

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
Федеральное государственное автономное учреждение  
высшего профессионального образования  
"Казанский (Приволжский) федеральный университет"  
Центр магистратуры



УТВЕРЖДАЮ

Проректор по образовательной деятельности КФУ

Проф. Таюрский Д.А.

20\_\_ г.

подписано электронно-цифровой подписью

**Программа дисциплины**  
Управленческий учет целевых затрат Б1.В.ДВ.2

Направление подготовки: 38.04.01 - Экономика

Профиль подготовки: Учет, анализ и аудит

Квалификация выпускника: магистр

Форма обучения: очное

Язык обучения: русский

**Автор(ы):**

Соколов А.Ю.

**Рецензент(ы):**

Куликова Л.И.

**СОГЛАСОВАНО:**

Заведующий(ая) кафедрой: Куликова Л. И.

Протокол заседания кафедры No \_\_\_\_ от "\_\_\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Учебно-методическая комиссия Института управления, экономики и финансов (центр магистратуры):

Протокол заседания УМК No \_\_\_\_ от "\_\_\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г

Регистрационный No 957912116

Казань  
2016

## **Содержание**

1. Цели освоения дисциплины
2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
7. Литература
8. Интернет-ресурсы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) профессор, д.н. (доцент) Соколов А.Ю. кафедра финансового учета Отделение экономики предприятия , AJSokolov@kpfu.ru

## 1. Цели освоения дисциплины

Цель изучения дисциплины заключается в том, чтобы дать системное представление о сущности, задачах и функциях системы управленческого учета целевых затрат, формах информационного обеспечения, возможностях интеграции с современными системами управления затратами и результатами, а также прочими инструментами управленческого учета.

Дисциплина "Управленческий учет целевых затрат" предусматривает решение следующих задач:

- освоение студентами теоретических основ управленческого учета целевых затрат;
- понимание организации и методологии управленческого учета затрат в рамках бережливого производства, роли и значения производственного учета целевых затрат на всех стадиях жизненного цикла продукта;
- получение практических навыков по расчету целевых затрат, а также ведению учета целевых и фактических затрат на этапах проектирования, производства и обслуживания продукта.

## 2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел " Б1.В.ДВ.2 Дисциплины (модули)" основной образовательной программы 38.04.01 Экономика и относится к дисциплинам по выбору. Осваивается на 2 курсе, 3 семестр.

Данная учебная дисциплина включена в раздел профессионального цикла дисциплин и относится к вариативной части. Осваивается на втором курсе (3 семестр).

Изучению дисциплины "Управленческий учет целевых затрат" предшествует освоение следующей дисциплины: "Микроэкономика (продвинутый уровень)", "Контроллинг".

Данная дисциплина способствует освоению следующей специальной дисциплины магистерской программы: "Оценка бизнеса". Знания, полученные в результате освоения программы используются при выполнении магистерских диссертаций.

## 3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ПК-8 (профессиональные компетенции)	способность готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне на основе информации, генерируемой в системе управленческого учета целевых затрат
ПК-9 (профессиональные компетенции)	способность анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов в системе управленческого учета целевых затрат

В результате освоения дисциплины студент:

В результате овладения программой магистры должны

Знать:

- сущность, цели и задачи управленческого учета целевых затрат;

- концептуальные подходы к организации системы управленческого учета целевых затрат;
- основные методы и элементы системы управленческого учета целевых затрат

Уметь:

- использовать систему учета целевых затрат для достижения поставленных целей в рамках ведения управленческой бухгалтерии
- оптимизировать затраты и результаты на стадиях проектирования продукта;
- контролировать расход средств на стадиях проектирования, производства и послепродажного обслуживания;
- управлять отклонениями от целевых затрат;

Владеть:

- навыками расчета целевой нормативной себестоимости продукции;
- навыками определения валовых целевых затрат;
- навыками ведения учета целевых и фактических прямых затрат на изготовление образцов на стадии проектирования продукта;
- навыками ведения учета и распределения целевых и фактических накладных затрат на проектирование и производство образцов новой продукции;
- методами корректировки целевых затрат и ведения учета целевых и фактических прямых затрат на стадии производства продуктов;
- методами корректировки целевых затрат и ведения учета целевых и фактических накладных затрат на стадии производства продуктов;
- способами составления накопительных управленческих отчетов с отражением целевых и фактических затрат в разрезе стадий жизненного цикла продукта;
- методами оценки деятельности подразделений, направленной на достижения показателей, заложенных в процессе расчета целевых затрат;
- навыками описания бизнес-процессов, важных для расчета целевых затрат.

