

КАЗАНСКИЙ (ПРИВОЛЖСКИЙ) ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ  
НАБЕРЕЖНОЧЕЛНИНСКИЙ ИНСТИТУТ

Экономическое отделение

А.Ф. Зиятдинов

**Методические указания**  
к выполнению выпускной квалификационной работы

Направление подготовки:  
38.04.01 – Экономика  
Профиль подготовки:  
Экономика бизнеса  
Квалификация выпускника:  
магистр

Форма обучения:  
очная, заочная  
Язык обучения:  
русский

Набережные Челны  
2020

УДК 378.147.091.313:33  
ББК 65.291р30-2с9  
М54

Печатается по решению  
Учебно-методической комиссии экономического отделения Высшей  
школы экономики и права НЧИ КФУ

Рецензенты:  
Пуряев А.С., доктор экон. наук;  
Насыров И.Н., доктор экон. наук

**Зиятдинов А.Ф.**

**М54** Методические указания к выполнению выпускной квалификационной работы / *А.Ф. Зиятдинов.* - Набережные Челны: ИПЦ Набережночелнинского института К(П)ФУ, 2020. – 35 с.

Методические указания рекомендуются к выполнению выпускной работы для студентов направления подготовки 38.04.01 – экономика. Профиль подготовки: экономика бизнеса. Квалификация выпускника: магистр. Форма обучения: очная, заочная. Язык обучения: русский.

УДК 378.147.091.313:33  
ББК 65.291р30-2с9

© Набережночелнинский институт К(П)ФУ, 2020  
© Зиятдинов А.Ф., 2020

## Содержание

Введение.....	3
1 Выбор темы исследования и сроки выполнения выпускной квалификационной работы.....	6
2 Требования к структуре и содержанию выпускной квалификационной работы .....	10
3 Порядок подготовки работы к защите .....	25
4 Рекомендации при подготовке презентации и доклада при защите магистерской диссертации .....	29
5 Компетенции магистранта, формируемые в результате написания выпускной квалификационной работы.....	31
Список использованных источников .....	33

## Введение

В соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования подготовка и защита выпускной квалификационной работы (ВКР) входит в итоговую государственную аттестацию магистра экономики. Защита выпускной работы является завершающим и наиболее ответственным этапом учебного процесса. Она опирается на знания, полученные по целому ряду дисциплин направления, носит комплексный характер, содержит элементы научного исследования.

Выпускная квалификационная работа магистра (магистерская диссертация) представляет собой выпускную квалификационную работу научного содержания, завершающую освоение дисциплин, которые предусмотрены учебным планом магистерской программы и показывающую степень овладения магистрантом фундаментальными и научными знаниями, умениями и навыками, достаточными для осуществления им профессиональной, научно-исследовательской деятельности. Выпускная квалификационная работа должна соответствовать современному уровню развития науки и техники, а ее тема – быть актуальной.

Выпускная квалификационная работа должна свидетельствовать о способности автора определять профессиональные проблемы, осуществлять постановку задачи научного исследования, демонстрировать умение выбирать требуемые методы исследования под поставленную задачу, проводить целенаправленное исследование поставленной задачи на современном уровне, самостоятельно осуществлять поиск решения, обоснованно и аргументировано излагать свою точку зрения, разработанные предложения и рекомендации, анализировать полученные результаты в контексте поставленных исследовательских задач, устанавливать связь между полученными теоретическими результатами и практикой. В работе нужно показать профессиональное владение теорией и практикой предметной области, умение решать задачи в сфере своей профессиональной деятельности.

Выпускная квалификационная работа является завершающим этапом в единой системе теоретической и практической подготовки магистрантов в рамках магистерской программы 38.04.01 «Экономика».

Подготовка работы предполагает выполнение следующих основных *этапов*:

- выбор темы выпускной квалификационной работы;
- ознакомление с основными требованиями, предъявляемыми к выпускной квалификационной работе;
- составление индивидуального плана работы над диссертацией и согласование его с руководителем;
- подбор, изучение и анализ литературы по тематике исследования;
- определение целей, задач и методов исследования;
- накопление и обработка информации на базе практики;
- написание и оформление выпускной квалификационной работы в соответствии с установленными требованиями (на основе обработки и анализа полученной информации с применением современных методов исследования, обязательной формулировкой выводов, предложений и рекомендаций по результатам проведенного исследования);
- представление каждого раздела выпускной квалификационной работы научному руководителю в соответствии с индивидуальным планом работы магистранта;
- согласование выводов и предложений с научным руководителем;
- подготовку доклада и демонстрационного материала к защите выпускной квалификационной работы;
- предварительная защита диссертации на выпускающей кафедре;
- получение отзыва от научного руководителя;
- внешнее рецензирование магистерской диссертации;
- представление текста диссертационного исследования на проверку оригинальности;

- сдача комплекта документов на кафедру перед проведением защиты диссертации;

- публичная защита выпускной квалификационной работы (магистерской диссертации).

## **1 Выбор темы исследования и сроки выполнения выпускной квалификационной работы**

Графики подготовки, сдачи и защиты выпускных квалификационных работ составляются и утверждаются в соответствии с положением о выпускной квалификационной работе обучающихся вуза, положением об итоговой государственной аттестации выпускников вуза, образовательными стандартами, методическими рекомендациями по подготовке и защите выпускных квалификационных работ, разработанными выпускающей кафедрой.

Тематика магистерских диссертаций должна быть направлена на решение профессиональных, конкретных практических задач в сфере деятельности в соответствии с магистерской программой.

