

## КОНТРОЛЬ В СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ ЗАПАСАМИ

*Аннотация.* В статье рассмотрена роль контроля в системе управления запасами. Описанные основные системы контроля запасов, используемые на практике. Определено, что методика контроля над уровнем запасов основана на принципе сравнения фактических остатков материалов с нормами запасов.

*Ключевые слова:* управление запасами, контроль, материальные запасы, методы контроля состояния запасов.

## CONTROL INVENTORY MANAGEMENT SYSTEM

*Abstract.* In article the control role in a control system of stocks is considered. The described main control systems of stocks used in practice. It is defined that the technique of control of stock rate is based on the principle of comparison of the actual remains of materials with norms of stocks.

*Keywords:* stockpile management, control, material stocks, control methods of a condition of stocks.

Гаджинский А.М. дает следующее обобщенное определение запасов «Материальные запасы – это материальная продукция, ожидающая вступления: в процесс производственного потребления; в процесс продажи; в процесс личного потребления» [1, с. 317]. Также Гаджинский А.М. отмечает, что управление запасами предусматривает организацию контроля их фактического состояния. Контроль состояния запасов – это изучение и регулирование уровня запасов производственно-технического назначения, изделий народного потребления и др. с целью выявления отклонений от норм запасов и принятие оперативных мер к ликвидации отклонений. Необходимость контроля состояния запасов обусловлена повышением издержек в случае выхода фактического размера запаса за рамки, предусмотренные нормами запаса [1, с. 371].

Таким образом, можно утверждать, что управление запасами – это в первую очередь организация контроля над их фактическим состоянием.

Контроль состояния запаса проводится на основе данных учета запасов и может осуществляться непрерывно либо через определенные периоды. На практике применяются различные методы контроля, которые можно классифицировать по следующим признакам: порядок проверки (периодическая или непрерывная); пороговый уровень запаса (наличие или отсутствие); величина заказываемой партии (одинаковая или разная) [1, с. 371].

Существует множество систем контроля состояния запасов и его пополнения такие, как: система оперативного управления, когда через определенный промежуток времени принимается оперативное решение, о пополнении или не пополнении запасов; система равномерной поставки, при которой постоянное количество единиц товара пополняется, через равные промежутки времени; система пополнения запаса до максимального уровня, предполагающая, что пополнение происходит партией товара, через равные промежутки времени [1, с. 377].

При применении системы с фиксированной периодичностью пополнения запаса до максимального уровня контроль за уровнем запасов происходит через равные промежутки времени. Пополнение происходит при условии: уровень запасов < установленный

пороговый уровень; уровень запаса = установленный пороговый уровень. Данную систему применяют в том случае, когда пополнение запасов происходит большими партиями у одного и того же поставщика и на товары постоянного спроса. При применении системы с фиксированным размером заказа при непрерывной проверке фактического уровня запаса (с пороговым уровнем запаса) пополнение запасов происходит в том случае, когда уровень запасов достигает заранее определенного минимального значения (не доходя до порогового уровня). Пополняется партией постоянного объема, т.е. система с фиксированным размером заказа при разных интервалах времени пополнения [1].

Также следует учитывать, что для осуществления контроля необходимо знать желаемое состояние объекта управления. Исходя из практических аспектов контроля, в процессе контроля первым этапом является выявление желаемого состояния объекта управления, которое уже определено в процессе планирования [3]. Поэтому, как отмечают исследователи проблем управления и контроля, методика контроля над уровнем запасов основана на основной процедуре (простейшей модели) контроля – сравнении фактических остатков материалов с нормами запасов [4], [5]. Для того чтобы система управления запасами-затратами действовала как составная часть контроллинга, используя его возможности, она должна строиться с учетом ряда важных правил, таких, как: планирование запасов, необходимое для производственной программы; контроль за использованием затрат на запасы; уменьшение неэффективных затрат при закупке сырья, материалов и их хранении; уменьшение производственных потерь в связи с дефицитом сырья и материалов, их брака; ускорение оборачиваемости используемых материальных запасов [5, с. 226].

Таким образом, управление материальными запасами – важная отрасль всей системы внутрипроизводственного (управленческого) учета и контроля производственно-хозяйственной деятельности предприятия на основе качественного прогнозирования и планирования управленческой и хозяйственной деятельности [2, с. 87].

Выбор системы состояния запасов является действенным механизмом повышения эффективности функционирования логистической системы. Применение систем контроля позволяет экономить затраты по содержанию запасов за счет сокращения отвлекаемых в запасы финансовых ресурсов, а также сокращая потребность в складских площадях и людских ресурсах [6].

#### **Литература:**

1. Гаджинский, А.М. Логистика: Учебник для бакалавров. М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К<sup>о</sup>», 2013. 420 с.
2. Дунаева В.И. Особенности внутреннего контроля за материально-производственными запасами // Вестник Тульского филиала Финуниверситета. 2014. № 1. С. 86-88.
3. Муллахметов Х.Ш. Процессный подход к организации контроля на российских предприятиях // Экономика и управление. 2011. №8 (70). С. 53-57.
4. Муллахметов Х.Ш., Вагизова А.Х. Бюджетирование в системе менеджмента: инструмент планирования или контроля? // Казанский экономический вестник. 2014. № 3 (11). С. 19-25.
5. Хвалёва Н.В. Совершенствование организации и управления производством через систему управления материальными запасами // Ученые записки Казанской государственной академии ветеринарной медицины им. Н.Э. Баумана. 2015. № 223. С. 224-227.
6. Osadchy E.A., Akhmetshin E.M. Accounting and control of indirect costs of organization as a condition of optimizing its financial and economic activities // International Business Management. 2015. Т. 9. № 7. С. 1705-1709.