

**МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ГОСУДАРСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ
ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
Казанский (Приволжский) Федеральный университет**

**Институт управления, экономики и финансов
Кафедра Общего менеджмента**

Рабочая тетрадь

по дисциплине *«Корпоративное управление»*
для проведения практических занятий
для студентов, обучающихся
по направлению 38.03.02 Менеджмент

Казань 2015

Рабочая тетрадь печатается по рекомендации Учебно-методической комиссии
Института управления, экономики и финансов (протокол № 1 от 07.11.2014 г.)

Составитель: д.э.н., старший преподаватель Булатов А.Н.

Рецензенты: к.э.н., доцент Палей Т.Ф.
д.э.н., доцент Павлова А.В.

Введение

Данная рабочая тетрадь способствует системному изучению дисциплины «Корпоративное управление» студентами, обучающимися по направлению 38.03.02 Менеджмент

Рабочая тетрадь предназначена для практических занятий по дисциплине «Корпоративное управление» и позволяет применить теоретические знания в процессе построения реальной системы корпоративного управления по материалам конкретной организации (корпорации).

Рабочая тетрадь предполагает, что объектом исследования студента будет являться та конкретная организация (фирма, предприятие), которая публикует свою отчетность в интернете и в СМИ.

Раскрывая разделы рабочей тетради, студент должен рассматривать практику деятельности организации.

Сбор информации, необходимой для заполнения тетради, должен осуществляться студентом во внеаудиторное время, а само заполнение рабочей тетради будет происходить под руководством преподавателя во время практических занятий.

Рабочая тетрадь состоит из разделов – этапов, необходимых для создания системы корпоративного управления в организации. В разрезе каждого раздела представлены краткие инструкции по заполнению.

Рабочая тетрадь сдается преподавателю на проверку в заполненном виде и защищается в индивидуальном порядке во время текущих семинарских занятий. Выполнение данной практической работы является обязательным условием допуска к экзамену по предмету.

Фамилия Имя Отчество студента

Группа

**Название и организационно-правовая форма
организации**

Дата сдачи рабочей тетради

Текущая эффективность управления организацией

Отрасль деятельности, профиль организации _____

Динамика экономических показателей _____

Показатели, ед. изм.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.
Численность работников, чел.				
Объем производства, в том числе по основным видам продукции, тыс. шт.:				

Выручка от реализации, тыс. руб.				
Чистая прибыль от реализации, тыс. руб.				
Чистые активы, тыс.руб.				
Стоимость основных фондов, тыс. руб.				
Производительность труда, тыс. руб. на одного работника				
Рентабельность продаж, %				
Рентабельность производства, %				
Рыночная доля, %				

