

Каримова Л.А.

*Научный руководитель: канд.экон.наук, доц. Бахвалов С.Ю.
Елабужский институт Казанского (Приволжского) федерального университета
г.Елабуга*

РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ОПТИМИЗАЦИИ СКЛАДСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА ПРИМЕРЕ ЛОГИСТИЧЕСКОГО ЦЕНТРА АО «ОЭЗ ППТ «АЛАБУГА»

Аннотация. В данной статье приведены рекомендации по оптимизации складской деятельности логистического центра с целью обнаружения и корректировки потенциальных недостатков функционирования.

Ключевые слова: таможенно-логистический центр, складская деятельность, производство, контрагент, оптимизация.

Каримова Л.А.

*Scientific supervisor: PhD, associate Professor Bahvalov S. Y.
Yelabuga institute of Kazan Federal University
Yelabuga*

RECOMMENDATIONS FOR OPTIMIZATION OF WAREHOUSE ACTIVITY ON THE EXAMPLE OF THE LOGISTIC CENTER JSC "SEZ" ALABUGA"

Abstract. This article provides recommendations for optimization of warehouse activity of the logistic center for the purpose of detection and correction of potential shortcomings of functioning.

Keywords: customs and logistic center, warehouse activity, production, contractor, optimization.

Основной целью деятельности АО «ОЭЗ ППТ «Алабуга» является оказание содействия развитию экономики Республики Татарстан и Российской Федерации в целом путем создания наиболее благоприятных условий для реализации российскими и международными компаниями инвестиционных проектов в области промышленного производства.

Основные виды деятельности АО «ОЭЗ ППТ «Алабуга»:

- 1) производство автомобилей и автокомпонентов;
- 2) нефтехимия;
- 3) строительные материалы;
- 4) товары народного потребления [1].

Логистический центр АО «ОЭЗ ППТ «Алабуга» – это специализированный отдел, основными функциями которого являются обработка и хранение грузов, таможенное оформление, информационные услуги.

Логистический центр предоставляет свободные площадки для компаний резидентов, располагает стоянкой для грузовых автомобилей. В логистическом центре АО «ОЭЗ ППТ «Алабуга» оказывается техническое обслуживание транспортных средств, предоставляются таможенные и другие виды услуг.

Развитая система логистического центра позволяет сокращать цепи поставок, оптимизировать товарные потоки, повышать маневренность поставок [1].

В таможенно-логистический центр АО «ОЭЗ ППТ «Алабуга» входят следующие объекты [1]:

1. Контрольно-пропускной пункт на въезд автотранспорта на территорию таможенного терминала, в состав данного функционального комплекса входят пост охраны и весовая.
2. Контрольно-пропускной пункт на въезд автотранспорта с территории «ОЭЗ ППТ «Алабуга»: пост охраны, весовая, санитарный контейнер, автоматический шлагбаум.
3. Контрольно-пропускной пункт на въезд железнодорожного транспорта на территорию таможенного терминала.
4. Контрольно-пропускной пункт на въезд железнодорожного транспорта.
5. Вагонные весы с весовой.
6. Площадка для осмотра автотранспортных средств с навесом, в состав данного комплекса входят: площадка с навесом, осмотровая яма.
7. Бокс углубленного досмотра контейнеров на два контейнера.
8. Бокс углубленного досмотра грузового и легкового автотранспорта со сквозным проездом.

9. открытая контейнерная площадка общей площадью 45000 кв. метров.
10. Железнодорожный терминал с автомобильной площадкой.
11. Подъездной железнодорожный путь протяженностью 12 км.
12. Рампа для разгрузки вагонов.

Контрагентами логистического центра АО «ОЭЗ ППТ «Алабуга» являются [3]:

ООО «Соллер ООО "Форд Соллерс Елабуга" (сборка автомобильных частей), ООО «Эр Лирид Алабуга» (производство технических газов: жидкий азот, жидкий кислород, газообразный кислород), ООО «П-Д Татнефть-Алабуга Стекловолокно» (стекловолокно и продукция на его основе), ООО «Роквул-Волга» (производство негорючей теплоизоляции на основе каменной ваты), ООО «САРИЯ Био-Индастрис Волга» (производство животных кормов), ЗАО «БЕЛАЯ ДАЧА ТРЕЙДИНГ» (производство салатной и овощной продукции), ООО «КАСТАМОНУ ИНТЕГРЕЙТЕД ВУД ИНДАСТРИ» (производство панелей МДФ), ООО «Алабуга-моторс» (производство электробусов) и т.д.

При проведении исследования логистического центра ОЭЗ ППТ «Алабуга» было выявлено, что для успешной и плодотворной работы ему необходимо оперативно реагировать на рыночную конъюнктуру, поддерживать темпы развития и регулярно проводить анализ действующей системы управления с целью обнаружения и корректировки потенциальных недостатков функционирования.

В логистическом центре не хватает рабочей силы в результате нерационального распределения рабочего времени и мест. Необходимо проводить обучение новых сотрудников, внедрить систему наставничества и ужесточить штрафную систему. Кроме того, следует разработать систему мотивации труда для персонала для более эффективной работы сотрудников.

Для того, чтобы усовершенствовать систему управления производством необходимо внедрить систему контроля деятельности каналов распределения. Для налаживания гарантированного сбыта необходимо ввести систему поощрения постоянных клиентов фирмы.

В логистическом центре ОЭЗ ППТ «Алабуга» предлагаем внедрить программу 1С:WMS Логистика. Управление складом 4, которая обеспечит [2] организацию адресного хранения, автоматизацию всех складских операций, интеграцию с устройствами считывания штрихкодов и RFID-меток и со складским оборудованием, таким, как весы и конвейерные ленты. Дополнительные модули системы позволят визуализировать пространство склада в формате «3D», подключать оборудование для работы по технологии VoicePicking и Pick-to-Light и решать множество других задач.

Таким образом, достигаемыми результатами являются [2]:

1. Организация эффективной работы складского комплекса, учитывая специфику деятельности предприятия.
2. Создание единой информационной системы управления логистикой.
3. Повышение качества планирования и управления предприятием благодаря использованию единого информационного пространства.
4. Снижение трудозатрат.
5. Гибкое реагирование на изменение нагрузки.
6. Сокращение пробега техники, персонала.
7. Сокращение времени обработки заказов.
8. Снижение влияния человеческого фактора до минимума.
9. Рост производительности и дисциплины.
10. Обоснованные премии.
11. Рост производительности.
12. Повышение качества работы.
13. Возможность своевременного принятия управленческих решений.

Литература:

1. ОЭЗ «Алабуга». URL: <http://alabuga.ru/ru/> (дата обращения 12.03.2016).
2. AXELOT. URL: <http://www.axelot.ru/> (дата обращения 12.03.2016).
3. Елабуга-City. URL: <http://www.elabuga-city.ru/> (дата обращения 12.03.2016).