

**Киреева-Каримова Альфия Муратовна**

Кандидат экономических наук, доцент

**Хазиахметова Гузель Азатовна**

Кандидат экономических наук, доцент

**Садыйкова Диляра Радифовна**

*Казанский (Приволжский) федеральный университет*

**Kireeva-Karimova Alfiya Muratovna**

PhD in Economics, Associate Professor

**Khaziakhmetova Guzel Azatovna**

PhD in Economics, Associate Professor

**Sadyukova Dilyara Radifovna**

*Kazan (Volga Region) Federal University*

## **АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ ПУШНОГО ЗВЕРОВОДСТВА**

### **ACTUAL PROBLEMS AND PROSPECTS OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF FUR FARMING ENTERPRISES**

*Аннотация. На сегодняшний день роль российского звероводства для сельского хозяйства в целом заметно сократилась, что связано с уменьшением на мировом рынке отечественной пушнины. Такая неблагоприятная тенденция была спровоцирована множеством факторов, основными из которых являются рустующие цены на содержание пушных зверей, а также снижение покупательской способности населения. В пушном звероводстве блочно-модульная система содержания по праву может стать базовой при организации новых звероводческих ферм и хозяйств, а также при реконструкции и модернизации имеющейся системы содержания и выращивания животных.*

*Ключевые слова: стратегическое устойчивое развитие, покупательская способность, климатический фактор, рациональная планировка, блочно-модульная система.*

*Abstract. To date, the role of Russian fur farming for agriculture as a whole has noticeably decreased, which is associated with a decrease in domestic furs on the world market. Such an unfavorable trend was provoked by many factors, the main of which are the growing prices for the maintenance of fur animals, as well as a decrease in the purchasing power of the population. In fur farming, the block-modular housing system can rightfully become the basis for the organization of new fur farms and farms, as well as for the reconstruction and modernization of the existing system for keeping and raising animals.*

*Keywords: strategic sustainable development, purchasing power, climate factor,*

*rational layout, block-modular system.*

В последние годы отрасль звероводства резко снижает свое развитие. Это происходит из-за снижения спроса на продукцию в связи с высокопоставленной стоимостью на пушные изделия. Цена на изделие формируется из стоимости кормов, которая также дорожает с каждым годом, себестоимости продукции звероводства и других составляющих, у которых с каждым днем повышается цена. Также причиной снижения спроса и предложения является ухудшение генофонда зверей, снижение количества и производительности маточного поголовья, отсутствие государственной поддержки данной отрасли, недоступность мировых рынков из-за повышенных требований к качеству изделий и ряда таможенных барьеров при экспорте и ряд других факторов.

Большинство звероводческих предприятий обанкротились в последние годы в результате наблюдавшегося в меховой индустрии кризиса во всем мире, а также за счет нестабильности экономической политики по отношению к данной отрасли внутри страны. Так, выпуск пушнины сократился в десятки раз, в сравнении с прошлыми годами: в 2021 году в звероводческих хозяйствах России было произведено лишь 2,2 миллиона шкурок зверька норки – основного вида, выращенного в клеточном содержании [1, с.241-245].

В Республике Татарстан звероводство сосредоточено в основном в следующих хозяйствах: ОАО «СХП «Кошачковский» Пестречинского района, ЗАО «Бирюли» Высокогорского района, ООО «Матюшино» Лаишевского района [4, с.822-826]. Если рассматривать российские звероводческие фермы, то следует отметить, что значительную долю производства обеспечивают такие сельскохозяйственные предприятия, как: ООО «Север» Ленинградской области, ООО «Ладонезское хозяйство» Усть-Лабинского района Краснодарского края, ООО «Вятка» Кировской области, ООО «Новые меха» Калининского района Тверской области, ОАО «Племенной зверосовхоз «Салтыковский» Балашихинского района Московской области и ряд других [2, с.26].

На рис.1 представлена динамика поголовья основного стада пушных зверей в сельскохозяйственных предприятиях по России и Республике Татарстан.