Демонстрировать способность и готовность:

- обеспечивать наличие альтернативных вариантов формирования информации в системе управленческого учета целевых затрат;
- нивелировать риски принятия управленческих решений при выборе из альтернативных вариантов действий;
- нести ответственность при реализации выбранных вариантов и стратегий предприятия в рамках реализации функций управленческого учета целевых затрат.

#### **4. Структура и содержание дисциплины/ модуля**

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных(ые) единиц(ы) 108 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины зачет в 3 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

#### **4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю**

##### **Тематический план дисциплины/модуля**

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
				Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	
1.	Тема 1. Сущность, содержание, принципы и назначение управленческого учета целевых затрат	3		2	4	0	дискуссия
2.	Тема 2. Методы управленческого учета целевых затрат на стадии проектирования и производства образцов продукта	3		1	4	0	устный опрос
3.	Тема 3. Методы управленческого учета целевых и фактических затрат на стадиях производства продукта и послепродажного обслуживания	3		1	4	0	устный опрос
4.	Тема 4. Стратегическое планирование и бюджетирование в рамках системы управленческого учета целевых затрат	3		1	2	0	дискуссия
5.	Тема 5. Использование данных системы управленческого учета целевых затрат для обоснования решений на разных уровнях управления	3		1	2	0	контрольная работа
	Тема . Итоговая форма контроля	3		0	0	0	зачет
	Итого			6	16	0	

## 4.2 Содержание дисциплины

### Тема 1. Сущность, содержание, принципы и назначение управленческого учета целевых затрат

*лекционное занятие (2 часа(ов)):*

Определение управленческого учета целевых затрат, его сущность, основные функции. Определение терминов "целевые затраты" и "целевая себестоимость продукта". Целевые затраты и стратегия развития предприятия. Необходимость в осуществление расчетов целевых затрат и ведении учета целевых и фактических затрат на всех стадиях жизненного цикла продукта. Объекты системы управленческого учета целевых затрат. Классификация целевых затрат. Роль системы управленческого учета целевых затрат в принятии управленческих решений. Проблемы внедрения управленческого учета целевых затрат.

***практическое занятие (4 часа(ов)):***

Информационные потоки на предприятии в рамках системы управленческого учета затрат и порядок взаимодействия между структурными подразделениями в процессе расчета целевых затрат.

**Тема 2. Методы управленческого учета целевых затрат на стадии проектирования и производства образцов продукта**

***лекционное занятие (1 часа(ов)):***

Аналитическая структура затрат, применяемая в рамках управленческого учета целевых затрат. Кросс-функциональные команды (участие бухгалтеров-аналитиков в расчетах целевых затрат). Бизнес-процессы в системе управленческого учета целевых затрат. Схемы расчета удельных и валовых целевых затрат. Использование элементов нормативного учета затрат в рамках управленческого учета целевых затрат. Целевые нормы и порядок их расчета.

***практическое занятие (4 часа(ов)):***

Методы распределения целевых материальных затрат и целевых затрат на оплату труда между функциями и деталями продукта. Методы корректировки целевых накладных затрат. Калькулирование целевой себестоимости продукта. Практические примеры сокращения затрат на промышленных предприятиях в процессе расчета целевых затрат. Учет целевых и фактических затрат на стадии проектирования и производства образцов продукта. Определение цен на образцы продуктов.

**Тема 3. Методы управленческого учета целевых и фактических затрат на стадиях производства продукта и послепродажного обслуживания**

***лекционное занятие (1 часа(ов)):***

Отражение целевых и фактических затрат на производственных счетах. Методы учета целевых нормативных и фактических прямых затрат на стадии производства продукта. Методы учета и распределения целевых нормативных и фактических накладных затрат на стадии производства продукта. Новые подходы к выявлению величины отклонений в затратах в системе управленческого учета целевых затрат: определение отклонений от прямых материальных затрат, затрат на оплату труда, удельных и валовых накладных затрат.

***практическое занятие (4 часа(ов)):***

Ведение карточек учета затрат в разрезе стадий жизненного цикла продукта. Управленческий учет целевых затрат и метод управленческого учета затрат ABC.

**Тема 4. Стратегическое планирование и бюджетирование в рамках системы управленческого учета целевых затрат**

***лекционное занятие (1 часа(ов)):***

Общая схема и состав бюджетов в рамках системы управленческого учета целевых затрат. Составление бюджета использования материальных затрат и бюджета закупки материалов на основе целевых норм материалов, рассчитанных на продукт. Составление бюджета затрат на оплату труда на основе целевых норм по оплате труда, рассчитанных на продукт.

