

наличие и гарантия послепродажного обслуживания, всевозможные консультации при эксплуатации товара, бесплатный ремонт в случае поломки или наличие запасных частей. В основном крупные производители могут позволить себе предоставлять своим клиентам целый набор таких услуг [2, с.54].

Таким образом, главной целью комплекса мероприятий по стимулированию сбыта является побуждение клиента к незамедлительному совершению покупки на каких-то специальных условиях, что в свою очередь позволяет эффективно увеличить товарооборот в короткие сроки, сбыть неликвидный товар, привлечь дополнительный интерес клиентов и как результат положительно скажется на прибыльности компании, обеспечит постоянными клиентами и стабильными продажами в будущем.

Литература:

1. Голубкова Е. Н. Маркетинговые коммуникации: Учеб. пособие. 2-е издание переаб. и доп. М.: Финпресс, 2005. 304 с.
2. Дейан А. Стимулирование сбыта / А. Дейан, А. Троадек, Л. Троадек; пер. с фр. Г.И. Яковлева; под ред. С. Г. Божук. 9-е изд. СПб.: Нева; М.: Олма-Пресс, 2006. 128 с.

Саитбатталова Л. Ф., Ахметшин Э. М.

Научный руководитель: Муллахметов Х. Ш.

Елабужский институт КФУ

г.Елабуга

### **КОНТРОЛЬ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ**

**Аннотация.** В статье рассматриваются вопросы, связанные с организацией эффективной системы контрольной деятельности при принятии и реализации инвестиционных проектов, влияние института доверия и проблема контроля коррупции при реализации инвестиционных проектов в России. Определены основные функции и задачи контроля эффективности инвестиционного проекта.

**Ключевые слова:** инвестиционный проект, инвестор, контроль, управленческие решения, институт доверия, коррупция.

На современном этапе одним из резервов повышения эффективности отечественной практики менеджмента является структурированный подход к процессам управления и контроля, который позволяет сделать каждую фазу (этап) процессов предметом улучшений, обеспечить эффективную взаимосвязь всех этапов управленческого цикла и максимально использовать их для обеспечения целей, поставленных управленческой системой организации. Организация эффективной системы контрольной деятельности, корректное определение места и роли контроля в системе управления российских предприятий является сегодня весьма актуальным и в практическом плане [4].

Актуальность изучения контроля эффективности инвестиционных проектов определяется тем, что сегодня государство выделяет в целевом порядке значительные денежные средства на инновационные проекты, в том числе в рамках программы импортозамещения. Процедура контроля призвана помочь инвесторам защитить свой капитал от риска невозврата или получить дивиденды в объеме, достаточном для того, чтобы компенсировать возможные потери. Полученные результаты контроля эффективности инвестиционного проекта, доступные для всех заинтересованных лиц, послужат основанием для принятия решений о рациональности такого вложения капитала. В настоящее время разработка и реализация инвестиционных проектов являются решающими условиями социального и экономического развития предприятий и занятости населения.

Сущность контроля инвестиционных проектов заключается в проверке выполнения и обеспечения реализации всех управленческих решений в сфере инвестиционной деятельности предприятия с тем, чтобы достоверно обнаруживать имеющиеся дестабилизирующие факторы и прогнозировать возможность их возникновения и своевременно принимать меры относительно их устранения.

Основными функциями контроля эффективности инвестиционных проектов является:

- систематическое и планомерное наблюдение за всеми процессами реализации инвестиционных проектов (мониторинг);
- выявление отклонений от плановых и нормативных показателей, причин этих отклонений и серьезных негативных изменений в деятельности предприятия;

- исправление последствий обнаруженных отклонений и разработка оперативных управленческих решений из нормализации инвестиционной деятельности предприятия;

- обоснование необходимости осуществления корректирующих мероприятий [1, с.397].

Задача контроля эффективности инвестиционного проекта заключается в том, чтобы определить, насколько он отвечает финансовым планам и интересам потенциальных участников и инвесторов.

При организации контрольной деятельности становится очень важным формирование такого неформального института, как доверие: во-первых, на межличностном уровне – доверие персонала проверяемого объекта или участников проверяемого процесса персоналу проверяющих органов; во-вторых, на организационном уровне – как доверие системы управления подсистеме контроля [3, с.52].

Отдельно следует остановиться на проблеме контроля коррупционных явлений при реализации инвестиционных проектов в России.

