

**ВЕСТНИК**  
**ИНСТИТУТА ДРУЖБЫ НАРОДОВ КАВКАЗА**

ТЕОРИЯ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ НАРОДНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ

ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ

---

**BULLETIN**  
**PEOPLES' FRIENDSHIP INSTITUTE OF THE**  
**CAUCASUS**

THE ECONOMY AND NATIONAL ECONOMY MANAGEMENT

ECONOMIC SCIENCES

E-mail: [vestnik-idnk@mail.ru](mailto:vestnik-idnk@mail.ru)

Web: [vestnik.idnk.ru](http://vestnik.idnk.ru)

**Вестник**  
**Института Дружбы народов Кавказа**  
**ТЕОРИЯ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ**  
**НАРОДНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ**

Журнал зарегистрирован в Федеральной службе по надзору в сфере связи и массовых коммуникаций. Управление по Ставропольскому краю Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ТУ 26-00035 от 16 октября 2008 года.

Журнал рекомендован ВАК Минобрнауки РФ для публикаций научных работ, отражающих основное научное содержание докторских и кандидатских диссертаций. Журнал включен в Российский индекс научного цитирования (РИНЦ) и публикует статьи по следующим направлениям:

- 5.2.1. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ТЕОРИЯ
- 5.2.3. РЕГИОНАЛЬНАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА
- 5.2.4. ФИНАНСЫ
- 5.2.5. МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА
- 5.2.6. МЕНЕДЖМЕНТ

**Учредитель:**

Частное образовательное учреждение высшего образования «Институт Дружбы народов Кавказа»

**Главный редактор:**

доктор экономических наук, профессор Т.С. Ледович

**Редакционная коллегия:**

Заслуженный деятель науки России, академик РАЕН, доктор экономических наук, профессор Б.К.Тебиев  
Заслуженный деятель науки России, доктор экономических наук, профессор В.Н. Овчинников  
Заслуженный деятель науки России, доктор экономических наук, профессор Кетова Н.П.  
Doctor of Sciences (Economy), Professor A.V.Buzgalin  
Doctor of Sciences (Economy), Professor M.I. Voeykov  
Doctor of Sciences (Economy), Professor H.Z. Barabaner (Estonia)

Доктор экономических наук, профессор Н.Н. Калинина

Доктор экономических наук, профессор Т.С. Ледович

Доктор экономических наук, профессор И.В. Таранова

Доктор экономических наук, профессор А. А. Татуев  
Кандидат философских наук, С.А. Ледович  
Проректор по научной работе О.Г. Позоян

Адрес редакции и издателя: 355008, г. Ставрополь, пр-т К. Маркса, 7

Тел. (8652) 28-25-00  
E-mail: [vestnik-idnk@mail.ru](mailto:vestnik-idnk@mail.ru)  
[www.vestnik.idnk.ru](http://www.vestnik.idnk.ru)

Подписано в печать 27.09.2024  
Дата выхода 30.09.2024  
Формат 60x84\8. Бумага офсетная.  
Гарнитура Gotham.  
Усл.печатных листов 20.81  
Тираж 1000 экз.  
Цена свободная

Перепечатка материалов только по согласованию с редакцией

© Издательство ИДНК

**BULLETIN**  
**Peoples' Friendship Institute of the Caucasus**  
**The economy and national economy**  
**management**

Mass media organisation registration certificate ПИ № ТУ 26-00035

The journal is recommended by the Higher Attestation Commission of the Ministry of Education and Science of Russian Federation for the publication of scientific works reflecting the main scientific content of doctoral and master's theses. The journal is included in the Russian Science Citation Index (RISC) and publishes articles in the following scientific areas:

- 5.2.1 - ECONOMIC THEORY
- 5.2.3. REGIONAL AND SECTORAL ECONOMY
- 5.2.4. FINANCE
- 5.2.5. WORLD ECONOMY
- 5.2.6. MANAGEMENT

**Founder**

Peoples' Friendship Institute of the Caucasus

**Editor-in-chief:**

Doctor of Sciences (Economy), Professor  
T.S. Ledovich

**Edit orial board:**

Honorable Researcher of Russia, Academician of PANS, Doctor of Sciences (Economy), Professor B.K.Tebiyev  
Honorable Researcher of Russia, Doctor of Sciences (Economy), Professor V.N. Ovchinnikov  
Honorable Researcher of Russia, Doctor of Sciences (Economy), Professor N.P. Ketova  
Doctor of Sciences (Economy), Professor M.I. Voeykov  
Doctor of Sciences (Economy), Professor H.Z. Barabaner (Estonia)  
Professor B.O. Hallier (Germany)  
Doctor of Sciences (Economy), Professor N.N. Kalinina  
Doctor of Sciences (Economy), Professor T.S. Ledovich  
Doctor of Sciences (Economy), Professor I.V.Taranova  
Doctor of Sciences (Economy), Professor A.A.Tatuev  
Candidate of Sciences (Philosophy), S.A. Ledovich  
Vice-Rector for Scientific Work O.G. Pozoyan

Address of the publisher and distributor: 7 Karl Marx Prospect, Stavropol, 355008

Tel. (8652) 28-25-00  
E-mail: [vestnik-idnk@mail.ru](mailto:vestnik-idnk@mail.ru)  
[www.vestnik.idnk.ru](http://www.vestnik.idnk.ru)

Signed to print on 09/27/2024  
Release date 09/30/2024  
Format 60x84\8. Offset paper.  
Headset Gotham.  
CONV. Printed sheets 20.81  
Circulation 1000 copies  
Free price

No part of the publication may be reproduced in any form or by any means without the prior written permission of the publisher



Т.С. Ледович

### ***Дорогие друзья! Уважаемые читатели!***

Хочу обратиться к вам с приветственным словом главного редактора.

Главной миссией нашего журнала, в течение ряда лет входящего в действующий перечень ВАК Минобрнауки РФ и освещающего широкий спектр проблем отечественной экономики, является, в первую очередь, популяризация науки и разностороннее развитие личности будущего специалиста, обладающего высоким профессионализмом, культурой, интеллигентностью, социальной активностью, качествами гражданина-патриота.

Вестник ИДНК – отличный старт для молодых ученых и будущих специалистов, желающих связать свою жизнь с наукой. Студенты, аспиранты и молодые ученые ИДНК постоянно находятся в поиске и получают новые знания, умеют креативно преподнести собственные идеи, а главное – получают все возможности представить свои научные работы, выполненные под руководством опытных наставников.

Нынешние социально-экономические условия наглядно демонстрируют необходимость получения новых знаний, информации, развития и совершенствования новых технологий, модернизации российского образования. Именно в сфере образования последовательно формируются способности и жизненные устремления всего населения.

В нашем журнале публикуются результаты исследований, проводимых ИДНК, в том числе, в партнерстве с российскими и зарубежными учеными. Тематика статей отражает идеи, над которыми продуктивно работает научное сообщество института в научно-кооперационных связях с учеными ведущих вузов России: поиск путей экономического роста России, выявление инструментов стимулирования нового индустриального развития, поддержка институционального переустройства регионов, проблем экономики, основанной на знаниях, обеспечение экологической безопасности, модернизации страны, преумножения человеческого капитала и многие другие. Журнал открыт для всех, кого волнуют проблемы развития экономики Ставрополья, Северного Кавказа и всей нашей страны.

Особая ценность нашего научного издания заключается в уникальной возможности получить многостороннее видение проблем, находящихся на стыке дисциплин, донести до общества результаты дискуссий интеллектуальной элиты края, региона, государства; дискуссий экономистов, практиков, ученых, экспертов, представителей делового сообщества и государственных структур; дискуссий, возникающих вокруг проблемы по выработке новой экономической модели для нашей страны, возможностей и условий, при которых Россия должна стать процветающим государством. Воспитывая и давая образование, формируя человека с выраженной гражданской позицией, педагогическое сообщество считает своей первоочередной задачей активное включение в эту дискуссию студента, культивируя и развивая его творческий потенциал. Теоретики и практики различных направлений имеют шанс дополнить свой научный и прикладной багаж знаниями и опытом коллег.

Основное стремление редакции – сделать издание информационно насыщенной, привлекательной для читателей трибуной для дискуссии по актуальным аспектам развития отечественной и региональной экономики.

Желаю нашему научному журналу успешного будущего, новых побед, новых свершений! Всей редакционной коллегии хочу пожелать интересных творческих находок, продуктивной работы на благо нашего края и всего Северного Кавказа!

***Главный редактор журнала  
доктор экономических наук, профессор Т.С. Ледович***

## СОДЕРЖАНИЕ

Слово главного редактора.....3

### ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ТЕОРИЯ

**Исаенко А. П., Петрова-Шатохина Т. Р., Реймер В. В.**  
Инновации и цифровизация как основа трансформации экономических систем.....6

**Лопатина Е. И., Москвитина М. А.**  
Особенности социально-экономических изменений в современной социокультуре.....12

**Сычева Е.В.**  
Человеческий капитал как основа современной экономики России.....16

**Никитин Ю. А., Зубова Л. В., Иващенко И. А., Кабаев Ю. И., Кангур Ю. В.**  
Способ определения фактической трудоемкости разработки конструкторских документов подсистемы «Корпус» по новым измерителям.....21

### РЕГИОНАЛЬНАЯ И ОТРАСЛЕВАЯ ЭКОНОМИКА

**Аванесов А.Г.**  
Необходимость актуализации государственной политики пространственного и регионального развития в России в современных условиях.....32

**Аванесова Е. А.**  
Бизнес-процессы в организации закупочной деятельности в сфере услуг.....40

**Кузьмина А. А., Кульпина Т. В., Бондаренко О. В.**  
Стратегический анализ рынка производителей овощной продукции Московской области....46

**Одаховская Д. А., Мазурин А.**  
Совершенствование учета материальных запасов в коммерческих организациях.....57

**Ольховой А. А.**  
Оценка показателей, влияющих на стабильность региональной социально-экономической системы федеральных округов Российской Федерации.....67

**Ольховой А. А.**  
Методические основы оценки региональных социально-экономических систем.....78

**Ольховой А. А.**  
Развитие внутреннего туризма в РФ на примере г. Калининград.....86

**Степанова М. Н.**  
Сотрудничество в сфере страхования: предпосылки, актуальные направления и основные способы взаимодействия.....92

## ФИНАНСЫ

<b>Голубова М.И., Ворсин Н.А., Криничный А.А.,</b> Цифровые технологии как фактор эффективного обеспечения финансовой безопасности организации.....	98
<b>Мхеян М.О.</b> Цифровая трансформация в экономике: вызовы и перспективы для бизнеса.....	106
<b>Одаховская Д. А., Гежа Н. Е.</b> Цифровой рубль: тенденции развития, новые возможности.....	111
<b>Степанова М. Н.</b> Финансовая безопасность домохозяйств в контексте дискусионности ее отдельных аспектов..	120
<b>Якупова Н.М., Сайфеева Е.Б., Нуриева Р.А.</b> Цифровая трансформация системы мониторинга работы предприятия как инструмент повышения его стоимости.....	128

## МИРОВАЯ ЭКОНОМИКА

<b>Ванус Рехам, И. А. Прядко</b> Современное состояние управления транспортной системой в туристических комплексах Сирии.....	135
<b>Кондратьев А. А.</b> Эволюция научных взглядов на зеленый вектор развития мировой экономики.....	144

## МЕНЕДЖМЕНТ

<b>Бабина Е.Н., Шмыгалева П.В., Величенко Е.А., Мухорьянова О.А. Карамышева Д.Б.</b> Использование информационных систем в управленческой деятельности органов власти...151	151
<b>Зубова Л. В.</b> Методология повышения эффективности проектов на основе антропоцентрического подхода управления рисками.....	159
<b>Никитин Ю.А., Звягина Е.М, Иващенко И. А., Кабаев Ю. И., Кангур Ю. В.</b> Управление инновационным развитием производственной системы в судостроении 4.0.....	165
<b>Позоян О.Г.</b> Влияние устойчивого развития на корпоративное управление в XXI веке.....	171
<b>Условия публикации.....</b>	176

УДК 330.341



Исаенко А.П.

