

Таблица 1. Фрагмент результатов методики управления рисками с позиции неоклассического подхода

№	Группа факторов конкурентоспособности	Факторы конкурентоспособности	Риски, выявленные при обеспечении конкурентоспособности	Предполагаемые мероприятия
1	2	3	4	5
n	Структурные	организационно - функциональная и производственная структура	сложность может привести к дисфункции дублированию функций	оптимизация структуры в несколько этапов, с оценкой эффективности предыдущих этапов
		структура персонала	высокая доля квалифицированной рабочей силы требует повышенных затрат на оплату труда	обеспечение квалифицированными сотрудниками руководящих должностей
		внутренняя инфраструктура	устаревание и неактуальность имеющихся на предприятии информационных и нормативных баз данных	определение ответственных лиц, обеспечивающих их актуальность
		интеграция	риск потери самостоятельности при вертикальной интеграции, слиянии с конкурентами	особое юридическое сопровождение процессов интеграции, слияний
	диверсификация	отсутствие возможности обеспечения развития разных направлений	рассмотрение новых направлений диверсификации в виде подробного бизнес-плана	

## ХЕДЖИРОВАНИЕ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

**Э.М.Ахметшин, Н.И.Зиганшина**

Елабужский институт КФУ, г. Елабуга

Различные виды рисков возникли вместе с появлением денежного обращения и взаимоотношений «заемщик-кредитор». По мере развития финансовой системы спектр рисков намного расширился, и задача четкого и грамотного решения и управления данными рисками стала более острой. Правильное управление рисками может привести не только к сохранению денежных средств, но и получение какой-либо прибыли. В настоящее время экономисты, знатоки в области финансов все более глубоко исследуют причины и способы решения возникновения различных рисков в самых разных областях экономической системы. Объектом нашего исследования будет один из методов (инструментов) в системе управления рисками – хеджирование.

Во многих источниках понятие «хеджирование» трактуется по-разному. Хеджирование – это страхование, направленное на снижение риска от потерь, обусловленных неблагоприятными для продавцов или покупателей изменениями рыночных цен на товары в сравнении с теми, которые учитывались при заключении договора [4]. Хеджирование – устранение неопределенности будущих денежных потоков, которое

позволяет иметь твердое знание величины будущих поступлений в результате коммерческой деятельности [2].

Программа хеджирования не преследует цель полного устранения риска, она разрабатывается для трансформирования риска из неприемлемых форм в приемлемые. Основная задача управляющего заключается в определении типов риска, которые допустимы в данной компании. Целью хеджирования является достижение наиболее оптимальной структуры риска. Идея хеджирования основывается на том, что люди, обладая различными знаниями, информацией, опытом, новаторскими идеями, по-разному оценивают ситуацию в компании и перспективы ее развития. Таким образом, каждый управляющий по-своему относится к ситуации управления рисками. Основными инструментами хеджирования являются фьючерсная и опционная сделки. Рассмотрим каждую из них подробно.

Фьючерсный контракт – это обязательство купить или продать актив в установленный срок в будущем на условиях, согласованных в настоящее время и по цене, определенной сторонами при совершении сделки [5]. Данный контракт также можно разделить на два вида: хеджирование продаж и хеджирование покупкой. Хеджирование продаж предполагает заключение продавцом фьючерской сделки, предусматривающей фиксацию цены в целях страхования от снижения цены в дальнейшем. Хеджирование покупкой – эта операция представляет собой покупку фьючерсного контракта кем-либо, имеющим короткую позицию на наличном рынке [4]. Основными плюсами данного вида хеджирования являются:

- доступность организованного рынка;
- наличие статистики на цену и объем торгов на доступные инструменты, которая позволяет выбрать наиболее эффективную и оптимальную стратегию;

- простота регулирования хеджирующей позиции.

Отрицательными сторонами данного вида хеджирования являются:

- отсутствие использования срочных контрактов;
- осуществление комиссионных расходов.

Опционная сделка – стандартный документ, который удостоверяет право приобрести (продать) средства на определенных условиях в будущем с фиксацией цены (процентной ставки) на момент заключения такого опциона или на время такого приобретения по решению сторон контракта [3]. Эмитент, т.е. первый продавец опциона, несет ответственность и обязательство по продаже средств на условиях заключенного контракта, покупатель же имеет право в любое время отказаться от приобретения средств. Покупатель может предъявлять претензии эмитенту при невыполнении надлежащих обязанностей. Стоимость опциона определяется продавцом и уплачивается покупателем. Опционная премия, т.е. цена на опцион, является покрытием риска эмитента. Факторы, влияющие на цену опциона:

- рыночная цена;
- остаток времени до окончания срока опциона;
- размер процентных ставок.

