

**Министерство науки и высшего образования Российской Федерации**  
Федеральное государственное автономное образовательное  
учреждение высшего образования  
«Белгородский государственный национальный  
исследовательский университет»

## **ЭКОНОМИКО-УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ КОНГРЕСС**

Сборник научных работ по итогам  
комплексного Международного мероприятия

(г. Белгород, 13–14 ноября 2025 г.)



Белгород 2025

2. Инновационная направленность современного содержания образования специалистов социальной сферы в условиях цифровой цивилизации / Ю. Ю. Платонова, С. С. Лебедева, С. М. Безух, И. В. Мишина // Человек и образование. 2023. № 2(75). С. 170-179.

3. Материалы заседания научно-методического совета по направлению «Сервис» Федерального учебно-методического объединения в системе высшего образования по укрупненной группе специальностей и направлений 43.00.00 «Сервис и туризм» с АНО «Национальное агентство развития квалификаций» и представителями отраслевых советов по профессиональным квалификациям (05.06.2024 г.) [Электронный ресурс]. URL: [https://fgosvo.ru/uploadfiles/FUMO/430000/Meeting\\_NMS\\_Servis\\_05062024.pdf](https://fgosvo.ru/uploadfiles/FUMO/430000/Meeting_NMS_Servis_05062024.pdf) (дата обращения: 06.11.2025).

4. Чан, З. В. Обучение и подготовка кадров в сфере гостеприимства / З. В. Чан, М. М. Романова // Физическая культура и спорт, туризм и гостеприимство: взгляд студенческого научного общества: Сборник материалов XVII студенческой научно-практической конференции с международным участием, Москва, 11 апреля 2023 года. Москва: Московский государственный университет спорта и туризма, 2023. С. 310-313.

## **РЕКРЕАЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ ОЗЕР ОХРАННОЙ ЗОНЫ Саралинского участка Волжско-Камского государственного природного биосферного заповедника: вызовы и возможности для развития экологического туризма**

**И.И. Зиганшин,**

*кандидат географических наук, доцент  
старший научный сотрудник, ГНБУ «Академия наук РТ»*

**Л.К. Мухаметзянова,**

*кандидат биологических наук,  
главный ученый секретарь, ГНБУ «Академия наук РТ»*

*Аннотация.* В статье представлены результаты комплексной оценки рекреационной привлекательности и туристского потенциала озер, расположенных в охранной зоне Саралинского участка Волжско-Камского биосферного заповедника. Целью исследования явилось ранжирование озер по перспективам развития экологического туризма на основе анализа их морфометрических, гидроэкологических и ландшафтных характеристик с учетом ограничений, накладываемых режимом охраняемой территории. В ходе работы применен метод балльной оценки по ключевым критериям (пейзажная привлекательность, потенциал для наблюдения за животными, познавательная ценность), а также проведен SWOT-анализ для определения стратегических направлений развития. Установлено, что наибольшим комплексным потенциалом обладает карстовое озеро Моховое и крупные озера-отчлененные заливы Куйбышевского водохранилища. Показано, что при строгом соблюдении природоохранного законодательства и внедрении научно обоснованных рекреационных нагрузок исследуемые озера могут стать основой для развития познавательного и образовательного туризма в регионе. Разработанные рекомендации по минимизации антропогенного воздействия и устойчивому рекреационному использованию озер охранной зоны биосферного заповедника могут служить методической основой для оценки водоемов на других охраняемых территориях.

*Ключевые слова:* туристско-рекреационный потенциал, экологический туризм, озера, рекреация, SWOT-анализ, Волжско-Камский биосферный заповедник, Республика Татарстан.

**Введение.** Введение масштабных санкционных ограничений западных стран актуализировало задачу импортозамещения в стратегических секторах российской экономики. В этом контексте туристская отрасль, столкнувшаяся с фактическим закрытием многих, ранее популярных зарубежных направлений, оказалась в эпицентре структурных преобразований [5]. Вынужденный уход с международной арены открыл уникальный шанс для переосмысления и интенсивного развития внутреннего туристского потенциала. Внедрение принципов импортозамещения в туристскую трансформировалось из тактики простой замены зарубежных маршрутов в масштабную стратегию, нацеленную на создание конкурентоспособного национального продукта через развитие инфраструктуры и диверсификацию рекреационного предложения за счет специализированных турпродуктов. Для России, обладающей колоссальным и во многом нераскрытым туристско-рекреационным потенциалом, способным удовлетворить спрос на самые разнообразные виды путешествий, данная задача в настоящее время становится особо актуальной.