Исаенко А. П.,  
к.э.н., доцент,  
Московский финансово-  
юридический университет,  
г. Москва,

Isaenko A. P.,  
Candidate of Economic  
Sciences, Associate  
Professor,  
Moscow Finance and Law  
University, Moscow

Петрова-Шатохина Т. Р.  
к.э.н., доцент,  
Благовещенский  
государственный  
педагогический  
университет,  
Благовещенск

Petrova-Shatokhina T. R.  
Candidate of Economics  
Sciences, Associated  
Professor,  
Blagoveshchensk State  
Pedagogical University,  
Blagoveshchensk

Реймер В. В.  
Газпромбанк, Москва,  
Московский институт  
экономики, политики и  
права, Москва

Reymer V. V.  
Gazprombank, Moscow,  
Moscow Institute of  
Economics, Politics and Law,  
Moscow

## ИННОВАЦИИ И ЦИФРОВИЗАЦИЯ КАК ОСНОВА ТРАНСФОРМАЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ



### INNOVATION AND DIGITALIZATION AS THE BASIS FOR THE TRANSFORMATION OF ECONOMIC SYSTEMS

*Аннотация.* Сегодня инновации и цифровизация являются базисом обеспечивающим трансформационные процессы в экономических системах при смене экономических укладов. Учитывая тот факт, что в современном мире цифровые технологии становятся драйверами инноваций, влияющими на экономическую среду, способствуют решению сложных проблем и появлению новых возможностей и тем самым они формируют плацдарм для перехода экономических систем на новый виток развития. Вопросы, касающиеся особенностей инновационно-ориентированного развития экономических систем, в контексте инноваций и цифровизации, требуют изменения самой парадигмы исследований с учетом стратегического развития, обеспечивающего поступательный её

онтогенез и переход в новое количественное качественное состояние.

**Ключевые слова:** инновации, цифровизация, трансформация, развитие, переход, экономическая система, технологический уклад.

*Abstract.* Today, innovation and digitalization are the basis for ensuring transformational processes in economic systems when economic patterns change. Considering the fact that in the modern world, digital technologies are becoming drivers of innovation that affect the economic environment, contribute to solving complex problems and creating new opportunities, and thus they form a springboard for the transition of economic systems to a new stage of development. Issues related to the features of innovation-oriented

development of economic systems in the context of innovation and digitalization require a change in the research paradigm itself, taking into account strategic development, ensuring its progressive ontogenesis and transition to a new quantitative and qualitative state.

**Key words:** innovation, digitalization, transformation, development, transition, economic system, technological structure.

Инновации и цифровизация становятся драйверами инновационно-ориентированного развития, оказывающими влияние на окружающую среду экономического онтогенеза, тем самым способствуя трансформационному переходу к новым технологическим укладам и обеспечивая новый виток развития экономических

систем. Необходимо отметить, что инновации и цифровизация задают вектор инновационно-ориентированного развития экономических систем, обеспечивая их суброгацию в новое качественное состояние.

Вопросы, касающиеся особенностей инновационно-ориентированного развития экономических систем, в контексте инноваций и цифровизации, требуют изменения самой парадигмы исследований с учетом стратегического развития, обеспечивающего поступательный их онтогенез и переход в новое качественное и количественное состояния.

Возможности трансформационной суброгации экономических систем на инновационно-ориентированный путь развития определяются с одной стороны качеством и эффективностью экономического и инновационного потенциалов, а с другой стороны сформированностью «механизма притяжения» инвестиционных и финансовых ресурсов, необходимых для ее реализации. Сольватация экономического и инновационного потенциалов с механизмом инвестиционного притяжения определяет способность экономических систем к модернизации, эволюции технологических укладов и трансформации в новое качественное состояние с учетом инвестиционно-ресурсной и финансовой составляющих [2].

Инновационно-ориентированное развитие экономических систем, влечет за собой необратимые изменения, которые вызывают технико-технологическую модернизацию, трансформацию бизнес-моделей на основе инноваций и цифровизации, а также изме-

нение самой парадигмы экономического онтогенеза.

В данном контексте важно учитывать, что инновации и цифровизация являются ключевыми факторами развития экономических систем и смены их технологических укладов.

Для поступательного развития экономических систем, необходимо:

- совершенствовать организационно-экономический механизм инновационно-ориентированного развития;
- минимизировать влияние негативных экстерналий на трансформационный процесс смены технологических укладов;
- оценить влияние инноваций и цифровизации на инновационно-ориентированное развитие самих систем;
- определить отрасли и детерминанты инновационно-ориентированного развития.

В эпоху бурного технологического развития и глубоких трансформаций на основе инноваций и цифровизации, вектор инновационно-ориентированного развития экономических систем определяет:

- эффективность механизма «лифта инноваций» с последующей коммерциализацией инновационных разработок;
- правила институциональной игры в плоскости государственно-частного партнерства при взаимодействии государства, бизнеса и науки;
- организационно-экономические возможности научно-технологического сотрудничества и развития инновационного предпринимательства в границах государственно-частного партнерства;
- направления науч-

но-промышленной политики закладывающей основы для научно-технологического прогресса, обеспечивающего смену технологических укладов;

- базис паритетного сотрудничества между научно-исследовательскими институтами и инновационными предприятиями.

Все эти аспекты свидетельствуют о необходимости совершенствования организационно-экономического механизма инновационно-ориентированного развития, с целью максимизации научно-технологического и инновационного потенциалов, что особенно важно, в контексте развития экономических систем в эпоху цифровизации, поскольку цифровая трансформация открывает широкие возможности для роста производительности труда и повышения эффективности в различных отраслях за счет внедрения автоматизированных, информационно-телекоммуникационных технологий на основе инновационных решений. Этот процесс активно способствует развитию инновационной и цифровой инфраструктуры, что в свою очередь, становится катализатором появления новых цифровых услуг и инновационных бизнес-моделей. Все это определяет степень инновационности и цифровизации экономических систем, и неизбежно порождает трансформационные изменения.

Инновационно-ориентированное развитие экономических систем в эпоху цифровизации, определяется ключевыми факторами, влияющими на разработку и успешную реализацию инновационных решений и проектов (рис. 1).



**Рисунок 1 – Влияние элементов цифровой трансформации на развитие экономических систем**

Влияние цифровизации на трансформацию экономических систем весьма разнообразно и всеобъемлюще, оно может проявляться за счет внедрения и использования таких инновационных инструментов цифровой трансформации как:

- облачные технологии, позволяющие субъектам экономических систем создавать, хранить и обрабатывать большие объемы разнородных данных, что обеспечивает быстрый доступ к необходимой информации и ее использования в управленческих решениях;

- аналитическая группировка разнородных данных и искусственная разведка, которая осуществляется за счет современных информационно-аналитических инструментов;

- цифровизация с использованием сквозных технологий управления, что позволяет моделировать и визуализировать плановые, организационные, координационные решения путем когнитивного динамического нормирования в реальном

времени с целью определения возможных динамических когнитивных сценариев взаимодействия всех факторов, включая угрозы и вызовы;

- цифровые платформы, которые позволяют компаниям и клиентам консолидироваться для совместной работы и обмена ресурсами, что стимулирует рост бизнес-эффективности, создает новые бизнес-модели, бизнес-процессы и формирует новые логистические цепочки, стимулируя развитие малого и среднего предпринимательства на фундаменте инноваций.

- виртуальная реальность и дополненная реальность, провоцирующие трансформацию рынков на основе инновационных интернет-технологий, блокчейна, интернет-вещей, искусственного интеллекта и т.д, позволяющие повысить «каллокативную эффективность» в отдельных рыночных сегментах и отраслях;

- интеллектуализация и цифровизация организационно-экономических, производственно-технологических и бизнес-процессов способ-

ствует росту производительности труда и эффективности производства [3, 4].

Данные инструменты в определенной степени являются катализаторами структурной перестройки экономики в связи с замещением доминирующих технологических укладов и обеспечивают положительное влияние на инновационные процессы и цифровизацию.

Формирование и развитие инновационно-цифровой инфраструктуры, наличие квалифицированных кадров в области цифровых технологий, является фундаментом для реализации инновационных решений и технологий. В этом контексте в условиях цифровизации можно выделить факторы, которые определяют инновационно-ориентированное развитие экономических систем:

- результативность – эффективность внедрения инноваций и цифровизации;

- управляемость – соответствие откликов на управляющее воздействие;

- целенаправленность – управляющие воздействия

должны основываться на достижении определенных целей, обеспечивающих качество трансформационных процессов;

- мотивационность - обеспечивает развитие и рост интеллектуального потенциала человеческих ресурсов и бизнес-структур, что порождает внедрение инноваций и цифровизации;

- системная институциональность - обеспечивает эффективность «лифта инноваций», а также формирование и функционирование институтов, и развитие внутренних рынков инновационных работ (поддержка пред-

ложения и стимулирование спроса);

- инновационность - формирует заделы для смены технологических укладов, роста инновационной активности, и обеспечивает конкурентные преимущества самих систем;

- сбалансированность и согласованность - обеспечивает с учетом уникальных особенностей экономических систем сольватацию интеллектуального, инновационного и цифрового развития с учетом финансово-инвестиционных ресурсов;

- эмерджентность - формирует синергетический эф-

фект в результате интеграции инноваций и цифровизации.

Цифровизация в контексте развития экономических систем, определяет не только технологические изменения, но и формирует новую парадигму смены технологических укладов на инновационной основе. Она открывает широкие возможности для трансформации экономических систем, которые находят свое отражение в повешении инновационности и эффективности ее развития, а также в способности адаптироваться к изменяющимся условиям функционирования (рис. 2).



Рисунок 2 – Стратегические направления поле цифровой трансформации

Экономические системы, переходящие на инновационно-ориентированный путь развития, не имеют возможности мириться с существующими положениями технологической отсталости, низкого уровня развития деловой

бизнес-среды, экологической, финансовой и рыночной, предкризисной неустойчивости. Экономические системы обладают совокупностью устойчивых свойств, к основным из которых относится их способность к онтогенезу, ко-

торый изменяет качественные и количественные параметры самих экономических систем, обеспечивает их суброгацию из одного состояния в другое в соответствии с законом эволюции и циклического развития, и предусматриваю-

щих наряду с прогрессивными изменениями, также регресс и в отдельных случаях даже деградацию. Зависимость между цикличностью экономического развития и инновациями впервые была выявлена Г. Меншем, который описал так называемый «триггерный эффект депрессии», когда депрессия запускает инновационный процесс [2].

В этой связи возникает определенный парадокс между моделями инновационно-цифрового и устойчивого развития, поскольку повышение устойчивости развития требует снижения уровня рисков и неопределенности, а генерация и внедрение инноваций и цифровизации объективно повышают энтропию системы, снижая на первых этапах освоения нововведений предсказуемость ее поведения и увеличивая риски потерь.

Трансформация экономических систем на плацдарме инноваций и цифровизации

имеет большой потенциал в улучшении качественных и количественных ее критериев и открывает новые возможности в их развитии, но также этот процесс сопряжен с рисками и вызовами. Поэтому необходимы эффективные стратегии и модели управления инновационно-цифровым развитием, чтобы минимизировать социально-экономические потери и обеспечивать «безопасность» в период перехода к технологическим укладам более высокого порядка. В ближайшей перспективе с развитием цифровизации можно ожидать еще большего влияния информационно-телекоммуникационных технологий на все элементы и механизмы экономических систем. Исходя из вышеизложенного, к формирующимся тенденциям цифровой трансформации, в контексте инновационно-цифрового развития экономических систем, можно отнести обеспечение кибербезопасности и защиту

цифровых данных, изменение компетенций и навыков рабочей силы на рынке труда для работы в цифровой среде, а также совершенствование нормативной базы в рамках институциональной и цифровой трансформации [5].

Экономические системы с учетом долгосрочных параметров инновационно-цифрового развития способны стихийно формировать институты поддержки инновационных процессов и цифровизации, а также определять «отрасли-локомотивы» задающие темпы экономического роста, формирующие параметры для прогрессивного развития, обеспечивающие суброгацию систем в новое качественное состояние, изменение их количественных индикаторов и параметров, повышение эффективности организационно-экономического онтогенеза и переход к технологическим укладам более высокого порядка [1].

