

1. Годовые отчеты ПАО «КАМАЗ» // Официальный сайт ПАО "КАМАЗ".URL: <http://kamaz.ru/investors-and-shareholders/financial-statements/annual-report/http://alabuga.ru/ru/>(дата обращения: 13.02.2016).
2. Ежеквартальные отчеты ПАО «КАМАЗ» // Официальный сайт ПАО "КАМАЗ".URL: <http://kamaz.ru/investors-and-shareholders/information-disclosure/http://alabuga.ru/ru/>(дата обращения: 11.02.2016).

*Тухбатишина А.Р., Ганеева Р.Р., Ахметшин Э.М.  
Елабужский институт Казанского (Приволжского) федерального университета  
г. Елабуга*

## **СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ НА ПРЕДПРИЯТИИ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ**

**Аннотация.** Современные условия инновационного развития обуславливают качественное изменение всех рычагов управления организации. Отличительной чертой экономических субъектов становится быстрое изменение основных факторов производства, что ставит задачу управления изменениями и формирование адаптивных бизнес-процессов и систем управления на первый план. Одним из важнейших элементов системы принятия и реализации эффективного экономического решения считается внутренний контроль, приобретающий в современных условиях характер основы, которая присутствует на всех уровнях управления.

**Ключевые слова:** внутренний контроль, система внутреннего контроля, управленческая деятельность, предприятие.

## **IMPROVEMENT OF INTERNAL CONTROL AT THE ENTERPRISE AS A FACTOR IN IMPROVING THE QUALITY MANAGEMENT ACTIVITIES**

*Tukhbatshina A.R., Ganeeva R.R., Ahmetshin I.M.  
Kazan Federal University, Elabuga Institute of KFU  
Elabuga*

**Abstract.** Modern conditions of innovative development cause a qualitative change in the organization of the controls. A distinctive feature of the economic actors is becoming a rapid change in the basic factors of production, which makes the task of managing change and the formation of adaptive business processes and management systems to the fore. One of the most important elements of the adoption of the system and the implementation of effective economic solutions considered internal control, purchasing in modern conditions the nature of the basics, which is present at all levels of government.

**Keywords:** internal control, system of internal control, management activity, the enterprise.

Данная статья раскрывает значимость системы внутреннего контроля, её цели и задачи. Уделено большое внимание функционированию системы внутреннего контроля, повышающей качество управленческой деятельности. Актуальность этой темы стала возрастать в последние годы благодаря тому, что наличие системы внутреннего контроля создает реальные предпосылки роста конкурентоспособности предприятия и его развитию. Кроме того, статья содержит этапы совершенствования системы внутреннего контроля.

Система внутреннего контроля представляет собой совокупность организационной структуры, методики процедур, принятые руководством экономического субъекта в качестве средств для упорядоченного и эффективного ведения хозяйственной деятельности, которая в том числе включает организованные внутри данного экономического субъекта его силами надзор и проверку соблюдения требований законодательства, точности и полноты документации бухгалтерского учета, своевременности подготовки достоверной бухгалтерской отчетности, предотвращения ошибок и искажений, исполнения приказов и распоряжений, обеспечения сохранности имущества организации [5].

Эффективный внутренний контроль, обеспечивающий менеджеров качественной информационной базой, является рычагом своевременного предотвращения нерациональных или неправильных действий, а также ошибок при обработке информации.

Основная задача системы внутреннего контроля состоит в обеспечении наблюдения и проверке функционирования любого объекта внутреннего контроля на соответствие их деятельности законам, планам, стандартам, нормам, принимаемым управленческим решениям, приказам. Устанавливая отклонения от требований этих документов и выявляя факторы их возникновения, система внутреннего контроля способствует своевременной разработке собственниками и исполнительными органами управления организации мер по их устранению[2].

Наличие эффективно функционирующей системы внутреннего контроля является важнейшим фактором роста конкурентоспособности предприятия. Как показывает международная практика, наличие системы внутреннего контроля позволяет создать реальные предпосылки успешного развития бизнеса [5].

Система внутреннего контроля обеспечивает максимально эффективное использование как финансовых, так и других видов ресурсов организации. Внутренний контроль содействует реализации выработанной руководством экономической политики, позволяет систематизировать информационные и финансовые потоки, вооружить управленческий персонал реальным видением происходящих в организации процессов.

Сегодняшняя реальность такова, что достичь высоких результатов деятельности без совершенствования системы внутреннего контроля невозможно.

Главными направлениями совершенствования системы внутреннего контроля предприятия являются:

- совершенствование реализации основных функций управления: планирования, координации, стимулирования, регулирования, учета и контроля;
- повышение результативности основных объектов управления, персонала организации, информационных потоков и т.д.

Можно выделить три этапа совершенствования системы внутреннего контроля.

На подготовительном этапе, выполняющемся сотрудниками компании, происходит сбор, накопление, обработка и предварительный анализ информации о работе предприятия.