Общими требованиями к магистерской диссертации являются:

- актуальность темы исследования;
- научная новизна результатов;
- научная значимость защищаемых положений;
- достоверность полученных результатов;
- практическая значимость;
- самостоятельность подхода к раскрытию темы;
- наличие собственной точки зрения;
- умение пользоваться методами научного исследования;
- степень обоснованности выводов и рекомендаций;
- грамотное оформление.

Темы выпускных квалификационных работ определяются выпускающей кафедрой и утверждаются приказом. Магистрант может выбрать свою тему из перечня, предложенного научным руководителем, или совместно с научным руководителем определить свою тему выпускной квалификационной работы.

При выборе темы выпускной квалификационной работы магистрант учитывает тематику научных исследований научного руководителя и свой научный и практический интерес к той или иной проблеме.

Направление исследований рекомендуется выбирать в соответствии с областью будущей профессиональной деятельности, которая соответствует Федеральному государственному образовательному стандарту высшего образования по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика».

Большую роль при выборе темы оказывает изучение научной литературы и специальных периодических изданий в области экономики: аналитических обзоров, статей в журналах и других периодических изданиях, материалов, представленных на сайтах компаний, материалов отраслевых и специализированных конференций, тезисов выступлений. Рекомендуется сначала изучить специальную научную литературу и периодические издания. Изучение литературы начинают с информационного поиска соответствующих источников в библиотечных каталогах и просмотра библиографии прочитанных книг. На основании изученных источников определяется сфера научных интересов. Исследовательские работы, выполняемые в процессе подготовки по направлению «Экономика», могут иметь как прикладной характер и решать практические задачи, так и теоретический характер.

Выпускная квалификационная работа должна отражать новые научные проблемы и вопросы, недостаточно изученные и являющиеся предметом дискуссии в экономической литературе. Тематика должна быть связана с планом научных исследований, проводимых преподавателями кафедры.

В формулировке темы должна конкретно отражаться основная идея работы. Следует избегать широких тем, например: «Совершенствование деятельности компании», «Повышение экономической эффективности фирмы». Работы, посвященные широким темам, часто бывают поверхностными. Узкая же тема прорабатывается более глубоко и детально. Тема должна отражать решаемую в диссертации проблемную задачу и цель исследования.

#### **Примеры тем выпускных квалификационных работ:**

1. Совершенствование оценки экономической эффективности аутсорсинга на предприятиях машиностроения.

2. Исследование факторов, влияющих на деловую активность строительных компаний г. Набережные Челны.
3. Совершенствование методики ценообразования на потребительскую продуктовую инновацию.
4. Развитие механизмов управления инвестиционной активностью территории.
5. Совершенствование методик оценки обеспечения устойчивого развития предпринимательских структур в условиях экономического кризиса.
6. Совершенствование методов учета рисков при реализации инвестиционных проектов на предприятиях нефтехимической отрасли.
7. Исследование оценки стоимости бизнеса предприятий транспорта.

Выбор темы исследований должен быть осуществлен ***не позднее 25 октября первого года обучения в магистратуре*** (при необходимости тема может быть в дальнейшем скорректирована).

Руководитель выпускной квалификационной работы, которым может быть доктор или кандидат наук, выдает письменное Задание на ее выполнение по установленной форме, а магистрант на имя заведующего кафедрой подает Заявление.

Для выполнения выпускной квалификационной работы необходима разработка ее календарного графика с этапами работы, который согласуется с научным руководителем. В соответствии с графиком магистрант отчитывается перед руководителем о готовности определенных этапов работы.

Таблица 1 – Сроки выполнения ВКР (магистерской диссертации)

№	Действия	Срок выполнения
1	Определение темы магистерской диссертации	до 25 октября 1 курса обучения, с научным руководителем
2	Разработка и согласование графика написания работы	до 30 октября 1 курса обучения, с научным руководителем
3	Получение бланка задания на магистерскую диссертацию согласно своей теме и подписание задания у научного руководителя	До 30 октября 1 курса обучения
4	Выполнение магистерской диссертации согласно графику, утвержденному с научным руководителем	По утвержденному графику
	1 глава (теоретическая)	По окончании первого года обучения
	2 глава (аналитическая)	По окончании второго года обучения
	2 глава (аналитическо-проектная) 3 глава (проектная, при наличии)	За месяц до предзащиты
5	Подготовка аннотации	За 10 дней до предзащиты
6	Получение справки(ок) о внедрении	За неделю до предзащиты
7	Получение отзыва от научного руководителя ВКР	За неделю до предзащиты
8	Получение рецензии от внешнего эксперта	За неделю до предзащиты
9	Предоставление на кафедру работы в электронном формате для проверки в системе «Антиплагиат»	За неделю до предзащиты
10	Получение СПРАВКИ о результатах проверки текстового документа на наличие заимствований в системе «Антиплагиат» от выпускающей кафедры с результатами проверки	За 3 дня до предзащиты
11	Сбор всех необходимых подписей на титульном листе (научный руководитель, заведующий кафедрой)	За 3 дня до предзащиты
12	Подготовка доклада и раздаточного (иллюстрационного) материала	За 3 дня до предзащиты
13	Предзащита ВКР	За месяц до даты защиты, срок определяет кафедрой
14	Сдача на кафедру переплетенной и подписанной руководителем работы с вложенными в файлы необходимыми документами, электронным вариантом	Не позднее чем за 3 дня до даты защиты (по графику приема ВКР)
15	Предоставление на кафедру раздаточного (иллюстрационного) материала – 7 копий	Не позднее чем за 3 дня до даты защиты
16	Защита ВКР	Согласно утвержденному сроку защиты

## **2 Требования к структуре и содержанию выпускной квалификационной работы**

Рекомендуемый объем выпускной квалификационной работы – от 90 до 120 страниц печатного текста. Данная рекомендация относится к объему основного текста работы, т.е. без приложений.