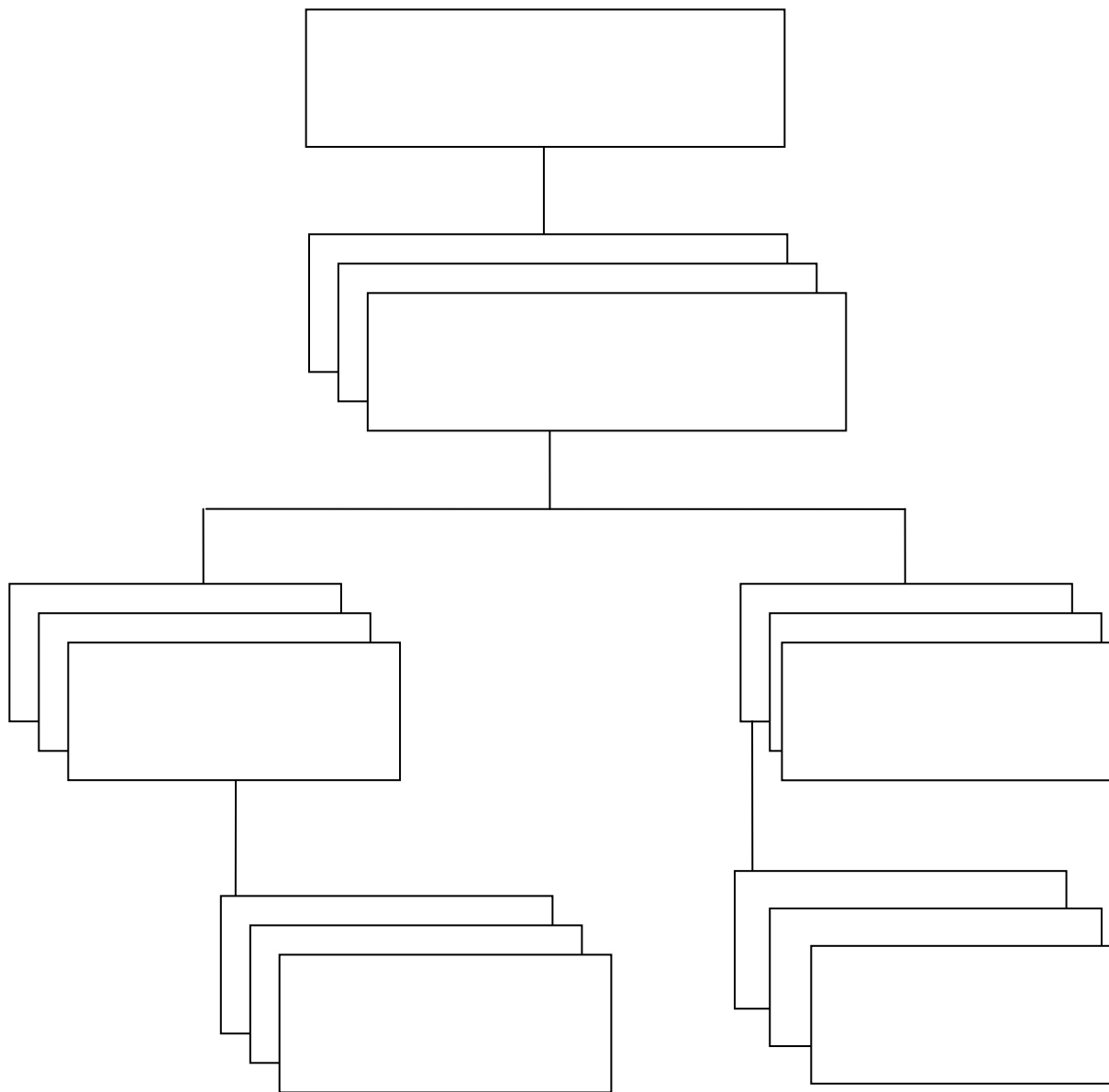
Структура капитала организации по данным текущего года

№ п.п.	Капитал	2014 г.	Прогноз на 2015 г.
		Доля (в %)	Доля (в %)
1	Капитал организации, всего, в том числе:		
2	Собственный капитал		
3	Заемный капитал		

