

УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ В ВОПРОСАХ ЭКОЛОГИИ НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ

*Шамсутдинова Зухра Разифовна,
Хафизов Ильдар Ильсурович,
Казанский федеральный
университет, г. Казань*

*E-mail: zuhrush92@mail.ru
E-mail: Khafizov@kpfu.ru*

Аннотация. Данная статья посвящена вопросам системы экологического менеджмента нефтеперерабатывающих предприятий. Рассмотрены основные проблемы управления качеством в экологической безопасности АО «ТАНЭКО».

Ключевые слова: система экологического менеджмента, управление качеством, экологическая безопасность.

Система экологического менеджмента является системой управления предприятием, которая нацелена на экологическую безопасность. Организация системы экологического менеджмента и системы менеджмента качества на предприятиях основываются на использовании таких функций управления, как планирование, действие, проверка, корректировка. Нормативной базой рассматриваемых систем международных стандартов являются ИСО 14001:2015 и ИСО 9001:2015 (в России ГОСТ Р ИСО 14001-2007 и ГОСТ Р ИСО 9001-2015). Разработка интегрированной системы менеджмента может происходить путем постепенного внедрения к функционирующей системе менеджмента качества элементов экологического менеджмента. Таким образом, предприятие, которое планирует формирование системы экологического менеджмента должна иметь развитую систему менеджмента качества [1-3].

Рассмотрим организацию системы экологического менеджмента одного из ведущих нефтеперерабатывающих предприятий Республики Татарстан.

АО "ТАНЕКО" – это нефтеперерабатывающее предприятие Республики Татарстан, являющееся градообразующей организацией для Нижнекамска и стратегически важной для всей республики. В 2005 году строительство нефтеперерабатывающих и нефтехимических заводов в городе Нижнекамск

было инициативой Правительства Республики Татарстан для перехода на новый уровень нефтепереработки республики и развития современных мощностей по изготовлению необходимых рынку нефтепродуктов. "ТАНЕКО" является передовым крупным инвестиционным и промышленным проектом, построенным с нуля после перехода на рыночную экономику. ПАО "Татнефть" выступил в качестве инвестора, профинансировав проект за счёт собственных и заёмных средств. Также была использована государственная поддержка во время реализации объектов внешней транспортной инфраструктуры заводов. Объект строится постепенно путем совместного проектирования, поставок оборудования и с опережающей сдачей этапов строительства.

Рассматривая природозащитную деятельность в сфере обработки нефти и изготовления нефтепродуктов, соответствующих требованиям экологических стандартов, при минимизации воздействия производственного процесса на окружающую природу, ТАНЕКО берет на себя обязательства:

- исполнять требования ISO 14001 и российского природоохранного законодательства;
- постоянно совершенствовать систему экологического менеджмента и минимизировать загрязнения.

Система экологического менеджмента ТАНЕКО включает следующие компоненты:

- регулярный внутренний аудит;
- годовой отчет уполномоченного по предприятию и уполномоченного по экологическому менеджменту;
- внешние экологические аудиторские проверки с целью получения сертификата в соответствии с ИСО 14001;
- контроль экологического менеджмента, осуществляемый руководством фирмы.

Организационная структура системы экологического менеджмента ТАНЕКО представлена на следующей схеме.

Экологическая политика ТАНЕКО основывается на принципах экологического менеджмента и осуществляется в таких направлениях, как:

- планирование и принятие мер, нацеленных на снижение негативного воздействия на окружающую природу от производственных процессов ТАНЕКО;
- ресурсосбережение и увеличение результативности применения этих ресурсов;
- идентификация, оценка и минимизация рисков для окружающей среды в результате текущей деятельности и при осуществлении новых программ;
- привлечение всего коллектива организации для достижения целей и задач экологии через постоянное обучение, рассмотрение экологических проблем,

вознаграждение экологических инициатив;

- совместная работа с организациями, разделяющими взгляды в области охраны окружающей среды;

- содействие в воспитании экологической культуры города, создание прозрачных и открытых отношений с гражданами, поддержка государственных инициатив, ориентированных на защиту природы;

- поэтапное внедрение открытой экологической отчётности, то есть обеспечение прозрачности результатов экологической деятельности предприятия;

- проведение наблюдений и анализа выполнения экологических требований и целей, влияния деятельности организации на окружающую природу, учет результатов анализа в процессе принятия управленческих решений для предупреждения отрицательного воздействия на окружающую среду;

- работа над постоянным совершенствованием экологических показателей организации.