Для предотвращения коррупции при осуществлении проектов, многие инвесторы стараются обеспечивать прозрачность процессов и информационных потоков в системе организации электронных порталов, на которых располагаются площадки электронных торгов, но эффективность этих площадок зачастую мала именно в силу преобладания предложений, не подкрепленных никакими реальными средствами. На электронных площадках торговля становится прозрачнее, инвесторы находятся в большей безопасности, однако такой подход требует предварительного отбора проектов.

Также следует обратить внимание на разницу между рыночной и инновационной стоимостью проекта, которую сегодня понимают еще не все оценщики, в результате чего стоимость проекта, существующего еще лишь на бумаге, по настоянию госзаказчика завышается в несколько раз, что вызывает обоснованные претензии Счетной палаты. При оценке также следует учитывать и градации ликвидационных стоимостей проекта.

Механизмом противодействия коррупции в области оценки может служить общедоступный инструмент контроля профессиональной компетентности оценочных компаний, их отчетов, ведение «черных» и «белых» списков оценщиков, которое должно взять на себя профессиональное сообщество оценщиков [2].

В качестве эффективного инструмента борьбы с коррупцией в проектном процессе можно предложить кредитные синдикаты. Практика развитых стран, использующая синдицированные кредиты на огромные суммы, выдаваемые в течение нескольких дней, могла бы сделать атмосферу кредитования гораздо более прозрачной, не говоря уже о том, что решения в случае использования синдицированных кредитов принимаются куда более оперативно.

Таким образом, выгодами для проекта становится более стабильное и долгосрочное финансирование, а для инвесторов синдицированные кредиты представляют собой возможность диверсифицировать риски. Основными результатами контроля за реализацией инвестиционного проекта являются:

- управляемость инвестиционного проекта, выраженная в обоснованном планировании, предсказуемости результатов реализации инвестиционного проекта и их соответствии запланированным параметрам инвестиционной программы;

- законченный и введенный в основные фонды в полном соответствии с утвержденной проектно-сметной документацией, действующими нормами и правилами, отвечающий всем требованиям законодательства и регламентов.

Вопросы создания и функционирования экономических механизмов противодействия мошенничеству, злоупотреблениям и коррупции при реализации инвестиционных проектов на современном этапе приобретают особую актуальность. Последовательная цепочка механизмов защиты инвестиционных проектов от коррупции состоит из аудита, оценки, консалтинга, технических согласований, и каждое звено снижает риски, представляя собой конкретные контрактные обязательства.

Литература:

1.Афанасьев И.А. Инвестиции и инвестиционная деятельность: Учеб. курс. 2-ое изд., перераб. и доп. К.: Эльга, 2011. 656с.

Клейнер В.Г. Коррупция в России, Россия в коррупции: есть ли выход? URL: <http://institutiones.com/general/2541-korruptsiya-v-rossii-rossiya-v-korruptcii.html> (дата обращения: 23.10.2015).

Муллахметов Х.Ш. Влияние культуры и философии организации на систему контроля // Власть. 2012. № 10. С.51-54. URL: <http://cyberleninka.ru/article/n/vliyanie-kultury-i-filosofii-organizatsii-na-sistemu-kontrolya> (дата обращения: 23.06.2015).

Саитбатталова Л. Ф.

Научный руководитель: Кузнецов Б. Л.

Елабужский институт КФУ

г.Елабуга

### **СИНЕРГЕТИЧЕСКИЕ ЭФФЕКТЫ В РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНОЙ ЛОГИСТИКЕ**

**Аннотация.** В статье рассматриваются вопросы, связанные с распределительной логистикой, синергетическими эффектами в логистических системах. Анализируется сущность синергетического менеджмента, условия и предпосылки к образованию синергетических эффектов в распределительной логистике.

**Ключевые слова:** синергетический эффект, логистическая система, распределительная логистика.

Распределительная логистика – это комплекс взаимосвязанных функций предприятия, реализуемых в процессе распределения материального потока между различными покупателями, готовой продукции и ее производителем.

Предметом изучения в распределительной логистике является организация рационального процесса продвижения продукта от продуцента (производителя) к конечному потребителю, а также управление им [1, с.6].

На основе данного определения экономическую сущность распределительной логистики можно определить следующим образом: распределительная логистика – это комплекс функций, связанных с процессом доведения готовой продукции от производителя до потребителя в соответствии с интересами и требованиями последнего, включая решения задачи получения максимального результата – синергетического эффекта.

Синергетический эффект – системный эффект, связанный с тем, что сложная система как целостность обладает свойством эмерджентности – свойством, когда системный набор свойств превышает сумму свойств ее отдельных элементов и способен таким образом реализовываться как качественный переход в новые структурные состояния [3, с. 358].

