МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Федеральное государственное автономное учреждение высшего профессионального образования "Казанский (Приволжский) федеральный университет" Центр магистратуры



УТВЕРЖДАЮ

Проректор	
по образоват	ельной деятельности КФУ
Проф. Минза	рипов Р.Г.
" "	20 г.

Программа дисциплины

Кредитный портфель коммерческого банка и управление кредитными рисками Б1.В.ДВ.4

Направление подготовки: 38.04.02 - Менеджмент
Профиль подготовки: Финансовый менеджмент
Квалификация выпускника: магистр
Форма обучения: очное
Язык обучения: русский
Автор(ы):
Бикчантаева Д.К.
Рецензент(ы):
Киршин И.А.
СОГЛАСОВАНО:
Заведующий(ая) кафедрой: Киршин И. А. Протокол заседания кафедры No от "" 201г
Учебно-методическая комиссия Института управления, экономики и финансов (центр магистратуры):
Протокол заседания УМК No от "" 201г
Регистрационный No
Казань
2014



Содержание

- 1. Цели освоения дисциплины
- 2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы
- 3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля
- 4. Структура и содержание дисциплины/ модуля
- 5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения
- 6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов
- 7. Литература
- 8. Интернет-ресурсы
- 9. Материально-техническое обеспечение дисциплины/модуля согласно утвержденному учебному плану

Программу дисциплины разработал(а)(и) доцент, к.н. (доцент) Бикчантаева Д.К. кафедра финансового менеджмента Отделение менеджмента , Daniya.Bikchantaeva@kpfu.ru

1. Цели освоения дисциплины

- -формирование у студентов понятийного аппарата изучаемой дисциплины;
- -повысить профессиональную компетенцию у студентов в области механизма формирования и управления кредитным портфелем коммерческого банка;
- -приобретение знаний теоретических основ в области кредитных рисков, их оценки и управления

2. Место дисциплины в структуре основной образовательной программы высшего профессионального образования

Данная учебная дисциплина включена в раздел "Б1.В.ДВ.4 Дисциплины (модули)" основной образовательной программы 38.04.02 Менеджмент и относится к дисциплинам по выбору. Осваивается на 2 курсе, 3 семестр.

Дисциплина "Кредитный портфель коммерческого банка и управление кредитными рисками" относится к вариативной части профессионального цикла (М2) ООП.

Курс "Кредитный портфель коммерческого банка и управление кредитными рисками" проводится в 3 семестре и осваивается студентами одновременно с дисциплинами Бюджетирование (продвинутый курс), управленческий учет, Финансовый менеджмент и находится в неразрывной логической и содержательно-методической связи с ними.

Освоение данной дисциплины необходимо для прохождения преддипломной практики и работы над дипломными проектами, а также имеет практическую значимость в профессиональной деятельности выпускника.

"Кредитный портфель коммерческого банка и управление кредитными рисками", имея основной целью научить студентов применять экономические инструменты в практике анализа кредитного портфеля коммерческого, управления кредитными рисками, мыслить экономически, находить причинно-следственные связи, четко и аргументировано обосновывать и выражать личную точку зрения в процессе принятия управленческих решений. Данная дисциплина, является одной из важнейших дисциплин профессионального цикла ООП.

3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины /модуля

В результате освоения дисциплины формируются следующие компетенции:

Шифр компетенции	Расшифровка приобретаемой компетенции
ПК2 (профессиональные компетенции)	способностью разрабатывать корпоративную стратегию
ПК7 (профессиональные компетенции)	владением методами стратегического анализа
ПК8 (профессиональные компетенции)	способностью готовить аналитические материалы для управления бизнес-процессами и оценки их эффективности

В результате освоения дисциплины студент:

1. должен знать:



- -основные понятия, инструменты и логику формирования кредитного портфеля коммерческого банка:
- -подходы и методы управления кредитными рисками;
- -организацию технологического процесса кредитования юридических лиц в коммерческих банках.

2. должен уметь:

- -проводить анализ кредитного портфеля коммерческого банка;
- -оценивать оптимальную структуру кредитного портфеля коммерческого банка;
- -выявлять, классифицировать и оценивать риски кредитного портфеля.

