



Казанский федеральный  
УНИВЕРСИТЕТ  
ИНСТИТУТ  
управления, экономики  
и финансов



# **ЭКОНОМИКА В МЕНЯЮЩЕМСЯ МИРЕ**

**V Всероссийский экономический форум**

**КАЗАНЬ, 2021**

**MINISTRY  
OF SCIENCE AND HIGHER EDUCATION  
OF THE RUSSIAN FEDERATION**

**KAZAN  
FEDERAL UNIVERSITY**

**INSTITUTE OF MANAGEMENT,  
ECONOMICS AND FINANCE**

**МИНИСТЕРСТВО  
НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

**КАЗАНСКИЙ  
ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ**

**ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ,  
ЭКОНОМИКИ И ФИНАНСОВ**

## **ЭКОНОМИКА В МЕНЯЮЩЕМСЯ МИРЕ**

**V Всероссийский экономический форум**

**Сборник научных трудов**

**Казань, 17–21 мая 2021 г.**

## **ECONOMY IN A CHANGING WORLD**

**V Russian economic forum**

**Collection of scientific papers**

**Kazan, May 17–21, 2021**



**КАЗАНЬ**

**2021**

УДК 33  
ББК 65  
Э40

*Печатается по рекомендации Ученого совета  
Института управления, экономики и финансов  
Казанского (Приволжского) федерального университета*

*Printed on the recommendation of the council  
of the Institute of Management, Economics and Finance  
of Kazan (Volga Region) Federal University*

**Редакционная коллегия:**

директор Института управления, экономики и финансов КФУ,  
доктор экономических наук, профессор **Н.Г. Багаутдинова**;  
заместитель директора Института управления, экономики и финансов КФУ  
по научной деятельности, доктор экономических наук, профессор **Л.Н. Сафиуллин**

**Editorial board:**

Director of the Institute of Management, Economics and Finance of KFU,  
Doctor of Sc., Professor **N.G. Bagautdinova**;  
Deputy Director for Research of the Institute of Management, Economics and Finance of KFU,  
Doctor of Sc., Professor **L.N. Safiullin**

**Экономика в меняющемся мире: V Всероссийский экономический форум:**  
Э40 сборник научных трудов (Казань, 17–21 мая 2021 г.) = Economy in a changing world:  
IV Russian economic forum: collection of scientific papers (Kazan, May 17–21, 2021). –  
Казань: Издательство Казанского университета, 2021. – 564 с.

**ISBN 978-5-00130-497-5**

В сборнике представлены материалы Всероссийского экономического форума «Экономика в меняющемся мире», организатором которого стал Казанский федеральный университет. Материалы форума освещают широкий спектр проблем территориального развития в условиях рыночных отношений и формирования инновационной экономики.

The collection contains materials of the Russian economic forum “Economics in a changing world”, organized by the Kazan Federal University. The forum materials cover a wide range of problems of territorial development in the conditions of market relations and the formation of an innovative economy.

