

## **Сущность процесса интеграции в рыночной экономике.**

**Зайнуллина М.Р.**, ассистент кафедры общего менеджмента КГФЭИ.

В ходе работы над данной проблемой нами было обнаружено следующее, что существует масса не состыкованных и противоречивых терминов, имеющих отношение к понятию «интеграция».

В экономической теории нет единства мнений по трактовке данного термина. Приведем некоторые из них. По мнению Коростышевской<sup>1</sup> Е.М., экономическая интеграция - это особая сложная форма обобществления труда и производства, качественно новая объединяющая структура с общей целевой функцией, которая возникает на современном этапе производительных сил, которые в условиях новой информационной волны НТР характеризуются все более активным применением науки. Кроме этого она выделяет такие понятия как концентрация, комбинирование, кооперация как простые функциональные формы обобществления, интеграция – высшая сложная функциональная форма обобществления..

Мы также можем согласиться с ее мнением о том, что интеграция как экономическое явление зародилась в середине XIX в., а как сформировавшийся процесс, существует лишь со второй половины XX в. Обобществление же - процесс всеобщий, характерный для всех способов производства, всех цивилизаций. В современных условиях обобществление не сводится только к интеграции, хотя она, безусловно, имеет все возрастающее значение.

Марголит<sup>2</sup> Г.Р. считает, что «один из элементов обобществления - процесс концентрации, реализуемый не путем внутреннего развития (накопления), а путем соединения уже существующего производства и капитала (централизации), во многом близок понятию «экономическая интеграция».

Термин «интеграция» означает «состояние связанности отдельных дифференцированных частей и функций системы, организма в целом, а также

---

<sup>1</sup> Коростышевская Е.М. Научно-производственная интеграция: Политико-экономическое исследование: Дис.д.э.н.: 08.00.01. – СПб., 1999.-стр.115.

<sup>2</sup> Марголит Г.Р. Механизм экономической интеграции основного звена народного хозяйства: Дис.д.э.н.: 08.00.05 – Московский институт управления. – М., 1990 стр. 6-7.

процесс, ведущий к такому состоянию». Можно выделить два основных аспекта интеграции:

1. аспект динамики, характеризующий процесс, действие и
2. аспект статики, характеризующий результат этого процесса.

Очевидно, что первый аспект предшествует и определяет второй. Соответственно, экономическая интеграция раскладывается на два элемента - динамики, т.е. реализация процессов образования хозяйственных объединений, и статики, т.е. функционирования этих объединений.. Однако в данной работе не анализируется и даже не рассматриваются такие понятия как кооперация, специализация, концентрация, комбинирование.

Более глубокое изучение интеграции представлено в работе Герштейна<sup>1</sup> Е.Ф.: «интеграция в экономике проявляется в развитии взаимодействий; между ее элементами при производстве, распределении, обмене и потреблении, появлении новых форм взаимодействий, возрастании целостных свойств систем».. Сущность интеграции, по его мнению, проявляется через:

- 1) установление связей между ранее разрозненными предприятиями - элементами системы;
- 2) углубление, усиление, придание систематического характера существующим связям;
- 3) увеличение количества связей и установление новых;
- 4) появление новых интегративных (целостных) свойств в системе, согласование связей между предприятиями, изменение структуры системы-

Установлению связей между ранее разрозненными элементами экономической системы как начальному этапу интеграции как раз и соответствует кооперация. Можно назвать эту кооперацию первичной, так как многие установленные связи будут несистематическими: непостоянными, складываться под воздействием случайных факторов.

---

<sup>1</sup> Герштейн Е.Ф. Дифференциация и интеграция в промышленности: теория и практика развития. Дис. д.э.н. 08.00.05 – Минск 1993. стр.58.

Развитие связей через их углубление, усиление, приобретение систематического характера реализуется в двух направлениях. Во-первых, как углубление кооперированных связей; во-вторых, как повышение уровня концентрации производства. Углубление кооперации тесно связано с повышением уровня специализации развитием ее одно- двух стадийной форм. При этом кооперационные связи все в большей степени касаются продуктов отдельных стадий процесса - в машиностроении, например, заготовок, других изделий общемашиностроительного применения.