Ярким примером успешного развития внутреннего туризма является Республика Татарстан (РТ). По итогам 2024 года РТ приняла рекордные для себя 4,5 миллиона туристов, что составляет более 60% от общего турпотока в Приволжском федеральном округе [9]. Однако подавляющее число туристов концентрируется в столице РТ – г. Казани и объектах Всемирного культурного и природного наследия ЮНЕСКО (Болгар, остров-град Свияжск), выбирая традиционные культурно-исторические маршруты. Сложившаяся ситуация создает риски перенасыщения и ограничивает общий экономический эффект от туризма для региона в целом. Это делает стратегическим императивом диверсификацию туристского предложения и целенаправленное развитие малоосвоенных в рекреационном отношении территорий.

Решение данной задачи видится в активизации экологического туризма, для развития которого регион обладает высокими конкурентоспособными преимуществами: ландшафтное разнообразие, развитую сеть особо охраняемых природных территорий (включая объекты федерального значения), густую гидрографическую сеть, уникальные геоморфологические объекты, богатое биоразнообразие, а также устоявшийся агросектор с ориентацией на органическое земледелие. Совокупность этих факторов формирует комплексные условия для создания диверсифицированных экотуристских продуктов, имманентно присущих территории. Стратегическое развитие экотуризма обеспечит диверсификацию туристского предложения, способствуя пространственной деконцентрации турпотоков и снижению туристской нагрузки на культурно-исторические центры. Одновременно создается механизм устойчивого экономического развития сельских и периферийных районов через формирование аутентичного турпродукта, основанного на уникальном природном и культурном наследии. Дополнительный синергетический эффект достигается за счет внедрения рекреационно-активных форматов (агротуризм, просветительские маршруты), увеличивающих среднюю продолжительность пребывания туристов и мультипликативный экономический эффект.

Таким образом, стратегия, нацеленная на импортозамещение и диверсификацию, с акцентом на такие перспективные направления, как экотуризм, способна вывести внутренний туризм на качественно новый уровень устойчивого и сбалансированного развития.

Целью исследования является комплексная оценка рекреационной привлекательности и туристского потенциала озер охранной зоны Саралинского участка Волжско-Камского государственного природного биосферного заповедника (ВКГПБЗ), в контексте их уникальности и с учетом ограничений, накладываемых статусом биосферного резервата ЮНЕСКО.

**Методы и организация исследования.** Объектами исследования выступили 13 озер охранной зоны Саралинского участка ВКГПБЗ, отличающиеся разнообразием генезиса и морфометрии [7] и расположенные на II (отчлененные заливы Куйбышевского водохранилища) и III (суффозионные, суффозионно-карстовые и искусственные озера) надпойменных террасах р. Волги (рис.1).

Саралинский участок ВКГПБЗ расположен в южной части Волго-Мешинского возвышенного междуречья, представляющего собой асимметричную равнину с уклоном к югу. Абсолютные отметки изменяются от 53 м (урез Куйбышевского водохранилища) до 180-190 м на севере территории. Коренная растительность представлена сосновыми и смешанными лесами. Ключевой особенностью территории является интенсивное развитие карстовых процессов, обусловивших формирование многочисленных озерных котловин [4]. Высокая плотность карстовых озер определяет уникальность ландшафтной структуры и рекреационный потенциал территории. Указанные факторы предопределяют высокое ландшафтное разнообразие, но одновременно накладывают строгие ограничения на рекреационную активность, предопределяя соблюдение баланса между сохранением экосистем и их доступностью [3].

В соответствии с правовым режимом, установленным Федеральным законом №33-ФЗ «Об особо охраняемых природных территориях» [1] и Положением об охранный зоне ВКГПБЗ [2], здесь запрещено капитальное строительство объектов туристской инфраструктуры, организация массового пляжного отдыха и кемпингов, проведение спортивных мероприятий с массовым пребыванием людей, использование моторных плавсредств, а также осуществление любой иной деятельности, способной привести к загрязнению территории, нарушению почвенного покрова или беспокойству фауны. При этом допустимы строго регламентированные формы рекреационного использования, включая познавательный туризм по утвержденным маршрутам, экологическое просвещение, любительскую фотосъемку и научные наблюдения.