3. должен владеть:

- -навыками структурного анализа кредитного портфеля коммерческого банка;
- -навыками количественного и качественного анализа кредитных рисков;
- -навыками определения рейтинга кредитоспособности корпоративного заемщика.
- 4. должен демонстрировать способность и готовность: способностью разрабатывать корпоративную стратегию
- владением методами стратегического анализа
- способностью готовить аналитические материалы для управления бизнес-процессами и оценки их эффективности

4. Структура и содержание дисциплины/ модуля

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетных(ые) единиц(ы) 108 часа(ов).

Форма промежуточного контроля дисциплины экзамен в 3 семестре.

Суммарно по дисциплине можно получить 100 баллов, из них текущая работа оценивается в 50 баллов, итоговая форма контроля - в 50 баллов. Минимальное количество для допуска к зачету 28 баллов.

86 баллов и более - "отлично" (отл.);

71-85 баллов - "хорошо" (хор.);

55-70 баллов - "удовлетворительно" (удов.);

54 балла и менее - "неудовлетворительно" (неуд.).

4.1 Структура и содержание аудиторной работы по дисциплине/ модулю Тематический план дисциплины/модуля

N	Раздел Дисциплины/	Семестр	Неделя семестра	Виды и часы аудиторной работы, их трудоемкость (в часах)			Текущие формы контроля
	Модуля			Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	•
1.	Тема 1. Кредитный портфель коммерческого банка: понятие, виды структура.	3		2	4	0	устный опрос

N	Раздел Дисциплины/ Модуля	Семестр Недел семест	Неделя семестра	a (в часах)			Текущие формы контроля
			-	Лекции	Практические занятия	Лабораторные работы	•
۱۷.	Тема 2. Анализ и управление кредитным портфелем коммерческого банка.	3		2	4	0	устный опрос
ა.	Тема 3. Риски кредитного портфеля и методы их управления.	3		2	4	0	устный опрос
	Тема . Итоговая форма контроля	3		0	0	0	экзамен
	Итого			6	12	0	

4.2 Содержание дисциплины

Тема 1. Кредитный портфель коммерческого банка: понятие, виды структура. *пекционное занятие (2 часа(ов)):*

Кредитная политика коммерческого банка. Нормативно-правовая основа формирования кредитного портфеля. Кредитная стратегия коммерческого банка. Виды кредитов. Кредитные продукты коммерческого банка. Кредитный портфель коммерческих банков: понятие, цели, структура, виды. Принципы построения кредитного портфеля. Основные подходы к формированию кредитного портфеля. Понятие качественного кредитного портфеля и его условия. Правила и порядок организации кредитного процесса в банке. Процедура анализа заявки и предоставления кредита.

практическое занятие (4 часа(ов)):

1. Кредитный портфель: понятие, принципы формирования. 2. Механизм формирования кредитного портфеля. 3. Факторы, влияющие на формирование кредитного портфеля. 4. Структура кредитного портфеля. Данная тема проводится в два занятия. Первое занятие носит теоретический характер. Здесь развираются основные положения темы. Форма проведения выступления и диалог с преподавателем и группой. Второе занятие проводится в форме выступлений и дискуссий. Для этого предлагается обсуждение следующих проблем в аспекте рассматриваемой темы: 1. Общий обзор современной отечественной банковской системы и рейтинги российских банков. 2. Характеристика национальных банковских систем ведущих стран мировой экономики 3. Отечественная банковская структура и современные проблемы ее развития. 4. Сравнительная оценка видов кредитного портфеля коммерческого банка. 5. Подходы к оценке оптимальной структуры кредитного портфеля коммерческого банка. 6. На примере 2-3 конкретных банков (информацию взять их электронных ресурсов) дать сравнительную структурную характеристику кредитного портфеля каждого из них. Обсуждение данных проблем проводится после выступлений студентов, которые специально подготовились к занятию.

Тема 2. Анализ и управление кредитным портфелем коммерческого банка. *лекционное занятие (2 часа(ов)):*

Основные подходы к анализу кредитного портфеля, его цели и задачи. Структурный, отраслевой анализ кредитного портфеля. Количественный анализ. Качественная оценка кредитного портфеля. е Цели и задачи управления кредитным портфелем. Основные подходы к управлению кредитным портфелем. Организационная структура управления кредитным портфелем. Этапы управления кредитным портфелем.