## ЛИТЕРАТУРА

1. Индикаторы инновационной деятельности: 2018: статистический сборник / Н. В. Городникова, Л. М. Гохберг, К. А. Дитковский и др.; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М.: НИУ ВШЭ, 2018. – 344 с.
2. Реймер, В. В. Инновации как основа трансформации социально-экономических систем / В. В. Реймер, С. Б. Пастушенко, Е. И. Тихонов // Организационно-экономический механизм агропромышленного комплекса: Сборник научных трудов / Ответственный редактор В.В. Реймер. – Благовещенск: Дальневосточный государственный аграрный университет, 2019. – С. 62-74. – EDN FISANP.
3. Реймер, В.В. Предпосылки и факторы перехода социально-экономических систем на инновационный путь развития / В.В. Реймер // Развитие агропродовольственного комплекса: экономика, моделирование и информационное обеспечение: сборник научных трудов. – Воронеж: ФГБОУ ВО Воронежский ГАУ, 2016. – С. 78-83.
4. Улезько, А.В., Реймер В.В. Модернизация системы информационного обеспечения управления аграрным производством в условиях цифровой трансформации: монография / А.В. Улезько, В.В. Реймер. – М.: МФЮА, 2023. – 142 с.
5. Использование человеческих ресурсов в условиях инновационного развития / О. С. Звягинцева, Д. С. Кенина, А. П. Исаенко, О. Н. Бабкина // Вопросы современных научных исследований : Материалы Международной (заочной) научно-практической конференции, Кишинев, Молдавия, 17 апреля 2018 года / Под общей редакцией А.И. Вострецова. – Кишинев, Молдавия: Научно-издательский центр «Мир науки» (ИП Вострецов Александр Ильич), 2018. – С. 98-101. – EDN XMXUWD.

## REFERENCES

1. *Indicators of innovation activity: 2018: statistical collection* / N. V. Gorodnikova, L. M. Gokhberg, K. A. Ditkovsky, etc.; National research. Higher School of Economics, Moscow, Higher School of Economics, 2018- 344 p.
2. Reimer, V. V. *Innovations as a basis for the transformation of socio-economic systems* / V. V. Reimer, S. B. Pastushenko, E. I. Tikhonov // *Organizational and economic mechanism of the agro-industrial complex: Collection of scientific papers* / Responsible editor V.V. Reimer. – Blagoveshchensk: Far Eastern State Agrarian University, 2019. – pp. 62-74. – EDN FISAHP.
3. Reimer, V.V. *Prerequisites and factors of the transition of socio-economic systems to an innovative path of development* / V.V. Reimer // *Development of the agro-food complex: economics, modeling and information support: collection of scientific papers*. – Voronezh: Voronezh State Pedagogical University, 2016. – pp. 78-83.
4. Ulezko, A.V., Reimer V.V. *Modernization of the information support system for agricultural production management in the context of digital transformation: monograph* / A.V. Ulezko, V.V. Reimer. – M.: MFUA, 2023. – 142 p.
5. *The use of human resources in conditions of innovative development* / O. S. Zvyagintseva, D. S. Kenina, A. P. Isaenko, O. N. Babkina // *Issues of modern scientific research : Materials of the International (correspondence) scientific and practical conference, Chisinau, Moldova, April 17, 2018* / Under the general editorship of A.I. Vostretsov. – Chisinau, Moldova: Scientific Publishing Center «World of Science» (IP Vostretsov Alexander Ilyich), 2018. – pp. 98-101. – EDN XMXUWD.

Статья поступила в редакцию: 18.09.2024

The article was received: 18.09.2024

---

Исаенко Александр Павлович - к.э.н., доцент кафедры «Менеджмент», Московский финансово-юридический университет, г. Москва, Россия  
e-mail: isaenko.aleksandr@bk.ru

Isaenko Alexander Pavlovich - Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Management Moscow Finance and Law University, Moscow, Russia  
e-mail: isaenko.aleksandr@bk.ru

Петрова-Шатохина Татьяна Рудольфовна - к.э.н., доцент кафедры экономики, управления и технологии Благовещенский государственный педагогический университет, Благовещенск, Россия  
e-mail: avrora-amur@mail.ru

Petrova-Shatokhina Tatyana Rudolfovna - Candidate of Economics Sciences, Associated Professor of the department of economics, management and technology, Blagoveshchensk State Pedagogical University, Blagoveshchensk, Russia  
e-mail: avrora-amur@mail.ru

Реймер Владислав Викторович - Газпромбанк, Московский институт экономики, политики и права, Москва, Россия  
e-mail: vlad\_ry@bk.ru,

Reymer Vladislav Viktorovich - Gazprombank, Moscow Institute of Economics, Politics and Law, Moscow, Russia  
e-mail: vlad\_ry@bk.ru

© Исаенко А.П., Петрова-Шатохина Т.Р., Реймер В.В.

УДК 338



Лопатина Е. И.

Лопатина Е. И.  
канд.экон.наук, доцент,  
Армавирский механико-  
технологический институт  
(филиал) ФГБОУ ВО  
«КубГТУ», Армав,

Lopatina E.I.,  
Candidate of Economic  
Sciences, Associate  
Professor,  
Armavir Institute of  
Mechanics and Technology  
(branch) of KubSTU, Armavir

Москвитина М. А.  
канд.ист.наук, доцент,  
Армавирский механико-  
технологический институт  
(филиал) ФГБОУ ВО  
«КубГТУ»,  
Армавир

Moskvitina M.A.,  
Candidate of Historical  
Sciences, Associate  
Professor,  
Armavir Institute of  
Mechanics and Technology  
(branch) of KubSTU,  
Armavir

## ОСОБЕННОСТИ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ИЗМЕНЕНИЙ В СОВРЕМЕННОЙ СОЦИОКУЛЬТУРЕ



### FEATURES OF SOCIAL AND ECONOMIC CHANGES IN MODERN SOCIAL CULTURE

*Аннотация.* Данная статья раскрывает основные значимые проблемы социокультурной среды и российского общества в целом в период социально-экономических трансформаций. К основным изменениям, которые происходят в российском обществе можно отнести нарушения равновесия между социальными группами и обществом в целом, проблемы обретения социальной и культурной идентичности, социальное неравенство. На сегодняшний день данная проблема является значимой для государства и в свою очередь требуют решений.

**Ключевые слова:** трансформация, социокультурные нормы и ценности, российское общество, глобализация, социокультурное пространство.

*Abstract.* This article reveals the main significant problems of the social and cultural environment and Russian society as a whole during the period of social and economic transformations. The main

*changes that occur in Russian society include imbalances between social groups and society as a whole, problems of acquiring social and cultural identity, social inequality. Today, this problem is significant for the state and, in its turn, requires solutions.*

**Keywords:** *transformation, social and cultural norms and values, Russian society, globalization, social and cultural space.*

Социально-экономические изменения в современном социокультурном пространстве представляют собой сложный и многогранный процесс, который охватывает различные аспекты общественной жизни и индивидуального поведения. В последние десятилетия мировое сообщество столкнулось с рядом значимых вызовов, что неизбежно повлияло на характер и динамику этих изменений.

Одним из ключевых факторов, формирующих современные социально-экономи-

ческие изменения, является глобализация. Ее воздействие проявляется во всех сферах жизни, начиная от экономических связей и заканчивая культурными обменами. Глобализация способствует ускорению информационных потоков, трансформации традиционных форм занятости и изменению моделей потребления. Экономическая интеграция стран создает как новые возможности для развития, так и новые риски, связанные с нестабильностью мирового рынка и циклическими кризисами.

Информационные технологии и цифровизация также играют важную роль в современном социокультурном контексте. Они не только изменяют способы коммуникации и организации труда, но и влияют на процессы социализации и формирования идентичности. С развитием интернета и социальных сетей возникли новые формы общения и взаимодействия, которые часто трансформируют межлич-

ностные отношения и изменяют структуру социальных связей.

Социальные изменения отражаются и в экономической сфере, где меняются не только формы и методы производства, но и принципы распределения материальных и нематериальных благ. Рост неравенства в доходах, гендерное и этническое разнообразие на рынке труда, изменения в структуре занятости – все это требует адаптации и новых подходов к социально-экономической политике.

Современная социокультура также характеризуется усиливающейся ролью образования и знаний как ключевых факторов развития. В условиях глобальной конкурентоспособности успешное функционирование экономик все больше зависит от уровня образования и квалификации рабочей силы, а также от способности создавать и использовать инновации. Образование становится не только инструментом социальной мобильности, но и фактором, влияющим на социальную сплоченность и способность общества адаптироваться к меняющимся условиям.

На сегодняшний день процесс адаптации современной молодежи значительно затруднен, это связано с тем, что изменения происходят во всех сферах общественной жизни. Быстрые течения приводят к необходимости пересмотра жизненных ценностей и особенности условий, прогресс играет огромную роль в трансформации общества. Для того, чтобы плавно переходить обществу к новым социокультурным условиям необходимо выработать особый механизм. Но, в свою очередь практика показывает, как только решается одна проблема, сразу появляется другая. Если не обращать на

эти проблемы внимания, то они могут привести к серьезным последствиям. И здесь возникает острая необходимость в изучении социокультурной адаптации молодежи в быстроменяющихся условиях.

Некоторые группы факторов оказывают существенное влияние на социокультурную обстановку в нашей стране, а именно:

- исторические особенности, связанные с культурологическими ценностями, оказавшими непосредственное влияние на развитие и становление современного поколения;

- экономическая и социальная особенности, формирующие модель внутреннего устройства, наряду с политическим режимом и особенностями государственного устройства;

- глобальные процессы, происходящие в мире и оказывающие огромное влияние на все процессы, связанные с социокультурным развитием общества.

Развитие образования и его планирование требуют особого подхода и всестороннего изучения, так как зависят в большей степени от социокультурного развития страны с его положительными и отрицательными тенденциями. Среди положительных тенденций выделяют те, которые оказывают влияние на расширение возможностей социокультурного сектора:

- использование гуманитарного потенциала российской культуры (литература, музыка, искусство, философия и т.д.), который заключается не только в эстетической привлекательности, но и в способности, развивать более глубокое понимание существования человека;

- использование концепции национального культурного самосознания, как неотъемле-

мой составляющей формирования культурных ценностей, убеждений, поведенческих и мировоззренческих привычек; воспитания чувства патриотизма и любви к малой Родине; сохранения и передачи исторической памяти, культурных традиций и обычаев предшествующих поколений;

- соблюдение фундаментального человеческого права на свободу своей религии, признание разнообразных культурных выражений веры народов России;

- психологическое расширение прав и возможностей, раскрытие потенциала творческого мышления для решения сложных социальных проблем, развитие способности генерировать новые и ценные идеи для решения сложных социальных проблем;

- динамичное расширение систем массовой коммуникации в культурном контексте;

- развитие индустрии культуры и досуга.

Многие российские деятели в области социологии и философии считают, что такие понятия как разобщенность, индивидуальность, значимость, носят уникальные черты социального индивида, который под влиянием различных социально-экономических и политических обстоятельств освобождается от традиционных связей. В результате этого индивид оказывается вынужденным самостоятельно и независимым образом определять свое будущее и формировать свою жизнь.

Осознание и принятие множества идентичностей является ключевым элементом для устойчивого сосуществования в глобализированном мире современной молодежи. Только через открытый диалог и взаимное уважение можно справиться с вызовами, которые ставит современная жизнь.

Адаптация к новым условиям требует не только гибкости, но и критического осмысления происходящего вокруг. Социальные движения и инициативы, возникшие в ответ на вызовы времени, свидетельствуют о том, что общество стремится к переосмыслению своих приоритетов и целей.

Принятие многообразия мнений и уважение к различиям становятся важными факторами в процессе построения гармоничного будущего.

Таким образом, понимание особенностей социально-экономических изменений является ключом к успешному взаимодействию с современ-

ным миром. Важно не просто реагировать на изменения, но и активно участвовать в формировании нового социокультурного пространства, способного удовлетворить потребности как отдельных личностей, так и всего общества.