Данные по наличию и характеристике имеющихся туристско-рекреационных ресурсов озер собраны в ходе натурных обследований в 2020-2024 гг. На основе анализа морфометрических, ландшафтных и экологических характеристик озер, была составлена сравнительная таблица их рекреационного потенциала (табл. 1). Ранжирование проводилось по 5-балльной шкале по ключевым для рекреации критериям, совместимым с охранным режимом:

- 5 баллов – выдающаяся характеристика, уникальная в масштабах региона;
- 4 балла – высокая характеристика, являющаяся ключевым преимуществом объекта;
- 3 балла – средняя, типичная для многих озер характеристика;
- 2 балла – слабо выраженная характеристика;
- 1 балл – характеристика практически отсутствует или негативна.

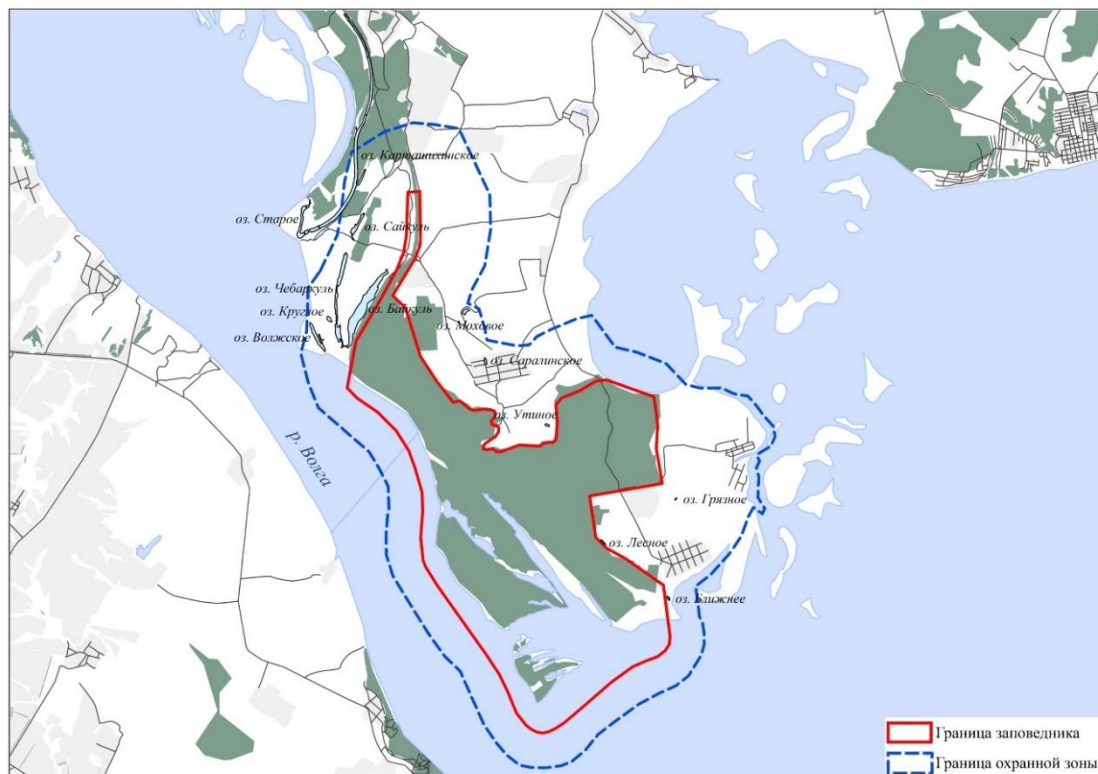


Рис. 1. Месторасположение озер на территории охранной зоны ВКГПБЗ

Таблица 1

#### Оценка туристского потенциала озер охранной зоне Саралинского участка ВКГПБЗ

№	Название озера	Пейзажная привлекательность	Наблюдение за животными	Познавательный туризм	Итоговый балл
1	Моховое	5	4	5	14
2	Волжское	4	5	4	13
3	Старое	4	5	4	13
4	Карташихинское	4	5	4	13
5	Байкуль	4	4	4	12
6	Чебаркуль	4	4	4	12
7	Саралинское	2	2	4	8
8	Утиное	2	3	3	8
9	Круглое	2	2	4	8
10	Сайкуль	2	3	3	8
11	Ближнее	3	2	3	8
12	Лесное	2	2	3	7
13	Грязное	1	2	4	7

Наибольшим комплексным потенциалом обладает карстовое озеро Моховое, обладающее значительной глубиной (>8 м), высокой прозрачностью воды (>1.5 м). Песчаные отложения в литорали, пологие берега, чистая и мягкая вода создают идеальные условия для купания и рекреации у воды. Эстетическую привлекательность дополняет сплавина, поросшая березой, с клюквой и съедобными грибами (подосиновики, подберезовики). Озеро обладает богатым культурно-историческим наследием, включающем легенды о водном драконе и красавице Алтынчеч, а также гипотезу о его метеоритном происхождении, что является мощным ресурсом для развития этнографического и познавательного туризма.