**УДК 33  
ББК 65**

**ISBN 978-5-00130-497-5**

© Издательство Казанского университета, 2021

## СОДЕРЖАНИЕ

<b>СЕКЦИЯ «ПРОБЛЕМНЫЕ АСПЕКТЫ ОЦЕНКИ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ АУДИТОРСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ»</b>	<b>17</b>
1. Абитова Эльвира Фаильевна, Пугачёва Мария Александровна ПРОБЛЕМНЫЕ АСПЕКТЫ ОЦЕНКИ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ АУДИТОРСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ	17
2. Абрамов Артур Геннадьевич, Фатхутдинова Ольга Александровна, Нурыйахметова Светлана Мазгутовна БЕНЧМАРКИНГ ПРИ ВНЕДРЕНИИ ИННОВАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НЕФТЯНОЙ КОМПАНИИ	20
3. Валиев Ильдар Айдарович, Пугачева Мария Александровна СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ПРЕДПРИЯТИЯ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ ЭКОНОМЕТРИЧЕСКОГО АНАЛИЗА	23
4. Галимуллина Галина Рустемовна, Пугачева Мария Александровна РАЗВИТИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ С ПОМОЩЬЮ ЦИФРОВИЗАЦИИ ПРОЦЕССОВ	25
5. Гарафеева Ризилия Раисовна, Пугачева Мария Александровна К ВОПРОСУ О ПОНЯТИИ И ПРИНЦИПАХ ПРОЦЕССНОГО ПОДХОДА В УПРАВЛЕНИИ	28
6. Горлова Виктория Вячеславовна, Нурыйахметова Светлана Мазгутовна ПРОЦЕССНЫЙ ПОДХОД И ЕГО РОЛЬ В ПОВЫШЕНИИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НЕФТЯНОЙ КОМПАНИИ	30
7. Муллагалиева Галия Халиловна ОТРАСЛЕВЫЕ ОСОБЕННОСТИ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ КРУПНЫХ ТОРГОВЫХ СЕТЕЙ	33
8. Нуртдинов Ирек Тависович, Пугачева Мария Александровна МЕТОДИКА ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ	36
9. Фамин Алексей Дмитриевич, Пугачева Мария Александровна РАЗРАБОТКА И ОБОСНОВАНИЕ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ КОМПАНИИ ПО ПРОИЗВОДСТВУ ЭЛЕКТРООБОРУДОВАНИЯ	40
10. Фамина Анастасия Сергеевна, Пугачева Мария Александровна ОПТИМИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ В ПРОИЗВОДСТВЕ ЭЛЕКТРООБОРУДОВАНИЯ	43
11. Хромова Екатерина Федоровна, Хазиахметова Гузель Азатовна ОПТИМИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ КАК ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ КОМПАНИИ	46

<b>СЕКЦИЯ «АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ ФИНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТА В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ГЛОБАЛИЗАЦИИ»</b>	<b>52</b>
12. Авилов Сергей Алексеевич, Пугачёва Светлана Дмитриевна ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ ГРУЗОВЫХ АВТОТРАНСПОРТНЫХ УСЛУГ	52
13. Гарипов Айдар Насихович, Сабиров Булат Азатович, Кох Игорь Анатольевич, Апаков Азат Альбертович АНАЛИЗ ИНВЕСТИЦИОННОГО ПОВЕДЕНИЯ ТОП-МЕНЕДЖМЕНТА ПУБЛИЧНОЙ КОМПАНИИ КАК ОСНОВА ДЛЯ ПРИНЯТИЯ ИНВЕСТИЦИОННЫХ РЕШЕНИЙ ЧАСТНЫМИ ИНВЕСТОРАМИ	55
14. Гиниятова Айгуль Рафисовна ПСИХОЛОГИЯ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ НА ФИНАНСОВЫХ РЫНКАХ	57
15. Дашкин Ренат Музафьярович ОЦЕНКА ИНВЕСТИЦИОННЫХ РИСКОВ РАЗВИВАЮЩИХСЯ РЫНКОВ	60
16. Дашкин Ренат Музафьярович ОЦЕНКА ВЛИЯНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ ВАЛЮТНОГО РЫНКА НА УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ КОМПАНИИ	65
17. Дашкин Ренат Музафьярович, Гиниятова Айгуль Рафисовна АКТУАЛЬНЫЕ ЭМПИРИЧЕСКИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ АСПЕКТОВ ФИНАНСОВОГО РАЗВИТИЯ ФОРМИРУЮЩИХСЯ РЫНКОВ И ФАКТОРОВ ИНВЕСТИЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ КОМПАНИЙ	70
18. Лотфуллина Дильбар Равилевна, Палей Татьяна Феликсовна РАСЧЕТ СПРАВЕДЛИВОЙ СТОИМОСТИ КОМПАНИИ «ТАТНЕФТЬ» ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ СДЕЛОК СЛИЯНИЙ И ПОГЛОЩЕНИЙ	73
19. Мифтеева Алия Алмазовна ЦИФРОВОЕ ПРОСТРАНСТВО КОНТРОЛЛИНГА	76
20. Нуреев Рустем Махмутович, Бусыгин Евгений Георгиевич ВЛИЯНИЕ ГЛОБАЛЬНЫХ ИНСТИТУТОВ НА РЫНОЧНУЮ КАПИТАЛИЗАЦИЮ НЕФТЯНЫХ КОМПАНИЙ	80
21. Степанов Никита Анатольевич, Кирпиков Алексей Николаевич АНАЛИТИЧЕСКИЕ АЛГОРИТМЫ ЭКСПРЕСС-ОЦЕНКИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ ПУБЛИЧНОЙ КОМПАНИИ	83
22. Сухоручко Маргарита Николаевна, Кабанова Ольга Евгеньевна ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ РЕГИОНА В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ	87
23. Устина Дарья Николаевна, Пугачёва Светлана Дмитриевна ПОДХОДЫ К УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ В ОРГАНИЗАЦИИ	91

