / И.Е. Мизиковский, А.Н. Милосердова, В.Н. Ясенов. - М.: Магистр: НИЦ Инфра-М, 2012. - 112 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=367431> (ЭБС "Знаниум")

Керимов, В. Э. Бухгалтерский управленческий учет [Электронный ресурс] : Учебник / В. Э. Керимов. - 8-е изд., изм. и доп. - М. : Издательско-торговая корпорация "Дашков и Ко", 2012. - 484 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=430347> (ЭБС "Знаниум")

Баханькова Е. Р. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / Е.Р. Баханькова. - М.: ИЦ РИОР: ИНФРА-М, 2011. - 255 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=217479> (ЭБС "Знаниум")

Шигаев А.И. Контроллинг стратегии развития предприятия: учеб. пособие для вузов. - М.: Юнити-Дана, 2012 / доступно в ЭБС "Znanium.com" // URL: [-http://znanium.com/bookread.php?book=391595](http://znanium.com/bookread.php?book=391595)

Чеботарев Н.Ф. Оценка стоимости предприятия (бизнеса): Учебник. - М.: Дашков и К, 2014 / доступно в ЭБС "Znanium.com" // URL: [- http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=450877](http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=450877)

Косорукова И.В., Ивлиева Н.Н., Ванданимаева О.М., Дронов П.В. Оценка стоимости имущества: учеб. пособие / под ред. И. В. Косоруковой. - М.: МФПУ "Синергия", 2012 / доступно в ЭБС "Znanium.com" // URL: [- http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=451193](http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=451193)

Макарова В.А., Крылов А.А. Управление стоимостью промышленных предприятий: Учебное пособие. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013 / доступно в ЭБС "Znanium.com" // URL: [- http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=414521](http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=414521)

Мельник М.В., Кривцов А.И., Горлова О.В. Комплексный экономический анализ: Учебное пособие. - М.: Форум: НИЦ ИНФРА-М, 2014 / доступно в ЭБС "Znanium.com" // URL: [- http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=429320](http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=429320)

## **7.2. Дополнительная литература:**

Управленческий учет и анализ заработной платы производственного персонала, Сунгатуллина, Лилия Баграмовна, 2010г.

Иванов В. В. Хан О. К. Управленческий учет для эффективного менеджмента / В.В. Иванов, О.К. Хан. - М.: ИНФРА-М, 2012. - 208 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=358346>



Юрьева Л.В. Интегрированный управленческий учет и анализ управленческой деятельности промыш. предприятий: Монография / Л.В. Юрьева и др. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 157 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=442866>

Ивашкевич О.В. Управленческий учет и анализ в розничной торговле одеждой: Учебное пособие / О.В. Ивашкевич. - М.: Магистр: ИНФРА-М, 2010. / <http://znanium.com/bookread.php?book=190379>

Герасимова Е. Б. Экономический анализ: Задания, ситуации, руководство по решению / Е.Б. Герасимова, Е.А.

Игнатова. - М.: Форум, 2010. - 176 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=196447>

Шутова И. С. Лисович Г. М. Бухгалтерский (управленческий) учет в сельском хозяйстве: Учебное пособие / И.С.

Шутова, Г.М. Лисович. - М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2011. / <http://znanium.com/bookread.php?book=215368>

ACCA Paper F2 "Management accounting". - Kaplan Financial Limited, 2013. (<http://www.accaglobal.com/russia/ru.html>)

Шигаев А.И. Актуарный учет и использование его данных для управления. - М.: Магистр: ИНФРА-М, 2011 / доступно в ЭБС "Znanium.com" // URL: - <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=241093>

Изюмова Е.Н., Мыльник В.В., Мыльник А.В., Пушкарева М.Б. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности промыш. предпр.: Учеб. пособие. - 2 изд. - М.: ИЦ РИОР: НИЦ ИНФРА-М, 2014 / доступно в ЭБС "Znanium.com" // URL: - <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=449093>

Басовский Л.Е., Басовская Е.Н. Экономическая оценка инвестиций: Учеб. пособие. - М.: ИНФРА-М, 2012 / доступно в ЭБС "Znanium.com" // URL: - <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=305574>

### 7.3. Интернет-ресурсы:

официальный сайт МинФина РФ - [www.minfin.ru](http://www.minfin.ru)

□ научная электронная библиотека, режим доступа - <http://elibrary.ru/>

□ официальный сайт территориального органа службы государственной статистики Республики Татарстан - [www.tatstat.ru](http://www.tatstat.ru)

□ официальный сайт федеральной службы государственной статистики - [www.gks.ru](http://www.gks.ru)

□ система дистанционного обучения Казанского (Приволжского) федерального университета - <http://edu.cnoir.ru/>

### 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)

Освоение дисциплины "Управленческий учет и финансовый контроллинг" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Компьютерный класс, представляющий собой рабочее место преподавателя и не менее 15 рабочих мест студентов, включающих компьютерный стол, стул, персональный компьютер, лицензионное программное обеспечение. Каждый компьютер имеет широкополосный доступ в сеть Интернет. Все компьютеры подключены к корпоративной компьютерной сети КФУ и находятся в едином домене.



Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "ZNANIUM.COM", доступ к которой предоставлен студентам. ЭБС "ZNANIUM.COM" содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки сформирован с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Официальный сайт проекта Массачусетского технологического института (публикация в свободном доступе материалов курса "Управленческий учет и контроль", автор проф. М. Кан).

Лекционные материалы в открытом доступе:

<http://ocw.mit.edu/courses/sloan-school-of-management/15-963-management-accounting-and-control-spring>

Официальный сайт проекта Массачусетского технологического института (публикация в свободном доступе материалов курса "Управленческий учет и контроль", автор проф. Дж.

Вебер). Лекционные материалы в открытом доступе:

<http://ocw.mit.edu/courses/sloan-school-of-management/15-521-management-accounting-and-control-spring>

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 38.04.01 "Экономика" и магистерской программе Аудит и финансовый менеджмент .

Автор(ы):

Соколов А.Ю. \_\_\_\_\_

Шигаев А.И. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.

Рецензент(ы):

Куликова Л.И. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.