### ЛИТЕРАТУРА

1. Самыгин С.И. Экономическая глобализация как фактор риска снижения социального здоровья молодежи / С.И. Самыгин // В сборнике: Модернизация экономики России: отраслевой и региональный аспект. Материалы международной научно-практической конференции профессорско-преподавательского состава, молодых ученых и студентов. 2018. С. 360-364.
2. Гафиатулина Н.Х. Духовно-нравственная безопасность современной молодежи / Н.Х. Гафиатулина // Вестник института истории, археологии и этнографии. 2017. - № 1(49). - С. 134-144.
3. Шилина Н.А. Взаимодействие политических и культурных элит России в постсоветский период / Н.А. Шилина, С.И. Самыгин // Гуманитарные, социально-экономические и общественные науки. 2019. - № 5. - С. 38-41.
4. Авдеев Е.А. Социокультурные факторы трансформации системы ценностей российского общества в условиях глобализации: автореф. ... канд. филос. наук. Ставрополь, 2018. - 32 с.
5. Йонген В. Ритейл будущего. Жизнь onlife / В. Йонген; Пер. Д.А. Шалаевой. М., 2021. - 320 с.

### REFERENCES

1. Samygin S.I. Economic globalization as a risk factor for reducing the social health of youth / S.I. Samygin // In the collection: Modernization of the Russian economy: the sectoral and regional aspect. Materials of the international scientific and practical conference of the teaching staff, young scientists and students. 2018. pp. 360-364.
2. Gafiatulina N.H. Spiritual and moral security of modern youth / N.H. Gafia-tulina // Bulletin of the Institute of History, Archeology and Ethnography. 2017. - № 1(49). - Pp. 134-144.
3. Shilina N.A. Interaction of political and cultural elites of Russia in the post-Soviet period / N.A. Shilina, S.I. Samygin // Humanities, socio-economic and social sciences. 2019. - No. 5. - pp. 38-41.
4. Avdeev E.A. Socio-cultural factors of transformation of the value system of Russian society in the context of globalization: abstract ... PhD. philos. sciences'. Stavropol, 2018. - 32 p.
5. Yongen V. Retail of the future. Life onlife / V. Yongen; Per. D.A. Shalaeva. M., 2021. - 320

Статья поступила в редакцию: 18.09.2024

The article was received: 18.09.2024

---

Лопатина Екатерина Ивановна - кандидат экономических наук, доцент кафедры гуманитарных дисциплин, Армавирский механико-технологический институт (филиал) ФГБОУ ВО «КубГТУ», Армавир, Россия  
ekfilonenko@yandex.ru

---

*Lopatina Ekaterina Ivanovna - Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Humanities, Armavir Institute of Mechanics and Technology (branch) of KubSTU, Armavir, Russia  
ekfilonenko@yandex.ru*

*Москвитина Марина Анатольевна - кандидат исторических наук, доцент кафедры гуманитарных дисциплин, Армавирский механико-технологический институт (филиал) ФГБОУ ВО «КубГТУ», Армавир, Россия  
marina\_polivina@mail.ru*

*Moskvitina Marina Anatolyevna - Candidate of Historical Sciences, Associate Professor of the Department of Humanities, Armavir Institute of Mechanics and Technology (branch) of KubSTU, Armavir, Russia  
marina\_polivina@mail.ru*

© Лопатина Е.И., Москвитина М.А.

УДК 331



Сычева Е.В.

Сычева Е.В.  
преподаватель,  
ЧПОУ Колледж  
«Современная школа  
бизнеса»,  
к.э.н.,  
г. Ставрополь

Sycheva E.V.,  
PPEU College «Modern  
School of Business»,  
Candidate of Economic  
Sciences,  
г. Stavropol

## ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ КАК ОСНОВА СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ РОССИИ



*HUMAN CAPITAL AS THE BASIS OF THE MODERN RUSSIAN ECONOMY*

*Аннотация:* Актуальность статьи обусловлена влиянием человеческого капитала на экономику России. Здесь раскрывается понятие человеческого капитала, определяется его роль, отмечается ряд вызовов, которые затрудняют эффективную деятельность в данном направлении, отмечаются меры и действия, которые можно предпринять для решения проблем, связанных с повышением его эффективности. В завершение упоминается, что внимание к человеческому капиталу и инвестиции в него – это стратегическое вложение в будущее России.

**Ключевые слова:** **человеческий капитал, человеческий потенциал, вызовы, конкурентоспособность, экономика, инвестиции**

*Annotation:* The relevance of the article is due to the influence of human capital on the Russian economy. Here the concept of human capital is revealed, its role is defined, a number of challenges are noted that make it difficult to effectively

*operate in this area, measures and actions that can be taken to solve problems related to increasing its effectiveness are noted. In conclusion, it is mentioned that attention to human capital and investments in it are a strategic investment in the future of Russia.*

**Keywords:** **human capital, human potential, challenges, competitiveness, economy, investments**

В современных условиях социально-экономического развития России, с учетом внешних и внутренних угроз, особое внимание необходимо уделять национальной безопасности, где важная роль отведена развитию человеческого капитала.

Человеческий капитал – это знания, навыки и здоровье, в которые люди вкладывают средства и которые они аккумулируют в течение своей жизни, что позволяет им реализовывать свой потенциал в качестве полезных членов общества. Данное определение представлено на сайте Все-

мирного банка в разделе Проект развития человеческого капитала [1].

В условиях современной рыночной экономики необходимо воспринимать человеческий капитал как ключевую форму человеческого потенциала, которая определяет структуру человеческих ресурсов общества, включая рабочую силу, человеческий и информационный капиталы. Человеческий потенциал служит фундаментом для развития рабочей силы государства.

Следует подчеркнуть значимость человеческого капитала в экономической жизни современной России. Он играет ключевую роль, поскольку способствует повышению социального статуса индивида и в то же время вносит вклад в экономическое процветание страны. Давайте разберёмся, каким образом человеческий капитал оказывает влияние на экономику.

1. Эффективность работы. Люди, обладающие высоким уровнем образования, про-

фессиональными навыками и опытом, играют важную роль в повышении производительности труда и эффективности производственных процессов, т. к. способны эффективнее выполнять задачи. Благодаря этому компании могут снизить издержки, улучшить качество продукции и увеличить доходы.

2. Инновации. Человеческий капитал является ключевым фактором в развитии новых технологий, бизнес-моделей, методов производства, продуктов и услуг. Люди с инновационными идеями и способностями могут стимулировать экономический прогресс и конкурентоспособность страны.

3. Трудоустройство и занятость. Человеческий капитал определяет уровень трудоустройства и занятости в экономике. Более квалифицированный персонал способствует созданию новых рабочих мест, росту благосостояния населения и снижению уровня безработицы.

4. Рост доходов. Люди, обладающие высоким уровнем человеческого капитала, как правило, могут зарабатывать больше благодаря своим знаниям и умениям, что способствует увеличению доходов и активности потребления в экономике, а также повышению качества жизни населения [2].

5. Формирование устойчивого развития. Расширение человеческого капитала способствует формированию стабильной экономики, способной гибко реагировать на изменения во внешней среде и решать сложные экономические задачи.

Таким образом, человеческий капитал оказывает существенное влияние на конкурентоспособность страны, которая определяется не только объемом производства

и потребления, но и уровнем технологического прогресса и инновационного развития. Инвестиции в развитие человеческого капитала способствуют повышению уровня жизни населения, экономическому росту и устойчивому развитию государства.

Следует также отметить, что работа над увеличением человеческого капитала может сталкиваться с рядом проблем и вызовов, которые затрудняют успешную и эффективную деятельность в данном направлении.

Пандемия коронавируса и ускоренное развитие цифровизации выявили недостатки, мешавшие прогрессу человеческого капитала за несколько лет до начала кризиса. Эти проблемы включают в себя недостаток навыков, дефицит талантов и увеличивающееся расхождение между стимулами и вознаграждениями для сотрудников. Этот вывод делается в отчете Всемирного экономического форума о конкурентоспособности стран за 2020 год. Отмечается, что страны должны уделить пристальное внимание таким мерам, как развитие программ переобучения и повышения квалификации, модернизация образовательных курсов, расширение функций системы здравоохранения и улучшение инфраструктуры для обслуживания пожилых и детей.

Вызовы, связанные с человеческим капиталом, могут быть различными и зависеть от контекста и ситуации. Приведем в пример некоторые из них.

Недооценка значимости человеческого фактора. Часто люди слишком сильно ориентируются на технологии и материальные ресурсы, забывая о важности человеческого капитала, который включает в себя такие факторы, как твор-

чество, инициативность и коммуникативные навыки.

Недостаток развития и обучения. Явное отсутствие инвестиций в развитие работников и их профессиональное обучение может приводить к потере конкурентоспособности и снижению эффективности бизнеса. Недостаточное качество образования и подготовки кадров может стать препятствием для повышения производительности труда. Необходимо обеспечивать доступ к качественному образованию и повышению квалификации, чтобы подготовить специалистов, отвечающих требованиям современного рынка труда.

Межкультурные различия. Глобализация и многонациональные команды требуют умения управлять разнообразием культур, языков, традиций и взглядов сотрудников. Различия в культуре, поведении и общении могут приводить к конфликтам и недопониманию между сотрудниками. Необходимость создания инклюзивной среды и управление многообразием становятся важными аспектами корпоративной культуры.

Проблемы с мотивацией и лояльностью. Недостаток признания, возможностей для роста и развития может привести к снижению мотивации и лояльности сотрудников к компании. Компании сталкиваются с вызовом привлечения, удержания и развития квалифицированных сотрудников. Эффективное управление персоналом, создание мотивирующей среды и предоставление возможностей для профессионального и карьерного роста становится все более важным.

Отсутствие коммуникации. Иногда лидеры и их подчиненные могут иметь разные взгляды и стили управления, что может привести к напряжению и конфликтам внутри

команды. Недостаточная коммуникация между сотрудниками и руководством может приводить к недопониманию и сбоем в процессе работы.

Технологические изменения и автоматизация. В связи с быстрым развитием технологий и автоматизацией ряда производственных процессов становится важным обеспечить переквалификацию и адаптацию рабочей силы к новым условиям. Это вызывает необходимость внедрения обучающих программ и поддержки переобучения сотрудников.

Демографические изменения. С увеличением средней продолжительности жизни и изменениями в структуре населения возникают новые проблемы, связанные с поддержанием активной рабочей силы, адекватной занятости и социальной защитой более старших работников.

Решение данных вызовов требует комплексного подхода со стороны государства, бизнеса и общества. Для решения проблем, связанных с человеческим капиталом и повышением его эффективности необходимо принять ряд мер, направленных на максимизацию человеческого потенциала.

Прежде всего, необходимо отказаться от зависимости от сырьевого сектора экономики в пользу инноваций, что поспособствует развитию национального человеческого капитала. Для этого требуется разработать и внедрить комплекс мер по управлению человеческим капиталом на уровне государства и организаций.

Для начала рассмотрим направления деятельности, которые можно применить на макроуровне.

1. Человеческий капитал как стратегический приоритет государства. Необходимо пере-

смотреть задачи внутренней и внешней государственной стратегии, сделав укрепление национального человеческого капитала основным приоритетом. Это предполагает начало активных вложений в сферы здравоохранения, образования, культуры и другие.

2. Мониторинг. Следует регулярно отслеживать состояние человеческого потенциала в различных областях, таких как здоровье, образование, мобильность и другие. Это включает публикацию рейтингов, статистических данных, тенденций и прочей информации, отражающей реальное положение указанных видов капитала.

3. Занятость населения. Требуется создать специальные программы для различных отраслей, которые помогут увеличить уровень занятости среди населения. При разработке этих программ необходимо учитывать количество работников в разных сферах, спрос на определенные профессии, а также внедрять меры по повышению квалификации, переподготовке персонала и другие подобные действия.

Теперь можно рассмотреть меры, которые можно использовать на микроуровне:

- создание глобальной системы управления человеческим капиталом в рамках транснациональных компаний. В организациях, которые работают на разных материках, а сотрудники находятся в разных странах, важно иметь хорошо функционирующую систему управления персоналом;

- улучшение стратегии управления персоналом. В данной области осуществляется формирование и применение кадровой политики, соответствующей актуальным рыночным требованиям, включая подбор персонала,

стимулирование сотрудников и другие аспекты;

- повышение уровня профессиональной подготовки работников. Для успешного развития России важно ускорить процесс подготовки и обучения специалистов, а также поощрять отечественные компании за их вложения в развитие своих сотрудников. Обучение может осуществляться через различные виды тренингов, мастер-классов, курсов повышения квалификации и даже получение второго высшего образования [3].