Типовая структура выпускной квалификационной работы:

- титульный лист;
- задание на выполнение выпускной квалификационной работы (с календарным планом);
- аннотация выпускной квалификационной работы;
- содержание;
- перечень сокращений и обозначений (при необходимости);
- введение;
- основная часть (2-3 раздела);
- заключение;
- список использованных источников;
- приложения.

К выпускной квалификационной работе прикладываются:

- 1) Отзыв научного руководителя.
- 2) Рецензия (от внешнего эксперта).
- 3) Справка о результатах проверки текстового документа на наличие заимствований в системе «Антиплагиат».
- 4) Справка(и) о внедрении (при наличии).

**Титульный лист** является первой страницей работы и оформляется в соответствии с требованиями. Титульный лист содержит формулировку темы диссертации, которая должна быть краткой и точно соответствовать содержанию и предмету исследования.

**Задание** на выполнение выпускной квалификационной работы оформляется машинописным способом (на компьютере) на бланке, в котором

указываются тема ВКР (согласно Приказа), исходные данные (статистическая и отчетная документация), содержание работы (перечень разделов (глав), перечень отчетных материалов (расчетно-пояснительная записка, иллюстрационный альбом) и календарный план выполнения ВКР.

**Аннотация** выпускной квалификационной работы включает характеристику ВКР, в том числе: цель работы, сведения об объеме, количестве иллюстраций, таблиц, использованных источников, ключевые слова и др.

**Содержание** включает введение, наименования всех разделов (глав), пунктов, заключение, список использованных источников и наименования приложений (если они имеются) с указанием номеров страниц, с которых начинаются эти элементы магистерской диссертации. Заголовки оглавления должны точно повторять заголовки текста, поэтому рекомендуется использовать возможности текстовых редакторов по автоматическому сбору оглавления.

**Перечень сокращений и обозначений** – малораспространенные (не общепринятые) сокращения, используемые в тексте, допустимо выделять на отдельном листе. Перечень должен располагаться столбцом – слева в алфавитном порядке приводят сокращения, условные обозначения, символы, единицы и термины, справа – их детальная расшифровка. Оформляется при необходимости, не обязателен.

**Введение** является важной частью выпускной квалификационной работы, это краткое изложение основных положений исследования.

Введение должно содержать краткое освещение актуальности темы, исходное состояние проблемы (степень изученности), цель исследования, изложение того нового, что вносится автором в изучение проблемы, практическую ценность результатов и перечень основных положений, которые автор выносит на защиту. Обосновывается сама работа и выбор методологии, актуальность и содержание поставленных задач, четко формулируются: объект, предмет, цель и задачи исследования, новизна, сообщаются теоретическая

значимость и практическая ценность полученных результатов, формулируются положения, выносимые на защиту.

Структура введения:

- Актуальность темы исследования (подкрепленная статистическим материалом по рассматриваемым вопросам и проблемам).
- Степень разработанности темы.
- Объект исследования.
- Предмет исследования.
- Цель исследования (должна «коррелировать» с темой работы).
- Задачи исследования (должны быть отражены в структуре параграфов/разделов работы).
- Теоретическая база и информационная основа исследования.
- Используемые методы и инструментальные средства.
- Научная новизна.
- Практическая значимость
- Апробация работы.
- Статистика работы (кол-во разделов, страниц, рисунков, таблиц, формул, источников, приложений).
- Краткое описание структуры работы – глав и решаемых в них задач.

**Актуальность** темы – это способность результатов данной работы быть применимыми для решения важных научно-практических задач. Она определяется ответами на вопросы: зачем и кому нужны предлагаемые проектные решения.

Магистрант оценивает **степень разработанности темы** исследования, при этом, в начале указываются отечественные и зарубежные ученые, которые внесли существенный вклад в разработку проблем в этой области исследований. В состав этого перечня ученых включаются помимо исследователей, внесших личный вклад в разработку проблемы, также руководители ведущих научных школ, в которых исследовались эти вопросы. После перечня ученых указываются проблемные вопросы, которые еще

являются не разработанными в рамках выбранной темы исследования (как правило, поднимаемые вопросы должны корреспондировать с основными разделами диссертации).

Проблема (гипотеза) исследования – это область неизвестного, но востребованного в научном знании. Грамотно сформулированная проблема – это указание на противоречие, образовавшееся (выявленное) в изучаемой области, на знание, которого еще нет, но которое обязательно необходимо получить, чтобы разрешить обозначенное противоречие.

Актуальность проблемы, ее недостаточная изученность, проблема определяют цель и задачи исследования.

**Объект исследования** – это процесс или явление, порождающие проблемную ситуацию и избранные для изучения. Объектом исследования может выступать отрасль экономики, экономика региона или муниципальных образований, группа однородных хозяйствующих субъектов (учреждений, предприятий), или крупная организация – лидер отрасли (ПАО «КАМАЗ», ПАО «Нижекамскнефтехим» и т.п.), на базе которого проводится исследование и для которого обучающимся разрабатываются методики и технологии для последующего внедрения их на практике. В выпускной квалификационной работе научно-исследовательского типа в качестве объекта исследования может выступать любая социально-экономическая система.