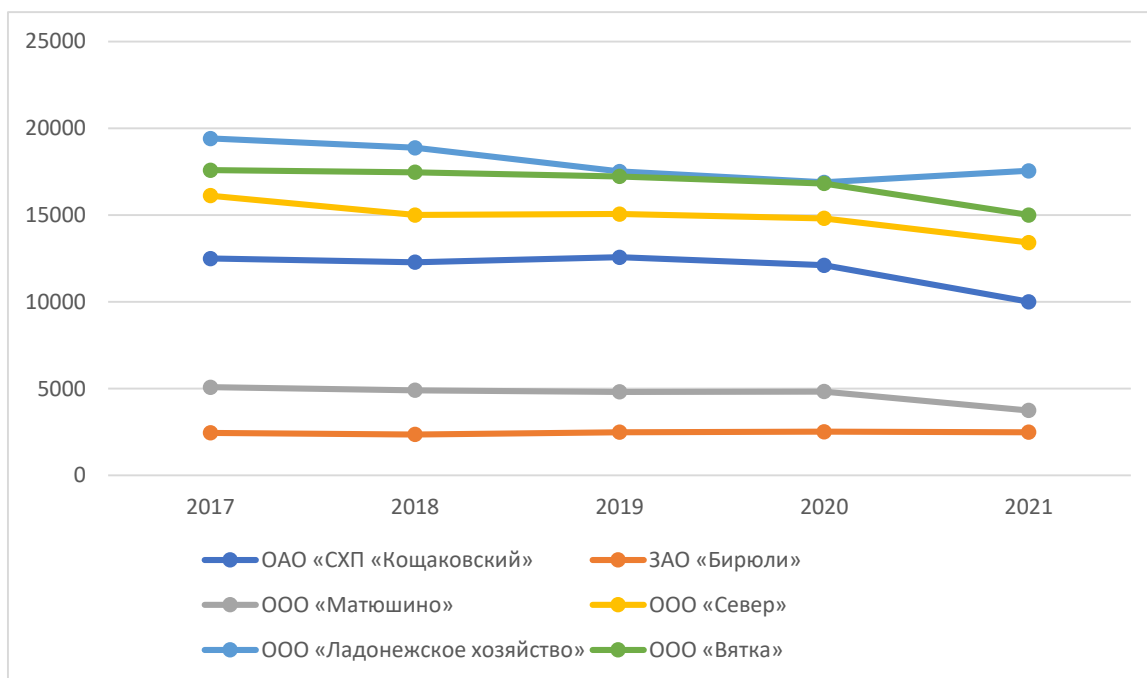


Рисунок 1 - Динамика поголовья основного стада пушных зверей в сельскохозяйственных предприятиях по России и Республике Татарстан

Проанализировав динамику поголовья пушных зверей, можно сказать о том, что только одно предприятие удерживает высокий показатель с 2017 года и имеет тенденцию роста в 2021 году по сравнению с другими предприятиями. Это предприятие ООО «Ладонежское хозяйство» Усть-Лабинского района Краснодарского края. Остальные предприятия же имеют тенденцию спада по количеству поголовья пушных зверей.

В ООО «Ладонежское хозяйство» численность норок в 2021 увеличилась на 665 голов по сравнению с предыдущим годом. В остальных сельскохозяйственных предприятиях виден спад звероводства. Так, наибольшее снижение поголовья норок произошло в ООО «Матюшино» - на 22,4 %, ОАО «СХП «Кощакровский» - 17,4 %, ООО «Север» - 9,4 %, ЗАО «Бирюли» - 1,1 % и в ООО «Вятка» - 10,8 %.

Причин снижения поголовья пушных зверей клеточного содержания несколько. Приведём некоторые из них:

- во-первых, рацион норок состоит в основном из рыбы и мяса. Современные зверофермы вынуждены искать предприятия, занимающиеся производством рыбных или мясных продуктов, которые в свою очередь дорогостоящие. Поэтому использовать корма в объемах как в советское время практически нереально;

- во-вторых, неравенство цены корма и меха принуждает фермеров к недокормам зверьков, что значительно сказывается на здоровье, приплоде и качестве шкурок;

- в-третьих, цена меховых изделий зависит от покупательной способности населения, а она последнее время падает. Себестоимость изделия растет быстрее, чем цена. Исходя из этого, можно сделать вывод, что

звероводческая отрасль клеточного содержания все менее рентабельное;

- и наконец, сезонность производства и реализации звероводческой продукции сказывается на недостатке оборотных средств на приобретение питания зверькам и проведение ветеринарных санитарных мероприятий по лечению и профилактике вирусных заболеваний. Это так же плохо отражается на приплоде и качестве шкурок. Сезонность также отрицательно сказывается в финансовом положении звероводческих предприятий [3, с.167-168].

Еще одной возможной проблемой, приводящей к спаду количества пушных зверей является неравномерное распределение региональных бюджетных средств, выделенных государством. Другими словами, выделенные бюджетные средства направляются в основном в такие отрасли как скотоводство, молочное производство и зерноводство. Как часто случается, предприятия пушного звероводства во многих регионах остается в стороне.

Однако важно понимать, что при всех существующих проблемах даже сегодня пушное звероводство в нашей стране может быть прибыльным. Небольшая часть выживших звероводческих хозяйств продолжает не только работать, но и расширяться. При правильной расстановке приоритетов рентабельность зверофермы может составлять до 40%, что является хорошим показателем.

Если взять в пример заграничное производство пушнины, то там уменьшаются затраты в связи с использованием автоматизации процессов производства. Следовательно, спрос на продукцию растет из-за оптимальной цены, а снижение цены происходит из-за снижения трудозатрат. Использование автоматизации в производстве играет огромную роль. Это берет вверх в производстве за счет скорости, качества, исключения человеческого фактора и кражи, снижение затрат на оплату труда.