Изучение основных функций и проблем, связанных с человеческим капиталом, позволило выделить несколько важных выводов, которые необходимо учитывать при принятии мер по повышению его качества и вклада в экономический рост и развитие.

В первую очередь, необходимы изменения в трех ключевых областях: образование (как главный фактор формирования человеческого капитала), здравоохранение и система социальной поддержки населения [4].

Кроме того, указанные социальные секторы не смогут выполнять свои функции по наращиванию человеческого капитала без серьезных технологических изменений. Технологический прогресс должен происходить внутри этих отраслей.

Подводя итог всему вышесказанному, можно утверждать, что развитие человеческого капитала представляет собой одну из наиболее важных составляющих успешной экономики нашей страны. Качественный и профессиональный человеческий капитал становится ключевым фактором, определяющим конкурентоспособность нашей экономики на мировой арене.

Необходимо понимать, что

инвестиции в образование, здоровью и развитие человеческого потенциала приносят ощутимые результаты в долгосрочной перспективе. Подготовленные и компетентные специалисты способны эффективно решать задачи, стимулируют инновации и повышают производительность труда. Это, в свою очередь, способствует устойчивому

росту экономики и улучшению жизни граждан.

Пренебрежение вложениями в человеческий капитал может привести к снижению конкурентоспособности страны, отставанию от мировых тенденций и потере потенциала для развития. Поэтому важно продолжать активно работать над улучшением образования, поддерживать здо-

ровые населения и создавать условия для профессионального роста каждого человека.

Итак, внимание к человеческому капиталу – это не просто тренд современности, это стратегическое вложение в будущее России, которое определит ее успех и процветание на глобальной арене.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Проект развития человеческого капитала: часто задаваемые вопросы, 2019 [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.vsemirnyjbank.org/ru/publication/human-capital/brief/the-human-capital-project-frequently-asked-questions/>.
2. Русских, А.Д. Инструменты государственной политики в сфере производительности труда / А.Д. Русских, Т.А. Яковлева. – Текст: электронный // Молодежь и наука: актуальные проблемы фундаментальных и прикладных исследований: Материалы VI Всероссийской национальной научной конференции молодых ученых. В 3-х частях, Комсомольск-на-Амуре, 10-14 апреля 2023 года. Том Часть 3. – Комсомольск-на-Амуре: Комсомольский-на-Амуре государственный университет, 2023. – С. 123-126. – EDN DGEXML.
3. Савин, М.В. Перспективы развития человеческого капитала в российском предпринимательстве / М.В. Савин, Е.В. Гончарова. – Текст: электронный // XXVIII Межвузовская научно-практическая конференция молодых ученых и студентов г. Волжского: материалы конференции, Волжский, 29 мая - 02 июня 2023 года. – Волжский: Волгоградский государственный технический университет, 2023. – С. 322-325. – EDN GUDPCW.
4. Опалева, О.И. О некоторых аспектах поддержания человеческого капитала в современной России / О.И. Опалева. – Текст: электронный // Вестник Московского государственного областного университета. Серия: Экономика. – 2020. – DOI: 10.18384/2310-6646-2020-1-19-26. – № 1. – С. 19-26. – EDN MASBAA.

## REFERENCES

1. Human Capital Development Project: Frequently Asked Questions, 2019 [Electronic resource]. – URL: <https://www.vsemirnyjbank.org/ru/Russian-Russian/human-capital/brief/the-human-capital-project-frequently-asked-questions/>.
2. Russkikh, A.D. Instruments of state policy in the field of labor productivity / A.D. Russkikh, T.A. Yakovleva. – Text: electronic // Youth and science: actual problems of fundamental and applied research: Materials of the VI All-Russian National Scientific Conference of Young Scientists. In 3 parts, Komsomolsk-on-Amur, April 10-14, 2023. Volume Part 3. – Komsomolsk-on-Amur State University, 2023. – pp. 123-126. – EDN DGEXML.
3. Savin, M.V. Prospects for the development of human capital in Russian entrepreneurship / M.V. Savin, E.V. Goncharova. – Text: electronic // XXVIII Interuniversity scientific and practical Conference of young scientists and students of Volzhsky: conference materials, Volzhsky, May 29 - June 02, 2023. – Volzhsky: Volgograd State Technical University, 2023. – pp. 322-325. – EDN GUDPCW.
4. Opaleva, O. And On some aspects of maintaining human capital in modern Russia / O.I. Opaleva. – Text: electronic // Bulletin of the Moscow State Regional University. Series: Economics. – 2020. – DOI: 10.18384/2310-6646-2020-1-19-26. – № 1. – Pp. 19-26. – EDN MASBAA.

Статья поступила в редакцию: 18.09.2024  
The article was received: 18.09.2024

*Сычева Е.В. - преподаватель, ЧПОУ Колледж «Современная школа бизнеса», к.э.н., г. Ставрополь*

*Sycheva E.V. - PPEU College «Modern School of Business», Candidate of Economic Sciences, Stavropol*

**© Сычева Е.В.**

УДК 658.5.012.1



Кангур Ю. В.

Никитин Ю. А.  
д.э.н.,  
ВАМТО имени генерала  
армии А.В. Хрулева

Nikitin Y. A.  
Doctor of Economics,  
VAMTO named after Army  
General A.V. Khruleva

Зубова Л. В.  
д.э.н., профессор  
РАНХиГС

Zubova L. V.  
Doctor of Economics,  
Professor, RANEPA

Иващенко И. А.  
д.в.н., профессор,  
Зам. Генерального  
директора по общим  
вопросам

Ivashchenko I.A.  
D.Sc., professor. Deputy  
General Director for General  
Affairs

Кабаев Ю.И.  
Инженер АО "ЦМКБ Алмаз"

Kabaev Y. I.  
Engineer of JSC "TsMKB  
Almaz"

Кангур Ю. В.,  
Заместитель генерального  
директора НПО «Алмаз»  
соискатель ученой степени  
кандидата экономических  
наук

Kangur Y. V.  
Deputy General Director  
of NPO Almaz, candidate  
for the academic degree  
of Candidate of Economic  
Sciences

## СПОСОБ ОПРЕДЕЛЕНИЯ ФАКТИЧЕСКОЙ ТРУДОЕМКОСТИ РАЗРАБОТКИ КОНСТРУКТОРСКИХ ДОКУМЕНТОВ ПОДСИСТЕМЫ «КОРПУС» ПО НОВЫМ ИЗМЕРИТЕЛЯМ



### METHOD FOR DETERMINING THE ACTUAL LABOR INTENSITY OF DEVELOPING DESIGN DOCUMENTS OF THE "BODY" SUBSYSTEM USING NEW METERS

Аннотация: В данной статье предложен подход к определению трудоемкости разработки конструкторской документации подсистемы «корпус», в основе которого заложен другой измеритель-деталь моделируемой конструкции.

Целью настоящей работы является разработка способа определения фактической трудоемкости разработки конструкторских документов подсистемы «Корпус» на основе новых измерителей в условиях цифровизации судостроительного производства. Предложен метод расчета

трудоемкости, учитывающий параметры 3D-моделей, количество чертежей, сложность конструктивных элементов и применение BIM-технологий. Разработана математическая модель взаимосвязи указанных факторов с фактически-ми трудовыми затратами. Выполнен анализ влияния цифровой трансформации на изменение трудоемкости конструкторских работ. Предложенный способ позволяет повысить точность планирования, учета и контроля затрат труда при разработке конструкторской документации корпусных кон-струкций. Основные внутрен-

ние риски можно классифицировать на риски управления (знания, организация, маркетинг, инновации) и ресурсные риски. Внешние риски связаны с отклонениями по качеству, количеству, цене. Предложены формулы для расчета устойчивости к риску и определения допустимого уровня риска. Грамотное прогнозирование рисков позволит наиболее точно определить начальную цену контракта, что повысит вероятность успешного завершения работ в заданные сроки.

Результаты работы могут быть использованы для со-

**Способ определения фактической трудоемкости разработки конструкторских документов подсистемы «Корпус» по новым измерителям**

вершенствования процессов управления проектами в судостроительной отрасли.

Ключевые слова: **подсистема «корпус», модель, измеритель, деталь, нормирование труда, трудоемкость.**

Annotation: This article proposes an approach to determining the complexity of developing the design documentation of the housing subsystem, which is based on another meter- a part of the simulated structure.

The purpose of this work is to develop a method for determining the actual complexity of the development of design documents of the Hull subsystem based on new meters in the conditions of digitalization of shipbuilding production. A method for calculating labor

intensity is proposed, taking into account the parameters of 3D models, the number of drawings, the complexity of structural elements and the use of BIM technologies. A mathematical model of the relationship of these factors with actual labor costs has been developed. The analysis of the impact of digital transformation on the change in the complexity of design work is carried out. The proposed method makes it possible to increase the accuracy of planning, accounting and control of labor costs in the development of design documentation for hull structures. The results of the work can be used to improve the ship management processes in the shipbuilding industry.

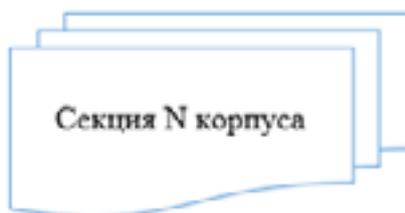
Keywords: **subsystem «housing», model, meter, detail, labor rationing, labor**

**intensity.**

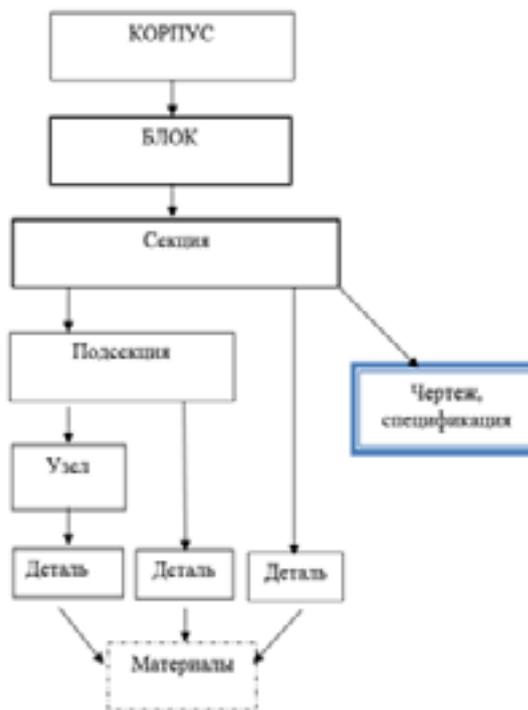
На сегодняшний день по существующим нормативам мерой измерителя трудоемкости является формат листа документа, что не отражает действительных трудозатрат по документу. В этой связи для расчета трудоемкости документа необходимо сформулировать и реализовать подход к переходу на новые измерители, которые более полно отражают фактическую трудоемкость разработки конструкторской документации.

Предлагается данную работу провести на примере подсистемы «корпус».

Любой объект в составе системы «корабль (судно)» можно представить в качестве двух информационных моделей:



**Рисунок 1 - Структура изделия подсистемы «корпус». Секция корпуса- «документ»**



**Рисунок 2 - Структура изделия подсистемы «корпус». Секция корпуса- «изделие»**

• модель «документ» - совокупность листов, содержащих графическую и техническую информацию о разрабатываемом объекте (рисунок 1);

• модель «изделие» - структура - совокупность взаимосвязанных элементов, входящих в его состав (рису-

нок 2).  
В соответствии с рисунком 2, рассматривая подсистему «корпус», за основу берется составная единица конструкции корпуса- секция, и к ней применяется декомпозиционный подход.