Для более эффективного управления рисками следует четко и правильно сформулировать политику решения данной задачи. Первым шагом в риск-менеджменте нужно определить, какие риски вообще в компании существуют. Их можно разделить на операционные и финансовые. Операционные риски – это общий анализ тенденций развития. Примером операционного риска может быть продажа компьютеров. Более технически усовершенствованный компьютер будет покупаться больше, нежели информационная технология с устаревшей операционной системой. Финансовые риски зависят от процентных ставок, цен на товары, обменных курсов и т.д. После определения того, какие риски существуют в компании, следуют оценить возможные потенциальные потери. В тех случаях, когда потери от рисков малы, хеджирование не проводят, т.к. есть вероятность, что на проведение хеджирования затрат будет больше. Следующим шагом является обдуманное решение о принятии стратегии хеджирования. Многие управляющие боятся этого процесса, т.к. хеджирование – область большого внимания как со стороны руководства, так и со стороны коллег. Третьим шагом является оценка затраты на хеджирование и сравнение с «нехеджированием». В случае перевеса первого управляющий не проводит хеджирование. Многие управляющие пытаются сами сконструировать хедж,

основываясь на свои прогнозы, что может привести к неправильному решению. Хедж – длительная операция, которая заключается в целях страхования покупателей и продавцов от возможных перепадов цен. Для более эффективного хеджирования необходимо помнить, что рынок очень непредсказуемая экономическая область, и нужно быть готовым ко всем его проявлениям. Следующий шаг – четкое разделение и знание каждого инструмента хеджирования. Некоторые управляющие, имея знания только одних инструментов, не зная других, не будут эффективно и рационально проводить план хеджирования. Последним шагом является четкое оформление документов, где строго расписаны все пункты проведения хеджирования. Правильно построенная программа уменьшает как затраты, так и риски.

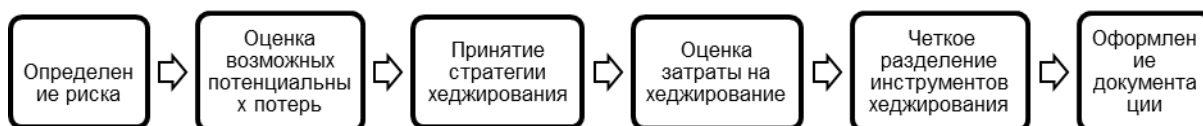


Рисунок 1. Основные этапы хеджирования

В большинстве стран, в том числе и в России, осуществляется политика, направленная на качественное управление рисками. Статистика показывает, экономика предприятия наиболее стабильна в компаниях, где используются инструменты хеджирования. Хеджирование проводится во многих крупных компаниях и Республики Татарстан. Так, в Корпоративно-инвестиционном центре отделения «Банк Татарстан» Сбербанка России прошел семинар по теме «Хеджирование рыночных рисков». Оптимизация стоимости привлечения и размещения денежных средств» [1]. Присутствовали на этом семинаре около 100 представителей среднего и малого бизнеса. На семинаре были рассмотрены и обсуждены направления оптимизации денежных потоков с помощью стратегического плана хеджирования, для того чтобы получить повышенные доходы от свободных средств и уменьшить стоимость обслуживания кредита. В завершении семинара все закрепили знания и опыт в сфере управления рисками. Предпринимателям была предоставлена возможность предложить свои идеи новых методов хеджирования.

Хеджирование – очень важная стратегия в принятии управленческих решений и управлении рисками. Благодаря основным инструментам хеджирования, как показывает практика, сокращается число обанкротившихся предприятий. Следует отметить, что правильно построенная политика применения хеджирования в нужной ситуации позволит предприятию более уверенно чувствовать себя на рынке.

### Литература:

1. В «Банке Татарстан» прошла конференция для экспортно-ориентированных предприятий // Региональные пресс-релизы – URL: [http://www.sberbank.ru/mordovia/ru/press\\_center/tb\\_all/?id114=200001118](http://www.sberbank.ru/mordovia/ru/press_center/tb_all/?id114=200001118) (дата обращения: 11.11.2014).
2. Основы предпринимательства // ГЛОССАРИЙ – URL: [http://www.e-college.ru/xbooks/xbook067/book/index/index.html?go=part-019\\*page.htm](http://www.e-college.ru/xbooks/xbook067/book/index/index.html?go=part-019*page.htm) (дата обращения: 9.11.2014).
3. Правовой статус опциона // Юридическая практика – URL: <http://www.ipfm.org.ua/doc/library/16.08.2013.pdf> (дата обращения: 11.11.2014).
4. Хеджирование как способ управления финансовыми рисками // Банковское дело – URL: <http://www.bibliofond.ru/view.aspx?id=562704> (дата обращения: 9.11.2014).
5. Хеджирование ценовых рынков // Библиотека управления – URL: <http://www.cfin.ru/management/finance/payments/hedging.shtml> (дата обращения: 9.11.2014).

**Министерство образования и науки Российской Федерации  
Елабужский институт Казанского  
(Приволжского) федерального университета**

**Материалы  
III Всероссийской научно-практической  
конференции с международным участием**

**РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ  
В ЭКОНОМИКЕ УСТОЙЧИВОГО  
РАЗВИТИЯ**

**10 декабря 2014 года**

**Министерство образования и науки Российской Федерации  
Елабужский институт Казанского (Приволжского) федерального университета**

**Материалы  
III Всероссийской научно-практической конференции  
с международным участием**

**РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ  
В ЭКОНОМИКЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ**

**10 декабря 2014 года**

УДК 330+368+369  
ББК 65.9(2)261.7+65.27  
Р54

Печатается по решению Редакционно-издательского совета ФГАОУ ВПО  
Елабужского института Казанского (Приволжского) федерального университета  
(Протокол № 44 от 25.12.2014 г.)

