

То есть, несмотря на рост поступлений НДФЛ в консолидированный бюджет Республики Татарстан, все меньше средств уходит в местные бюджеты и все больше остается в Республике Татарстан. Прежде всего, это связано со вступившими в силу с 1 января 2014 поправками, на основании которых изменился порядок распределения налога на доходы физических лиц между бюджетами различного уровня. Отчисления в бюджеты субъектов РФ увеличились на 5% и составили 85%, местным бюджетам стало поступать меньше, то есть 15%. От этой суммы в бюджеты муниципальных районов отчисления составили 5%, ранее 10%.

Таким образом, НДФЛ занимает довольно прочное место как в бюджетной системе РФ в целом, так и в структуре налоговых доходов консолидированного бюджета Республики Татарстан, и выступает регулятором доходов бюджета РФ, являясь стабильным источником поступления доходов в казну. Имеет место быть и тенденция роста поступления НДФЛ, что непременно положительно сказывается на формировании и мобилизации финансовых ресурсов государства.

Литература:

1. Евстафьева А.Х. Оценка налоговой системы Республики Татарстан // Экономические науки. 2013. №4(101). С. 80–82.
2. Порядок распределения НДФЛ между бюджетами изменился // Петербургский правовой портал. URL: <http://ppt.ru/news/120145> (дата обращения: 31.10.2015).
3. Семенихин В.В. Исчисление, удержание и перечисление НДФЛ с выплат иностранным работникам // Аудиторские ведомости. 2010. №11. С. 25-26.
4. ФНС - Отчет по форме №1-НМ за 2012, 2013, 2014 гг.

Каримова Л.А., Ахметшин Э.М.  
Научный руководитель: Муллахметов Х.Ш.  
Елабужский институт КФУ  
г.Елабуга

## **КОНТРОЛЛИНГ КАК КОНЦЕПЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ КРУПНЫМИ КОРПОРАЦИЯМИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ**

**Аннотация.** В данной статье рассматривается новая концепция управления деятельностью предприятий – контроллинг. Исследуются условия для развития контроллинга в крупных корпорациях.

**Ключевые слова:** контроллинг, корпорация, менеджмент.

В условиях динамично изменяющейся социально-экономической среды необходима система управления, которая позволит быстро адаптироваться к новым условиям эффективного функционирования предприятия. Ключевыми задачами управления организацией являются:

- получение максимальной прибыли;
- максимизация оборота;
- увеличение завоеванной доли рынка;
- повышение качества выпускаемой продукции;
- социальные цели и т.д.

В зависимости от конкретных условий акцент меняется: усилия могут быть направлены на одну из этих задач или на несколько задач одновременно, которые наилучшим образом обеспечивают достижение целей организации.

Одним из наиболее действенных технологий управления в РТ рынке является контроллинг. Согласно современным подходам, контроллинг может интерпретироваться как информационное обеспечение, ориентированное на результат управления предприятием. Основная функция контроллинга состоит в поддержке процесса управления [3, с.132].

В самом буквальном смысле, контроллинг – это системный подход к организации контрольной деятельности.

В качестве инструмента управления системами производства контроллинг в течение долгих лет доказал свою эффективность, позволяя адаптировать деятельность предприятия к все более усложняющимся и более динамичным условиям ведения бизнеса. Главным достоинством контроллинга является способность к любым изменениям, поэтому его внедрение особенно актуально на отечественных предприятиях.

М.Мескон и Ф.Хедоури понимают контроллинг как процесс, который обеспечивает достижение организацией поставленных целей [1, с.123]. В отечественной литературе чаще всего контроллинг определяется как система учёта и контроля на предприятии.

Таким образом, сущность контроллинга заключается в целостном экономическом управлении, при котором информационные системы, планирование и контроль неразрывно связаны между собой.

По мнению ученых, термин «контроллинг» применим для любой предметной области.

На основе проведенных исследований в России можно утверждать, что система контроллинга внедряется наиболее активно в крупных корпорациях. Контроллинг реализуется в крупных корпорациях в рамках традиционных функций планирования и контроля на базе определенным образом структурированной информации.

В РФ сложились благоприятные условия для развития контроллинга в крупных корпорациях, которые обусловлены [2, с.77-78]:

развитием предпринимательской деятельности;

переходом технологии бюджетирования к инновационной технологии контроллинга, способной существенно улучшить управление бизнесом с учетом возрастающих требований;

стабилизацией социально-экономической ситуации и улучшением условий хозяйствования. В стране создаются постулаты лучшего применения последних достижений современного менеджмента, основой которых выступает контроллинг. Российские корпорации получают новые возможности для внедрения инновационных технологий управления;

внедрением международных стандартов бухгалтерского учета. Анализ, который был проведен Ассоциацией менеджеров России исследований опросов менеджеров свидетельствует, что большинство из руководителей крупных корпораций ценит контроллинг, прежде всего за то, что он активно помогает им решать наиболее сложные вопросы, которые связаны с конкурентоспособностью управляемых ими объектов.

