

УДК 332.8

## ВНЕДРЕНИЕ ПРИНЦИПОВ ESG КАК ИНСТРУМЕНТ РОСТА ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ РОССИЙСКОГО ЖКХ

*Нуриахметова Ю.А., Галиуллина Г.Ф.*

*В статье исследуются перспективы внедрения принципов ESG в сферу ЖКХ с целью роста энергоэффективности отрасли. В последние годы ESG-повестка стала одной из важнейших тем для международного сообщества, превратилась в неотъемлемый фактор ведения бизнеса во всех сферах экономики, включая ЖКХ. К 2050 Россия планирует выйти на углеродную нейтральность, для чего требуется сократить ежегодный объем выбросов углерода на 2,3 млрд. тонн. Среди инструментов снижения углеродного следа наиболее актуальным для нашей страны является переход на технологии повышения энергоэффективности, так как Россия обладает огромным потенциалом экономии энергии и снижения уровня выбросов. Так как отрасль ЖКХ является одним из крупнейших внутренних потребителей энергоресурсов, именно здесь заложен огромный потенциал снижения потребления энергии и сокращения выбросов.*

**Ключевые слова:** ESG-принципы; экология; жилищно-коммунальное хозяйство; энергоресурсы; энергоэффективность; энергосберегающее оборудование; жилищный фонд; выбросы в атмосферу; углеродная нейтральность

## IMPLEMENTING ESG PRINCIPLES AS A TOOL FOR ENHANCING THE ENERGY EFFICIENCY OF RUSSIAN HOUSING AND UTILITIES

*Nuriakhmetova Yu.A., Galiullina G.F.*

*This paper discusses the outlooks of implementing ESG principles in the housing and utilities to enhance the energy efficiency of this industry in Russia. Over the past few years, the ESG agenda has become one*

*of the dominant topics among international community and an integral factor of doing business in all economy sectors, including housing and community amenities. Russia is planning to have achieved carbon neutrality by 2050, which requires reducing the annual volume of carbon emissions by 2.3 billion tons. Among various carbon footprint reducing techniques, transition to energy-efficient technology is the most relevant tool for our country, since Russia has a huge potential for saving energy and reducing emissions. Since the housing and utilities industry is one of the largest domestic consumers of energy resources, it is here where there is a huge potential for saving energy and reducing emissions.*

**Keywords:** *ESG principles; ecology; housing and utilities; energy resources; energy efficiency; energy-saving equipment; housing stock; atmospheric emissions; carbon neutrality*

## **Введение**

Аббревиатуру ESG (англ.: E – environment, S – social, G – governance) можно расшифровать как: «экология, социальная политика и корпоративное управление» [1]. ESG-подходы были сформулированы ООН и закреплены в документе «Принципы ответственного инвестирования», который сегодня состоит уже из 17 позиций, девять из которых касаются экологии.

Сегодня проверка компании на соответствие принципам ESG является одним из обязательных мировых правил ответственного инвестирования. Стоит отметить, что единой методики оценки соответствия компании принципам ESG не существует, но в разделе «Е» обычно используются следующие показатели: объем использованных водных ресурсов, объем произведенных отходов, объем общих выбросов в атмосферу. К 2050 г., согласно ESG-инициативам, Евросоюз планирует выйти на углеродную нейтральность (что означает нулевой баланс выбросов и поглощения CO<sub>2</sub>).

## **Материалы и методы**

Исследование проводилось с применением системного подхода, контент-анализа, логических приемов и статистического анализа.

### **Результаты и обсуждение**

В научном сообществе внедрение принципов ESG рассматриваются с разных сторон. Так, исследователи [2; 3] обращают внимание на соотношение целей устойчивого развития и ESG-принципов. Другие исследователи анализируют практики применения ESG-принципов в различных сферах жизнедеятельности компаний [4; 5]. Заслуживают внимания исследования о роли государства при внедрении ESG-принципов при управлении социально-экономическим развитием страны и регионов [6-9].

В представленном исследовании акцент сделан на практическом применении ESG-принципов в жилищно-коммунальном хозяйстве страны.