Редакционная коллегия:

Разживин А.И. – кандидат филологических наук, профессор, заместитель директора по научной работе Елабужского института (филиала) К(П)ФУ в г. Елабуга

Сабиров И.Т. – кандидат исторических наук, доцент, декан факультета экономики и управления Елабужского института (филиала) К(П)ФУ в г. Елабуга

Гапсаламов А.Р. – кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой экономики и менеджмента Елабужского института (филиала) К(П)ФУ в г. Елабуга

Хусаинова С.В. – кандидат экономических наук, доцент кафедры экономики и менеджмента Елабужского института (филиала) К(П)ФУ в г. Елабуга

Настоящее издание представляет собой сборник научных статей, представленных исследователями на III Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, прошедшей в филиале Казанского (Приволжского) федерального университета 10 декабря 2014 г. Материалы содержат широкую исследовательскую проблематику. Авторами статей являются ученые, аспиранты, преподаватели и студенты.

Материалы научного сборника адресованы всем, кто интересуется проблемами экономических наук.

Мнения, высказанные в докладах, отражают личные взгляды авторов и необязательно совпадают с мнением редакционной коллегии.

При использовании информации, представленной на страницах сборника, ссылка на издание и авторов обязательна.

Риск-менеджмент в экономике устойчивого развития: материалы III Всероссийской научно-практической конференции студентов и молодых ученых с международным участием. – Елабуга: Асадуллина, 2015. – 304 с.

ISBN 978-5-9906099-1-4

ISBN 978-5-9906099-1-4



9 785990 609914

## Содержание

<b>ПЛЕНАРНОЕ ЗАСЕДАНИЕ</b>	9
<b>Юлдашев Р.Т.</b> НЕКОТОРЫЕ ПРОБЛЕМЫ ГОСУДАРСТВЕННОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ СТРАХОВАНИЯ	9
<b>Дырин С.П.</b> ОТНОШЕНИЕ К ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОМУ РИСКУ КАК ОДНА ИЗ ВАЖНЕЙШИХ ХАРАКТЕРИСТИК ОРГАНИЗАЦИОННОЙ КУЛЬТУРЫ СОВРЕМЕННОГО РОССИЙСКОГО ПРЕДПРИЯТИЯ	10
<b>Муллахметов Х.Ш.</b> КОНТРОЛЬ В СИСТЕМЕ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА	13
<b>Каримова М.Н.</b> УПРАВЛЕНИЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬЮ В РАМКАХ СИСТЕМЫ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ СТРУКТУРЫ	
<b>Ахметшин Э.М., Зиганшина Н.И.</b> ХЕДЖИРОВАНИЕ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ	15
<b>Малышева К.С.</b> ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	20
<b>СЕКЦИЯ 1. РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ – В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИМИ СИСТЕМАМИ</b>	<b>22</b>
<b>Абдуллина Л.И., Плеханова К.А.</b> АКТУАЛЬНОСТЬ ИНСТИТУТА АНТИКРИЗИСНЫХ УПРАВЛЯЮЩИХ В РОССИИ	22
<b>Агафонов Н.С.</b> РОЛЬ ГОСУДАРСТВЕННОГО ПЕРЕСТРАХОВЩИКА В ОРГАНИЗАЦИИ НАЦИОНАЛЬНОЙ СИСТЕМЫ СТРАХОВОЙ ЗАЩИТЫ ОТ КАТАСТРОФИЧЕСКИХ РИСКОВ	23
<b>Ахметвалеева Д.М., Ахметшин Э.М.</b> РИСКИ В ТВОРЧЕСКИХ ПРОФЕССИЯХ	26
<b>Ахметшин Э.М., Жестков А.Ю.</b> КОНЦЕПЦИИ РЕКЛАМНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И СТРАТЕГИЯ ПРИЕМЛЕМОГО РИСКА	27
<b>Ахметшин Э.М., Фардиев И.И.</b> РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ В ТРАНСПОРТНОЙ ЛОГИСТИКЕ	29
<b>Ахметшин Э.М., Шарифуллина З.Р.</b> РИСКИ В БАНКЕ И ССУДНЫЕ РИСКИ	31
<b>Бейфус К.С.</b> ЭФФЕКТИВНОСТЬ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА	33
<b>Бычков Г.А.</b> ОЦЕНКА МИГРАЦИОННЫХ РИСКОВ В УСЛОВИЯХ УРБАНИЗАЦИИ	34
<b>Валова Е.А.</b> УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ РИСКИ БЮДЖЕТНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ	36
<b>Гаев И.В., Усманов Ф.Х.</b> УПРАВЛЕНИЕ ТОВАРНЫМ АССОРТИМЕНТОМ НА ПРЕДПРИЯТИИ	38
<b>Малышева К.С., Корноухова Т.В.</b> ЛОГИСТИЧЕСКИЕ РИСКИ В ТРАНСПОРТИРОВКЕ И ИХ СТРАХОВАНИЕ	39
<b>Павленко К.Г.</b> КЛЮЧЕВЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ РЕФОРМЫ МЕДСТРАХОВАНИЯ США	41
<b>Пономаренко Н.А., Ахметшин Э.М.</b> КЛАССИФИКАЦИЯ РИСКОВ И ОРГАНИЗАЦИЯ СИСТЕМЫ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА НА ПРЕДПРИЯТИИ	43
<b>Попова Е.А.</b> ПРОСТОЙ СПОСОБ УЗНАТЬ, НАСКОЛЬКО УСПЕШНА КОМПАНИЯ В ГЛАЗАХ КЛИЕНТОВ	45
<b>Соломенцев А.С.</b> ОЦЕНКА РИСКА ВАЛЮТНОГО ВЛИЯНИЯ НА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СПОРТИВНЫХ КЛУБОВ	47
<b>Тагакова К.О.</b> НАЛОГОВЫЕ РИСКИ В ОРГАНИЗАЦИЯХ МАЛОГО БИЗНЕСА	50
<b>Тагакова К.О., Ахметшин Э.М.</b> КОНТРОЛЬ В СИСТЕМЕ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТА	53
<b>Юдин А.В.</b> СИТУАЦИОННЫЙ И ЛИЧНОСТНЫЙ РИСК ПРИ ПРИНЯТИИ РЕШЕНИЙ	56
<b>СЕКЦИЯ 2. СТРАХОВАНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ</b>	<b>58</b>

