

*Миргазова Э.Р.  
студент 2 курса  
направление «Экономика бизнеса»  
Казанский федеральный университет  
Набережночелнинский филиал  
Научный руководитель: Галимуллина Г.Ф., к.э.н.  
Набережночелнинский филиал  
Казанский федеральный университет*

## **МЕТОД И СИСТЕМА СКВОЗНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ ДЛЯ ПРИМЕНЕНИЯ НА ПРОМЫШЛЕННОМ ПРЕДПРИЯТИИ**

*Аннотация. В данной статье рассматривается метод сквозного планирования, характеристики данного метода, а также характеризуются возможности системы сквозного планирования на промышленных предприятиях.*

*Ключевые слова: сквозное планирование, бюджетирование, бюджет, бизнес-планирование, система.*

*Mirgazova E.R.  
student 2nd year  
direction "Business Economics"  
Naberezhnye Chelny branch  
Kazan Federal University  
Scientific supervisor: Galimullina G.F., Ph.D.  
Naberezhnye Chelny branch  
Kazan Federal University*

## **METHOD AND SYSTEM OF END-TO-END PLANNING FOR APPLICATION IN AN INDUSTRIAL ENTERPRISE**

*Abstract. This article discusses the end-to-end planning method, the characteristics of this method, and also characterizes the capabilities of the end-to-end planning system at industrial enterprises.*

*Key words: end-to-end planning, budgeting, budget, business planning, system.*

С появлением системы непрерывного оперативно-производственного планирования, получили развитие и методы создания прогрессивных производственных систем.

Меняется рыночная среда, меняются условия производства, появляются новые методы организации производства, однако, актуальность

таких исследований только возрастает. Высокая изменчивость рынка усложняет задачи управления производством и контроля сроков исполнения обязательств перед заказчиками. Все это требует от предприятия быстрой реакции на изменения как во внешней среде, так и во внутренней обстановке производства [2]. Обобщение опыта промышленных предприятий в создании и развитии своих производственных систем нашли отражение в современных подходах и концепциях непрерывного планирования. Возрастающая сложность производственной деятельности и развитие цифровых технологий способствуют широкому применению на промышленных предприятиях «автоматизированных средств планирования продукции». Уровень развития программных средств для автоматизации процессов планирования производства и проведения оперативных коммуникаций позволяет обеспечить быструю реакцию на ситуационные изменения в производстве и цепях поставок. Синхронизация действий сотрудников различных функциональных подразделений, обеспечивающих процессы планирования и контроля в производстве, открывает возможности для сквозного планирования производства и цепей поставок [2].

Под сквозным планированием следует понимать планирование в условиях ограничений на основе метода интеграции планов разных уровней по вертикали и горизонтали:

- план продаж;
- план производства;
- план обеспечения ресурсами;
- план закупок материалов;
- план распределения запасов между подразделениями;
- план использования мощностей;
- план доставки продукции покупателям.

Основная цель сквозного планирования – получить план, оптимальный по исполнению обязательств перед заказчиками и использованию ресурсов предприятия, в котором возможности и потребности производства согласованы и взаимосвязаны с плановыми показателями на всех уровнях управления, а уровни планирования и задачи подготовки производства интегрированы [3].

На рисунке 1 приводится схема охвата сквозным планированием основных направлений деятельности промышленного предприятия.



Рисунок 1. Схема охвата сквозным планированием основных направлений деятельности промышленного предприятия

При рассмотрении схемы сквозного планирования, видно, что часть задач системы сквозного планирования группируется вокруг определения потребностей производства, другая часть – вокруг установления плановых показателей (рис.2).



Рисунок 2. Схема охвата сквозным планированием основных направлений деятельности промышленного предприятия

Таким образом, в системе сквозного планирования формирование плана выполняется итерационно. При этом существует функциональное разделение процесса по предметным областям. Процесс сквозного планирования включает в каждую из итераций расчета формирование плана во взаимодействии с подготовкой производства. Ожидаемый результат процесса сквозного планирования содержит согласованный набор планов и отвечает на вопросы – какими ресурсами и в какие сроки обеспечивается этот набор планов.

#### Использованные источники:

1. Адамов, Н. Бюджетирование в коммерческой организации. Краткое руководство / Н. Адамов, А. Тилов. - М.: Питер, 2019. С.144.
2. Калашникова, Татьяна Бюджетирование в системе финансового управления / Татьяна Калашникова. - М.: LAP LambertAcademicPublishing, 2019. С.176.
3. Финансовое планирование и бюджетирование: учебное пособие / В.Н. Незамайкин, Н.А. Платонова, И.М. Поморцева [и др.]; под ред. проф. В.Н. Незамайкина. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва: ИНФРА-М, 2023. — 112 с.

4. Волкова, О. Н. Бюджетирование и финансовый контроль в коммерческих организациях / О. Н. Волкова. – Москва: Финансы и статистика, 2018. – 272 с.