<b>СЕКЦИЯ «ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ: ЛУЧШИЕ ПРАКТИКИ»</b>	96
24. Астафьева Лилия Кабировна АНАЛИЗ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ МНОГОФУНКЦИОНАЛЬНОГО ЦЕНТРА ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННЫХ И МУНИЦИПАЛЬНЫХ УСЛУГ В ТАТАРСТАНЕ	96
25. Волкова Наталья Васильевна ПОДХОДЫ К ОПРЕДЕЛЕНИЮ ПОНЯТИЯ «МОЛОДЕЖЬ» КАК БАЗОВОЙ КАТЕГОРИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ МОЛОДЕЖНОЙ ПОЛИТИКИ	100
26. Волкова Наталья Васильевна, Павлова Анна Владимировна КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА В ИСПОЛНИТЕЛЬНОМ КОМИТЕТЕ ГОРОДА КАЗАНИ	101
27. Галаветдинова Миляуша Кадыровна ГОСУДАРСТВЕННАЯ ПОЛИТИКА ПО ОБЕСПЕЧЕНИЮ ЖИЛЬЕМ МОЛОДЫХ СЕМЕЙ	105
28. Ганеева Вероника Рамилевна, Муртазина Гульназ Рашитовна СЕТЕВЫЕ ЭЛЕКТРОННО-БИБЛИОТЕЧНЫЕ РЕСУРСЫ	107
29. Гаффарова Сима Ферузовна, Белов Александр Михайлович КОНКУРЕНЦИЯ И КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ В МЕДИЦИНСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ	111
30. Глебова Ирина Станиславовна, Биктимирова Аделя Азатовна ЦИФРОВИЗАЦИЯ В РОССИИ: ТЕКУЩАЯ СИТУАЦИЯ И ПРОБЛЕМЫ ВНЕДРЕНИЯ	113
31. Губайдуллиина Асылъяр Ильдусовна ОСОБЕННОСТИ ЭЛЕКТРОННОЙ ПРИЕМКИ ТОВАРОВ, РАБОТ ИЛИ УСЛУГ В РАМКАХ КОНТРАКТНОЙ СИСТЕМЫ ЗАКУПОК	118
32. Еремеева Екатерина Александровна ГОСУДАРСТВЕННАЯ АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ: УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ АСПЕКТ	121
33. Зоиров Равшанбек Урин-Угли ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В СВОБОДНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОНАХ	123
34. Кучукбаева Алсу Ильфизовна, Берман Светлана Сергеевна ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ДИФФЕРЕНЦИАЦИИ ДОХОДОВ НАСЕЛЕНИЯ: ОПЫТ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	127
35. Махмудова Гулрух Равшанбековна ОПРЕДЕЛЕНИЕ ПРИОРИТЕТНЫХ НАПРАВЛЕНИЙ РАЗВИТИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН	131
36. Сархатов Рамазон Исмаатович ВКЛАД ТРУДОВЫХ МИГРАНТОВ В ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН	137

## ГОСУДАРСТВЕННАЯ АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ: УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ АСПЕКТ

Еремеева Екатерина Александровна

*Казанский (Приволжский) федеральный университет, Казань, Россия*

*Аннотация.* В статье один из аспектов государственной антикоррупционной политики на региональном уровне – организационно-управленческий аспект, который подразумевает формирование в каждом из субъектов РФ целой системы органов, их структурных подразделений и отдельных должностных лиц, участвующих в проведении комплексной АКП. Отдельное внимание в статье уделено такому органу как Комиссия по координации работы по противодействию коррупции. На основе практики АКП Республики Татарстан, проведен анализ структуры и организации деятельности данной Комиссии по координации.