***практическое занятие (2 часа(ов)):***

Составление бюджетов производственных и непроизводственных накладных затрат при использовании целевого подхода. Управленческий учет целевых затрат и сбалансированная система показателей. Управленческий учет целевых затрат и метод бюджетирования ABB.

**Тема 5. Использование данных системы управленческого учета целевых затрат для обоснования решений на разных уровнях управления**

***лекционное занятие (1 часа(ов)):***

Состав и структура управленческих отчетов в рамках системы управленческого учета целевых затрат. Отражение информации о целевых и фактических затратах в управленческой отчетности.

**практическое занятие (2 часа(ов)):**

Практические примеры использования информации о целевых затратах для принятия управленческих решений. Использование метода учета стоимости генерирования денежных средств в системе управленческого учета целевых затрат. Новые подходы к ведению управленческого учета целевых затрат. Интеграция различных методов учета затрат в рамках управленческого учета целевых затрат.

**4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)**

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
1.	Тема 1. Сущность, содержание, принципы и назначение управленческого учета целевых затрат	3		подготовка к дискуссии	20	дискуссия
2.	Тема 2. Методы управленческого учета целевых затрат на стадии проектирования и производства образцов продукта	3		подготовка к устному опросу	20	устный опрос
3.	Тема 3. Методы управленческого учета целевых и фактических затрат на стадиях производства продукта и послепродажного обслуживания	3		Подготовка к устному опросу	20	устный опрос
4.	Тема 4. Стратегическое планирование и бюджетирование в рамках системы управленческого учета целевых затрат	3		подготовка к дискуссии	20	дискуссия
5.	Тема 5. Использование данных системы управленческого учета целевых затрат для обоснования решений на разных уровнях управления	3		подготовка к контрольной работе	6	контрольная работа
	Итого				86	



## **5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения**

Освоение дисциплины "Управленческий учет целевых затрат" предполагает использование как традиционных (лекции, практические занятия с использованием методических материалов), так и инновационных образовательных технологий с использованием в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий: сопровождение презентаций, использование системы интерактивного тестирования.

## **6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов**

### **Тема 1. Сущность, содержание, принципы и назначение управленческого учета целевых затрат**

дискуссия , примерные вопросы:

Цели и задачи управленческого учета целевых затрат; Объекты управленческого учета целевых затрат; Производственный учет затрат и прочие элементы управленческого учета целевых затрат: возможные варианты взаимосвязи;

### **Тема 2. Методы управленческого учета целевых затрат на стадии проектирования и производства образцов продукта**

устный опрос , примерные вопросы:

Учет целевых и фактических затрат на проектирование продукта и производство образцов; Методы распределения целевых затрат между свойствами продукта; Методы распределения целевых затрат между частями продукта; Методы распределения целевых материальных затрат между продуктами;

### **Тема 3. Методы управленческого учета целевых и фактических затрат на стадиях производства продукта и послепродажного обслуживания**

устный опрос , примерные вопросы:

Учет целевых и фактических материальных затрат на стадии производства продукта; Управленческий учет целевых затрат и методы ABC, ABB и ABA: достоинства и недостатки такой интеграции; Управленческий учет целевых затрат и метод ?директ-кост?: достоинства и недостатки такой интеграции; Альтернативные варианты структуры управленческого учета целевых затрат в бережливом производстве;

### **Тема 4. Стратегическое планирование и бюджетирование в рамках системы управленческого учета целевых затрат**

дискуссия , примерные вопросы:

Бюджетирование в рамках системы управленческого учета целевых затрат: неоправданное увеличение трудоемкости работ или необходимость?; Составление бюджета закупки материалов на основе целевых норм;

### **Тема 5. Использование данных системы управленческого учета целевых затрат для обоснования решений на разных уровнях управления**

контрольная работа , примерные вопросы:

Основные альтернативные подходы, используемые в процессе расчета целевых затрат; Принципы составления управленческих отчетов по затратам;

### **Тема . Итоговая форма контроля**

Примерные вопросы к зачету:

Основные термины, используемые в системе управленческого учета целевых затрат;

Альтернативные варианты определения целевой нормативной себестоимости продукта. Расчет фактической себестоимости продукции в рамках управленческого учета целевых затрат: аргументы "за" и "против";

Классификация целевых норм и методы их определения;



Классификация целевых затрат и их практическая значимость;  
Пользователи информации управленческого учета целевых затрат. Следует ли подготавливать управленческие отчеты акционерам и учредителям компании ?;  
Роль системы управленческого учета целевых затрат в принятии управленческих решений;  
Учет целевых и фактических затрат на оплату труда на стадии производства продукта;  
Методы распределения целевых и фактических накладных затрат на стадии производства продукта;  
Аналитический учет затрат при использовании целевого подхода к ведению управленческого учета затрат;  
Составление бюджета использования материалов на основе целевых норм;  
Определение отклонений от прямых материальных целевых затрат;  
Определение отклонений от прямых целевых затрат на оплату труда;  
Определение отклонений от целевых производственных накладных затрат;  
Направления сокращения затрат в процессе определения калькуляций целевой себестоимости продукта;  
Управленческий учет затрат на стадии послепродажного обслуживания.