**Предмет** – это то, что находится в границах объекта. Объект и предмет исследования как категории научного процесса соотносятся между собой как общее и частное. В объекте выделяется та его часть, которая служит предметом исследования. Именно на него и направлено основное внимание диссертанта, именно предмет исследования определяет тему выпускной квалификационной работы, которая обозначается на титульном листе как ее заглавие.

При выполнении выпускной квалификационной работы объектом может быть некоторая область деятельности, тогда предмет – это изучаемый процесс в рамках объекта исследования.

**Предмет исследования** – описание той области проблемы, которая выбрана магистрантом для исследования. В качестве предмета исследования может выступать процесс, сфера, вид управленческой деятельности, методологические и методические проблемы системы управления, которые подлежат исследованию с целью совершенствования, либо создания вновь в рамках выбранного объекта.

**Примеры формулирования объектов исследования:**

1. Объектом исследования является пищевая отрасль в Российской Федерации.
2. Объект исследования являются предприятия оптовой торговли, осуществляющие реализацию инвестиционных программ.
3. Объектом исследования является предприятие (*организация*) ПАО «КАМАЗ».
4. Объектом исследования является мировой рынок энергоресурсов.
5. Объектом исследования является рынок нефтепродуктов в Российской Федерации.
6. Объектом исследования является банковская система Российской Федерации.
7. Объектом исследования являются сельскохозяйственные предприятия Республики Татарстан.
8. Объектом исследования являются предприятия-резиденты территории опережающего социально-экономического развития «Набережные Челны».

**Примеры формулировок предмета исследования:**

1. Предметом исследования является система управления предприятиями в условиях применения налоговых льгот.
2. Предметом исследования является эффективность внедрения мероприятий и программ по снижению себестоимости на предприятиях.

3. Предметом исследования являются математические модели, алгоритмы, методы, методики математического моделирования, основанные на *«наименование математического инструментария»*.

**Цель исследования** – желаемый конечный результат конкретной выпускной квалификационной деятельности, то, что в самом общем виде необходимо достигнуть в итоге всей работы. Исходя из поставленной цели, формулируются задачи, связанные с ее достижением. Цель должна вытекать из обоснования **актуальности** темы, т.к. она должна быть направлена на устранение обозначенной **проблемы**. Нужно помнить, что цель – это желаемый результат. Не следует путать цель со средствами ее достижения. Например, сама по себе разработка некоторой стратегии, методики, технологии, модели – это не цель, а средство достижения некоторой цели, такой как повышение эффективности определенного процесса, сокращение его трудоемкости, улучшение качества его результата и т.д. В формулировке цели должно быть отражено, зачем нужна разрабатываемая стратегия (методика, технология, модель). Примеры целей: «разработать методику..., позволяющую сократить время ...» или «повышение конкурентоспособности ... путем (за счет) ...», «создание технологии ..., обеспечивающей снижение ресурсоемкости»

В соответствии с основной целью выделяются, как правило, три-четыре целевые задачи, которые необходимо решить для достижения поставленной основной цели.

**Задачи диссертационного исследования** – это алгоритм достижения цели исследования. Как правило, первая задача связана с анализом существующих подходов к решению проблемы, вторая – с разработкой метода решения, следующая – с практической реализацией метода и оценкой его эффективности. Обычно прослеживается взаимосвязь между формулировками задач и названиями глав диссертации.

При описании **теоретической базы** исследования следует привести те положения, идеи, концепции, теории, на которые опирается исследование, и сопроводить каждый выделенный компонент указанием авторов научных

трудов и других работ. Информационной базой могут быть являться официальные статистические данные, отчеты и материалы государственных органов власти, управления и контроля, данные предприятий и организаций.

**Методологической основой** исследования являются те методологические принципы, приемы и подходы, на которых базируется проведение исследования. Описание методологической основы исследования обычно начинается словами: «Основой методологии исследования являются подходы..., а также принципы...».

Успешность выполнения работы во многом определяется правильностью выбора множества методов исследования для решения поставленных задач и достижения основной цели. Применение в исследовании тех или иных методов должно быть обоснованным, методы должны дополнять друг друга, быть взаимосвязанными и объединенными на основе принципов системности.

Целесообразно указать использованные в диссертации **методы** исследования, такие как методы системного анализа и исследования операций, математические, статистические методы, экспертных оценок и др.

Во введении необходимо указать формулировки положений, выносимых на защиту, которые представляют итоги работы, реализацию поставленных задач, т.е. те результаты исследования, обсуждение которых позволяет оценить научную и практическую значимость работы.

Одно из главных требований к магистерской диссертации – **научная новизна**. Под научной новизной результатов понимаются теоретические положения, которые сформулированы и обоснованы автором впервые, ранее в такой форме не были известны, либо научно обоснованные технические, технологические или иные решения, имеющие важное значение для практики, и которые ранее не применялись. Новизна результата – это то, что отличает результат данной работы от результатов других авторов.

Новизна исследования может иметь как теоретическое, так и практическое значение. Теоретическое значение исследования заключается в создании научно-методического подхода, модели, понятия, выявлении

проблемы, разработке функциональной системы. Практическая значимость исследования состоит в подготовке предложений, методических рекомендаций и т. п.

К элементам научной новизны в выпускной квалификационной работе могут быть отнесены:

- уточнение содержания того или иного известного понятия;
- новые или усовершенствованные критерии оценки исследуемых процессов с учетом их показателей;
- новые или усовершенствованные методики анализа, синтеза или расчета основных характеристик объекта;
- получение ранее не известных научных и практических результатов, обладающих признанной полезностью, применимостью;
- разработка или применение математических моделей для комплексного исследования;
- впервые поставленные и решенные задачи, проблемы, темы и впервые примененные методики, а также информационные технологии, впервые привлекаемые для решения теоретических и практических задач.