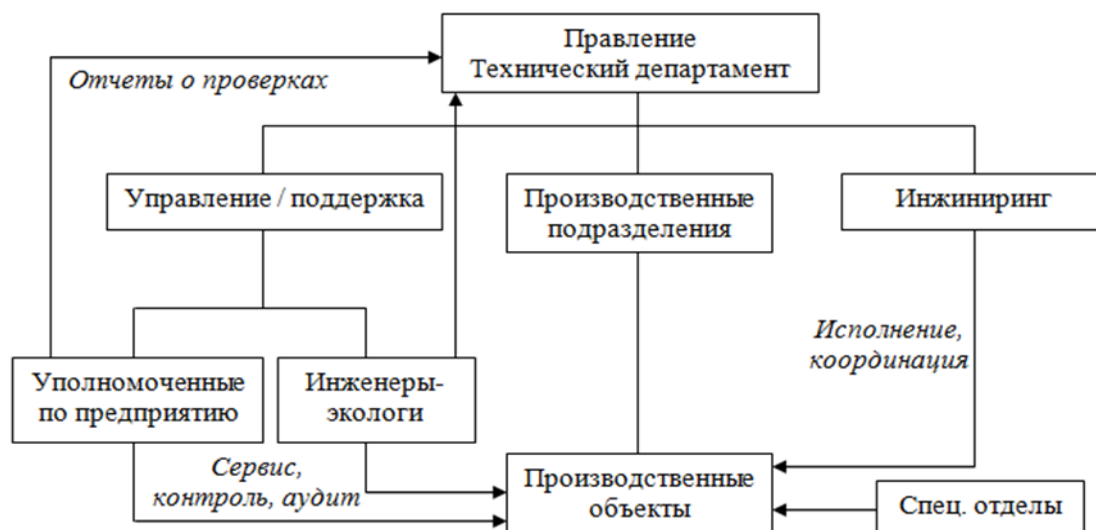


Рис. 1 Организационная структура системы экологического менеджмента ТАНЕКО

В АО «ТАНЕКО» сформирована, внедрена и сертифицирована интегрированная система менеджмента согласно требованиям международных стандартов, ISO 9001:2008, ISO 14001:2004 и OHSAS 18001:2007. В ноябре 2014 года интегрированная система менеджмента АО «ТАНЕКО» рекомендована к продлению сертификации.

Соответствие стандарту ISO 14001 свидетельствует о надлежащем исполнении предприятием своей деятельности и является для организации конкурентным преимуществом при поиске зарубежных контрагентов

(потенциальных заказчиков, инвесторов, банков), так как данный стандарт является нормативным документом, признаваемым во всем мире. Также стандарт ISO 14001 содействует внедрению технических и организационных методов и управленческих механизмов с экологическими аспектами, уменьшающими влияние на окружающую среду, путем требования от организаций не допускать загрязнения и постоянно улучшать свою деятельность [4].

После получения ТАНЕКО сертификата соответствия стандарту ISO 14001:2004, данный стандарт был изменен. Одним из новых требований стандарта ISO 14001:2015 - «риск-ориентированный» подход в экологическом менеджменте. Теперь процесс постановки экологических целей (планирование) должна основываться не только на результатах оценки соответствия организации природоохранным законам и выделенным базовым экологическим вопросам, как этого требовала предыдущая версия стандарта, а на основе оценки возможностей и угроз для бизнеса. То есть анализ возможности внедрения природоохранных программ для повышения репутации предприятия или вероятные штрафы при отказе от осуществления проектов, уменьшающих негативное влияние на природу. Оказывает поддержку аспект на основе оценки риска также новый пункт нормативного документа по интеграции экологического менеджмента в базовые бизнес-процессы предприятия. Обновленный стандарт также акцентирует важность прямого участия «топ-менеджмента» организаций в разработке корпоративных природоохранных стратегий и обеспечение устойчивого развития бизнеса.