Синергетический эффект проявляется там, где в развивающейся системе происходят необратимые качественные изменения. Основным условием появления синергетического эффекта является наличие отклонений динамики системы от равновесия.

В понятии «сложная система» главное то, что это целостность, состоящая из разнородных элементов и связей (отношений) между этими элементами, то есть то, чем обладают абсолютно все объекты реального мира. В «системах» могут проявляться интегративные и специфические свойства и способность к эволюциям, взаимодействиям с окружающей средой и внутрисистемные взаимодействия [2, с.24]. Все элементы системы взаимодействуют друг с другом и, в процессе переплетения их функциональных проявлений, появляется эффект, который способствует качественному или сильному количественному скачку в свойствах системы.

По мнению исследователей, главными предпосылками к образованию синергетического эффекта являются следующие характеристики системы:

- 1) нестабильность и неравновесность (отсутствие стабильности и равновесия в проявлении элементами системы своих свойств);
- 2) режимы гиперболического роста (то есть такого роста, когда процессы протекают в режиме с обострением и по своей динамике и другим показателям многократно превышают свои же показатели за предшествующие периоды времени);
- 3) нелинейность (будущий образ системы не позволяет прогнозировать его с помощью экстраполяции).

Если протестировать систему распределительной логистики по предпосылкам появления синергетического эффекта, то выяснится следующее [4, с.98]. Логистическая распределительная система, как правило, нестабильна, в ней проявляются явления разбалансировки сильных и слабых отклонений от равновесия функций. Поскольку логистические системы имеют характер потоков цепей, то отдельные

**Министерство образования и науки Российской Федерации  
Елабужский институт Казанского (Приволжского) федерального  
университета**

**Материалы  
IV Всероссийской научно-практической конференции с международным  
участием  
Риск-менеджмент в экономике устойчивого развития**

9 ноября 2015 года

Елабуга – 2015

УДК 330+368+369  
ББК 65.9(2)261.7+65.27  
Р54

Печатается по решению Редакционно-издательского совета Елабужского института  
Казанского (Приволжского) федерального университета  
(Протокол № 4 от 30 декабря 2015 г.)

Редакционная коллегия:

Разживин А. И. – кандидат филологических наук, профессор  
Гапсаламов А. Р. – кандидат экономических наук, доцент  
Тиригулова Р.Х. – кандидат филологических наук, доцент  
Хакимова С. Д. – ассистент кафедры экономики и менеджмента

Риск-менеджмент в экономике устойчивого развития: материалы VI Всероссийской научно-практической конференции преподавателей, молодых ученых, аспирантов, студентов и школьников с международным участием. – Елабуга: Хакимова, 2015. – 223 с.

ISBN 978-5-9906099-3-8

Сборник содержит статьи преподавателей, аспирантов, студентов и школьников, принявших участие в VI Всероссийской научно-практической конференции преподавателей, молодых ученых, аспирантов, студентов и школьников с международным участием «Риск-менеджмент в экономике устойчивого развития».