В качестве статистических данных была рассмотрена

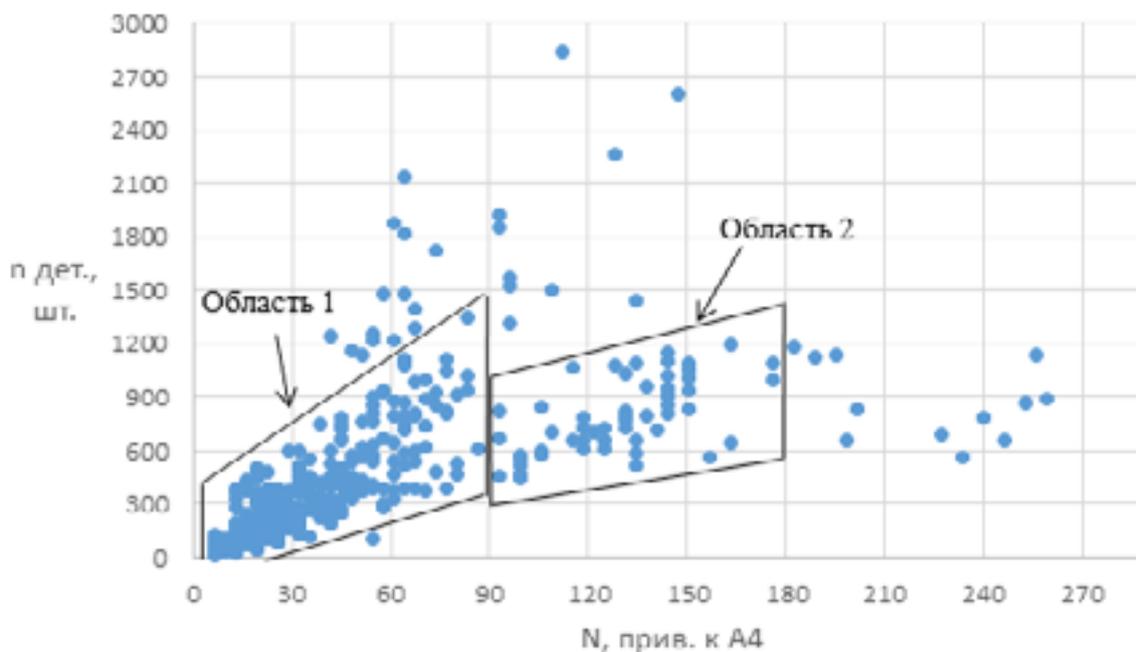
выборка из 450 комплектов документов (сборочный чертеж и спецификация к сборочному чертежу) основных корпусных конструкций в соответствии с 36 классификатором ЕСКД «Суда, судовое оборудование» [1] следующих конструктивных групп:

**Таблица 1- Наименование документации подсистемы «корпус» в соответствии с 36 классификатором ЕСКД**

Конструктивная группа	Наименование в соответствии с 36 классификатором ЕСКД	Наименование документа конструкторского бюро
362111	Наружная обшивка с ребрами жесткости, основной корпус	Секция бортовая
362112	Продольный и поперечный днищевой набор	Секция днищевая
362121	Главные переборки поперечные, форпиковые, ахтерпиковые	Секция главной поперечной переборки
362122	Главные переборки продольные	Секции главной продольной переборки
362131	Палубы верхняя	Секция верхней палубы
362132	Палубы вторая	Секции второй палубы
362133	Палубы третья и последующие	Секция палубы 3-ей, 4-ой (нижележащих)
362134	Палубы бака и юта	Секции палубы бака; секция палубы юта
362135	Платформы	Секция платформы
362141	Надстройки, рубки	Секция надстройки

На основе данных построена зависимость количества деталей от форматов (см. рисунок 3).

**Зависимость количества деталей от форматов**



**Рисунок 3**

На данном графике (рисунок 3) можно выделить две области: область 1 - охватывает

большую долю статистических данных (более 60% от всего объема), представляет

широкий диапазон величин приведенного формата А4 (от 1А1 до 12А1) и количества дета-

## Способ определения фактической трудоемкости разработки конструкторских документов подсистемы «Корпус» по новым измерителям

лей (от минимального количества деталей до 1300).

Область 2 (примерно 20% объема данных) - для этой области характерен широкий диапазон величин приведенного формата А4 (от 12А1 до 26А1), при небольшом «разбросе» количества деталей

(от 500 до 1200 дет.).

Исходя из этого, можно сделать вывод, что метод расчета трудоемкости от формата листа не отражает сложность разрабатываемого документа, тем самым предоставляет недостоверные результаты трудоемкости.

В этой связи предлагается принять другой фактор за единицу нормирования - деталь разрабатываемой конструкции. Алгоритм по реализации подхода представлен на рисунке 4.



**Рисунок 4- Алгоритм по выводу формулы трудоемкости документа по корпусу на основе новых измерителей**

Шаг 1. Определение трудоемкости по Методике предприятия. Трудоемкость сборочного чертежа и спецификации определена в соответствии с Методикой предприятия, в основе которой отраслевой сборник «Нормы времени на разработку проектно-конструкторской документации...», разработанный 51 ЦКТИС [2].

В данном нормативном документе единицей измерения объема работы по разработке конструкторских и организационно-технических документов принята страница (лист - при односторонней печати) формата А4 (размером 297x210 мм).

Трудоемкость комплекта определяется по формуле:

$$T_{\Gamma} = T_{CB} + T_{СП}$$

где ТСБ- трудоемкость сборочного чертежа, ТСП- трудо-

емкость спецификации.

Трудоемкость сборочного чертежа:

$$T_{CB} = k * N * k_{A4} * n_{A4},$$

где k - поправочный коэффициент, учитывающий специальные условия разработки (сложности) конструкторских документов; N, шт.- количество листов определенного формата; k<sub>A4</sub>- коэффициент перевода формата к формату А4; n- норма времени на разработку документа (сборочного чертежа) формата А4, н-ч.

Трудоемкость спецификации:

$$T_{СП} = N * k_{A4} * n_{A4},$$

где N, шт.- количество листов определенного формата; k<sub>A4</sub>- коэффициент перевода формата к формату А4; n- норма времени на разработку документа (спецификации)

формата А4, н-ч.

Поскольку рассматриваются основные корпусные конструкции, то в качестве коэффициента k принят коэффициент, учитывающий разработку чертежей с применением рабочих альбомов типовых конструкций и узлов, без вычерчивания их на поле чертежа, равный 1,25.

Для сборочных чертежей норма времени n определена как 4,84 н-ч/фА4. Для спецификаций - норма времени n-2,5 н-ч/фА4.

Сборочные чертежи выполняются на «больших» (А1, А2) и «кратных» форматах (например, А2х3). Спецификации выполняются на формате А3. Коэффициенты перевода форматов представлены в таблице 2.

**Таблица 2- Таблица пересчета форматов листов**

Формат, указанный в таблицах нормативов	Фактический формат КД			
	А4	А3	А2	А1
	Коэффициент к нормативу времени			
А4	1	1.6	3.2	6.4

Кратные форматы пересчитываются по таблице 5.2 с умножением на коэффициент кратности (например, пересчет ф. А2\*3 в А4 = 3.2\*3 = 9.6 А4).

В соответствии с таблицей 2

для спецификаций кА4 принят 1,6.

Пример расчета трудоемкости комплекта документа.

В качестве примера определим трудоемкость комплекта

документа секции верхней палубы (сборочный чертеж- А1-1, А2х3-1шт.; спецификация- А3-8 шт.)

Трудоемкость сборочного чертежа:

$$T_{CB} = k * N * k_{A4} * n_{A4} = 1,25 * (1 * 6,4 + 3,2 * 3 * 1) * 4,84 = 96,8 \text{ н - ч.}$$

Трудоемкость спецификации:

$$T_{CB} = N * k_{A4} * n_{A4} = 8 * 1,6 * 2,5 = 32 \text{ н - ч.}$$

Трудоемкость комплекта:

$$T_{Г} = T_{CB} + T_{СП} = 96,8 + 32 = 128,8 \text{ н - ч.}$$

Аналогичным образом рассчитывается трудоемкость для всех рассматриваемых комплектов.

По спецификации было просчитано количество пози-

ций ппоз и фактическое ко-

личество деталей подет. Стоит отметить, что под одной пози-

цией может обозначаться несколько деталей (например, 10 ребер жесткости одинако-

вого профиля).

Формула для определения трудоемкости комплекта документа, зависящая от количества деталей:

$$T_{Г} = t * (n_{поз} + p * (n_{дет} - n_{поз})),$$

где  $n_{поз}$  - количество позиций в спецификации («оригинальных» деталей);  $n_{дет}$

- количество деталей;  $p$  - коэффициент, «доля» от трудоемкости проектирования 1-ой

«оригинальной» детали.

Отсюда трудоемкость на одну деталь:

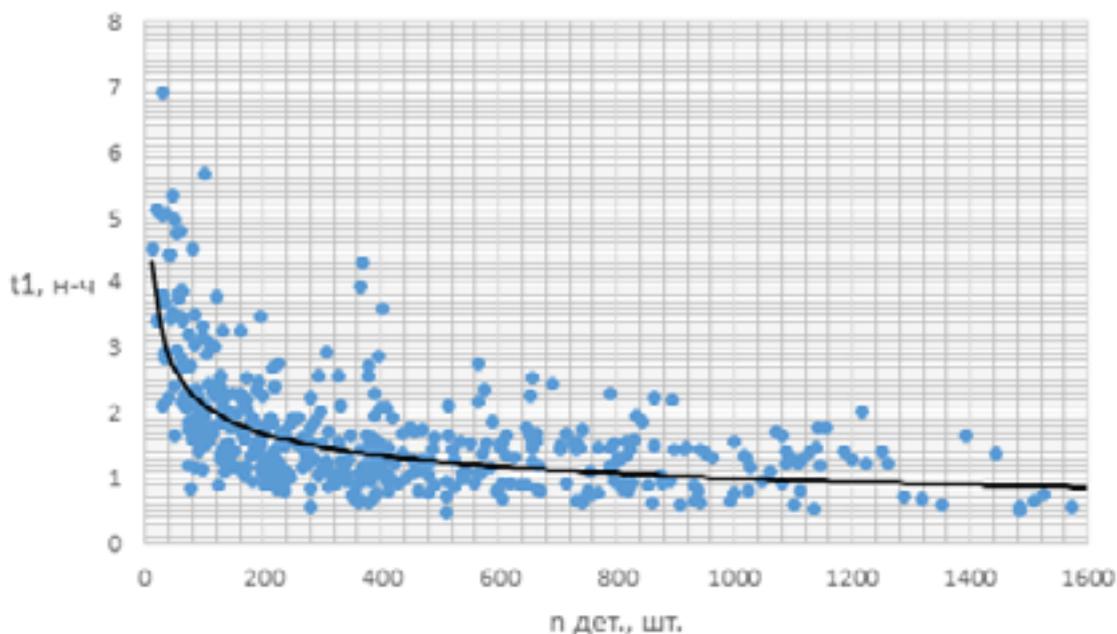
$$t_1 = \frac{T_{Г}}{n_{поз} + p * (n_{дет} - n_{поз})}$$

Таким образом, на основе этой зависимости определена трудоемкость проектирования детали для каждой кор-

пусной конструкции при вариации значения параметра  $p$  от 0,1 до 0,9 принятым шагом 0.05. Графическое представ-

ление расчета представлено на рисунке 5 для параметра  $p=0.1$ .

Зависимость  $t_1$  от количества деталей при  $p=0.1$



**Рисунок 5**

**Способ определения фактической трудоемкости разработки конструкторских документов подсистемы «Корпус» по новым измерителям**

Выводы по рисунку 5. При малом количестве деталей трудоемкость на одну деталь выше, чем при большом количестве. Это означает, что взят формат листа больший, чем требуется. Таким образом, трудоемкость завышена. Конструкции такого рода необходимо размещать на меньших форматах.

При большом количестве деталей (более массивные конструкции, как, например, секции днищевые), трудоемкость на одну деталь занижена.

Это и отражает недостаточную обоснованность применения форматов как единиц нормирования работ.

Шаг 2. Расчет трудоемкости по методике Минтруда [3]. В

данной методике нормативы на разработку времени сборочного чертежа зависят от двух параметров: 1. Единицы объема работы, которая определена как лист формата А1. 2. Количества деталей, входящих в сборочный чертеж.