На втором этапе, чаще всего осуществляемом сторонними организациями, разрабатывается проект системы внутреннего контроля. В первую очередь определяется текущее положение предприятия:

- проводится сравнение фактических контрольных параметров работы организации с планируемыми;
- выявляются отклонения, производится оценка степени их влияния на деятельность предприятия;
- определяются основные причины появления зафиксированных отклонений, по которым в дальнейшем вводятся контрольные процедуры.

На заключительном этапе внутренний контроль внедряется на всех уровнях предприятия.

Преимуществом организации системы внутреннего контроля является не столько осуществление тотального контроля, сколько применение риск-ориентированного контроля, направленного на подверженные возникновению существенных рисков операции.

Формирование эффективной системы внутреннего контроля на предприятии – сложный, трудоемкий и длительный процесс. Наличие и функционирование всех компонентов системы позволяет организации достичь поставленные перед ней цели и на пути к ним уменьшить количество неприятных «сюрпризов». От эффективности внутреннего контроля зависит эффективность функционирования хозяйствующих субъектов, а, следовательно, и всего общественного производства.

#### **Литература:**

1. Алексеев И.П. Рыночная экономика и контроль // Контролинг. 2014. №1. С.70-75.
2. Бурцев В.В. Внутренний контроль: основные понятия и организация проведения // Менеджмент в России и за рубежом, 2012. № 4. С.10–14..
3. Васильев В.Л., Ахметшин Э.М. Повышение экономической безопасности предприятия с использованием механизмов внутреннего контроля. // Экономика и социум. 2014. № 1-3 (10). С. 436-439.
4. Газарян А.В., Михайлова О.П. Система внутреннего контроля организации. // Бухгалтерский учет. 2011. № 9. С. 47 - 51.
5. Кузнецова А.Ю., Шегурова В.П. Создание, функционирование и совершенствование системы внутреннего контроля // Молодой ученый. 2013. №12. С. 229-232.
6. Кучеров А. В., Коробкова О.В. Совершенствование системы внутреннего контроля // Молодой ученый. 2013. №5. С. 329-332.

7. Сусин В.К., Шегурова В.П., Шибилева О.В. Контроль и ревизия: учебное пособие. Саранск, 2010. 220 с.

*Головных А.А., Пивоварова А.С.*

*Научный руководитель: асс. Ахметшин Э. М.*

*Елабужский институт Казанского (Приволжского) федерального университета  
г. Елабуга*

## **СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ МАЛОГО ИННОВАЦИОННОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ**

**Аннотация.** Данная статья посвящена анализу проблем развития малого инновационного предпринимательства Российской Федерации. Авторами предлагаются пути решения выявленных проблем.

**Ключевые слова:** малое предприятие, инвестиции, инновационное предпринимательство, поддержка малого бизнеса.

## **MODERN PROBLEMS OF DEVELOPMENT OF SMALL INNOVATIVE BUSINESS AND WAY OF THEIR DECISION**

**Annotation:** This article analyzes the problems of development of small innovative enterprises of the Russian Federation. The author proposes ways to address the problems identified.

**Keywords:** small business, investment, innovative entrepreneurship, support for small business.

В связи с повышением конкурентоспособности экономики Российской Федерации, в современных условиях приоритетным направлением государственной политики является малое, в том числе инновационное, предпринимательство. Поскольку специфическими особенностями данных предприятий являются возможность оперативного управления, высокое качество, небольшие управленческие расходы и мобильность, их развитие актуально для современной России. Данный предпринимательский механизм обеспечивает устойчивый рост на основе инновационного потенциала при рациональном использовании ограниченных ресурсов. Этим объясняется возросший интерес к данной теме не только в научном мире, но и среди хозяйствующих субъектов, так как стимулирование инновационной деятельности становится одной из ведущих задач, решение которой способно обеспечить долгожданный прорыв России.

Современное малое инновационное предпринимательство (МИП), несомненно, имеет свои исторические корни. МИП берет свое начало во второй половине 80-х гг. XX века, когда его престиж начал повышаться за счет способности к гибкому управлению и созданию и увеличению новых рабочих мест. К концу 90-х гг. возрастает роль инновационной деятельности как фактора, обуславливающего конкурентное развитие субъектов экономики и борьбу малых предприятий за выживание на основе повышения качества и увеличения инноваций.

Малое инновационное предпринимательство находится на пересечении двух секторов экономики: инновационной деятельности и малого предпринимательства. Для более полного понимания инструментов стимулирования МИП обратимся к данным определениям.

Под «инновационной деятельностью» принято понимать «деятельность, направленную на поиск и реализацию инноваций в целях расширения ассортимента и повышения качества продукции, совершенствования технологии и организации производства». Она обеспечивает создание и реализацию новшеств (новаций) и получение на их основе практического результата в виде новой продукции (инновационный продукт), новой услуги, нового способа производства.

Малое предпринимательство (МП), занимающее на сегодняшний день немалую долю международных, внешних и внутренних рынков, представляет собой «самостоятельную форму организации экономической жизни общества в условиях современной экономики РФ». Оно во всем мире считается важнейшим и эффективным сегментом инновационной экономики, имеющим следующие особенности:

- малое предпринимательство является устойчивым потребителем прогрессивных технологий;
- инновации отдельных производственных секторов малого предпринимательства не требуют больших финансовых затрат;