практическое занятие (4 часа(ов)):

1. Основные подходы к анализу кредитного портфеля, его цели и задачи. Качество кредитного портфеля. 2. Цели и задачи управления кредитным портфелем. Основные подходы к управлению кредитным портфелем. З. Этапы управления кредитным портфелем. Данная тема проводится в два занятия. Первое и второе занятия проводятся в форме выступлений и обсуждений предложенных преподавателем следующих проблем в аспекте рассматриваемой темы: 1. Проблемы формирования и оптимизации кредитного портфеля коммерческого банка. 2. Внешние и внутренние условия формирования кредитного портфеля коммерческого банка, 3. Нормативно-правовая база, регулирующая деятельность коммерческих банков. 4. Положение 254-П: цель, основные моменты, роль в регулировании кредитного портфеля и его рисков. 5. Если бы я был Председателем Правления коммерческого банка, то моя кредитная политика была бы : а) нацелена на ? б) решала бы следующие задачи ?.. в) процентная политика была бы ?? г) моими клиентами были бы ?.. д) я бы выбрал следующую стратегию привлечения клиентов ?? е) требования к персоналу ?? ж) я бы построил следующую организационную структуру, позволяющую реализовывать эффективную кредитную политику. З) я бы проводил следующую политику на рынке банковских услуг?.. Далее дается задание Составить проект?Положения о кредитовании? ?Вашего? коммерческого банка. Данное задание представить в виде презентации. Практическая часть семинара посвящена следующим вопросам: 1. Направления и методы анализа кредитного портфеля коммерческого банка (на конкретных примерах). 2. Методика оценки кредитоспособности клиента и его мониторинг, плюсы и минусы. 3. Рейтинг клиентов банка: понятие, методика расчета. Для этого каждый студент должен сделать анализ на конкретных примерах по одному из коммерческих банков.

Тема 3. Риски кредитного портфеля и методы их управления. *лекционное занятие (2 часа(ов)):*

Сущность банковских рисков. Факторы, влияющие на уровень рисков банка. Классификация рисков банка. Понятие кредитного риска Риск ликвидности. Процентный риск. Факторы рисков кредитного портфеля. Принципы управления рисками. Политика управления рисками и ее составляющие элементы. Система управления рисками. Политика управления кредитными рисками. Меры по ограничению или снижению кредитных рисков. Нормативные и внутренние документы, регулирующие управление кредитными рисками. Политика резервирования кредитных потерь. Резервы под возможное обесценение ссуды (кредита): понятие, механизм формирования.

практическое занятие (4 часа(ов)):

1. Сущность банковских рисков. Факторы, влияющие на уровень рисков банка. Классификация рисков банка. 2. Политика управления рисками и ее составляющие элементы. Система управления рисками. З.Меры по ограничению или снижению кредитных рисков. Нормативные и внутренние документы, регулирующие управление кредитными рисками. 4. Резервы под возможное обесценение ссуды (кредита): понятие, механизм формирования. Данная тема проводится в два занятия. Первое занятие носит теоретический характер. Здесь развираются основные положения темы. Форма проведения выступления и диалог с преподавателем и группой. Второе занятие проводится в форме выступлений и дискуссий. Для этого предлагается обсуждение следующих проблем в аспекте рассматриваемой темы: 1. Методы минимизации кредитных рисков. 2. Риск-менеджмент в банке и кредитного портфеля. 3. Роль субъективного фактора в управлении кредитным портфелем и минимизации кредитным риском. 4. Инструменты минимизация банковского кредитного риска. Как бы я решал и применял меры по минимизации кредитных рисков. 5. Тестирование устойчивости кредитной организации на рисковые стрессовые факторы 6. Риск несбалансированной ликвидности банка и факторы, его обуславливающие 7. Коэффициентный метод оценки риска несбалансированной ликвидности банка 8. Структурный метод оценки риска несбалансированной ликвидности банка. 9. Механизмы нейтрализации рисков. 10. Методы оценки степени процентного риска, воздействующего на банк. 11. Построение системы управления процентным риском кредитной организации. 12. Тестирование устойчивости кредитной организации на рисковые стрессовые факторы 13. Содержание операционного риска кредитной организации и его разновидности. 14. Организационные основы управления операционным риском в кредитной организации.