<b>Гришина А.Ю., Ахметшин Э.М. МИНИМИЗАЦИЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ РИСКОВ В</b>	<b>58</b>
<b>ТРАНСПОРТИРОВКЕ ПУТЕМ СТРАХОВАНИЯ ГРУЗОВ</b>	
<b>Лычак О.В. ТРАНСПОРТНЫЕ РИСКИ И ИХ СТРАХОВАНИЕ НА ПРИМЕРЕ</b>	<b>60</b>
<b>ПРЕДПРИЯТИЯ ООО «АЛЬКОР ПЛЮС С»</b>	
<b>Мельникова В.В. РОССИЙСКИЙ ОПЫТ СТРАХОВАНИЯ БАНКОВСКИХ РИСКОВ</b>	<b>62</b>
<b>Мордвинов Е.В. КАТАСТРОФИЧЕСКИЕ ОБЛИГАЦИИ КАК ИНСТРУМЕНТ</b>	<b>64</b>
<b>СТРАХОВАНИЯ РИСКОВ В СФЕРЕ ТУРИЗМА</b>	
<b>Рубановская А.В. СТРАХОВАНИЕ С ЦЕЛЬЮ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ</b>	<b>65</b>
<b>ИНВЕСТОРОВ НА ФИНАНСОВЫЙ РЫНОК</b>	
<b>Филатова В.В. ПРОБЛЕМЫ СТРАХОВАНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ</b>	<b>67</b>
<b>ОТВЕТСТВЕННОСТИ В СФЕРЕ ТАМОЖЕННОГО ДЕЛА</b>	
<b>СЕКЦИЯ 3. ОСОБЕННОСТИ СИСТЕМЫ СТРАХОВАНИЯ В РОССИЙСКОЙ</b>	<b>70</b>
<b>ФЕДЕРАЦИИ НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ</b>	
<b>Иванова А.Н. ОСОБЕННОСТИ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ СТРАХОВЫХ КОМПАНИЙ</b>	<b>70</b>
<b>Иванова А.Н. РЫНОК СТРАХОВАНИЯ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ И</b>	<b>72</b>
<b>ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ СТРАХОВАНИЯ</b>	
<b>Козырев В.А., Алкснис И.А. ОСОБЕННОСТИ КОРПОРАТИВНОГО</b>	<b>74</b>
<b>СТРАХОВАНИЯ НА ТРАНСПОРТЕ</b>	
<b>Мустафина А.Р., Пирадов Д. М. ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ НА</b>	<b>76</b>
<b>РЫНКЕ СТРАХОВАНИЯ</b>	
<b>СЕКЦИЯ 4. ЭКОНОМИКА И МЕНЕДЖМЕНТ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ:</b>	<b>78</b>
<b>ИСТОРИЯ И СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ</b>	
<b>Myasnikov S. INTANGIBLE ASSETS IN THE INTERNATIONAL FINANCIAL</b>	<b>78</b>
<b>REPORTING STANDARDS</b>	
<b>Абдуллина Л.И., Плеханова К.А. РОЛЬ МАЛОГО БИЗНЕСА В РЕСПУБЛИКЕ</b>	<b>78</b>
<b>ТАТАРСТАН</b>	
<b>Алаева О.А., Зарипова З.Р. КАДРОВЫЙ АУТСОРСИНГ КАК МЕТОД КАДРОВОГО</b>	<b>80</b>
<b>КОНСАЛТИНГА</b>	
<b>Аминова Э. М. СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ В СФЕРЕ РЕГУЛИРОВАНИЯ И</b>	<b>83</b>
<b>НАДЗОРА НА ФИНАНСОВОМ РЫНКЕ</b>	
<b>Ахметшин Э.М. РАЗВИТИЕ ГОСУДАРСТВЕННОГО ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ В</b>	<b>86</b>
<b>РОССИИ</b>	
<b>Ахметшин Э.М., Габитова Р.Р. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ ОРГАНИЗАЦИЙ И ЕГО</b>	<b>89</b>
<b>ВЛИЯНИЕ НА БЮДЖЕТ СУБЪЕКТА РФ НА ПРИМЕРЕ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН</b>	
<b>Ахметшин Э.М., Гареева Р.А. ФИНАНСОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ В</b>	<b>92</b>
<b>НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ</b>	
<b>Ахметшин Э.М., Идиятуллина И.И. ВЗАИМОСВЯЗЬ КОРПОРАТИВНОГО</b>	<b>94</b>
<b>КОНТРОЛЯ И КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ</b>	
<b>Ахметшин Э.М., Ушакова Ю.О. ЭФФЕКТИВНАЯ ЛОГИСТИКА КАК ФАКТОР</b>	<b>96</b>
<b>ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ</b>	
<b>Ахметшин Э.М., Шумилова В.Р. ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРИМЕНЕНИЯ ЛОГИСТИКИ</b>	<b>98</b>
<b>В ТОРГОВЛЕ</b>	
<b>Байбикова А.А. ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОЦЕССА РАЗРАБОТКИ</b>	<b>100</b>
<b>УПРАВЛЕНЧЕСКОГО РЕШЕНИЯ</b>	
<b>Балобанова С.С., Ахмадеева Л.Р. ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЙ КРЕДИТ В РОССИИ: ЕГО</b>	<b>102</b>
<b>ПЛЮСЫ И МИНУСЫ ДЛЯ ЗАЕМЩИКА</b>	
<b>Бубекова Н.И., Голубева С.А. ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА МОТИВАЦИЮ ТРУДА</b>	<b>103</b>