В соответствии с Указом Президента РФ от 04.11.2020 г. № 666 «О сокращении выбросов парниковых газов» предусмотрена разработка Стратегии социально-экономического развития Российской Федерации с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года. Для достижения Россией поставленной цели по углеродной нейтральности необходимо к 2050 году сократить объем ежегодных выбросов CO<sub>2</sub> на 2,3 млрд. тонн. Среди инструментов снижения углеродного следа наиболее актуальным для нашей страны является переход на технологии повышения энергоэффективности, так как Россия обладает огромным потенциалом экономии энергии и снижения уровня выбросов. За счет наличия доступа к самым дешевым в мире энергоресурсам и газу, в России никогда остро не стоял вопрос их бережливого расходования. В результате сегодняшнее потребление газа в нашей стране составляет 460 млрд. м<sup>3</sup> газа в год, что соответствует уровню потребления газа в Европе. Вместе с этим численность населения Европы превышает аналогичный показатель России более чем в 5 раз, а удельный вес газа в европейском энергобалансе в 2 раза ниже, чем в России. Исходя из этого, можно сделать вывод, что мы весьма расточительны. По оценкам аналитиков, ежегодно в России пережигается порядка 180-200 млрд. м<sup>3</sup> газа, что сопоставимо с объемом экспорта газа в Европу [10].

Среди отраслей российской экономики наиболее перспективными с точки зрения эффективности внедрения энергосберегающих

технологий являются транспортная и промышленная отрасли, а также жилищно-коммунальное хозяйство (ЖКХ). ЖКХ современной России относится к одному из значимых секторов национальной экономики: удельный вес отрасли в структуре ВВП составляет около 1%, удельный вес занятого в отрасли трудоспособного населения составляет 6%. Помимо этого, данная отрасль является одним из крупнейших внутренних потребителей производимых в России энергоресурсов, металлов и товаров из полимеров.

На уровень потребления энергии в сфере ЖКХ оказывает влияние климатический фактор, экономическая активность, уровень благоустройства, технологический фактор. Из перечисленных факторов наибольшее влияние на энергопотребление в условиях российского климата имеет климатический фактор (не зависящий от действий человека). Так в 2019 году наибольшее снижение энергопотребления в сфере российского ЖКХ (за 2015-2019 годы) было достигнуто именно за счет данного фактора [11]. При этом огромный потенциал снижения потребления энергии кроется в использовании технологического фактора, которым можно управлять извне (в отличие от погодных условий за окном). В частности, если рассматривать структуру энергопотребления населения, то 65 % всей энергии тратится на приборы централизованного и децентрализованного отопления. Еще порядка 13 % на нужды централизованного и децентрализованного ГВС [11].

Таким образом, вопрос повышения энергосбережения отрасли ЖКХ в значительной степени может быть решен путем установки так называемых «умных счетчиков» потребления ресурсов, учитывающих, в том числе, текущие погодные условия [12; 13].

На сегодняшний день российский ЖКХ уже имеет успешные примеры реализации проектов по внедрению энергосберегающего оборудования. Так, пилотный проект по установке автоматизированных узлов управления систем отопления (АУУ) был запущен по предложению Минэкономразвития России в разных округах Москвы еще в 2017 году. Энергосервисные договоры были заключены с более чем 1,5 тыс. МКД, в которых проживает свыше миллиона человек. В результате с 2018 по 2020 год было сэкономлено теплоэнергии

на 1,3 млрд. руб., а средств жителей на 280 млн. руб. (за счет сокращения платежа за отопление). Средний процент экономии составил 24,7%. Таким образом, эксперимент был признан успешным [14].

Еще один проект по модернизации системы горячего водоснабжения путем установки автоматизированных индивидуальных тепловых пунктов (АИТП) был реализован в столице Республики Татарстан в период с 2016 по 2019 гг. В результате реализации проекта объем потребления тепловой энергии в МКД на нужды горячего водоснабжения снизился в среднем на 27%, а объем тепловых потерь в системе теплоснабжения снизился на 11% [15]. Помимо этого, государство получает выгоды от реализации аналогичных проектов, в том числе в части сокращения потребления теплоэнергии, экономии бюджета на содержание муниципальных помещений в многоквартирных домах; улучшение качества отопления и снижение аварийности; сокращения доли ЖКУ в расходах населения и др.

### **Заключение**

Имеющиеся данные о реализации пилотных проектов по установке энергосберегающего оборудования в МКД позволяют сделать вывод об их эффективности с точки зрения энергосбережения и снижения объема выбросов CO<sub>2</sub>. Учитывая имеющийся в России объем МКД с не модернизированным отопительным и водоснабжающим оборудованием, можно сделать вывод о том, что активное внедрение принципов ESG в ЖКХ России без сомнения ускорит выход нашей страны на углеродную нейтральность.

Добавим, что для массового запуска проектов по модернизации отопительного и водоснабжающего оборудования в МКД по всей стране региональным и муниципальным властям необходимо активно заниматься развитием государственно-частного партнерства в сфере ЖКХ.