*Ключевые слова:* государственная антикоррупционная политика, АКП, регион, Комиссия по координации работы по противодействию коррупции.

В настоящий момент государственная антикоррупционная политика (АКП) рассматривается как одно из наиболее приоритетных направлений деятельности государства, что связано с множеством причин: необходимостью повышения эффективности использования государственных финансов, снижения инвестиционных рисков, формирования положительного имиджа чиновника, увеличения авторитета представителей государственной власти и степени доверия населения к ним и т. д. В связи с этим перспективным и актуальным представляется исследование данного направления политики и его различных аспектов, в том числе организационно-управленческих основ, включающих в себя систему органов, ответственных за реализацию АКП.

В качестве объекта изучения была выбрана административно-управленческая система антикоррупционной политики на региональном уровне (на примере Республики Татарстан).

Надо отметить, что антикоррупционная политика подразумевает комплексную работу на уровне всех органов государственной власти региона. Поэтому административно-управленческая система антикоррупционной политики имеет очень разветвленную структуру, включающую в себя:

- координационный орган, согласующий работу всех участников антикоррупционной политики региона и аккумулирующего информацию об общих итоговых результатах борьбы с коррупцией;

- орган государственной власти, ответственный за проведение антикоррупционной политики в регионе;

- кадровые службы органов государственной власти в части антикоррупционной политики (ответственны за сбор информации о доходах и расходах государственных гражданских служащих, например);

- подразделения и должностные лица, ответственных за реализацию антикоррупционной политики в органах государственной власти области;

- комиссии по соблюдению требований к служебному поведению служащих и урегулированию конфликта интересов.

Однако более подробно рассмотрим деятельность только координационного органа, которым в Татарстане является Комиссия по координации работы по противодействию коррупции в РТ (далее Комиссия по координации).

Нормативно-правовую основу организации деятельности Комиссии по координации составляют следующие федеральные и региональные акты:

- Указ Президента РФ от 15.07.2015 г. №364 «О мерах по совершенствованию организации деятельности в области противодействия коррупции» [1];

- Указ Президента Республики Татарстан от 13 октября 2015 г. № УП-986 «О Комиссии по координации работы по противодействию коррупции в Республике Татарстан» [2].

– Указ Президента РФ № 364 содержит общее типовое положение о Комиссии по координации работы по противодействию коррупции в регионах РФ [1]. Типовое положение носит базовый характер и закрепляет основные вопросы работы Комиссии по координации.

Так, в данном Типовом положении зафиксирован статус Комиссии по координации: «Комиссия по координации работы по противодействию коррупции в субъекте Российской Федерации является постоянно действующим координационным органом при высшем должностном лице (руководителе высшего исполнительного органа государственной власти) субъекта РФ». Указанное положение главы 1 Типового положения предопределяет не только статус указанного органа, но и его место в административно-управленческой системе региона: Комиссия по координации создается при высшем должностном лице региона, подчиняется и контролируется им. В связи с этим в отношении Комиссии по координации в РТ Указом Президента РТ № 986 установлено, что ее Председателем является Президент Республики Татарстан или лицо, временно исполняющее его обязанности.

Также в главе 1 Типового положения закреплено взаимодействие Комиссии по координации с федеральными органами, реализующими антикоррупционную политику: «Комиссия осуществляет свою деятельность во взаимодействии с Управлением Президента Российской Федерации по вопросам противодействия коррупции». Закрепление подобного сотрудничества федерального и регионального уровней государственного управления позволяет сохранить целостность и единство государственной антикоррупционной политики на разных уровнях управления. Также установлено, что Комиссия по координации реализует решения, принятые Советом при Президенте Российской Федерации по противодействию коррупции и его президиума. Для этого Комиссия обязана взаимодействовать со всеми региональными и муниципальными органами, причастными к антикоррупционной деятельности, а также координировать их работу таким образом, чтобы сохранять единство и целостность государственной антикоррупционной политики на территории всего субъекта РФ.