Система экологического менеджмента ОАО «ТАНЕКО» тесно переплетена с системой менеджмента качества предприятия, происходит постоянное совершенствование интегрированной системы менеджмента. На 2015 год были поставлены следующие цели в области интегрированной системы менеджмента:

а) Сдача продукции с первого предъявления:

- нефтяной висбрекинга - не менее 98% от выпускаемой продукции;
- бензин газовый стабильный - не менее 99% от выпускаемой продукции;
- керосина для технических целей - не менее 70% от выпускаемой продукции и т.д.;

б) повышение глубины переработки нефтесырья до 90% с вводом в эксплуатацию установки замедленного коксования;

в) сокращение затрат на техническое обслуживание и ремонт оборудования (механического, электрооборудования, КИПиА) на 20% путем частичного отказа от услуг аутсорсинговых компаний и выполнения работ силами работников ОАО «ТАНЕКО»;

г) предупреждение внепланового выхода из строя дорогостоящего электрооборудования путем проведения диагностики высоковольтного

оборудования;

д) создание эффективной системы управления денежными средствами, обеспечивающей прозрачность целевого использования, исключения вероятности кассовых разрывов путем внедрения казначейской системы в ОАО «ТАНЕКО»;

е) снижение на 10% затрат на размещение отходов с вводом в эксплуатацию собственного полигона промышленных отходов и получением в Управлении Росприроднадзора по РТ лицензии на осуществление деятельности по хранению и захоронению 60 видов отходов на собственном полигоне;

ж) разработать и согласовать паспорта опасных отходов МУ класса опасности на 108 видов отходов, разработать проект нормативов опасных отходов и лимиты на их размещение и т.д.

Таким образом, в ТАНЕКО представлены цели и задачи интегрированной системы менеджмента, но отчет о достижении поставленных целей отсутствует.

Благодаря интеграции различных систем менеджмента возможно достижение синергетического эффекта, то есть интегрированная система менеджмента является несет в себе больше, чем составные ее части отдельно. Преимуществами интегрированной системы менеджмента по отношению к раздельному использованию систем менеджмента могут быть [5-6]:

- уменьшение функциональной разрозненности двух системам менеджмента;

- снижение затрат на формирование, усовершенствование и сертификацию интегрированной системы менеджмента благодаря упразднению дублирующих друг друга работ;

- снижение трудоемкости разработки интегрированной системы менеджмента;

- уменьшение объема внутренних и внешних связей;

- совершенствование документооборота за счет сокращения объема документации;

- повышение репутации организации, установление обратной связи с общественностью, повышение доверия у инвесторов за счет функционирования интегрированной системы менеджмента;

Таким образом, для решения проблемы интеграции системы экологического менеджмента и системы менеджмента качества в ТАНЕКО необходимо предпринять следующие меры:

- ликвидировать элементы формального, неразработанного внедрения интегрированной системы менеджмента;

- при усовершенствовании интегрированной системы менеджмента основываться на требованиях применяемых стандартов и дополнять их новыми элементами;

- объединять управленческие процедуры с целью избежать повторения одинаковых работ.

Литература:

1. ГОСТ Р ИСО 14001-2007. Системы экологического менеджмента. Требования и руководства по применению. – М.: Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии, 2007. – 22 с.
2. ГОСТ Р ИСО 9001-2015. Системы менеджмента качества. Требования. – М.: Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии, 2015. – 26 с.
3. Системы экологического менеджмента для практиков / С.Ю. Дайман, Т.В. Островков, Е.А. Заика, Т.В. Сокорнова. – М.: Издательство РХТУ имени Д.И. Менделеева, 2014. – 248 с.
4. Иванова А.Г. О внедрении систем экологического менеджмента на предприятиях // ГЕО-Сибирь-2011. VII Междунар. науч. конгр.: сб. материалов в 6 т. (Новосибирск, 19–29 апреля 2011 г.). – Новосибирск: СГГА, 2011. Т. 3, ч. 1. – С. 49–54.
5. Павлова А.Г. Сравнительный анализ стандарта ISO 14001 и системы EMAS // Ин-терэкспо ГЕО-Сибирь-2012. VIII Междунар. науч. конгр.: Междунар. научн. конф. «Экономическое развитие Сибири и Дальнего Востока. Экономика природопользования, землеустройство, лесоустройство, управление недвижимостью»: сб. материалов в 4 т. (Новосибирск, 10-20 апреля 2012 г.). – Новосибирск: СГГА, 2012. Т. 1. – С. 184–187.
6. Системное управление качеством и экологическими аспектами: учебник / И.Т. Заика, В.М. Смоленцев, Ю.П. Федулов. - М.: Вузовский учебник: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 384 с.