В частности для выпускной квалификационной работы магистранта это могут быть следующие элементы:

- новый объект исследования;
- применение известного метода к новому объекту исследования;
- применение нового метода к известному объекту исследования;
- постановку известных проблем или задач в новых условиях;
- новые следствия из известных теоретических положений в новых условиях;
- новые или усовершенствованные архитектуры, принципы разработки, модели, методологии, методы решения, методики, технологии, алгоритмы, средства, критерии, показатели.

Наиболее распространенными формами результатов исследований в работах по направлению подготовки «Экономика» являются следующие элементы научной новизны:

- совершенствование методик оценки экономического состояния;
- математические модели экономических процессов;
- научно-обоснованные рекомендации;
- учебно-методические комплексы;
- алгоритмы, способы, подходы, методы, методики решения задач;
- научно-обоснованные требования, характеристики, критерии, показатели, проектные решения;
- положения, регламенты, технические задания, инструкции, планы;

ВКР по направлению «Экономика» могут быть связаны с обоснованием методологических, технологических и программных решений, отвечающих потребностям предприятий; адаптацией известных в теории подходов, методов в области проектирования, разработки, внедрения, сопровождения и развития управленческих систем; распространением применения или комплексным использованием известных в экономической теории методов на сферу экономики и управления предприятием.

Требования к ВКР магистрантов ниже, чем к кандидатским диссертациям, для магистерских работ достаточно наличия в ней некоторых элементов научной новизны (наличие 1-2 пунктов научной новизны).

Для выделения элементов научной новизны рекомендуется изучить и проанализировать известные теоретические положения, научные достижения, научные труды, аналитические исследования по выбранной теме исследования.

Определяя научную новизну исследования, рекомендуется соотнести их с задачами исследования. Элементы научной новизны могут быть определены как новые ограничения и допущения модели исследования, применение модели в новой предметной области, введение новых методологий, методов, алгоритмов к исследуемой модели.

Научные результаты должны быть сформулированы таким образом, чтобы у заинтересованного пользователя не возникло сомнений в их достоверности. Для этого каждый научный результат должен отвечать принципам оригинальности и полноты раскрытия.

**Примерная структура научного результата:**

Получен результат.. отличающийся от известных... включающий...  
полученный с использованием... позволяющий...

**Примеры формулировок научной новизны:**

1) Усовершенствована методика анализа и оптимизации состояния инновационной активности предприятия, заключающаяся в расчете комплекса показателей, отражающих основные параметры инновационной активности и отличающаяся использованием метода «идеальной точки», реализация которой способствует оптимизации состояния инновационной активности, позволяет обеспечить информационные потребности руководства и способствует принятию эффективных управленческих решений в направлении обеспечения развития инновационной деятельности предприятия.

2) Построена многомерная модель системы управления инновационной деятельностью предприятия, отличающаяся обозначением критических областей или объектов управления инновациями, и процессов, описывающих деятельность по приведению данных объектов в заданное состояние, и позволяющая наглядно отразить необходимые направления работ в сфере управления инновационной деятельностью, выполняемые субъектами различных уровней через реализацию ими соответствующих функций, с учетом воздействия внешнего и внутреннего окружения.

3) Разработан механизм сбора и обработки информации для оценки и управления конкурентоспособностью наукоемких предпринимательских структур, отличительной особенностью предлагаемого подхода является закрепление в предпринимательских структурах механизма сбора и обмена информацией, как между подразделениями предпринимательских структур, так и между потребителями, в рамках концепции жизненных циклов продукции,

который позволяет предпринимательским структурам избежать дублирования, обеспечить точность, своевременность и актуальность информации в целях управления конкурентоспособностью.

При формулировании результатов исследования необходимо показать их **практическую значимость**. Практическая значимость результатов исследования отражает их вклад в деятельность объектов исследования характеризуется оценкой эффективности.

Например, в магистерских работах, выполняемых по направлению подготовки «Экономика», практическая значимость результатов может проявляться:

- в создании научно-практических и научно-методических рекомендаций, предложений для предприятий, отрасли, структур по улучшению экономического состояния, и внедрению новых аналитических и управленческих систем и технологий;

- в повышении выручки, прибыли предприятий, снижении себестоимости;

- в улучшении финансового состояния организаций.

Формы внедрения научных результатов исследования могут быть различными. Необходимо указать наличие публикаций в ведущих рецензируемых журналах, актов о внедрении, апробации результатов на конференциях, на которых обсуждались основные положения работы и т.п.

Рекомендуемый объем введения – не более 5% работы.

**Основная (исследовательская) часть** – это содержательная часть работы, в которой представлена постановка задач, предлагаемые методы, инструменты решения проблемы и результаты ее решения. Основная, часть работы является наиболее важным и трудоемким разделом, она составляет примерно 70-80% текста.

Основную часть работы рекомендуется делить на 2-3 раздела (главы) (теоретический, аналитический, проектный и оценка эффективности). Допускаются и авторские структуры. По своей структуре каждый раздел работы должен содержать подразделы. Рекомендуется, чтобы все разделы и подразделы были соразмерны друг другу, как по структурному делению, так и по объему. Каждая глава работы должна завершаться краткими выводами, которые подводят итоги исследований, приведенных в главе.