4.3 Структура и содержание самостоятельной работы дисциплины (модуля)

N	Раздел Дисциплины	Семестр	Неделя семестра	Виды самостоятельной работы студентов	Трудоемкость (в часах)	Формы контроля самостоятельной работы
1	Тема 1. Кредитный портфель коммерческого банка: понятие, виды структура.	3		подготовка к устному опросу	10	устный опрос
2	Тема 2. Анализ и управление кредитным портфелем коммерческого банка.	3		подготовка к устному опросу	18	устный опрос
3	Тема 3. Риски кредитного портфеля и методы их управления.	3		подготовка к устному опросу	17	устный опрос
	Итого				45	

5. Образовательные технологии, включая интерактивные формы обучения

информационно-коммуникативная;

исследовательская;

технология проблемного обучения;

групповая технология;

технология продвинутого уровня (углубленное изучение актуальных вопросов бухгалтерского учета);

дифференцированная;

технология сотрудничества.

6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов

Тема 1. Кредитный портфель коммерческого банка: понятие, виды структура.

устный опрос, примерные вопросы:

Контрольные вопросы: 1. Дать определение кредитному портфелю. 2. Понятие ?формирование кредитного портфеля? 3. Характеристика блоков формирования кредитного портфеля. 4. Что означает диверсификация кредитного портфеля. 5. Что означает соответствие кредитной заявки кредитной политике банка. 6. Факторы, определяющие отбор кредитных заявок. 7. Из чего состоит анализ состояния кредитного портфеля. 8. Виды кредитного портфеля. 9. Что понимается под сбалансированным и оптимальным кредитным портфелем. 10. Что понимается под активным и пассивным кредитом. 11. Что такое овердрафт. 12. По каким признакам классифицируются кредиты. 13. Этапы механизма формирования кредитного портфеля. 14. Факторы, влияющие на формирование кредитного портфеля. 15. Структура кредитного портфеля. 16. Требования банков к формированию кредитного портфеля коммерческого банка. ? Отечественная банковская структура и современные проблемы ее развития. ? Роль ЦБ РФ в формировании и управлении кредитным портфелем коммерческого банка и его критерии оценки. ? Инструменты управления кредитным портфелем банка.

Тема 2. Анализ и управление кредитным портфелем коммерческого банка.



устный опрос, примерные вопросы:

Темы рефератов: ? Понятие ликвидности коммерческого банка. ? Нормативные коэффициенты, характеризующие деятельность коммерческого банка. ? Методика оценки финансового состояния заемщика для принятия решения о кредитовании. ? Характеристика кредитных продуктов коммерческого банка. ? Макроэкономические условия формирования кредитного портфеля коммерческого банка. ? Современные проблемы формирования оптимального кредитного портфеля коммерческих банков.

Тема 3. Риски кредитного портфеля и методы их управления.

устный опрос, примерные вопросы:

Темы рефератов: ? Методы оценки степени процентного риска, воздействующего на банк. ? Анализ Положения 254-П. ? Условия, определяющие риски коммерческих банков. ? Факторы кредитных рисков в современной банковской сфере. ? Рекомендации Базельского комитета в части оценки и создания резервов под операционные риски Контрольные вопросы: 1. Что понимается под кредитным риском 2. Особенности оценки степени риска 3. Чтот понимается под уровнем доходности кредитного портфеля. 4. Что понимается под ликвидностью кредитного портфеля. 5. Нормативы ликвидности 6. Как определяется размер лимита кредитования. 7. Что означает норматив на одного заемщика, как рассчитывается. 8. Резервы под возможное обесценение ссуды ? это? . 9. Что понимается под обеспечением по ссуде 10. Какие бывают категории качества по ссудам.