Кроме того, под количеством деталей подразумевается не все детали, входящие в конструкцию, а только «оригинальные», подсчитываемые по фактическому количеству.

На основании этого можно вывести формулу для нахождения трудоемкости для сборочного чертежа:

$$T_{CS_2} = \frac{k * T' * N * k_{A1}}{6,4},$$

где T' - норматив времени, определенный на количество

деталей, входящих в сборочный чертеж листа формата А1; 6,4 - см. таблицу 2.

Трудоемкость спецификации определяется по формуле

$$T_{СП_2} = 0,1 * n_{поз},$$

где n<sub>поз</sub> - количество позиций.

Трудоемкость комплекта:

$$T_{\Sigma} = T_{CS_2} + T_{СП_2},$$

где T<sub>CS2</sub> - трудоемкость сборочного чертежа, T<sub>СП2</sub> - трудоемкость спецификации.

Пример расчета трудоемкости комплекта документа. Рассмотрим комплект документов секции верхней палубы (сборочный чертеж - А1-1, А2х3-1шт.; спецификация - А3-8 шт.)

Трудоемкость сборочного чертежа:

$$T_{CS_2} = \frac{1,25 * 23 * (1 * 6,4 + 3,2 * 3 * 1)}{6,4} = 71,9 \text{ н-ч.}$$

Трудоемкость спецификации:

$$T_{СП_2} = 0,1 * 54 = 5,4 \text{ н-ч.}$$

Трудоемкость комплекта:

$$T_{\Sigma} = 71,9 + 5,4 = 77,3 \text{ н-ч.}$$

Аналогично рассчитывается трудоемкость для всех комплектов.

Удельная трудоемкость, т.е.

приходящаяся на одну деталь, определяется по формуле:

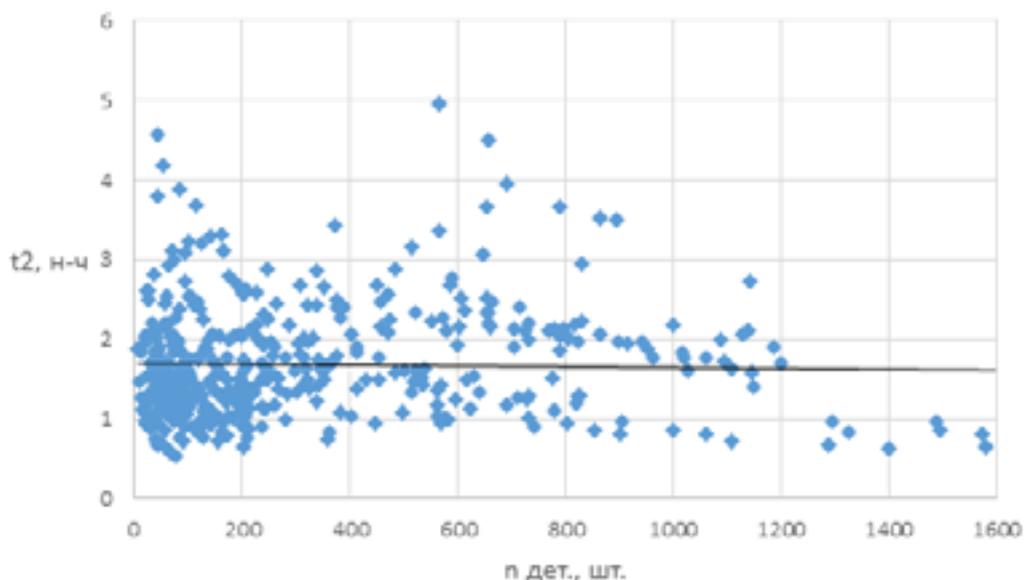
$$t_2 = \frac{T_{\Sigma}}{n_{дет}},$$

Поскольку в методике Минтруда расчет трудоемкости ведется от количества оригинальных деталей (в нашем

случае это позиции), то в знаменателе формулы указывается именно количество позиций.

Расчет удельной трудоемкости произведен для всех комплектов документов и представлен на рисунке 6.

**Зависимость t2 от количества деталей**



**Рисунок 6**

Совмещенный график  $t_1$  и  $t_2$  от количества деталей

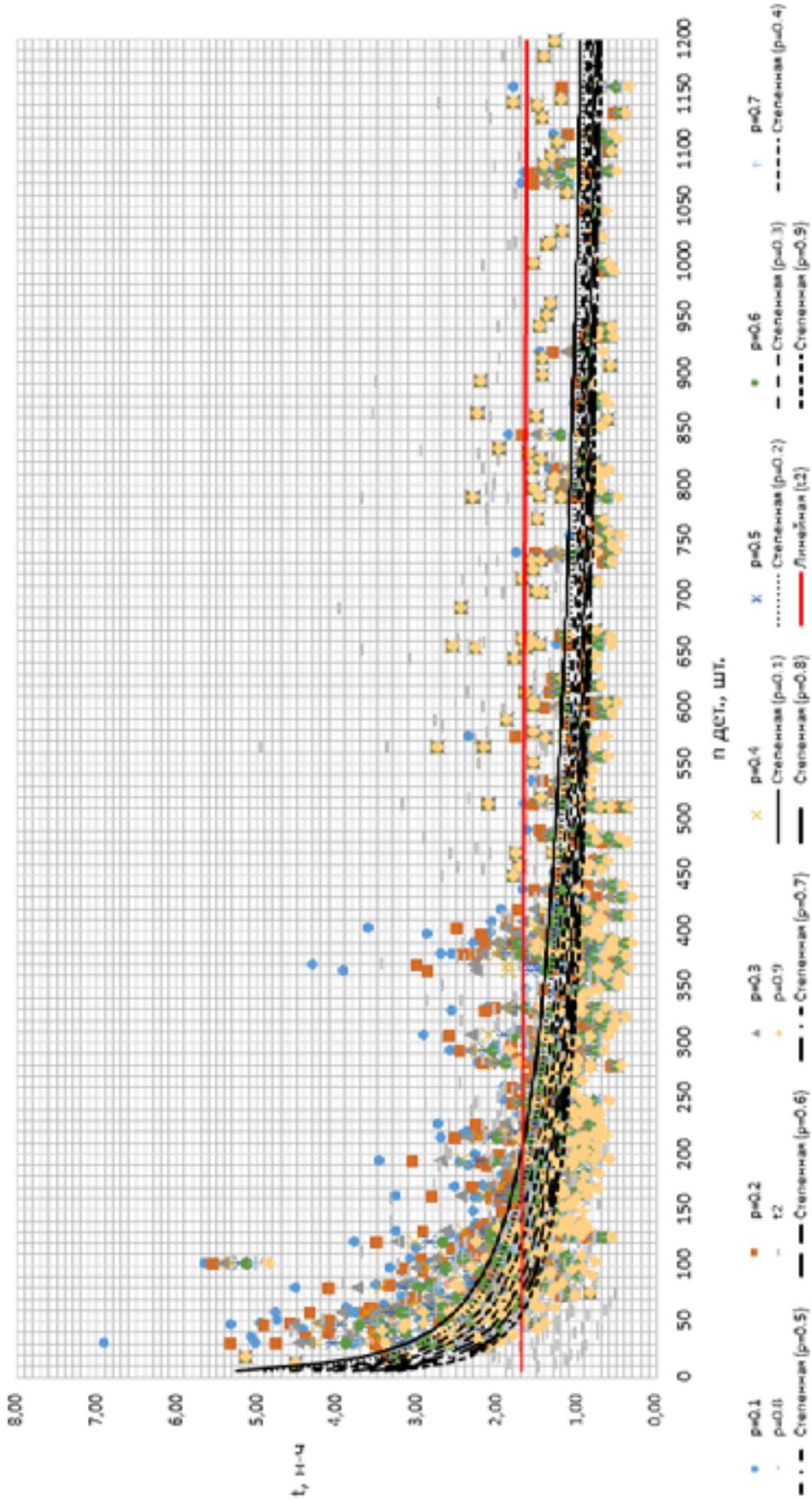


Рисунок 7

**Способ определения фактической трудоемкости разработки конструкторских документов подсистемы «Корпус» по новым измерителям**

Шаг 3. Построение совместного графика. Для определения значения трудоемкости одной детали полученные результаты расчетов представляются на одном графике:  $t_1$  при всех значениях параметра  $p$  и  $t_2$  как функции от количества деталей (Рисунок 7).

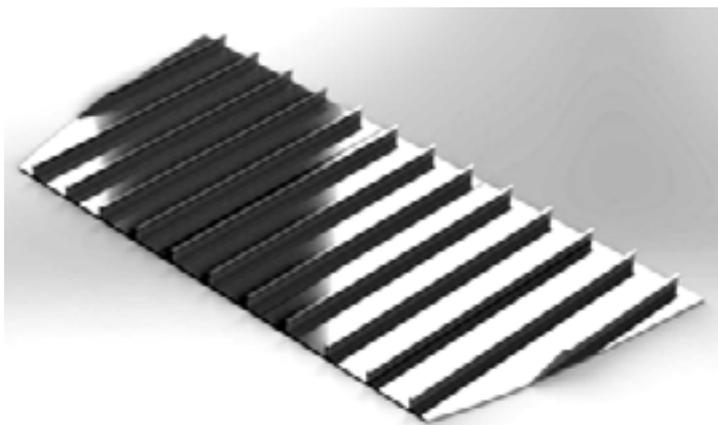
Исходя из рисунка 6, назначается величина  $t$  равная 1,7 н-ч на единицу детали. Поскольку во всех вычислени-

ях фигурирует трудоемкость комплекта документов, выделяется доля трудоемкости из величины  $t$  на разработку 1 позиции спецификации.

Принимается, что на разработку 1 позиции спецификации необходимо 0,1 н-ч (по аналогии с предложением по расчету трудоемкости спецификации в методике Минтруда), т.е.

$$t = t_{св} + t_{сп} = 1,6 + 0,1.$$

Шаг 4. Определение оптимального значения параметра  $p$ . Проведение натурного эксперимента для определения параметра  $p$ . Задача: сформировать 3D-модель переборки судна толщиной 10 мм с 15-тью одинаковыми ребрами жесткости полособульбового профиля, располагающихся на расстоянии 500 мм в САПР «Aveva Marine», модуль «Hull».



**Рисунок 8 - Схема модели для эксперимента**

Определить: время, затраченное на: 1. моделирование полотна конкретной толщины. 2. разработку и установку технологически обработанного ребра жесткости

(подрезы, срезы и т.п.) 3. раз-множение ребер жесткости, аналогичных первому, по нанесенной разметке на полотнище.

Результат: был осуществлен

хронометраж работы. Значения времени, затраченные на моделирование, представлены в таблице 3.

**Таблица 3-Сводная таблица по хронометражу работ по созданию конструкции корпуса**

Элемент конструкции	n, шт.	t, мин
Панель	1	7
$n_1$ - ребро жесткости- «оригинальная деталь»	1	9
$n_{14}$ - кол-во подобных ребер жесткости	14	4
Время на ребра жесткости	---	13
Всего на конструкцию	---	20

Пусть время на проектирование подобных ребер жесткости пропорционально их количеству через коэффициент  $p$ :

$$t_{14} = p * n_{14}.$$

Аналитически процесс проектирования ребер жесткости можно описать уравнением:

$$t_1 + p * n_{14} = t_1 + t_{14},$$

где  $t_1$  мин- время на проектирование «оригинальных»

$$p = \frac{(t_1 + t_{14}) - t_1}{n_{14}} = \frac{(9 + 4) - 9}{14} = 0,285$$

Таким образом, параметр  $p$  принимается равным 0,3. Поскольку ранее в расчетах параметр  $p$  варьировался шагом

0,05, округление производится к ближайшему значению.

Шаг 5. Вывод формулы для определения трудоемкости.

деталей,  $t_{14}$ , мин- время, затраченное на проектирование подобных деталей,  $n_{14}$ - количество подобных деталей.