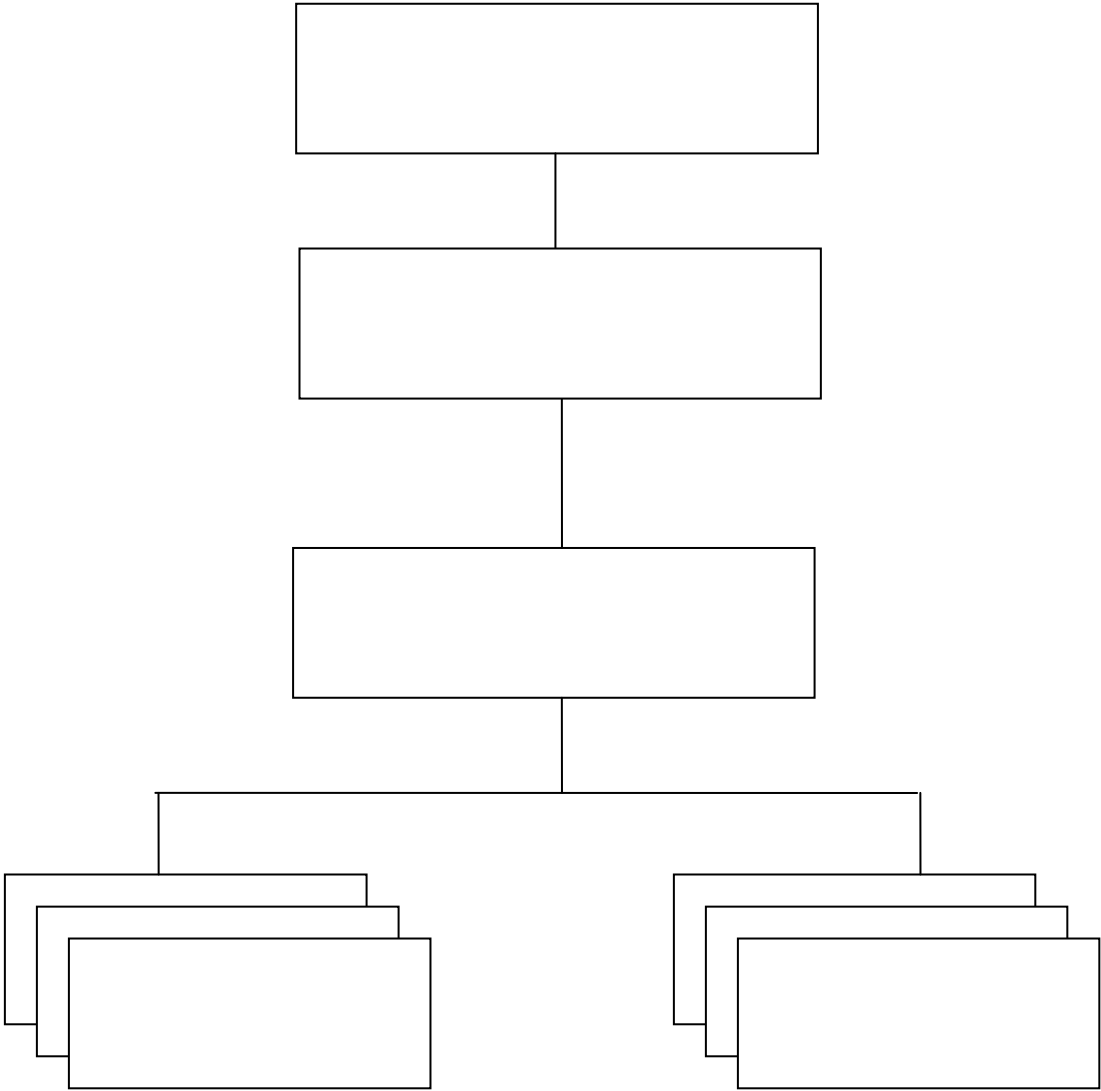
Расшифровка собственного капитала

№ п.п.	Собственник	2014 г.	Прогноз на 2015 г.
		Доля (в %)	Доля (в %)
1			
2			
3			
4			