К числу базовых функций Комиссии по координации, помимо самой координации работы разных органов и должностных лиц в части противодействия коррупции, также относятся следующие функции:

– подготовка предложений о реализации государственной политики в области противодействия коррупции высшему должностному лицу субъекта Российской Федерации – Президенту РТ;

– обеспечение взаимодействия органов исполнительной власти субъекта Российской Федерации и органов местного самоуправления с гражданами, институтами гражданского общества, средствами массовой информации, научными организациями по вопросам противодействия коррупции в субъекте Российской Федерации;

– информирование общественности о проводимой органами исполнительной власти субъекта Российской Федерации и органами местного самоуправления работе по противодействию коррупции.

В главе 4 Типового положения определен состав Комиссии по координации, который включает:

– председателя – высшее должностное лицо региона, в полномочия которого входит осуществлять общее руководство деятельностью комиссии, утверждать план работы комиссии (ежегодный план), утверждать повестку дня очередного заседания комиссии, давать поручения в рамках своих полномочий членам комиссии;

– заместителя председателя;

– секретаря, который обеспечивает подготовку проекта плана работы комиссии (ежегодного плана), формирует повестку дня ее заседания, координирует работу по подготовке необходимых материалов к заседанию комиссии, проектов соответствующих решений, ведет протокол заседания комиссии, информирует членов комиссии, приглашенных на заседание лиц, экспертов, иных лиц о месте, времени проведения и повестке дня заседания комиссии, обеспечивает их необходимыми материалами, оформляет протоколы заседаний комиссии,



организует выполнение поручений председателя комиссии, данных по результатам заседаний комиссии;

– членов комиссии, которыми могут быть руководители органов исполнительной власти субъекта Российской Федерации, органов местного самоуправления, представители аппарата полномочного представителя Президента Российской Федерации в федеральном округе, руководители территориальных органов федеральных государственных органов, руководитель общественной палаты субъекта Российской Федерации, представители научных и образовательных организаций, а также представители общественных организаций, уставными задачами которых является участие в противодействии коррупции.

Установлено, что персональный состав комиссии определяется Председателем. Состав Комиссии по координации РТ определен Приложением 2 к Указу Президента РТ № 986 [2].

Указом Президента РТ № 986 также уточнены некоторые вопросы, связанные с порядком формирования комиссии. Так, установлено, что на заседания Комиссии могут быть приглашены представители федеральных государственных органов, государственных органов Республики Татарстан, органов местного самоуправления, организаций и средств массовой информации, что позволяет делать работу комиссии более открытой, прозрачной, доступной для широкой аудитории и представителей более высокого уровня управления.

Также Положением о Комиссии по координации РТ установлена возможность привлечения к работе на временной или постоянной основе экспертом. Подобная возможность ориентирована на повышение профессионализма и объективности в работе Комиссии, что напрямую влияет на результативность антикоррупционной политики в РТ целом.

Кроме того, согласно Указу Президента РТ № 986 из состава Комиссии по координации также формируется Президиум Комиссии, который включает в себя Председателя, его заместителя, секретаря Комиссии, а также отдельных членов Комиссии, назначенных членами Президиума Комиссии. Формирование указанного органа внутри Комиссии позволяет более оперативно решать текущие вопросы антикоррупционной политики без сбора всей Комиссии.

Таким образом, анализ организационно-управленческого аспекта государственной антикоррупционной политики на региональном уровне в РТ продемонстрировал, что в реализации данного направления политики участвуют большое количество органов, их структурных подразделений и должностных лиц. Однако для достижения общего результата в отношении противодействия коррупции необходимо четкое согласование работы отдельных административных субъектов. Данная функция возложена на Комиссию по координации работы по противодействию коррупции в РТ. На основании этого можно утверждать, что порядок организации и функционирования Комиссии, рассмотренный в работе, является значимым и существенно влияющим на уровень эффективности и результативности АКП на региональном уровне.

### **Литература**

1. Указ Президента РФ от 15.07.2015 г. № 364 «О мерах по совершенствованию организации деятельности в области антикоррупционной политики».
2. Указ Президента РТ от 13.10.2015 г. № 986 «О Комиссии по координации работы по противодействию коррупции в РТ».

## **ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В СВОБОДНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОНАХ**

**Зоиров Равшанбек Урин-Угли**

*Казанский (Приволжский) федеральный университет, Казань, Россия*

*Аннотация.* Данная статья о предпринимательской деятельности на территории СЭЗ «Алабуга» на примере компании-резидент ООО «Соллерс-Форд», а также в данной ста-