<b>Валова Е.А.</b> ПОСЛЕДСТВИЯ ВСУПЛЕНИЯ РОССИИ В ВТО	105
<b>Вотинова А.А., Кабанова Ю.Н.</b> ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ И ФУНКЦИИ ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ РЫНКА	107
<b>Гайнуллина Э.Ф., Нургалиева А.Р.</b> ФОРМИРОВАНИЕ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ	108
<b>Галиуллин Р.И.</b> МЕЖДУНАРОДНЫЕ ПРОБЛЕМЫ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ	110
<b>Зелинская О.С, Сафина Р.Т.</b> ПРИМЕНЕНИЕ ЧАСТНО-ГОСУДАРСТВЕННОГО ПАРТНЕРСТВА В УПРАВЛЕНИИ УЧРЕЖДЕНИЙ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ	111
<b>Иванова А.Н.</b> ПСИХОЛОГИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ПРИНЯТИЕ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ РЕШЕНИЙ	114
<b>Камалева Г.А., Ушкова Е.В.</b> ОСОБЕННОСТИ И ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ АУТСОРСИНГА В ОРГАНАХ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ И МЕСТНОГО САМОУПРАВЛЕНИЯ	116
<b>Клименко Е.С.</b> МЕТОДЫ МИНИМИЗАЦИИ БУХГАЛТЕРСКИХ РИСКОВ НА АВТОТРАНСПОРТНОМ ПРЕДПРИЯТИИ	118
<b>Косарева А.Н.</b> МЕТОДЫ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	120
<b>Митрофанова Е.В., Куркина К.В.</b> НАЛОГ НА ИМУЩЕСТВО ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ: АКТУАЛЬНЫЕ ПРОБЛЕМЫ СОВРЕМЕННОСТИ	122
<b>Мурина В.А.</b> ПАДЕНИЕ КУРСА РУБЛЯ: ПРИЧИНЫ И ПОСЛЕДСТВИЯ ДЛЯ ЭКОНОМИКИ РОССИИ	123
<b>Никитина Э.</b> ПСИХОЛОГИЧЕСКАЯ ТЕОРИЯ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ И «КОНЦЕПЦИЯ ОГРАНИЧЕННОЙ РАЦИОНАЛЬНОСТИ» ГЕРБЕРТА САЙМОНА	125
<b>Осадчий Э.А.</b> ЗНАЧЕНИЕ И РОЛЬ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА ДВИЖЕНИЯ ОСНОВНЫХ СРЕДСТВ НА ПРЕДПРИЯТИИ	126
<b>Осадчий Э.А.</b> К ВОПРОСУ О СУЩНОСТИ УЧЕТА И АНАЛИЗА НЕМАТЕРИАЛЬНЫХ АКТИВОВ ПРЕДПРИЯТИЯ	128
<b>Осадчий Э.А., Корноухова Т.В.</b> ОСОБЕННОСТИ АНАЛИЗА НЕКОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ НА ПРИМЕРЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МУНИЦИПАЛЬНОГО БЮДЖЕТНОГО ДОШКОЛЬНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ №57 «ВЕСНЯНКА»	130
<b>Печникова Е.С, Пушкина Н.Г.</b> ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО КАК СОВРЕМЕННЫЙ ФАКТОР РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ (на примере ОЭЗ «Алабуга»)	133
<b>Ракипова А.Ф.</b> ВЛИЯНИЕ РЕКЛАМЫ НА ОБЩЕСТВО	134
<b>Саитбатталова Л. Ф.</b> ПЕРСПЕКТИВЫ ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ В ЭКОНОМИКУ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН	135
<b>Саттарова И.И.</b> ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ В УСЛОВИЯХ РЫНКА	137
<b>Сихаева Ю.Ю., Горшкова М.В.</b> ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИНВЕСТИЦИЙ В ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ	138
<b>Смагин М.Г.</b> ТИПЫ И МОДЕЛИ ЛИДЕРСТВА В ОРГАНИЗАЦИИ	140
<b>Сулейманов Р.Н.</b> ПРИНЯТИЕ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ В УСЛОВИЯХ МНОГОКРИТЕРИАЛЬНОСТИ	141
<b>Тухфатуллина Р.Ф.</b> ЭВОЛЮЦИЯ ДЕНЕГ: ЭТАПЫ, ВИДЫ, ФУНКЦИИ	143
<b>Фардиев И.И. Косарева А.Н.</b> АНАЛИЗ СТРУКТУРЫ ВНЕШНЕТОРГОВЫХ ОПЕРАЦИЙ КАК ОСНОВА ПОЛИТИКИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ В РОССИИ	144