Установление новых связей между элементами системы в основном как следствие диверсификации производства. В дополнение к приведенному выше анализу диверсификации заметим, что развитие современного промышленного, в частности, машиностроительного производства, свидетельствуют о глобализации стратегии диверсификации, понимаемой не только как простое расширение номенклатуры выпускаемой продукции, но и как создание новых интегрированных производственно-хозяйственных комплексов. Исходя из опыта корпораций США, М. В. Степанов - указывает, что диверсификация в 80-х годах направлена на сопряженность, взаимодействие отдельных звеньев системы в рамках единой целевой функции организации, интегрированности всех областей деятельности

Новые связи устанавливаются также и по линии диверсификации всей хозяйственной деятельности компаний - и производимой продукции, стадий ее жизненного цикла (НИОКР, сбыт, сервисное обслуживание), финансовых операций, маркетинга и др. Это связано, главным образом, с тремя аспектами: попытками обеспечить лидерство в сфере НТП; в продвижении продукции на рынок; со стремлением облегчить доступ к заемным средствам, разнообразить пути реинвестирования прибылей.

Четвертая форма интеграции - появление новых (целостных) свойств в системе, согласование различных связей, между предприятиями, изменение структуры системы проявляется как совокупный результат кооперации, концентрации, диверсификации. В отличие от дифференциации, формы

интеграции производства не столь однозначно соответствуют выделенным общим видам интеграционных процессов. Думается, что здесь еще раз проявляются особенности этих двух фундаментальных категорий. Дифференциация предполагает обособленность, расчлененность, отличие – более или менее выпукло, особо, отлично друг от друга выступают ее формы и в промышленности (отраслевая дифференциация, специализация, деконцентрация, диверсификация). Выделение отдельных звеньев интеграции, означающей повышение связности, взаимозависимости, напротив, затруднено, ибо они, связывая обособленные элементы, сами взаимодействуют, переплетаются. Таким образом, кооперация, концентрация, диверсификация, по отдельности соответствуя выделенным общим формам интеграции, характеризуют каждую из этих форм и в совокупности. Взаимоотношения в таких интегрированных комплексах помимо связей по производству продукции охватывают большое число взаимосвязей в области НИОКР, маркетинга, финансов и пр.

Итак, делая вывод по выше перечисленным категориям необходимо определить, что экономическая интеграция - это особая сложная форма обобществления труда и производства, качественно новая объединяющая структура с общей целевой функцией, которая имеет следующие свойства:

- 1) установление связей между ранее разрозненными предприятиями - элементами системы;
- 2) углубление, усиление, придание систематического характера существующим связям;
- 3) увеличение количества связей и установление новых;
- 4) появление новых интегративных (целостных) свойств в системе, согласование связей между предприятиями, изменение структуры системы-

Что касается четвертого свойства то, на наш взгляд оно проявляется не только в использовании связей в функциональных областях, но и на уровне разработки стратегии предприятия.

Интеграция предприятий – это особая сложная форма обобществления производств, качественно новая объединяющая структура с общей целевой функцией, которая имеет следующие свойства: 1) установление связей между ранее разрозненными предприятиями - элементами системы; 2) углубление, усиление, придание систематического характера существующим связям; 3) увеличение количества связей и установление новых (в области маркетинга, НИОКР); 4) появление новых интегративных (целостных) свойств в системе, согласование связей между предприятиями, изменение структуры системы (в области разработки и реализации стратегии). Можно выделить два основных аспекта интеграции предприятий:

1. аспект динамики, характеризующий процесс, действие – слияние и поглощение предприятий;

2. аспект статики, характеризующий результат этого процесса - новая форма функционирования хозяйственного субъекта или интеграция после слияния.

#### Список литературы:

1. Ансофф. И. Новая корпоративная стратегия СПб. Питер. 2000.
2. Стратегический менеджмент: Учебник/ Пер. с англ. Н.И.Алмазовой. – М.: ООО «Издательство Проспект», 2003.
3. Герштейн Е.Ф. Дифференциация и интеграция в промышленности: теория и практика развития. Дис.д.э.н. 08.00.05 – Минск 1993.
4. Коростышевская Е.М. Научно-производственная интеграция: Политико-экономическое исследование: Дис.д.э.н.: 08.00.01. – СПб., 1999.-
5. Марголит Г.Р. Механизм экономической интеграции основного звена народного хозяйства: Дис.д.э.н.: 08.00.05 – Московский институт управления. – М., 1990 стр.
6. Фатхутдинов Р.А. Конкурентоспособность организации в условиях кризиса: экономика, маркетинг, менеджмент М.: Издательство – книготорг центр «Маркетинг», 2002.

Зайнуллина М.Р. ассистент кафедры общего менеджмента.