5			

Существующая организационная структура управления



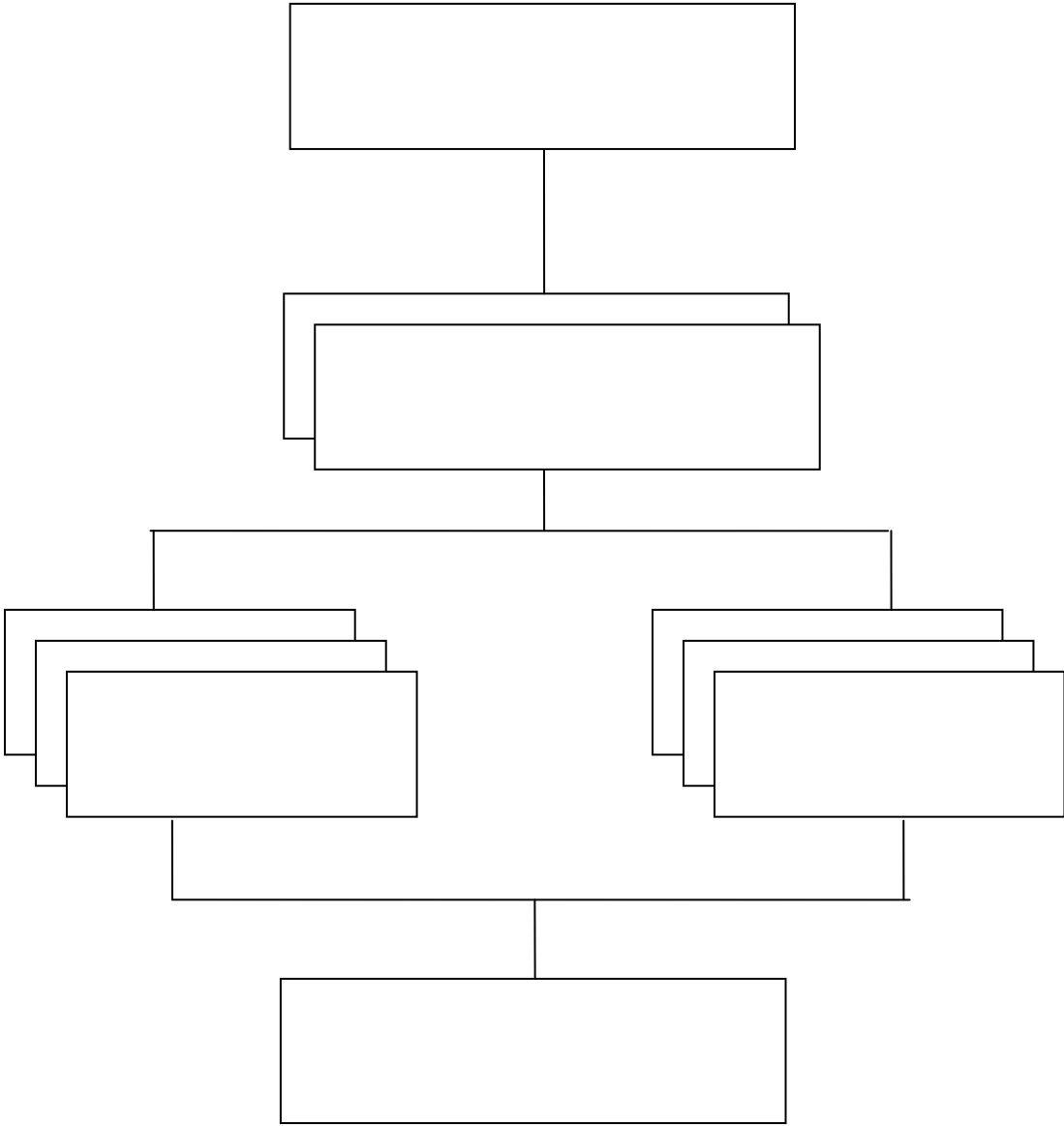
Существующая модель корпоративного управления в организации