<b>Фаррахова А.Р.</b> СТРУКТУРА УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ЦИКЛА И СХЕМА ПОДГОТОВКИ И ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ	147
<b>Фасхутдинова Р. Н.</b> ГОСУДАРСТВЕННЫЙ БЮДЖЕТ РФ	150
<b>Фасхутдинова Р. Н.</b> ОЦЕНКА ДОВЕРИЯ К ВЛАСТИ	152
<b>Фаттахова К.Р.</b> СОСТОЯНИЕ И ДИНАМИКА ФОНДОВОГО РЫНКА РФ	153
<b>Федорова А.О.</b> МНОГОКРИТЕРИАЛЬНЫЕ ОЦЕНКИ, ТРЕБОВАНИЯ К СИСТЕМЕ КРИТЕРИЕВ	155
<b>Хафизова Д.С.</b> ТЕНЕВАЯ ЭКОНОМИКА И ЕЕ ОСОБЕННОСТИ В РОССИИ	157
<b>Хусаинова С.В.</b> МЕХАНИЗМЫ РЕАЛИЗАЦИИ КОНЦЕПЦИИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ	159
<b>Шарипова А.М.</b> ОЦЕНКА СРАВНИТЕЛЬНОЙ ВАЖНОСТИ КРИТЕРИЕВ ПРИ ПРИНЯТИИ РЕШЕНИЙ В УСЛОВИЯХ МНОГОКРИТЕРИАЛЬНОСТИ	162
<b>СЕКЦИЯ 5. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ И СИСТЕМ</b>	<b>164</b>
<b>Алаева О.А.</b> МЕТОДЫ БЕЗОПАСНОГО СОВРЕМЕННОГО ФИНАНСОВОГО ПРОГНОЗИРОВАНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ	164
<b>Балабанов И.Л., Вершинин И. С.</b> ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ И СИСТЕМ (НА ПРИМЕРЕ РОССИЙСКОЙ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ)	166
<b>Губайдуллина И.Н.</b> К ВОПРОСУ ОБ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В КОНТЕКСТЕ СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ	169
<b>Давлетшина А. Ф., Ишмеева А.С.</b> ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ РОССИИ СО СТРАНАМИ ВОСТОКА	170
<b>Евсеева О.С.</b> ПРОДОВОЛЬСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ РОССИИ И ПУТИ ЕЕ ПОВЫШЕНИЯ	171
<b>Ишмеева А. С.</b> ИСПОЛЬЗОВАНИЕ СПЕЦИАЛЬНЫХ БУХГАЛТЕРСКИХ ЗНАНИЙ ПРИ РАССЛЕДОВАНИИ ПРЕСТУПЛЕНИЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ НАПРАВЛЕННОСТИ	173
<b>Ковтунова С.Ю.</b> АНАЛИЗ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ БИЗНЕС-СТРУКТУР С ПРАВООХРАНИТЕЛЬНЫМИ ОРГАНАМИ НА ОСНОВЕ ПРИМЕНЕНИЯ РИСКОВОГО ПОДХОДА	175
<b>Константинов В.А. Ковтунова С.Ю.</b> ПРОБЛЕМА ДЕФИНИЦИИ КОРПОРАТИВНЫХ КОНФЛИКТОВ	177
<b>Кострюкова В.В.</b> СИСТЕМА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НА ПРЕДПРИЯТИИ И ЕЁ ЗАРОЖДЕНИЕ В РОССИИ	179
<b>Лисогоров В.И.</b> ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ НЕЗАКОННЫМ ФИНАНСОВЫМ ОПЕРАЦИЯМ – СОВРЕМЕННЫЙ АСПЕКТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РОССИИ	180
<b>Мурина В.А.</b> ВАЛЮТНЫЙ КОНТРОЛЬ, ОСУЩЕСТВЛЯЕМЫЙ НАЛОГОВЫМИ ОРГАНАМИ ВНЕ РАМОК НАЛОГОВОГО КОДЕКСА РФ	182
<b>Рожина В.А.</b> ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ПРЕДПРИЯТИЯ: УГРОЗЫ И РИСКИ	184
<b>Рязанова Н. В., Тимофеева З.С.</b> НАЛОГОВОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ – ВАЖНЕЙШИЙ ЭЛЕМЕНТ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ	185
<b>Черногор И.А.</b> ПРОБЛЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРАВА ЧЕЛОВЕКА НА ПИТАНИЕ	187
<b>Шарифуллин М.Р.</b> СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ	189