Тема. Итоговая форма контроля

Примерные вопросы к экзамену:

Темы рефератов:

- -Формирование и классификация кредитного портфеля коммерческого банка.
- -Отечественная банковская структура и современные проблемы ее развития.
- -Роль ЦБ РФ в формировании и управлении кредитным портфелем коммерческого банка.
- -Качественный кредитный портфель коммерческого банка и его критерии оценки.
- -Инструменты управления кредитным портфелем банка.
- -Понятие ликвидности коммерческого банка.
- -Нормативные коэффициенты, характеризующие деятельность коммерческого банка.
- -Методика оценки финансового состояния заемщика для принятия решения о кредитовании.
- -Характеристика кредитных продуктов коммерческого банка.
- -Макроэкономические условия формирования кредитного портфеля коммерческого банка.
- -Современные проблемы формирования оптимального кредитного портфеля коммерческих банков.
- -Методы оценки степени процентного риска, воздействующего на банк.
- -Анализ Положения 254-П.
- -Условия, определяющие риски коммерческих банков.
- -Факторы кредитных рисков в современной банковской сфере.
- -Рекомендации Базельского комитета в части оценки и создания резервов под операционные риски.
- -Подходы к резервированию капитала под операционный риск, рекомендуемые Банком.

Вопросы для итоговой аттестации:

- 1. Что представляет собой кредитная политика банка? В чем ее сущность?
- 2.Понятие кредитного портфеля и его виды.
- 3. Что понимается под основами организации кредитования.
- 4.Способы управления кредитным портфелем коммерческого банка.
- 5.Перечислить проблемы оптимизации кредитного портфеля коммерческого банка.
- 6.Инструменты кредитной политики банка.
- 7. Механизм рассмотрения кредитной заявки и выдачи кредита.



- 8. Факторы, определяющие структуру и размер кредитного портфеля коммерческого банка.
- 9.Понятие оптимальный кредитный портфель
- 10.Понятие сбалансированный кредитный портфель и его отличия от оптимального кредитного портфеля.
- 11. Понятие дифференцированный кредитный портфель.
- 12. Характеристика концентрированного кредитного портфеля.
- 13. Критерии классификации кредитного портфеля коммерческого банка.
- 14Характеристика этапов анализа кредитной заявки.
- 15.В чем заключается структурный анализ кредитного портфеля.
- 16. Цели и задачи управления кредитным портфелем.
- 17. Основные приемы управления кредитным портфелем.
- 18. Нормативно-правовая база регулирующая формирование кредитного портфеля.
- 19.Сущность банковских рисков.
- 20. Виды банковских рисков.
- 21 Сущность кредитного риска и его факторы.
- 22. Виды кредитного риска и специфика управления отдельными видами кредитного риска в банке.
- 23. Понятие кредитного портфеля банка и его качества с точки зрения рискованности.
- 24. Особенности управления рисками в отдельных сегментах кредитного портфеля банка.
- 25. Сводная оценка качества кредитного портфеля банка с учетом его риска.
- 26. Минимизация банковского кредитного риска.

7.1. Основная литература:

- 1. Герасимова Е.Б. Банковские операции: учебное пособие / Е.Б. Герасимова, И.Р. Унанян, Л.С. Тишина. М.: Форум, 2009. 272 с.: ил.; 60х90 1/16. (Профессиональное образование). (переплет) ISBN 978-5-91134-334-7, 2000 экз. http://www.znanium.com/bookread.php?book=165808
- 2. Вешкин Ю.Г. Экономический анализ деятельности коммерческого банка: Учебное пособие / Ю.Г. Вешкин, Г.Л. Авагян. М.: Магистр: ИНФРА-М, 2011. 352 с.: ил.; 60х90 1/16. (переплет) ISBN 978-5-9776-0012-5, 1000 экз http://www.znanium.com/bookread.php?book=249246
- 3. Тавасиев А.М. Банковское кредитование: Учебник / А.М. Тавасиев, Т.Ю. Мазурина, В.П. Бычков; Под ред. А.М. Тавасиева. М.: ИНФРА-М, 2010. 656 с.: 60х90 1/16 + CD-ROM. (Высшее образование). (переплет, cd rom) ISBN 978-5-16-003693-9, 1500 экз. http://www.znanium.com/bookread.php?book=185278

7.2. Дополнительная литература:

- 1. Рудько-Силиванов, В. В. Управление банковскими рисками в условиях глобализации мировой экономики [Электронный ресурс]: Науч.-практ. пособие для специалистов / В. В. Рудько-Силиванов, Н. В. Зубрилова, К. В. Лапина, Н. В. Кучина; под ред. В. В. Ткаченко. 2-е изд., перераб. и доп. М.: РИОР: ИНФРА-М, 2012. 318 с. (Научная мысль). ISBN 978-5-369-01120-1 (РИОР), ISBN 978-5-16-006292-1 (ИНФРА-М). http://www.znanium.com/bookread.php?book=415471
- 2. Астрелина В.В.