ISBN 978-5-9906099-3-8

Исланова Л.В. АНАЛИЗ ДИНАМИКИ НАЛОГОВОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ В РАЗРЕЗЕ СУБЪЕКТОВ ПРИВОЛЖСКОГО ФЕДЕРАЛЬНОГО ОКРУГА .....	169
Каримова Л.А. СИНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ПОДХОД К ОЦЕНКЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЛОГИСТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ.....	170
Кашафутдинова Н.Р. АНАЛИЗ ВЛИЯНИЯ ФАКТОРОВ НА УРОВЕНЬ БЕЗРАБОТИЦЫ В РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН .....	172
Кириллова Э.Ю. РОЛЬ ПРОГРАММ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО СОСТАВА В СОВРЕМЕННОМ МИРЕ .....	173
Козырева К.П. АНАЛИЗ ДИНАМИКИ НАЛОГОВОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ ОТРАСЛЕЙ НАЛОГОВОГО ХОЗЯЙСТВА .....	175
Козырева К.П. РАЗВИТИЕ ЭКОТУРИЗМА В РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН.....	176
Косарева А.Н., Фардиев И.И. СООТНОШЕНИЕ СИНЕРГЕТИКИ И КИБЕРНЕТИКИ В ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ .....	178
Костылева А.А. БЕЗРАБОТИЦА В РЕГИОНЕ: НА ПРИМЕРЕ УДМУРТИИ.....	180
Матвеева С.С. ФОРМИРОВАНИЕ ЗАПАСА ДЕНЕЖНОЙ НАЛИЧНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ.....	182
Мельникова В.В., Яковлева М.А. КОНТРОЛЬ ЗАКУПОК В КОММЕРЧЕСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ.....	183
Минебаева А.З. ОСОБЕННОСТИ НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СТУДЕНТОВ ЗАИНСКОГО ПОЛИТЕХНИЧЕСКОГО КОЛЛЕДЖА И ПУТИ ЕЕ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ .....	185
Мурина В.А. ДАННЫЕ БУХГАЛТЕРСКОГО БАЛАНСА КАК ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРИ ПРИНЯТИИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ .....	186
Мустафина А., Головных А. НАЛОГ НА ИМУЩЕСТВО ФИЗИЧЕСКИХ ЛИЦ.....	188
Мутаева В.Б. ОСНОВНЫЕ ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА РАЗВИТИЕ РЫНКА ПЛАТНЫХ МЕДИЦИНСКИХ УСЛУГ В РОССИИ.....	189
Нитефор М.И. ОСОБЕННОСТИ МЕРОПРИЯТИЙ ПО СТИМУЛИРОВАНИЮ СБЫТА .....	192
Саитбатталова Л. Ф., Ахметшин Э. М. КОНТРОЛЬ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ.....	193
Саитбатталова Л. Ф. СИНЕРГЕТИЧЕСКИЕ ЭФФЕКТЫ В РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНОЙ ЛОГИСТИКЕ .....	195
Саматова А. Р. СПЕЦИАЛЬНЫЕ СЧЕТА И КОНТРОЛЬ НАЛОГОВЫХ ОРГАНОВ ЗА ИХ ПРИМЕНЕНИЕМ.....	196
Старикова Е.В., Ахметова А.Ф. ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ ОТЕЧЕСТВЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА.....	198
Стехун Л.С. ПРАВА ЧЕЛОВЕКА В КОНЦЕПЦИИ ЮРГЕНА ХАБЕРМАСА.....	199
Тагакова К.О. СОВРЕМЕННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ РЕСУРСОСБЕРЕЖЕНИЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ .....	201
Тимочкина Н.А. ОРГАНИЗАЦИЯ БУХГАЛТЕРСКОЙ СЛУЖБЫ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ .....	203
Фатхуллина И.А. ОСОБЕННОСТИ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА В ТУРИСТИЧЕСКОЙ СФЕРЕ РЕСПУБЛИКИ ТАТАРСТАН.....	204
Фатыхова Л.И. ИЗМЕНЕНИЕ ПОСТАВОК В РОССИЮ ПОСЛЕ САНКЦИЙ .....	207
Федорова Э. В. СИНЕРГЕТИЧЕСКИЕ ЭФФЕКТЫ В ПРОИЗВОДСТВЕННО-ЛОГИСТИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ .....	208
Хакимова С.Д. ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОЕ ПАРТНЕРСТВО КАК ИННОВАЦИОННЫЙ МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	210
Хакимова С. Д. СТАНОВЛЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА В РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН .....	211
Хафизова Д.С. СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ОПЛАТЫ ТРУДА НА ПРЕДПРИЯТИИ .....	213
Чехлов А.П. ШЕСТОЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ УКЛАД – ПУТЬ К САМОДОСТАТОЧНОСТИ РОССИИ. 215	
Шайдуллина Ч.Р. ОРГАНИЗАЦИЯ АУДИТА УЧЕТА РЕЗЕРВОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА.....	217
Шарифуллина З. Р., Жестков А. Ю., Хакимова С.Д. УПРАВЛЕНИЕ СПРОСОМ В СФЕРЕ УСЛУГ.....	218
Мельникова В.В., Яковлева М.А. РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ В ЛОГИСТИКЕ ФИНАНСОВЫХ СИСТЕМ .....	220
Яковлева М.А. УЛУЧШЕНИЕ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ КАК ФАКТОР СНИЖЕНИЯ СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ .....	221

## **Материалы**

### **IV Всероссийской научно-практической конференции**

#### **Риск-менеджмент в экономике устойчивого развития**

Сдано в набор 02.12.2015.

Подписано к печати 02.12.2015

Формат 60x84/16. Бумага офсетная.

Гарнитура Nims ET

Печать оперативная. Усл. п.л. \_\_\_\_ . Уч.-изд. л. \_\_\_\_

Тираж 500 экз. Заказ № 423

Отпечатано в типографии ООО «ЕЛТИК»

РТ, г. Елабуга, пр. Нефтяников, 92