### **Список литературы**

1. Путин объяснил предпринимателям задачи ESG // Журнал Эксперт. – URL: <https://expert.ru/2021/12/17/putin-obyasnil-predprinimatelam-zadachi-esg/> (дата обращения 22.03.2022).

2. Соколова Н.А., Теймуров Э.С. Соотношение целей устойчивого развития и ESG-принципов // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). 2021. № 12 (88). С. 171-183.
3. Козлова О.А., Дмитренко Е.А., Ремизова А.А. Ответственное инвестирование в устойчивое развитие: опыт стран ЕС и России // Вестник Мичуринского государственного аграрного университета. 2021. № 4 (67). С. 191-197.
4. Аникин А.А. Финансовая поддержка проектов зеленой экономики в России на основе принципов устойчивого развития // Вестник Волгоградского государственного университета. Экономика. 2020. Т. 22. № 3. С. 148-159.
5. Курносова Т.И. Отечественный и зарубежный опыт использования ESG-принципов в разработке стратегии развития нефтегазового бизнеса // Экономика, предпринимательство и право. 2022. Том 12. № 1. С. 387–410.
6. Диваева Э.А. Условия трансформации ESG-принципов: экономические и социальные аспекты // Инновации и инвестиции. 2022. № 1. С. 65-70.
7. Абрамян Г.А. Внедрение ESG-принципов как фактор инвестиционной привлекательности регионов // В сборнике: Многополярная глобализация и Россия. Материалы VIII Международной научно-практической конференции памяти А.Ю. Архипова. Ростов-на-Дону – Таганрог, 2021. С. 3-7.
8. Егорова Д.А. Принципы ответственного инвестирования как ключевые драйверы инвестиционного потенциала регионов // Вестник евразийской науки. 2020. Т. 12. № 3. С. 32.
9. Miheeva N.M., Voronkova O.Yu., Magsumov T.A., Bulanakova M.A., Kulchytskiy A.V., Polyakova A.G. Public diplomacy development stages through the black sea economic cooperation organization // International Journal of Mechanical Engineering and Technology. 2018. Т. 9. № 11. С. 1382-1391.
10. Углеродное регулирование: метод пряника не работает // Энергетика и промышленность России. – URL: <https://www.eprussia.ru/epr/431-432/4638121.htm> (дата обращения 22.03.2022).

11. О состоянии энергосбережения и повышении энергетической эффективности в Российской Федерации // Минэкономразвития РФ. – URL: <https://www.economy.gov.ru/material/file/c3901dba442f8e361d68bc019d7ee83f/Energyefficiency2020.pdf> (дата обращения 22.03.2022).
12. Галиуллина Г.Ф., Нуриахметова Ю.А. Проблемы муниципального управления ЖКХ на современном этапе // Наука Красноярья. 2021. Т. 10. № 2-3. С. 13-21.
13. Чеченина И.В. Проблемы управления инновационным потенциалом ЖКХ при реализации концепции «умный город» // Вестник Белгородского государственного технологического университета им. В.Г. Шухова. 2014. № 3. С. 104-108.
14. Как сэкономить миллиард на ЖКХ? // Энергетика и промышленность России. – URL: <https://www.eprussia.ru/epr/401/4253974.htm> (дата обращения 22.03.2022).
15. Государственный доклад «О состоянии энергосбережения и повышении энергетической эффективности в Российской Федерации» // Минэкономразвития РФ, 2020. [Электронный ресурс] – URL: <https://www.economy.gov.ru/material/file/c3901dba442f8e361d68bc019d7ee83f/Energyefficiency2020.pdf> (дата обращения 22.03.2022).

### *References*

1. Putin ob#jasnil predprinimateljam zadachi ESG // Zhurnal Jekspert. – URL: <https://expert.ru/2021/12/17/putin-obyasnil-predprinimateljam-zadachi-esg/> (data obrashhenija 22.03.2022).
2. Sokolova N.A., Tejmurov Je.S. Sootnoshenie celej ustojchivogo razvitija i ESG-principov // Vestnik Universiteta imeni O.E. Kutafina (MGJuA). 2021. № 12 (88). S. 171-183.
3. Kozlova O.A., Dmitrenko E.A., Remizova A.A. Otvetstvennoe investirovanie v ustojchivoe razvitie: opyt stran ES i Rossii // Vestnik Michurinskogo gosudarstvennogo agrarnogo universiteta. 2021. № 4 (67). S. 191-197.
4. Anikin A.A. Finansovaja podderzhka proektov zelenoj jekonomiki v Rossii na osnove principov ustojchivogo razvitija // Vestnik Volgogradskogo gos-udarstvennogo universiteta. Jekonomika. 2020. T. 22. № 3. S. 148-159.