Теоретический раздел (теоретико-методологические основы), как правило, включает рассмотрение понятийного аппарата, классификационного и методического инструментария предметной области, а также рассмотрение зарубежного и отечественного опыта использования различных проектных решений в рассматриваемой предметной области.

Аналитический раздел предусматривает качественную и количественную характеристику объекта исследования в части предмета исследования; анализ объекта(ов) исследования в части предмета исследования; постановка проблематики и актуальности темы исследования с практической точки зрения; формирование системы исходной информации для проектного раздела. Как правило, в этом разделе формулируются основные положения научной новизны работы, приводится их обоснование.

Проектный раздел отражает механизм реализации проектных решений или рекомендации по их реализации. Дается экономическая оценка эффективности проведенных мероприятий, разработанных предложений или внедрения конкретных разработок, а также предложениями по их использованию, обосновывается целесообразность их применения в данном объекте исследования для улучшения его деятельности.

Оценка результатов исследовательской работы должна быть количественной и качественной, нужно привести сравнение с известными решениями задачи. Необходимо четко показать практическую полезность работы в целом или отдельных ее частей, указать на возможность обобщений,

дальнейшего развития методов и идей, использования результатов диссертации на практике.

В **заключении** необходимо привести теоретические и практические выводы, а также те предложения, к которым автор пришел в результате проведенного исследования. Выводы должны быть четкими, понятными и доказательными, логически вытекать из поставленных задач работы. На их основе у рецензента, членов аттестационной комиссии должно сформироваться целостное представление о содержании, значимости и ценности представленного исследования.

В заключении также необходимо изложить собственный вклад в решение установленной проблемы, научную новизну полученных результатов, то есть отразить то существенное и новое, что отличает работу от ранее выполненных работ по рассматриваемой тематике. Кроме того, следует привести предложения по практическому использованию полученных результатов.

При разработке заключительной части работы рекомендуется:

- Привести теоретическое обоснование проведенного исследования.
- Изложить основные результаты, полученные в ходе проведенного исследования.
- Связать приводимые результаты с поставленной целью и задачами.
- Выделить собственный вклад автора.
- Отметить элементы новизны (научной новизны для магистерских диссертаций) и практической значимости полученных результатов.
- Привести в краткой форме результаты практической апробации.
- Дать предложения по внедрению решений.
- Привести итоги расчета экономической эффективности, если такой расчет проводился в работе.
- Указать основные направления для дальнейшего развития исследования.

Рекомендуемый объем заключения – 5% общего объема работы.

Следует отметить, что одной из типовых ошибок при разработке заключения является механическое объединение выводов по отдельным главам/разделам.

Примеры формулировок результатов работы: «Проведен анализ ....., в результате которого были сформулированы ...», «Проведена сравнительная оценка ....., показавшая ...», «Разработана модель ....., отражающая ...», «Предложены методические приемы ....., основанные на методе ....., позволяющие ...», «Разработана схема ....., учитывающая ...», «Проведена апробация ....., показавшая ...».

При написании выпускной квалификационной работы следует использовать общепринятую терминологию, избегать повторения общеизвестных положений, имеющих в учебниках и учебных пособиях. Необходимо уточнять только понятия малоизвестные или противоречивые, делая ссылку на авторов, высказывающих разные мнения по одному и тому же вопросу.

Магистерская диссертация должна быть написана академическим стилем, мнение автора высказывается в безличной форме (без использования местоимения «я»), авторские положения предваряются следующими оборотами: *по нашему мнению, с нашей точки зрения, мы полагаем, мы установили, нами доказано* и т. д.

Выпускная квалификационная работа обязательно должна содержать ссылки на используемые в процессе написания работы источники информации, оформленные в соответствии с требованиями ГОСТов.

Список использованных источников является обязательным атрибутом любой научно-исследовательской работы, завершает ее, и должен содержать библиографические описания всех использованных, цитируемых или упомянутых в работе документов, а также изученной литературы по теме исследования, которая оказала существенное влияние на содержание работы.

Ссылаться на источник следует при прямом цитировании, при заимствовании из него идеи или конкретного предложения в произвольной форме, а также при использовании статистических данных, таблиц и графиков.

В приложениях при необходимости помещаются расчетные материалы, тексты программ; материалы, приведение которых в тексте нарушает логическую стройность изложения, официальные или предлагаемые инструкции и методики, формы документов, копии управленческих распоряжений и приказов и пр. Объем приложений не ограничивается. По тексту диссертации на них должны быть сделаны обязательные ссылки в нужном месте и в полном соответствии с принятой нумерацией.

Тексты ВКР необходимо внимательно вычитывать, исправлять все описки или опечатки. Недобросовестно выполненные и небрежно оформленные работы не могут быть признаны удовлетворительными и допущены к защите.

Выпускная квалификационная работа должна быть аккуратно и тщательно оформлена. Работа предоставляется в переплетенном виде (в твердом переплете).

### 3 Порядок подготовки работы к защите

Для обучающихся магистратуры предусмотрена предварительная защита магистерской диссертации. Решение о рекомендации выпускной квалификационной работы к защите принимается выпускающей кафедрой. При положительном решении работа направляется на внешнее рецензирование.

Рецензентами могут быть специалисты по теме исследований магистранта – работники предприятий, занимающие руководящую должность, и, как правило, имеющие высшее экономическое образование, специалисты из числа работников научно-исследовательских организаций и образовательных организаций, а также смежных кафедр университета.