Управление ликвидностью в российском коммерческом банке: Учебное пособие / В.В. Астрелина, П.К. Бондарчук, П.С. Шальнов. - М.: ИД ФОРУМ: НИЦ Инфра-М, 2012. - 176 с.: ил.; 60х90 1/16. - (Высшее образование). (п) ISBN 978-5-8199-0508-1, 1000 экз. http://www.znanium.com/bookread.php?book=305260



3. Тавасиев, А. М. Антикризисное управление кредитными организациями [Электронный ресурс]: учеб. пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям "Финансы и кредит" и "Антикризисное управление" / А. М. Тавасиев, А. В. Мурычев; под ред. А. М. Тавасиева. - 2-е изд., перераб. и доп. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. - 543 с. - ISBN 978-5-238-01758-7. http://www.znanium.com/bookread.php?book=331906

7.3. Интернет-ресурсы:

Астрелина В.В. Управление ликвидностью в российском коммерческом банке - http://znanium.com

Вешкин Ю.Г. Экономический анализ деятельности коммерческого банка - http://znanium.com Герасимова Е.Б. Банковские операции: учебное пособие - http://znanium.com

Рудько-Силиванов, В. В. Управление банковскими рисками в условиях глобализации мировой экономики - http://znanium.com

Тавасиев, А. М. Антикризисное управление кредитными организациями - http://znanium.com

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины(модуля)

Освоение дисциплины "Кредитный портфель коммерческого банка и управление кредитными рисками" предполагает использование следующего материально-технического обеспечения:

Компьютерный класс, представляющий собой рабочее место преподавателя и не менее 15 рабочих мест студентов, включающих компьютерный стол, стул, персональный компьютер, лицензионное программное обеспечение. Каждый компьютер имеет широкополосный доступ в сеть Интернет. Все компьютеры подключены к корпоративной компьютерной сети КФУ и находятся в едином домене.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "КнигаФонд", доступ к которой предоставлен студентам. Электронно-библиотечная система "КнигаФонд" реализует легальное хранение, распространение и защиту цифрового контента учебно-методической литературы для вузов с условием обязательного соблюдения авторских и смежных прав. КнигаФонд обеспечивает широкий законный доступ к необходимым для образовательного процесса изданиям с использованием инновационных технологий и соответствует всем требованиям новых ФГОС ВПО.

Учебно-методическая литература для данной дисциплины имеется в наличии в электронно-библиотечной системе "ZNANIUM.COM", доступ к которой предоставлен студентам. ЭБС "ZNANIUM.COM" содержит произведения крупнейших российских учёных, руководителей государственных органов, преподавателей ведущих вузов страны, высококвалифицированных специалистов в различных сферах бизнеса. Фонд библиотеки сформирован с учетом всех изменений образовательных стандартов и включает учебники, учебные пособия, УМК, монографии, авторефераты, диссертации, энциклопедии, словари и справочники, законодательно-нормативные документы, специальные периодические издания и издания, выпускаемые издательствами вузов. В настоящее время ЭБС ZNANIUM.COM соответствует всем требованиям федеральных государственных образовательных стандартов высшего профессионального образования (ФГОС ВПО) нового поколения.

компьютерный класс

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВПО и учебным планом по направлению 38.04.02 "Менеджмент" и магистерской программе Финансовый менеджмент.

Программа дисциплины "Кредитный портфель коммерческого банка и управление кредитными рисками"; 38.04.02 Менеджмент; доцент, к.н. (доцент) Бикчантаева Д.К.

Автор(ы)	:	
Бикчанта	аева Д.К	
"_"_	201 г.	
Рецензен	нт(ы):	
Киршин І	1.A.	