Озера у затопленного водохранилищем с. Карташиха (Карташихинское, Байкуль, Чебаркуль, Волжское, Старое) – это относительно крупные, но мелководные бывшие заливы р. Волга. Их ключевой ресурс – богатая ихтиофауна. Здесь встречается практически вся волжская рыба (сазан,

карась, щука, окунь, плотва, судак и др.), что создает прекрасные условия для любительской рыбалки. Кроме того, эти водоемы и их окрестности являются местом обитания и кормежки множества видов животных и птиц, в том числе редких (орлан-белохвост, скопа, лебедь-шипун). Обнаружение следов жизнедеятельности русской выхухоли в озере Карташихинское придает особый статус для развития здесь научного туризма [8].

Озера III террасы (Лесное, Грязное, Утино, Саралинское), а также малые отчлененные заливы (Круглое, Сайкуль, Ближнее) имеют незначительный рекреационный потенциал для развития традиционных видов отдыха и туризма, но могут служить учебными полигонами для демонстрации процессов антропогенного воздействия на малые водоемы (заиление, эвтрофирование, зарастание) в рамках образовательных экскурсий.

Для оценки стратегических направлений развития туризма были выделены сильные и слабые стороны, а также возможности и угрозы внешней среды на основе SWOT-анализа [5] (табл.2).

Таблица 2

SWOT-анализ развития рекреации на озерах Саралинского участка охранный зоне ВКГПБЗ

Сильные стороны	Слабые стороны
<ul style="list-style-type: none"> <li>- расположение в Волго-Мешинском междуречье с высоким ландшафтным и биологическим разнообразием;</li> <li>- статус биосферного резервата ЮНЕСКО «Большая Волга»;</li> <li>- наличие уникальных природных объектов и видов флоры и фауны;</li> <li>- благоприятная экологическая обстановка;</li> <li>- возможность круглогодичной организации экологических туров;</li> <li>- наличие научных данных по мониторингу озер;</li> <li>- богатый культурно-исторический фон</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- отсутствие развитой туристской инфраструктуры;</li> <li>- недостаточное информационное обеспечение туров в заповедник;</li> <li>- ограниченная транспортная доступность, усугубляемая пересеченным рельефом междуречья;</li> <li>- наличие кровососущих и паразитических насекомых;</li> <li>- отсутствие разработанных маршрутов по территории заповедника;</li> <li>- строгий природоохранный режим, запрещающий многие виды рекреации</li> </ul>
Возможности	Угрозы
<ul style="list-style-type: none"> <li>- растущий спрос на внутренний и экологический туризм;</li> <li>- возможность продвижения экологических туров через социальную рекламу;</li> <li>- привлечение волонтеров для обустройства экотроп и мониторинга;</li> <li>- вероятность развития туристской инфраструктуры за счет привлечения инвестиций;</li> <li>- позиционирование территории как объекта для наблюдения за редкими видами;</li> <li>- получение дополнительных доходов ВКГПБЗ за счет развития экотуризма</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- несанкционированная рекреация и рост антропогенной нагрузки;</li> <li>- ухудшение экологического состояния озер (загрязнение, эвтрофирование);</li> <li>- беспокойство фауны, в т.ч. редких видов, что дискредитирует идею биосферного резервата;</li> <li>- снижение аттрактивности из-за естественных процессов (зарастание озер);</li> <li>- недостаточное финансирование мероприятий по развитию туристской инфраструктуры</li> </ul>

Результаты SWOT-анализа показывают, что ключевыми направлениями развития может стать использование сильных сторон для реализации возможностей (разработка и продвижение бренда «Заповедные озера РТ» для привлечения аудитории, интересующейся экотуризмом, создание и обустройство серии тематических экотроп («Тропа легенд Мохового», «Рыболовные угодья Карташихи», «Выхухольевые места» и др.). Необходимо компенсировать отсутствие инфраструктуры за счет развития малозатратных ее форм – обустройства грунтовых троп, навесов для отдыха, сотрудничества с волонтерскими организациями. Разработать четкие регламенты посещения, чтобы строгий режим воспринимался не как ограничение, а как гарантия сохранности и уникальности территории. Нужно широко использовать научные данные для установления обоснованных рекреационных нагрузок и экомониторинга состояния озер, предотвращая их деградацию, активно проводить эколого-просветительскую работу среди посетителей для снижения возможных конфликтных ситуаций.