Главное, на что обращают внимание многие практики – это то, что внедрение контроллинга обеспечивает успешную практическую реализацию всех функций менеджмента и способствует повышению конкурентоспособности организации.

Конечным результатом контроллинга является разработка схемы управления и распределения функций между службами подразделений, построение схем бизнес-процессов.

Контроллинг участвует в формировании цен на продукцию и определении выгодных условий ее реализации, уровня скидок и наценок для расчета ожидаемых затрат и финансовых результатов, налоговых платежей и создаваемых резервов. С помощью контроллинга проверяется эффективность разных вариантов инвестиций до их осуществления, оценивается их рациональность, моделируются различные условия реализации избранного проекта, дается оценка реально достигнутого по его завершении.

Внедрение контроллинга активно способствует повышению качества и результативности управления за счет расстановки приоритетов; обеспечивает руководителей уже проанализированной, обобщенной информацией, относящейся непосредственно к проблеме, которую менеджеру предстоит решить. Кроме того, контроллинг предоставляет необходимые данные менеджменту практически сразу по востребованности, поскольку служба контроллинга ведет эту работу постоянно, каждодневно. Контроллинг позволяет увеличить результативность принимаемых управленческих решений.

В заключение хочется отметить: для того чтобы руководители крупных корпораций в современных условиях могли в полной мере эффективно использовать последние достижения научно-технической революции и информатики, необходимо использовать специальные управленческие инструменты, которые могли бы существенно помочь оптимально ввести в действие новые широкие возможности, открываемые информационным прогрессом. Одним из наиболее эффективных и перспективных инструментов является контроллинг, как целостная концепция управления.

Литература:

1. Мескон М., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента / Пер. с англ. М.: Изд-во «Дело», 1999.
2. Муллахметов Х.Ш. Современные подходы и концепции в практике управления предприятием // Менеджмент в России и за рубежом. 2011. №6. С.76-82.
3. Муллахметов Х.Ш. Научные школы управления и их влияние на эволюцию функции контроля // Менеджмент в России и за рубежом. 2012. №6. С.127-133.

**Министерство образования и науки Российской Федерации  
Елабужский институт Казанского (Приволжского) федерального  
университета**

**Материалы  
IV Всероссийской научно-практической конференции с международным  
участием  
Риск-менеджмент в экономике устойчивого развития**

9 ноября 2015 года

Елабуга – 2015

УДК 330+368+369  
ББК 65.9(2)261.7+65.27  
Р54

Печатается по решению Редакционно-издательского совета Елабужского института  
Казанского (Приволжского) федерального университета  
(Протокол № 4 от 30 декабря 2015 г.)

Редакционная коллегия:

Разживин А. И. – кандидат филологических наук, профессор  
Гапсаламов А. Р. – кандидат экономических наук, доцент  
Тиригулова Р.Х. – кандидат филологических наук, доцент  
Хакимова С. Д. – ассистент кафедры экономики и менеджмента

Риск-менеджмент в экономике устойчивого развития: материалы VI Всероссийской научно-практической конференции преподавателей, молодых ученых, аспирантов, студентов и школьников с международным участием. – Елабуга: Хакимова, 2015. – 223 с.

ISBN 978-5-9906099-3-8

Сборник содержит статьи преподавателей, аспирантов, студентов и школьников, принявших участие в VI Всероссийской научно-практической конференции преподавателей, молодых ученых, аспирантов, студентов и школьников с международным участием «Риск-менеджмент в экономике устойчивого развития».

