

УДК 338.1

## ПОИСК ПРИКЛАДНЫХ МЕХАНИЗМОВ ПЛАНИРОВАНИЯ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ В ПРОЕКТНОМ УПРАВЛЕНИИ

**Ибатуллина А.А.**

Казанский (Приволжский) федеральный университет,  
Россия, г. Казань

*Аннотация.* В статье рассмотрены ориентиры стратегического управления в современной России. Определена роль управления трудовыми ресурсами в управлении проектами, выделены основные причины низкой производительности труда в проектном управлении.

*Ключевые слова:* стратегическое управление, трудовые ресурсы, механизмы управления.

SEARCH FOR APPLIED MECHANISMS FOR LABOR RESOURCES  
PLANNING IN PROJECT MANAGEMENT

**Ibatullina A.A.**

**Kazan (Volga Region) Federal University,  
Russia, Kazan**

*Annotation.* The article discusses the benchmarks of strategic management in modern Russia. The role of human resources management in project management is defined, the main reasons for low labor productivity in project management are highlighted.

*Keywords:* strategic management, labor resources, management mechanisms.

Переход от отраслевого к проектно-целевому планированию, который описан в Стратегии пространственного развития РФ до 2035 года, подразумевает под собой поиск прикладных механизмов для решения проблем прогнозирования и планирования. В данной стратегии определены две альтернативные модели пространственного развития страны: модель рыночной агломерации пространства и модель государственного сохранения (удержания) пространства.

Модель рыночной агломерации пространства опирается на концепцию развития территорий Всемирного банка и подразумевает собой экономическую интеграцию регионов с учетом перераспределения ресурсов для создания качественных условий жизни в каждом регионе. Данная модель очень схожа с основными положениями концепции поляризованного регионального роста.

Модель государственного сохранения (удержания) пространства опирается на концепции развития территорий, которые приняты в ЕС, ОЭСР и заключается в том, что «богатство» региона должно создаваться самим регионом, основой при этом служит диверсифицируемый экономический рост. Положения данной модели основаны на теории концепции выравнивающего регионального роста или эндогенного экономического роста.

Не смотря на то, какая из моделей будет выбрана в качестве основной, сценарий пространственного развития России основывается на таких китах, как новая индустриализация и инновационная модернизация, под которыми понимается использование имеющихся конкурентных преимуществ в производстве высокотехнологических отраслей и человеческого потенциала как существенных факторов роста. В рамках существующего трансфертно-перераспределительного механизма между регионами планируется углубление разделения труда с вовлечением большего числа регионов в интеграционные процессы.

Зонами роста согласно Стратегии пространственного развития РФ до 2025 станут регионы машиностроительной специализации, в том числе субъекты, входящие в Волго-Камский макрорегион. Для каждого субъекта РФ в Стратегии перечислены перспективные отрасли развития. Для Татарстана это: добыча полезных ископаемых; производство машин и оборудования, химических веществ, кокса, нефтепродуктов, электроники и лекарств, а также деятельность в области информации и связи, туризм. Татарстан был назван перспективным центром экономического роста, в котором сложились условия для формирования научно-образовательных центров мирового уровня.

На сегодняшний день возник вопрос поиска прикладных механизмов прогнозирования и планирования в рамках Стратегии, которые бы способствовали достижению ее основных целей и задач в области пространственного развития России. В ряде субъектов РФ (в том числе в Татарстане) организованы Проектные офисы по организации проектной деятельности в направлениях стратегического развития РФ. Данная структура ведет работу по улучшению инвестиционного климата, внедрению лучших практик, мониторингу основных подготовленных к реализации программ.

В конце 2018 года Президентом РФ В.В. Путиным в рамках стратегического прогнозирования и планирования был принят указ «О национальных целях и стратегических задачах развития РФ на период до 2024 года». В соответствии с указом были разработаны национальные региональные проекты «Повышения производительности труда и поддержка занятости». В Республике Татарстан для исполнения мероприятий по повышению производительности труда был создан Региональный центр компетенций в сфере производительности труда, одной из задач которого является повышение производительности отраслей и компаний.

Среди инструментов, используемых Региональным центром компетенций, можно выделить инструменты научной организации труда и

Бережливого производства. Данные методики при управлении проектами способствуют управлению качеством, развитию персонала и сокращению затрат. Однако остается открытым вопрос о совершенствовании методов планирования трудозатрат на проект.

Среди факторов и причин, которые оказывают влияние на производительность труда при управлении проектами в РФ можно выделить следующие:

1. Неэффективное стратегическое планирование – неправильное или полное отсутствие стратегического планирования, «перенятия» моделей комплексного подхода к планированию без учета сложившихся реалий.
2. Низкий уровень управления персоналом – неэффективность систем оплаты труда и стимулирования труда, неэффективная организация труда, отсутствие или ограниченные возможности профессионального и карьерного роста, несоответствие содержания труда и степени сложности труда, отсутствие причастности работников к результатам деятельности организации.

Следовательно, в теории проектного менеджмента и в сложившихся нынешних условиях одной из основных проблем становится повышение эффективности управления затратами проектной деятельности. В эпоху цифровизации и заданных ориентиров стратегического развития страны все более актуальным становятся вопросы планирования трудовых ресурсов, подготовки кадров для цифровой экономики и повышения экономического благосостояния страны.

#### **Библиографический список**

1. Стратегии пространственного развития РФ до 2025, Стратегия пространственного развития РФ до 2035 года, код доступа <http://government.ru/docs/35733/>
2. Указ Президента РФ Путина В.В. «О национальных целях и стратегических задачах развития РФ на период до 2024 года», код доступа <https://minenergo.gov.ru/view-pdf/11246/84473>