Также на развитие любой сельскохозяйственной отрасли влияет и климатический фактор, отрасль звероводства не исключение. Всем известно, что от территориального расположения зависит рост или спад производства. Например, чем севернее будет находиться ферма, тем более качественную продукцию они будут производить.

Также важно своевременно осваивать современные инновационные технологии содержания пушных зверей и организации звероводческих хозяйств. Организация звероводческого хозяйства должно начинаться не с просчета желаемой рентабельности предприятия или себестоимости продукции, а с анализа условий, в которых планируется создание и эффективное управление предприятием [8, с.71-75]:

1. Доступность денежных средств.
2. Доступность кормовой базы.
3. Наличие животноводческих объектов.
4. Климат региона.
5. Наличие квалифицированной рабочей силы.

Для устойчивого развития хозяйствующих субъектов необходимо определить ключевые позиции, обеспечивающие дополнительные денежные

потоки при согласовании экономической, социальной и экологической составляющих устойчивости и сбалансированность показателей ESG (от англ. Environmental, Social, Governance), в связи при освоении ESG принципов устойчивого развития:

- а) рост выручки и рентабельности;
- б) минимизация нормативных и правовых вмешательств;
- в) повышение производительности труда сотрудников;
- г) оптимизация инвестиций и капитальных затрат для повышения интереса инвесторов
- д) экологичность и безопасность производства [7, с.31,34].

Выбор земельного участка также это один из ключевых моментов при эффективной, устойчивой организации зверофермы, поскольку от правильного выбора зависит самочувствие зверей и, как следствие, качество их меха. Основные требования к участку: ровный с небольшим уклоном, с песчаным или супесчаным грунтом, хорошо впитывающим влагу.

Четкая и рациональная планировка объектов зверофермы также очень важна, поскольку в обязательном порядке должны быть организованы беспрепятственные проезды. Все производственные объекты должны иметь твердое напольное покрытие. Пушные зверьки должны содержаться в индивидуальных клетках, которые объединены в многорядные шеды с двускатной крышей. Преимущественно применяются двух, четырех и шестирядные шеды, так называемое блочно-модульное формирование зверомест, являющееся одним из самых передовых.

На сегодняшний день существуют типовые проекты звероферм, что значительно сокращает материальные временные ресурсы на организацию хозяйства и повышает эффективность использования имущественного комплекса организации, в целом, и в звероводческие хозяйства в частности [5, с.5-12].

Таким образом, отрасль звероводства является важной частью животноводства, так как это связано с разведением диких зверей в домашних условиях. Издавна наша страна считалась одним из лидеров по производству пушнины, но на сегодняшний день произошел спад в производствах из-за рядов причин. Неблагоприятная тенденция была спровоцирована множеством факторов, основными из которых являются растущие цены на содержание пушных зверей, а также снижение покупательской способности населения. Для повышения производства необходимо внедрять в звероводческие фермы новые автоматизированные технологии, которые позволят снизить трудозатраты, также увеличить качество и количество производимой продукции за счет повышенной работоспособности и скорости. В пушном звероводстве блочно-модульная система содержания по праву может стать базовой при организации новых звероводческих ферм и хозяйств, а также при реконструкции и модернизации имеющейся системы содержания и выращивания животных для достижения целей устойчивого развития.

1. Войтюк, М. М. Состояние и перспективы пушного звероводства в России / М. М. Войтюк, О. П. Мачнева // Инженерное обеспечение в реализации социально-экономических и экологических программ АПК : материалы Международной научно-практической конференции, Курган, 25 марта 2021 года. – Курган: Курганская государственная сельскохозяйственная академия им. Т.С. Мальцева, 2021. – С. 241-245.
2. Гайнутдинов И. Г., Гафиятуллина Е. Ф. Тенденции и направления развития пушного звероводства (на примере РТ) // Вектор экономики. – 2022. – №. 2. – С. 26-26.
3. Лукьянов А. А., Мошенко Д. А. Современное состояние и влияние различных факторов на пушное звероводство в России и мире // Инновационные подходы к развитию науки и производства регионов: взгляд молодых ученых. – 2021. – С. 167-168.
4. Киреева-Каримова А.М., Пугачева М.А., Садыкова Д.Р. Стратегический анализ отраслевых конкурентных позиций организаций сельскохозяйственного производства / Экономика и предпринимательство. - 2023. – С. 822-826.
5. Киреева-Каримова А.М., Хазиахметова Г.А., Тумакаев С. Эффективность состояния имущественного комплекса образовательного учреждения как основа устойчивого развития / Экономика и управление: проблемы, решения. – 2023 январь. - Том 2(133). - № 1– С. – 5-12
6. Хазиахметова Г.А., Киреева-Каримова А.М., Зимина Е.Н. Устойчивое развитие как целевой ориентир развития компании / Вестник экономики, социологии и права -2023-№1- С.31-34
7. Хусаинова Н. Р., Ворожейкина Т. М. Векторы развития пушного звероводства России // Экономика сельского хозяйства России. – 2019. – №. 3. – С. 71-75.