ISBN 978-5-9906099-3-8

|   |           |
|---|-----------|
| Сунгатуллина И.Э. К ВОПРОСУ ИСПОЛНЕНИЯ КОНТРАКТА В РАМКАХ ВЫПОЛНЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО ЗАКАЗА .....                                    | 66        |
| Тагакова К.О., Гришина А.Ю. СОВРЕМЕННЫЕ СИСТЕМЫ И ТЕХНОЛОГИИ ОРГАНИЗАЦИИ КОНТРОЛЯ В СИСТЕМЕ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА.....                     | 67        |
| Тальпова Л.Н. ОСОБЕННОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИЕЙ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ.....   | 69        |
| Хайретдинова С.Р. ОБЩИЕ ПРИНЦИПЫ ОРГАНИЗАЦИИ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ПРЕДПРИЯТИИ.....  | 71        |
| Хакимова Э.Р., Габдрахманова Э.И. МЕТОДИКИ ОРГАНИЗАЦИИ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ .....                                     | 73        |
| Шавалеева Ю.Ш. 74 ПРОБЛЕМЫ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ В УСЛОВИЯХ ЭКОНОМИЧЕСКОГО КРИЗИСА .....                                   | 74        |
| Шумилова В.Р. СИНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ПОДХОД ПРИ МОДЕЛИРОВАНИИ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПОТОКОВ.....   | 75        |
| <b>СЕКЦИЯ 2. РОССИЯ НА ПУТИ К УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ И ВОПРОСЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ.....</b>                                      | <b>78</b> |
| Ахмадеева Л.Р. ПРАКТИКА ОРГАНИЗАЦИИ СЕТЕВОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЙ (НА ПРИМЕРЕ ЕИ КФУ).....                       | 78        |
| Белова В.В. ВЛИЯНИЕ СТИЛЯ РУКОВОДСТВА НА ПСИХОЛОГИЧЕСКИЙ КЛИМАТ В КОЛЛЕКТИВЕ .....  | 79        |
| Быканова К.А. «ТАРГЕТ-КОСТИНГ» КАК ЭФФЕКТИВНЫЙ ИНСТРУМЕНТ СОВРЕМЕННОЙ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА.....                              | 81        |
| Валеева А.И. ПЕНСИОННЫЙ ВОЗРАСТ В РОССИИ: КАК БЫЛО И КАК БУДЕТ .....  | 83        |
| Васильев В.Л., Шарипов Р.Р. ПРИМЕНЕНИЕ ОБЛАЧНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ЭКОНОМИКЕ.....   | 85        |
| Вафина А.К., Захарова К.А. СИНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ MRP, ERP, VAAN ПРОДУКТОВ В ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПОТОКАХ.....                               | 86        |
| Вафина А.К. ОПТИМИЗАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ПРОЦЕССОВ КОМПАНИИ.....   | 88        |
| Габитова Р.Р. БОРЬБА С МОШЕННИЧЕСТВОМ В СФЕРЕ ПЛАСТИКОВЫХ КАРТОЧЕК.....   | 90        |
| Галлямова Н.Н. РИСКИ, ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ ВОССТАНОВЛЕНИЯ ЭКОНОМИКИ СССР В ПОСЛЕВОЕННЫЙ ПЕРИОД .....                                       | 92        |
| Егорова М.С. КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ КАК МЕХАНИЗМ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ УНИВЕРСИТЕТА.....                              | 93        |
| Захарова К.А. АНАЛИЗ ТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН.....  | 95        |
| Зборик Ю.Н. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ И СИСТЕМ ....  | 97        |
| Зиганшина Н.И. УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИЯМИ И ВОЗМОЖНЫМИ РИСКАМИ.....  | 98        |
| Идиятуллина И.И. НДС И ЕГО МЕСТО В СТРУКТУРЕ НАЛОГОВЫХ ДОХОДОВ КОНСОЛИДИРОВАННОГО БЮДЖЕТА (НА ПРИМЕРЕ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН) .....     | 100       |
| Каримова Л.А., Ахметшин Э.М. КОНТРОЛЛИНГ КАК КОНЦЕПЦИЯ УПРАВЛЕНИЯ КРУПНЫМИ КОРПОРАЦИЯМИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ .....                  | 101       |
| Максимова К.В. МОЛОДЕЖЬ И МОЛОДЕЖНЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ КАК ЗАЛОГ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РОССИИ (НА ПРИМЕРЕ ГОРОДА НАБЕРЕЖНЫЕ ЧЕЛНЫ) .....     | 103       |
| Малыгина К.А., Балобанова Р.А. УЛУЧШЕНИЕ ЖИЗНИ ГРАЖДАН РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН ПУТЁМ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПОЛИТИКИ .....     | 105       |
| Мандражи З.Р. К ВОПРОСУ О ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ: АНАЛИТИЧЕСКИЙ АСПЕКТ .....   | 106       |
| Митрофанова А.В., Митрофанова Е.В. ПОСЛЕДСТВИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ГЛОБАЛИЗАЦИИ.....  | 108       |
| Митрофанова Е.В., Митрофанова А.В. ПРОГНОЗИРОВАНИЕ БАНКРОТСТВА ПРЕДПРИЯТИЯ .....  | 109       |
| Недорезова О.Ю. ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО ЕС И РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ .....  | 109       |
| Садыйкова И.Р. МЕНЕДЖМЕНТ В МАЛОМ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВЕ.....  | 111       |
| Саматова А. Р. ОСОБЕННОСТИ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА ЭЛЕКТРОННЫХ ДЕНЕГ .....   | 112       |
| Султанова А.И. АНАЛИЗ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН И МЕРОПРИЯТИЯ ПО УЛУЧШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЕГО ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ..... | 114       |
| Султанова А.И. НАЛОГОВЫЕ ЛЬГОТЫ КАК ИНСТРУМЕНТ СТИМУЛИРОВАНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РОСТА .....  | 115       |

## **Материалы**

### **IV Всероссийской научно-практической конференции**

#### **Риск-менеджмент в экономике устойчивого развития**

Сдано в набор 02.12.2015.

Подписано к печати 02.12.2015

Формат 60x84/16. Бумага офсетная.

Гарнитура Nims ET

Печать оперативная. Усл. п.л. \_\_\_\_ . Уч.-изд. л. \_\_\_\_

Тираж 500 экз. Заказ № 423

Отпечатано в типографии ООО «ЕЛТИК»

РТ, г. Елабуга, пр. Нефтяников, 92