### 7.1. Основная литература:

1. Юрьева Л. В. Стратегический управленческий учет для бизнеса: Учебник / Л.В.Юрьева, Н.Н.Илышева, А.В.Караваева и др. - М.:НИЦ ИНФРА-М,2013. - 336 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=342102>
2. Интенсивный курс МВА: Учебное пособие / Академия Народного Хозяйства при Правительстве РФ; Под ред. В.К. Фальцмана, Э.Н. Крылатых. - М.: ИНФРА-М, 2011. - 544 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=223292>
3. Королев В. И. Интенсивный курс МВА: Учебное пособие / В.И. Королев, О.М. Хотяшева, В.В. Герасименко; Под ред. В.К. Фальцмана, Э.Н. Крылатых - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 544 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=406125>
4. Баханькова Е. Р. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / Е.Р. Баханькова. - М.: ИЦ РИОР: ИНФРА-М, 2011. - 255 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=217479>
5. Петров А. М. Учет и анализ: Учебник / А.М. Петров, Е.В. Басалаева, Л.А. Мельникова. - М.: КУРС: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 512 с./ <http://znanium.com/bookread.php?book=413049>

### 7.2. Дополнительная литература:

- Стратегический управленческий учет затрат по стадиям жизненного цикла продукта, Соколов, Андрей Юрьевич;Якупов, Ильяс Замирович;Ивашкевич, В. Б., 2011г.
2. Ивашковская И.В. Моделирование стоимости компании. Стратегическая ответственность совета директоров. - М.: ИНФРА-М, 2012  
<http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=330375>
  3. Панков В. В. Экономический анализ: Учебное пособие / В.В. Панков, Н.А. Казакова. - М.: Магистр: ИНФРА-М, 2011. - 624 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=238158>
  4. Ивашкевич В. Б. Стратегический контроллинг: Учебное пособие / В.Б. Ивашкевич. - М.: Магистр: НИЦ Инфра-М, 2013. - 216 с.: 60x88 1/16. / <http://znanium.com/bookread.php?book=374731>
  5. Иванов Л. Н. Анализ стратегических решений (эвристика) / Л.Н. Иванов. - М.: ИЦ РИОР: ИНФРА-М, 2010. - 177 с. / <http://znanium.com/bookread.php?book=190805>
- Соколов А.Ю. Стратегический управленческий учет затрат по стадиям жизненного цикла продукта, Соколов, Андрей Юрьевич;Якупов, Ильяс Замирович; 2011г.

### 7.3. Интернет-ресурсы:

научная электронная библиотека - <http://elibrary.ru/>

официальный сайт МинФина РФ - [www.minfin.ru](http://www.minfin.ru)

официальный сайт территориального органа службы государственной статистики Республики Татарстан - [www.tatstat.ru](http://www.tatstat.ru)

система дистанционного обучения Казанского (Приволжского) федерального университета - <http://edu.cnoir.ru/>

официальный сайт федеральной службы государственной статистики - [www.gks.ru](http://www.gks.ru)

### 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)

Освоение дисциплины "Управленческий учет целевых затрат" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "БиблиоРоссика", доступ к которой предоставлен студентам. В ЭБС "БиблиоРоссика" представлены коллекции актуальной научной и учебной литературы по гуманитарным наукам, включающие в себя публикации ведущих российских издательств гуманитарной литературы, издания на английском языке ведущих американских и европейских издательств, а также редкие и малотиражные издания российских региональных вузов. ЭБС "БиблиоРоссика" обеспечивает широкий законный доступ к необходимым для образовательного процесса изданиям с использованием инновационных технологий и соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "ZNANIUM.COM", доступ к которой предоставлен студентам. ЭБС "ZNANIUM.COM" содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки сформирован с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

Официальный сайт проекта Массачусетского технологического института (публикация в свободном доступе материалов курсов) <http://ocw.mit.edu/courses/>

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 38.04.01 "Экономика" и магистерской программе Учет, анализ и аудит .

Автор(ы):

Соколов А.Ю. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.

Рецензент(ы):

Куликова Л.И. \_\_\_\_\_

"\_\_" \_\_\_\_\_ 201\_\_ г.