<b>СЕКЦИЯ 6. ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ ФАКТОР В ЭКОНОМИКЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ: ГЛОБАЛЬНЫЙ И ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ АСПЕКТ</b>	<b>192</b>
<b>Арсланова С.К. ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКАЯ АКТИВНОСТЬ НАСЕЛЕНИЯ РЕСПУБЛИКИ КРЫМ</b>	192
<b>Ахметшин Э.М., Пантелеева В.В. ПСИХОЛОГИЯ ПРОДАЖ В СОВРЕМЕННОМ ОБЩЕСТВЕ</b>	194
<b>Ахметшин Э.М., Трофимова Н.О. НЕКОТОРЫЕ МЕТОДЫ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ТРУДА ПЕРСОНАЛА</b>	196
<b>Ахметшин Э.М., Узлова Е.А. МОТИВАЦИЯ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ТВОРЧЕСКИМ КОЛЛЕКТИВОМ</b>	197
<b>Ахметшин Э.М., Янонис М.С. ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ФУНКЦИИ КОНТРОЛЯ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ТВОРЧЕСКИМ КОЛЛЕКТИВОМ</b>	199
<b>Бадрутдинова А.И. ЭФФЕКТИВНОСТЬ ТРУДА: ПОНЯТИЕ, ОСНОВНЫЕ КОНЦЕПЦИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ</b>	200
<b>Габдрахманова Л.Г. СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА ОРГАНИЗАЦИИ КАК ВАЖНЕЙШИЙ АСПЕКТ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО ФАКТОРА В ЭКОНОМИКЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ</b>	203
<b>Габдуллин Т.Р. КЛАССИФИКАЦИЯ ЮРИДИЧЕСКИХ ГАРАНТИЙ БЕЗОПАСНОСТИ ЛИЧНОСТИ</b>	205
<b>Гарифуллин А.А., Горбунова Э.Э. РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО КОНСАЛТИНГА В РОССИИ</b>	206
<b>Герасимова Т.А. РОЛЬ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ И ЭТИКИ БИЗНЕСА В ЭКОНОМИКЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ</b>	208
<b>Голяшев В.А. ЦИКЛ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА В СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ</b>	210
<b>Корноухова Т.В. ТАЙМ-МЕНЕДЖМЕНТ КАК СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ВРЕМЕНЕМ ПЕРСОНАЛА</b>	211
<b>Минуголов И.И. МЕНЕДЖЕР XXI ВЕКА</b>	213
<b>Москалёва О. МЕЖДУНАРОДНЫЙ МЕНЕДЖЕР КАК НОВЫЙ ТИП УПРАВЛЯЮЩЕГО</b>	215
<b>Муллахметова А.Т. ТАЙМ-МЕНЕДЖМЕНТ</b>	217
<b>Нафикова Г.Р. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ МАЛЫХ ИННОВАЦИОННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ УНИВЕРСИТЕТОВ И ПРАКТИЧЕСКОЕ ПРИМЕНЕНИЕ ЗНАНИЙ СТУДЕНТАМИ НАПРАВЛЕНИЯ «ЭКОНОМИКА»</b>	219
<b>Нигматуллина А.А., Ахметшин Э.М. МЕТОДЫ АНАЛИЗА ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ТВОРЧЕСКОГО КОЛЛЕКТИВА</b>	221
<b>Учуваткина Э.В. ПРОБЛЕМА ПОСТРОЕНИЯ НАУЧАЮЩЕЙСЯ ОРГАНИЗАЦИИ</b>	222
<b>Фатхуллина И.А., Ахметшин Э.М. СУЩНОСТЬ И РОЛЬ МЕНЕДЖМЕНТА ЗНАНИЙ В РАЗВИТИИ ОРГАНИЗАЦИИ</b>	224
<b>Чермакова К.А., Биктимирова Г.Р. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ АДАПТАЦИИ ПЕРСОНАЛА В ООО «КикертРус»</b>	225
<b>СЕКЦИЯ 7. РОССИЯ НА ПУТИ К УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ</b>	<b>228</b>
<b>Абдуллина Л.И., Плеханова К.А. ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ ТУРИЗМ В РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН</b>	228
<b>Аверьянова М.А. РАЗВИТИЕ ПОЗНАВАТЕЛЬНОГО ИНТЕРЕСА МЛАДШИХ ШКОЛЬНИКОВ ЧЕРЕЗ ВНЕДРЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ</b>	230
<b>Асадуллина С.Д. КОМПЛЕКСНАЯ АВТОМАТИЗАЦИЯ ТУРИСТИЧЕСКИХ</b>	233