Основные стратегические направления развития организации

№ п.п.	Сфера деятельности	Стратегические направления развития	Сроки реализации
1	Стратегия		
2	Финансы		
3	Производство		
4	Кадры		
5	Инновации		
6	Маркетинг		
7	Контроллинг		

Предлагаемая модель корпоративного управления

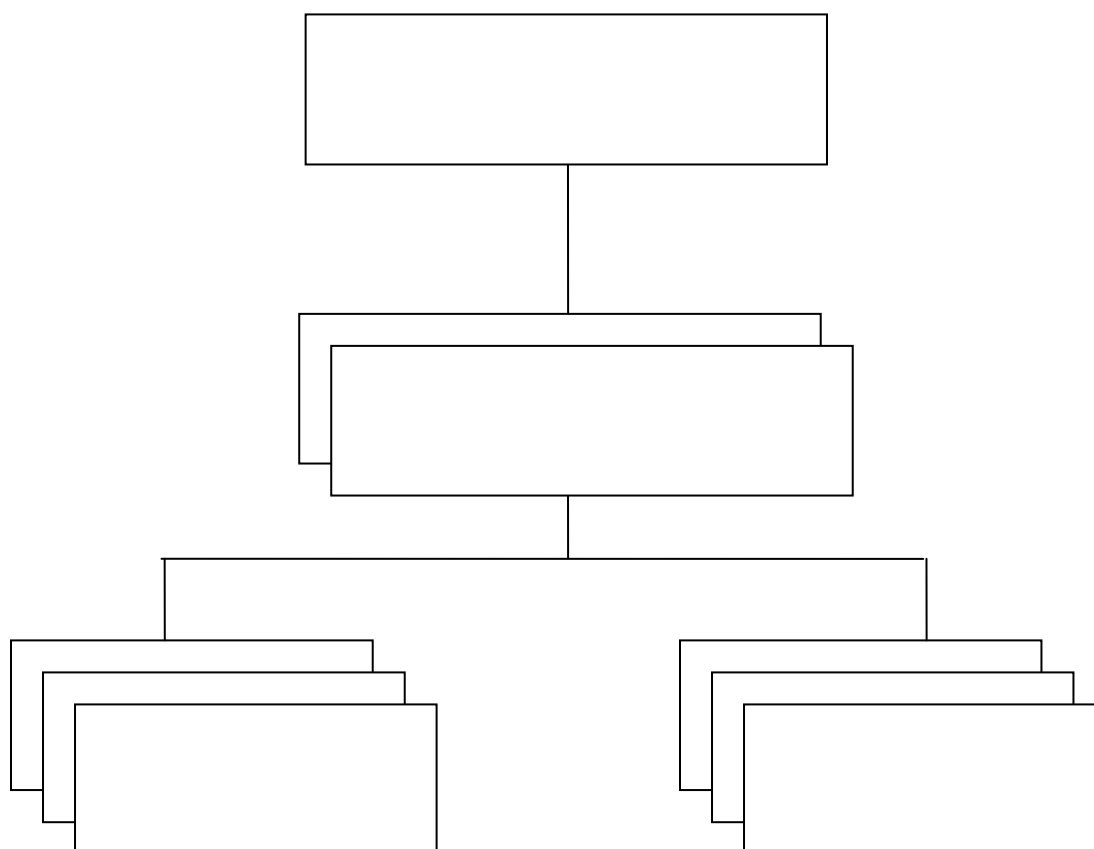


Организация работы совета директоров

Состав совета директоров

№ п.п.	Состав Совета директоров	Статус	Количество
1	Независимые директора		
2	Директора-менеджеры организации		
3	Трудовой коллектив		

Структура Совета Директоров



Функции совета директоров

№ п.п.	Сфера деятельности	Функции Совета директоров
1	Долгосрочная стратегия	
2	Показатели текущей эффективности бизнеса	
3	Оценка результатов деятельности топ-менеджеров организации	
4	Вопросы функционирования Совета директоров	
5	Прочие вопросы	
6		

Распределение обязанностей между членами совета директоров

№ п.п.	Члены Совета директоров	Функции
1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		
9		
10		

Перечень ключевых показателей эффективности бизнеса

№ п.п.	Ключевые показатели эффективности	Расчет	Важность показателя (в%)
1			
2			
3			
4			
5			
6			
7			
8			
9			
10			

Комитет Совета директоров

№ п.п.	Вид Комитета директоров	Функции Комитета директоров

Мотивация членов совета директоров

Структура компенсационного пакета (в %)	Член Совета директоров					
Опцион на акции						
Плата за членство в совете директоров						
Выплаты за участие в заседаниях Совета директоров						
Выплаты за текущее управление компанией						
Итого:	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Структура отчета топ-менеджмента перед собственниками

№ п.п.	Сфера деятельности	Контрольные показатели	Ед. изм.
1	Стратегия		
2	Финансы		
3	Производство		
4	Кадры		
5	Инновации		
6	Маркетинг		
7	Контроллинг		

Рекомендуемая литература:

1. Бочарова И. Ю. Корпоративное управление: Учебник / И.Ю. Бочарова. - М.: ИНФРА-М, 2012. - 368 с. - (Высшее образование) // <http://znanium.com/bookread.php?book=235024>.

2. Веснин В. Р. Корпоративное управление: Учебник / В.Р. Веснин, В.В. Кафидов. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 272 с. (Доп. мат. znanium.com). - (Высшее образование: Магистратура) // <http://znanium.com/bookread.php?book=342890>.

3. Кришталь В.В., Орехов С.А. Управление корпорацией: Учебно-методический комплекс Издательство: Евразийский открытый институт; Дата издания: 2009, Москва // http://www.bibliorossica.com/book.html?currBookId=6655&ln=ru&search_query=y
правление корпорациями.

1. Дементьева А. Г. Основы корпоративного управления: Учебное пособие / А.Г. Дементьева; Московский государственный институт международных отношений (Университет). - М.: Магистр, 2009. - 575 с. // <http://znanium.com/bookread.php?book=176706>.

3. Ивашковская И. В. Корпоративные финансовые решения. Эмпирич. анализ рос. компаний (корпор. фин....): Моногр. / И.В. Ивашковская и др.; Под науч. ред. И.В. Ивашковской - М.: НИЦ Инфра-М, 2011. - 281с. (Научная мысль). // <http://znanium.com/bookread.php?book=262451>.

4. Беседин А. Н. Корпоративные отношения: комплексные проблемы теоретич. изучения и нормативно-правового регулир.: Монография / А.Н. Беседин и др.; Отв. ред. Е.Д. Тягай. - М.: Норма: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 144 с. // <http://znanium.com/bookread.php?book=433874>.