

УДК 658.51

БЕРЕЖЛИВОЕ ПРОИЗВОДСТВО КАК СПОСОБ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Юнусова Г.Р.

Казанский (Приволжский) федеральный университет, г. Казань, Россия
E-mail: gulnaz_gatina@mail.ru

Аннотация: В данной статье рассматривается понятие бережливого производства, изучена методика, принципы и инструменты бережливого производства, дана характеристика деятельности предприятия, в которой была введена идея бережливого производства, выявлены основные причины отставания в реализации бережливого производства и шаги успешного внедрения.

Ключевые слова: бережливое производство, эффективность производства, качество продукции.

LEAN PRODUCTION AS A METHOD OF INCREASING ACTIVITY EFFICIENCY

Yunusova G.R.

Kazan Federal University, Kazan, Russia E-mail: gulnaz_gatina@mail.ru

Annotation: In this article the concept of lean production is considered, the technique, the principles and instruments of lean production is studied, the characteristic of activity of the enterprise which introduced the idea of lean production is given, the main reasons for lag in realization of economical production and steps of successful introduction are established.

Keywords: lean production, production efficiency, product quality.

Актуальным на сегодняшний день стал вопрос внедрения и использования инструментов бережливого производства, в следствии чего, данными идеями заинтересовались многие страны. Какую же цель преследует концепция бережливого производства? Конечно же ориентированность на потребителя. Мы как потребители думаем, что истинная ценность продукции происходит только тогда, когда осуществляется мониторинг. Поэтому, основным звеном бережливого производства является процесс сокращения потерь путем повышения качества работы.

В переводе с английского "lean production" означает «тощее производство» - производство, где все настроено так, где нет излишеств и

потерь. В русской версии термин "lean" перевели как «бережливое производство», «стройное производство» или просто «Лин».[1]

Если мы применяем концепцию бережливого производства, то мы должны обеспечивать командную работу, взаимовыручку и взаимоподдержку со стороны всех звеньев предприятия. Организации, работающие по схеме бережливого производства, могут перейти к системе пожизненного найма, где будет присутствовать постоянная помощь со стороны других сотрудников. Положительной стороной системы пожизненного найма является создание чувства преданности работника по отношению к работодателю. Такая модель является работоспособной в рамках реализации программы развития моногородов или городов, где осуществляется деятельность предприятиями-гигантами, когда переселение жителей невозможно, а закрытие единственного градообразующего предприятия также является неэффективным. Рассматриваемая система позволяет работникам данного предприятия использовать их потенциал в полной мере, а работодатели могут рассчитывать на успех и дальнейшее развитие предприятия.

Сегодня инструменты бережливого производства активно используются во всем мире, в том числе и в России.

Наиболее популярными инструментами и методами бережливого производства являются:

картирование потока создания ценности (ValueStreamMapping), которое предназначено для описания всех этапов процесса, связанных с преобразованием потребностей клиента в поставляемые товары или услуги;

канбан - метод управления производством, основанный на принципе «точно в срок», т.е. каждый работник определенного участка предприятия должен знать в каком количестве и когда производить ту или иную деталь. Тем самым процесс производства упрощается, т.к. происходит равномерное распределение нагрузки между работниками. Также следует отметить, что при использовании данного подхода весь процесс производства прозрачен для всех членов команды;

кайдзен— непрерывное совершенствование процессов производства. Совершенствование касается не только производства, но и всех участников данного процесса, в том числе и высшего руководства. Для того, чтобы внедрить данный метод, в предприятии должна быть слаженная система целей: цель для предприятия в целом, цели для конкретных отделов, цель для каждого участника производства, который прямо или косвенно связан с данным предприятием;

система 5S — это самый простой инструмент, который представляет из себя систему создания эффективного рабочего места, а именно избавление от ненужных, правильная расстановка (хранение) нужных вещей, чистота на рабочем месте, системное выполнение своих обязанностей на рабочем месте, формирование привычки выполнять установленные правила точно и в срок;