АГЕНТСТВ КАК ОДИН ИЗ ФАКТОРОВ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ	
<b>Асадуллина С.Д., Мухаматдинов А.А.</b> НЕКОММЕРЧЕСКИЕ ОРГАНИЗАЦИИ В СТРУКТУРЕ ОБЩЕСТВЕННОГО СЕКТОРА РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН	235
<b>Ахмадеева Л.Р.</b> ФРАНЧАЙЗИНГ В РОССИИ: ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ	237
<b>Балобанова Р.А.</b> ЗАПАД ПРОТИВ РОССИИ: ПОСЛЕДСТВИЯ САНКЦИЙ	238
<b>Балобанова С.С.</b> ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ КАК СРЕДСТВО РАЗВИТИЯ ЛИЧНОСТИ ШКОЛЬНИКА	240
<b>Белогубкина К.Ю., Асадуллина С.Д.</b> РАЗВИТИЕ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА В СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКЕ	242
<b>Васильев А.В.</b> ИННОВАЦИИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ И УСЛОВИЯ ИХ РЕАЛИЗАЦИИ	243
<b>Габайдуллина Л.А.</b> РОЛЬ КОНТРОЛЯ В СИСТЕМЕ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА	245
<b>Гаврилова Д.В., Абдулина Е.В.</b> ЯПОНСКИЙ ОПЫТ РАЗВИТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КАДРОВ	248
<b>Гаранина О.В.</b> НАЛОГИ И НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ В СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ	251
<b>Грузинцева Е.С., Гуф Я.А.</b> ОСОБЕННОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ВНУТРЕННЕГО ТУРИЗМА В МАЛЫХ ГОРОДАХ РОССИИ	253
<b>Жевнерович И.В.</b> СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ РОССИИ: ОСНОВНЫЕ ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ	254
<b>Исхакова Й. К., Шакирзянова И. М.</b> ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ ТУРИЗМ В РОССИИ	256
<b>Исхакова Н.Р., Сафиуллина Н.З., Гараева Л.Х.</b> ДУХОВНО-НРАВСТВЕННЫЕ ПРИОРИТЕТЫ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ	258
<b>Ишмеева А.С., Ковтунова С.Ю.</b> ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАЦИОНАЛЬНЫХ ИНТЕРЕСОВ РОССИИ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ	260
<b>Каримова Л.А., Ахметшин Э.М.</b> ИННОВАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ЛОГИСТИКЕ	261
<b>Клименко А. Н., Шакирзянова И. М.</b> РОЛЬ ОЭЗ В ИННОВАЦИОННОЙ СТРУКТУРЕ ТАТАРСТАНА	263
<b>Кондратьева Е.С.</b> ИННОВАЦИИ В ФИНАНСОВОЙ СФЕРЕ И ИХ РОЛЬ В ЭКОНОМИКЕ	264
<b>Макарова А.Ю., Асадуллина С.Д.</b> ОПЫТ ТАТАРСТАНА В СТАНОВЛЕНИИ И РАЗВИТИИ ГЧП	265
<b>Маслова Н.В.</b> РИСК В ЭКОНОМИКЕ КАК ФАКТОР, ПРЕПЯТСТВУЮЩИЙ РОСТУ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ И ИНВЕСТИЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ	267
<b>Талипова А.Ф.</b> УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ НА УРОВНЕ РЕГИОНОВ	269
<b>Фасхутдинова Р. Н.</b> СФЕРА ОБРАЗОВАНИЯ КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ РЕГИОНА	271
<b>Чехлов А.П.</b> ГЕОПОЛИТИЧЕСКОЕ ОБОСТРЕНИЕ КАК ВЫЗОВ ЭКОНОМИКЕ РОССИИ	273
<b>Шмонов Н.А.</b> ЗНАЧЕНИЕ ОСОБЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ЗОН ДЛЯ ОТДЕЛЬНЫХ ТЕРРИТОРИЙ И НАПРАВЛЕНИЯ ИХ ДАЛЬНЕЙШЕГО РАЗВИТИЯ: НА ПРИМЕРЕ ОЭЗ ППТ «АЛАБУГА»	274
<b>Ягафаров А.Д.</b> ИННОВАЦИОННАЯ ЭКОНОМИКА – СОВРЕМЕННОЕ НАПРАВЛЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОГО РАЗВИТИЯ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ (теоретический аспект)	275

Материалы  
III Всероссийской научно-практической конференции с международным участием

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ  
В ЭКОНОМИКЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

10 декабря 2014 года

Сдано в набор 30.01.2015  
Подписано к печати 2.02.2015  
Формат 60x84/16. Бумага офсетная.  
Гарнитура Arial  
Печать оперативная. Усл. п.л.\_\_\_\_. Уч.-изд. л.\_\_\_\_  
Тираж 500 экз. Заказ № 13  
Отпечатано в типографии ООО «ЕлТИК»  
РТ, г. Елабуга, пр. Нефтяников, 92