В **рецензии** отражаются следующие вопросы: актуальность темы, убедительность аргументации в определении целей и задач исследования, степень и полнота соответствия собранных материалов цели и задачам исследования; качество обработки материала; соответствие содержания и оформления работы предъявленным требованиям; обоснованность сделанных выводов и предложений; теоретическая и практическая значимость выполненного исследования; уровень самостоятельности в разработке темы, конкретные замечания по содержанию, выводам и рекомендациям, оформлению работы с указанием разделов и страниц; рекомендации по оценке работы.

Особо отмечаются те стороны работы, которые имеют практическую ценность и приняты к внедрению. Обязательно отмечаются недостатки работы (минимум один-два не связанные с оформлением работы).

В рецензии должна быть дана оценка выполненной работы: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно». Рецензия заверяется печатью (при ее наличии у организации, в которой была выполнена рецензия).

В **отзыве** руководителя показывается актуальность темы, характеризуется умение автора раскрыть ее содержание, выполнить сбор, обработку и анализ теоретических и практических материалов, сделать

обоснование выводы и рекомендации, его умение использовать литературные источники, а также методические и конструктивные материалы.

Особо отмечаются те стороны работы, которые имеют практическую ценность и приняты к внедрению.

Выпускная квалификационная работа вместе с отзывом научного руководителя и рецензией поступает в комиссию не позднее, чем за неделю до защиты.

Выпускная квалификационная работа подлежит обязательному нормоконтролю на соответствие техническим требованиям к оформлению выпускных квалификационных работ.

Завершающим этапом работы над магистерской диссертацией является получение на нее отзыва научного руководителя от кафедры и рецензии специалиста.

Законченная выпускная квалификационная работа подписывается магистрантом и научным руководителем.

В начале работы сшивается один файл, в который вкладываются отзыв руководителя, рецензия и другие, внешние по отношению к работе документы в случае их наличия (отзыв базового предприятия, справка «Антиплагиат», справка о принятии к внедрению содержащихся в работе предложений и др.).

Файл с текстом работы проверяется в системе «Антиплагиат» в соответствии с регламентом использования данной системы для сбора и проверки работ.

Требования к формированию файлов и документов:

1. Файлы с электронными копиям документов принимаются без архивов (без использования программ-архиваторов).

2. Файлы размещаются в папке с названием: «ФАМИЛИЯ И.О.» магистранта.

3. ВКР предоставляется в формате PDF, все страницы должны соответствовать печатному варианту.

4. Файлы, собранные в папке принимаются на кафедре не позднее чем за 3 дня до защиты по графику приема работ.

5. Рецензия, отзыв, аннотация, задание печатаются на одном листе бумаги (лицевая и оборотная сторона) с «зеркальными полями» для прошивки с левой стороны.

6. Бумажные документы со всеми подписями (руководителя, рецензента) сдаются секретарю ГАК не позднее чем за 3 дня до защиты.

Таблица 2 – Перечень документов, предъявляемых в ГАК

№	Наименование	Бумажный, кол-во экз.	Электронный
1.	Выпускная квалификационная работа	1	+
2.	Иллюстрационный (раздаточный) материал	6 (+1 – для себя)	+
3.	Рецензия	1	+
4.	Отзыв руководителя	1	+
5.	Справка(и) об использовании (о возможности использования, о внедрении) результатов ВКР (практической разработки)	1	
6.	Задание на ВКР (+календарный план)	1	+
7.	Аннотация	1	+
8.	Доклад (как документ Word с графическими иллюстрациями)		+
9.	Презентация		+
10.	Справка на «Антиплагиат», подписанная ответственным от выпускающей кафедры	1	

Работа сшивается в следующем порядке:

1. Пустой файл (прозрачный для бумаги А4) для документов (отзыв, рецензия, справка «антиплагиат», справка(и) о внедрении др. не сшиваются, а вкладываются в файл). Сшивается только сам файл.

Далее сшиваются:

2. Титульный лист (входит в нумерацию страниц, номер страницы не ставить)

3. Задание и календарный план (на оборотной стороне задания)

4. Аннотация (на одном листе)

5. Содержание

6. Перечень сокращений и обозначений (при необходимости);
7. Введение
8. Основная часть (главы)
9. Заключение
10. Список использованных источников
11. Приложения.

Отзыв, рецензия, справка на антиплагиат, справка(и) о внедрении, использовании, вкладываются в один отдельный файл, который сшивается перед титульным листом ВКР.

#### **4 Рекомендации при подготовке презентации и доклада при защите магистерской диссертации**

Магистрант, допущенный к защите, должен подготовить доклад (примерно на 8 минут), в котором нужно четко и кратко изложить основные положения выпускной квалификационной работы, презентацию и раздаточный (иллюстративный) материал.

При подготовке выпускной квалификационной работы к защите особое внимание следует уделить подготовке текста выступления, а также оформлению таблиц, отражающих наиболее важные стороны работы. Текст доклада, который по объему, как правило, не превышает 3-4 страниц, выступает в качестве основы пояснительной записки, своеобразного автореферата магистерской диссертации.

Выступление, рассчитанное на 8 минут, должно содержать краткое обоснование актуальности темы, определение цели работы, характеристику методики ее выполнения и полученных важнейших результатов, в том числе обязательно – научной новизны, обоснование их экономической эффективности и предложения по их практическому использованию.

Презентация (от лат. *praesentatio* – представление) – официальное представление, открытие чего-либо созданного, организованного. Применительно к процедуре защиты магистерской диссертации презентация – это наглядное представление, дополнение доклада, посвященного основным положениям проведенного исследования.

При подготовке и проведении презентации следует иметь в виду, что презентация не заменяет, а дополняет речь. Целью ее создания является представление материала, который нельзя рассказать, – рисунков (схем, диаграмм), таблиц и т.п.