система SMED (Single-MinuteExchange of Dies) — метод бережливого производства, целью которого является быстрая переналадка оборудования. Иными словами это быстрое переоснащение рабочего места для выполнения других задач организации;

система TPM (TotalProductiveMaintenance) — система всеобщего ухода за оборудованием при котором каждый участник производственного процесса проводит работу по системе планово-предупредительного ремонта на рабочем месте, исключая при этом издержки;

система JIT (Just-In-Time) — это метод бережливого производства, под которым понимается доставка каждой комплектующейся происходит точно в срок в нужное место и в нужном количестве.

Ярким примером эффективного внедрения и использования на практике инструментов бережливого производства может служить ОАО «КАМАЗ» РТ. В данном предприятии можно наблюдать применение методов устранения потерь, 5S, TPM, Кайдзен. [3] В свою очередь, проанализировав данный опыт, выделим основные предпосылки неспешного внедрения бережливого производства на предприятиях РФ.

Важнейшая причина — это то, что многие руководители организации не понимают сущность концепции бережливого производства. Как мы можем говорить о системе Канбан или понятии «5S», если не имеем представления, в чем суть этого метода. К сожалению, Россия торопится в результативности, как и любая страна, ставит рамки выполнения какой-либо задачи в концепции. Но нужно помнить, что японцы внедряли и продолжают внедрять методику вот уже 40 лет, а европейцы 10. Никакой талантливый японец или европеец не сможет объяснить, чем нужно руководствоваться при внедрении концепции. Поэтому прежде чем реализовывать программу, необходимо убедиться в степени готовности сотрудников в прогрессе компании и провести кардинальное обучение, а не просто мастер-класс от зарубежной фирмы.

Вторая причина — не прохождение или, попросту, игнорирование некоторых общеобязательных этапов внедрения, без особого понимания их значения.

Третья причина — с ростом конкурентоспособности продукции важно не сбиться с цели. Если вы поставили цель завоевать рынок машиностроения, не стоит путать цель и следствие. Увеличение объема продаж будет естественным этапом на пути к вам поставленной цели. Конечно, энтузиазм вырастет в десятки раз, если после небольшого промежутка времени вы услышите цифру прибыли на сегодня, не стоит останавливаться, маленькая победа в одном влечет победу над целым рынком.

Таким образом, российским предприятиям, желающим улучшить эффективность деятельности предприятия путем внедрения бережливого производства, уяснить следующие моменты:

- необходимо запомнить, что успех предприятия зависит от совместной работы всего коллектива в целом, начиная от рядового сотрудника до высшего руководства. Как говорится, все плывут в одной лодке и чтобы получить прибыль и, в конце концов, удовольствие от успеха нужна командная работа.

- согласно принципу системы менеджмента качества - «вовлечение персонала» необходимо постоянно и своевременно мотивировать сотрудников

так, чтобы каждый из них понимал и осознавал важность своей работы на предприятии. Вспомните веник, если палочки будут в одиночке, сломать их гораздо легче, чем весь веник целиком. Поэтому дабы не быть сломанными конкурентами, нужно соединить все силы и идеи каждого сотрудника.

Литература

1. Алиулова Л. Причины и последствия 7 видов потерь на производстве. Практика применения [Электронный ресурс] / Л.Алиулова .- URL: <http://www.leaninfo.ru/2012/11/02/prichinyi-i-posledstviya-7-vidov-poter/> (дата обращения 01.10.15)
2. Применение концепции бережливого производства в ОАО «КАМАЗ» [Электронный ресурс].- URL: <http://www.kamaz.ru/> (дата обращения 05.10.15)
3. Клочков Ю.П. «Бережливое производство»: понятия, принципы, механизмы/ Ю.П. Клочков // Инженерный вестник Дона. — 2012. — № 2. — С. 429—437.