**Заключение.** Озера охранный зоны Саралинского участка ВКГПБЗ, входящие в состав биосферного резервата ЮНЕСКО «Большая Волга» и расположенные в южной части Волго-Мешинского междуречья обладают значительным рекреационным потенциалом. Однако, его реализация возможна исключительно в формате высокоорганизованного познавательного и образовательного туризма, целиком подчиненного задачам сохранения природного наследия. Статус ЮНЕСКО и уникальное ландшафтное положение являются не только ограничивающими факторами,



но и ключевыми преимуществами, позволяющими позиционировать территорию как эталон устойчивого развития в условиях антропогенного прессинга. Реализация предложенных стратегий позволит не только раскрыть рекреационный потенциал озер заповедника, но и обеспечить их сохранность для будущих поколений.

## Литература

### *Официальные документы*

1. Федеральный закон от 14 марта 1995 г. N 33-ФЗ «Об особо охраняемых природных территориях» / Собрании законодательства Российской Федерации от 20 марта 1995 г. N 12 ст. 1024.
2. Постановление Кабинета Министров Республики Татарстан от 19 апреля 2002 года №217 «Об утверждении Положения об охранной зоне Волжско-Камского государственного природного биосферного заповедника (с изменениями на 22 апреля 2022 года) / Сборник постановлений и распоряжений Кабинета Министров Республики Татарстан и нормативных актов республиканских органов исполнительной власти", май 2003, № 11, стр. 59.
3. Государственный реестр особо охраняемых природных территорий в Республике Татарстан. Казань: Идея-Пресс, 2007. 407 с.

### *Книги, монографии*

4. Ландшафты Республики Татарстан. Региональный ландшафтно-экологический анализ // под редакцией профессора О.П. Ермолаева / О.П. Ермолаев, М.Е. Игонин, А.Ю. Бубнов, С.В. Павлова. – Казань: «Слово». 2007. – 411 с.

### *Статьи из журналов и периодических изданий*

5. Богомолова, Е.В. SWOT-анализ: теория и практика применения/ Е.В. Богомолова // Экономический анализ: теория и практика. 2004. – № 17 (32). – С. 57–60.
6. Зиганшин И.И. Влияние экономических санкций на развитие российского туризма / И.И. Зиганшин, А.О. Овчаров, М.А. Рысаева // Актуальные проблемы экономики и права. 2022. №1. С. 17-25.
7. Зиганшин, И.И. Генезис и морфометрическая характеристика озер охранной зоны Саралинского участка Волжско-Камского заповедника / И.И. Зиганшин, Д.В. Иванов, Р.Р. Хасанов // Российский журнал прикладной экологии. 2021. – №1. – С. 12-19.
8. Зиганшин, И.И. Новые находки русской выхухолы – *Desmana moschata* (Linnaeus, 1758) – в Республике Татарстан / И.И. Зиганшин, Д.В. Иванов // Научные труды государственного природного заповедника «Присурский». 2020. – Том 35. – С. 185-194.

### *Интернет-ресурсы*

9. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. URL: <https://rosstat.gov.ru/> (дата обращения 29.10.2025)

## PRESERVING CULTURAL AND NATURAL HERITAGE IN THE AGE OF OVERTOURISM: CHALLENGES AND STRATEGIES

**Zinsou Ahouefa Hermance Claudelia,**

*1st year Master's student,*

*Department of International Tourism and Hotel Business,*

*National Research University «BelGU»*

**T.B. Klimova**

*candidate of Economic Sciences, Associate Professor,*

*Associate Professor of the Department*

*of International Tourism and Hotel Business,*

*National Research University «BelGU»*

**S.N. Yasenok,**

*candidate of Economic Sciences, Associate Professor,*

*Associate Professor of the Department*

*of International Tourism and Hotel Business,*

*National Research University «BelGU»*

*Abstract.* The globalization and democratization of travel have profoundly transformed tourism, making it accessible to a large part of the world's population. However, this rapid expansion has led to a tourist