Презентация должна быть строгой, академической по форме. Текст на презентации должен быть достаточно крупным (читаемым), контрастным и не сливаться с фоном (например, черный на белом). Не допускается использование легкомысленных картинок и анимаций.

Для облегчения восприятия доклада используется раздаточный материал (иллюстрационный альбом), который вручается каждому члену аттестационной комиссии. Содержание раздаточного материала может дублировать презентацию, а может содержать дополнительные материалы, которые не были включены в презентацию (например, большие таблицы), но дополняют доклад магистранта.

## **5 Компетенции магистранта, формируемые в результате написания выпускной квалификационной работы**

Профиль «Экономика бизнеса» направлен на формирование следующих общекультурных, общепрофессиональных и профессиональных компетенций.

В результате подготовки и защиты ВКР обучающийся должен обладать следующими общекультурными компетенциями (ОК):

- способностью совершенствовать и развивать свой интеллектуальный и общекультурный уровень (ОК-1);

- готовностью действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения (ОК-2);

- способностью самостоятельно приобретать (в том числе с помощью информационных технологий) и использовать в практической деятельности новые знания и умения, включая новые области знаний, непосредственно не связанных со сферой деятельности (ОК-3).

В результате подготовки и защиты ВКР обучающийся должен обладать следующими общепрофессиональными компетенциями (ОПК):

- готовностью к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности (ОПК-1);

- готовностью руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия (ОПК-2);

- способностью принимать организационно-управленческие решения (ОПК-3).

В результате подготовки и защиты ВКР обучающийся должен обладать следующими профессиональными компетенциями (ПК):

- способностью самостоятельно осуществлять подготовку заданий и разрабатывать проектные решения с учетом фактора неопределенности, разрабатывать соответствующие методические и нормативные документы, а

также предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ (ПК-5)

- способностью оценивать эффективность проектов с учетом фактора неопределенности (ПК-6)

- способностью разрабатывать стратегии поведения экономических агентов на различных рынках (ПК-7)

- способностью готовить аналитические материалы для оценки мероприятий в области экономической политики и принятия стратегических решений на микро- и макроуровне (ПК-8)

- способностью анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов (ПК-9)

- способностью составлять прогноз основных социально-экономических показателей деятельности предприятия, отрасли, региона и экономики в целом (ПК-10)

- способностью руководить экономическими службами и подразделениями на предприятиях и организациях различных форм собственности, в органах государственной и муниципальной власти (ПК-11)

- способностью разрабатывать варианты управленческих решений и обосновывать их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности (ПК-12).

Результатом освоения ОПОП ВО по направлению 38.04.01 «Экономика» профиля «Экономика бизнеса» является подготовка выпускника к профессиональной работе в экономических, финансовых, маркетинговых, производственно-экономических и аналитических службах организаций различных отраслей, сфер и форм собственности, а также в финансовых, кредитных и страховых учреждениях, органах государственной и муниципальной власти, академических и ведомственных научно-исследовательских организациях, учреждениях системы высшего и среднего профессионального образования.

### Список использованных источников

1. Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации (Минобрнауки России) от 05 апреля 2017 г. № 301 «Об утверждении порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»
2. Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.04.01 «Экономика», утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 30 марта 2015г. №321 (ред. от 13.07.2017).
3. Приказ Министерства образования и науки РФ от 29.06.2015 г. № 636 «Об утверждении Порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры»
4. Регламент государственной итоговой аттестации обучающихся федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования "Казанский (Приволжский) федеральный университет" от 30 декабря 2016 г. № 0.1.1.67-06/248/16ГОСТ 7.05-2008 "Библиографическая ссылка. Общие требования и правила составления".
5. ГОСТ Р 7.0.11–2011. Диссертация и автореферат диссертации. Структура и правила оформления М.: Стандартинофрм, 2012.
6. ГОСТ 7.32-2001. Отчет о научно-исследовательской работе. Структура и правила оформления М.: Изд-во стандартов, 2001.
7. ГОСТ 2.105-95. Единая система конструкторской документации. Общие требования к текстовым документам М.: Стандартинформ, 2011.
8. Кузин Ф.А. Диссертация: методика написания, правила оформления, порядок защиты: практическое пособие для докторантов, аспирантов и магистров. - 4-е изд., доп. М.: Ось-89, 2011.

9. Магистерская диссертация: методы и организация исследований, оформление и защита: учебное пособие / коллектив авторов; под ред. В.И. Беляева М.: КНОРУС, 2012.

10. Райзберг Б.А. Практическое руководство по написанию и защите диссертаций.- М.: Экономистъ, 2008. – 144 с.

11. Методические рекомендации по подготовке, написанию, оформлению и защите магистерской диссертации. Направление подготовки: 38.04.01 «Экономика» / «Казанский (Приволжский) федеральный университет» – Центр магистратуры, Казань. 2016. – 37 с.

Отпечатано в Издательско-полиграфическом центре  
Набережночелнинского института  
Казанского (Приволжского) федерального университета

Подписано в печать 14.09. 2020 г.  
Формат 60x84/16. Печать ризографическая.  
Бумага офсетная. Гарнитура «Times New Roman».  
Усл. п. л. 2,0. Уч.-изд. л. 2,0.  
Тираж 50 экз. Заказ № 1597-426

---

423810, г. Набережные Челны, Новый город, проспект Мира, 68/19  
тел./факс (8552) 39-65-99 e-mail: ic-nchi-kpfu@mail.ru