5. Kurnosova T.I. Otechestvennyj i zarubezhnyj opyt ispol'zovaniya ESG-principov v razrabotke strategii razvitiya neftegazovogo biznesa // Jeko-nomika, predprinimatel'stvo i pravo. 2022. Tom 12. № 1. S. 387–410.
6. Divaeva Je.A. Uslovija transformacii ESG-principov: jekonomicheskie i social'nye aspekty // Innovacii i investicii. 2022. № 1. S. 65-70.
7. Abramjan G.A. Vnedrenie ESG-principov kak faktor investicionnoj pri-vlekatel'nosti regionov // V sbornike: Mnogopoljarnaja globalizacija i Rossija. Materialy VIII Mezhdunarodnoj nauchno-prakticheskoj konferen-cii pamjati A.Ju. Arhipova. Rostov-na-Donu - Taganrog, 2021. S. 3-7.
8. Egorova D.A. Principy otvetstvennogo investirovaniya kak kljuchevye drajvery investicionnogo potenciala regionov // Vestnik evrazijskoj nau-ki. 2020. T. 12. № 3. S. 32.
9. Miheeva, N.M., Voronkova, O.Y., Magsumov, T.A., Bulanakova, M.A., Kulchytskiy, A.V. and Polyakova, A.G. Public diplomacy development stages through the black sea economic cooperation organization // In-ternational Journal of Mechanical Engineering and Technology, 9(11), 2018, pp. 1382-1391.
10. Uglernodnoe regulirovanie: metod prjanika ne rabotaet // Jenergetika i promyshlennost' Rossii. – URL: <https://www.eprussia.ru/epr/431-432/4638121.htm> (data obrashhenija 22.03.2022).
11. O sostojanii jenergoberezhenija i povyshenii jenergeticheskoj jeffek-tivno-sti v Rossijskoj Federacii // Minjekonomrazvitiya RF. – URL: <https://www.economy.gov.ru/material/file/c3901dba442f8e361d-68bc019d7ee83f/Energyefficiency2020.pdf> (data obrashhenija 22.03.2022).
12. Galiullina G.F., Nuri Ahmetova Ju.A. Problemy municipal'nogo up-rav-lenija ZhKH na sovremennom jetape // Nauka Krasnojarskaja. 2021. T. 10. № 2-3. S. 13-21.
13. Chechenina I.V. Problemy upravlenija innovacionnym potencialom ZhKH pri realizacii koncepcii «umnyj gorod» // Vestnik Belgorodsko-go gosudarstvennogo tehnologicheskogo universiteta im. V.G. Shuhova. 2014. № 3. S. 104-108.

14. Kak s'ekonomit' milliard na ZhKH? // Jenergetika i promyshlennost' Rossii. – URL: <https://www.eprussia.ru/epr/401/4253974.htm> (data obrashcheniya 22.03.2022).
16. Gosudarstvennyy doklad «O sostoyanii energosberezheniya i povyshenii energeticheskoy effektivnosti v Rossiyskoy Federatsii» // Minekonomrazvitiya RF. 2020. [Elektronnyy resurs] – URL: <https://www.economy.gov.ru/material/file/c3901dba442f8e361d68bc019d7ee83f/Energyefficiency2020.pdf> (data obrashcheniya 22.03.2022)

### **ДААННЫЕ ОБ АВТОРАХ**

**Нурияхметова Юлия Александровна**, магистр

*Казанский (Приволжский) федеральный университет  
ул. Кремлевская, 18, г. Казань, 420008, Российская Федерация  
astrayulya@mail.ru*

**Галиуллина Гылья Фагимовна**, заведующий кафедрой экономики предприятия и организаций, кандидат экономических наук, доцент

*Казанский (Приволжский) федеральный университет  
ул. Кремлевская, 18, г. Казань, 420008, Российская Федерация  
gulia-fag@yandex.ru*

### **DATA ABOUT THE AUTHORS**

**Nuriahmetova Yuliya A.**, master student

*Kazan (Volga region) Federal University  
18, Kremlevskaya Str., Kazan, 420008, Russian Federation  
astrayulya@mail.ru*

**Galiullina Gulia F.**, Head of the Department of Economics of Enterprise and Organizations, PhD in Economics, Associate Professor

*Kazan (Volga region) Federal University  
18, Kremlevskaya Str., Kazan, 420008, Russia  
gulia-fag@yandex.ru*