Отсюда  $p$ :

Обобщая полученные данные на предыдущих этапах, получается формула для определения трудоемкости проекти-

рования основных корпусных конструкций от количества разрабатываемых деталей в

общем виде:

$$T_{\Gamma} = T_{\text{СВ}} + T_{\text{СП}},$$

Трудоемкость сборочного чертежа:

$$T_{\text{СВ}} = k * t_{\text{СВ}} * (n_{\text{поз}} + p * (n_{\text{дет}} - n_{\text{поз}})),$$

где k - поправочный коэффициент, учитывающий специальные условия разработки (сложности) конструкторских документов (в соответствии с 917-ОРЦ.080);  $t_{\text{СВ}}$  -

норма времени на разработку одной детали, н-ч;  $n_{\text{поз}}$ , шт.- количество позиций в спецификации (т.н. «оригинальных» деталей);  $n_{\text{дет}}$ , шт. - количество деталей всего; p- коэффици-

ент, «доля» от трудоемкости проектирования 1-ой «оригинальной» детали.

С учетом принятых значений:

$$T_{\text{СВ}} = 1,25 * 1,6 * (n_{\text{поз}} + 0,3 * (n_{\text{дет}} - n_{\text{поз}})).$$

Трудоемкость спецификации:

$$T_{\text{СП}} = t_{\text{СП}} * n_{\text{поз}} = 0,1 * n_{\text{поз}},$$

где  $t_{\text{СП}}$ - норма времени на разработку одной позиции спецификации, н-ч;  $n_{\text{поз}}$ , шт.- количество позиций в спецификации.

Выводы. Используя статистический подход, путем анализа конструкторской документации по специализации

«корпус» была определена норма на выполнение одной детали с учетом проведения натурального эксперимента.

Детальный подход к нормированию конструкторской документации является перспективным, поскольку дает более объективную картину при определении трудоемкости, минимальным образом искажая результаты.

Данный подход можно применить как при определении трудоемкости других корпусных конструкций (второстепенных, фундаментов и т.д.) (по специализации корпусного отдела), так и использовать при рассмотрении работ других подсистем судна (по другим специализациям).

## ЛИТЕРАТУРА

1. 36 классификатор ЕСКД «Суда, судовое оборудование»
2. Нормы времени на разработку конструкторской, технологической, организационно-технической документации» 917-ОРЦ.080 издания 2015 г.
3. Сборник «Типовые нормативы времени на разработку конструкторской документации», шифр 13.01.01, ФГБУ «ВНИИ труда» Минтруда
4. Кораблева М.С. Методология оценки стоимости работ по проектированию средств океанотехники: дис. ... канд. эконом. наук. СПб, 2014 г.
5. Македон Ю.А. Организация проектирования в судостроении, 1979 г.
6. Мацкевич В.А., Осипенко В.П., Петров Н.И. Об оценке и прогнозировании трудоемкости работ в проектно-конструкторских бюро судостроительного профиля // Морской вестник.- 2010.- №2 (34).-С.111-114
7. Мацкевич В.А. и др. Об автоматизации процессов проектирования и управлении проектами в проектно-конструкторских бюро судостроительного профиля // Морской вестник. - 2010. - с. 71-74.
8. Цельковских А.А., Никитин Ю.А., Зубов А.О. Методика прогнозирования стоимости процесса разработки образца ВВСТ на основе проектного подхода с учетом неопределенности стоимостных данных.
9. Вестник Екатеринбургского института. 2022. № 3 (59). С. 59-65.
10. Зубова Л.В., Зубов А.О., Чернышев В.В., Карпенко К.А. Методика определения рискоемкости этапов жизненного цикла Гособоронзаказа журнал: Научно-аналитический журнал «Вестник Санкт-петербургского университета ГПС МЧС России» том 2023 № 3, 2023
11. Петушков А.М., Зубова Л.В., Методика принятия управленческих решений при разработке ракетно-космической техники в рамках выполнения Гособоронзаказа // Проблемы экономики и юридической практики. 2021. Т. 17. № 3. С. 22-28.
12. Зубова Л.В., Николаев С.П., Колесник А.В., Особенности научно-технических рисков при разработке ракетно-космической техники. Technical sciences // Science and Society. - 2018. - № 3. - с. 111-121

13. Zubova L.V., Zubov A.O., Gotskaya N.R., Martynenko O.V., Petrov D.M., Farber V.A. методология оценивания рискоустойчивости хозяйствующих субъектов с учетом этапов научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2019. – № 1-1. – С. 51-58;
14. Zubova L.V., Korovin E.V., Nikitin Yu.A. Методика категорирования потенциально опасных рисков системы технологического обеспечения разработки и производства ВВСТ // Науч.-аналит. журн. «Вестник С.-Петерб. ун-та ГПС МЧС России». 2021. № 1. С. 147-157.
15. Ahmed A., Kayis B., Amornsawadwatana S. A review of techniques for risk management in projects // Benchmarking: An International Journal. 2007. Vol. 14. № 1. P. 22-36.

## REFERENCES

1. 36 classifier of the ESCD «Ships, marine equipment»
2. Time standards for the development of design, technological, organizational and technical documentation» 917-ORC.080 edition 2015
3. Collection «Standard time standards for the development of design documentation», cipher 13.01.01, Federal State Budgetary Institution «Research Institute of Labor» Ministry of Labor
4. Korableva M.S. Methodology for estimating the cost of work on the design of ocean engineering facilities: dis. ... candidate of Economics. sciences'. St. Petersburg, 2014
5. Makedon Yu.A. Organization of design in shipbuilding, 1979
6. Matskevich V.A., Osipenko V.P., Petrov N.I. On the assessment and forecasting of the complexity of work in shipbuilding design bureaus // The Marine Bulletin.- 2010.- №2 (34).- Pp.111-114
7. Matskevich V.A. et al. On automation of design processes and project management in shipbuilding design bureaus // Marine Bulletin. – 2010. – pp. 71-74.
8. Tselykovskikh A.A., Nikitin Yu.A., Zubov A.O. Methodology for predicting the cost of the VVST sample development process based on a design approach taking into account the uncertainty of cost data.
9. Bulletin of the Catherine Institute. 2022. No. 3 (59). pp. 59-65.
10. Zubova L.V., Zubov A.O., Chernyshev V.V., Karpenko K.A. Methodology for determining the risk intensity of the stages of the life cycle of the State Defense Order journal: Scientific and analytical journal «Bulletin of the St. Petersburg University of the Ministry of Emergency Situations of Russia» volume 2023 No. 3, 2023
11. Petushkov A.M., Zubova L.V., Methods of managerial decision-making in the development of rocket and space technology within the framework of the State Defense Order // Problems of economics and legal practice. 2021. Vol. 17. No. 3. pp. 22-28.
12. Zubova L.V., Nikolaev S.P., Kolesnik A.V., Features of scientific and technical risks in the development of rocket and space technology. Technical sciences // Science and Society. – 2018. – No. 3. – pp. 111-121
13. Zubova L.V., Zubov A.O., Gotskaya N.R., Martynenko O.V., Petrov D.M., Farber V.A. methodology for assessing the risk tolerance of economic entities taking into account the stages of research and development work // Bulletin of the Altai Academy of Economics and Law. – 2019. – No. 1-1. – pp. 51-58;
14. Zubova L.V., Korovin E.V., Nikitin Yu.A. Methodology for categorizing potentially dangerous risks of the technological support system for development and VVST production // Scientific analysis. journal. «Bulletin of St. Petersburg State University of the Ministry of Emergency Situations of Russia». 2021. No. 1. pp. 147-157.
15. Ahmed A., Kayis B., Amornsawadwatana S. A review of techniques for risk management in projects // Benchmarking: An International Journal. 2007. Vol. 14. No. 1. P. 22-36.

---

Статья поступила в редакцию: 18.09.2024  
The article was received: 18.09.2024

*Никитин Юрий Александрович - д.э.н., ВАМТО имени генерала армии А.В. Хрулева*

*Nikitin Yuri Aleksandrovich - Doctor of Economics, VAMTO named after Army General A.V. Khruleva*

*Зубова Людмила Витальевна - д.э.н., профессор РАНХиГС*

*Zubova Lyudmila Vitalievna - Doctor of Economics, Professor of the Department of Economics of the Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation RANEPА*

*Иващенко Илья Андреевич - д.в.н., профессор, Зам. Генерального директора по общим вопросам*

*Ivashchenko Ilya Andreevich - D.Sc., professor. Deputy General Director for General Affairs*

*Кабаев Юрий Иванович - Инженер АО "ЦМКБ Алмаз"*

*Kabaev Yuri Ivanovich - Engineer of JSC "TsMKB Almaz"*

*Кангур Юрий Владимирович - Заместитель генерального директора НПО «Алмаз» соискатель ученой степени кандидата экономических наук*

*Kangur Yuri Vladimirovich - Deputy General Director of NPO Almaz, candidate for the academic degree of Candidate of Economic Sciences*

**© Никитин Ю. А., Зубова Л. В., Иващенко И. А., Кабаев Ю. И., Кангур Ю. В.**



Аванесов А. Г.

Аванесов А. Г.  
преподаватель  
ЧПОУ Колледж  
«Современная школа  
бизнеса»  
г. Ставрополь

Avanesov A. G.  
teacher  
Private Educational  
Institution College  
“Modern School of Business”  
Stavropol

## НЕОБХОДИМОСТЬ АКТУАЛИЗАЦИИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ ПРОСТРАНСТВЕННОГО И РЕГИОНАЛЬНОГО РАЗВИТИЯ В РОССИИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ



### THE NEED FOR UPDATED STATE POLICY OF SPATIAL AND REGIONAL DEVELOPMENT IN RUSSIA IN MODERN CONDITIONS

*Аннотация:* В статье отмечается, что в системе стратегического планирования пространственно-регионального развития России процесс целеполагания перенесен на Президентский уровень, сориентирован на Ежегодные послания Президента РФ Федеральному Собранию, Указы Президента РФ, а Указ Президента РФ № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации до 2030 года» фактически подменил собой разработку полноценной национальной стратегии пространственного развития, и такой подход к организации процесса стратегического планирования малопродуктивен. В настоящее время стране существуют два самостоятельных субъекта разработки и реализации государственной политики пространственного и регионального развития – федеральный Центр и

органы власти и управления субъектов Федерации, приоритет в формировании политики принадлежит федеральным органам государственной власти. Поэтому Стратегия пространственного развития Российской Федерации остается одним из наиболее спорных и сложно реализуемых документов в национальной системе стратегического планирования и нуждается в модернизации.

**Ключевые слова:** Стратегия, пространственное развитие, региональная политика, национальная безопасность, национальные цели развития, национальные проекты.

*Annotation:* The article notes that in the system of strategic planning of spatial and regional development of Russia, the goal-setting process has been transferred to the Presidential level, focused on the Annual

*Addresses of the President of the Russian Federation to the Federal Assembly, Decrees of the President of the Russian Federation, and the Decree of the President of the Russian Federation No. 474 «On the national development goals of the Russian Federation until 2030» has actually replaced the development of a full-fledged national strategy for spatial development, and such an approach to organizing the strategic planning process is unproductive. Currently, the country has two independent entities for the development and implementation of state policy for spatial and regional development – the federal Center and the authorities and management bodies of the constituent entities of the Federation, the priority in policy formation belongs to the federal government bodies. Therefore, the Strategy for Spatial*

*Development of the Russian Federation remains one of the most controversial and difficult to implement documents in the national system of strategic planning and needs to be modernized.*

**Keywords: Strategy, spatial development, regional policy, national security, national development goals, national projects.**

С учётом изменившихся геополитических условий, санкционного давления, включения в состав России новых регионов необходимо обновление подходов к региональной политике. Поиск путей нивелирования новых рисков и угроз определяет объективную необходимость структурной модернизации экономики, формировании новых точек роста, что во многом институционально связано с актуализацией государственной политики пространственно-регионального развития в целом и системой стратегического планирования (СП), в частности.

Емкий инструментарий СП пока не используется в полной мере, а принятый в 2014 г. Федеральный закон «О стратегическом планировании в Российской Федерации» [ФЗ № 172 -ФЗ, 2014] еще не стал эффективным инструментом формирования экономической политики на макро- и мезоуровнях. Этим законом были очерчены общие организационные рамки самого процесса СП, однако целый ряд методологических подходов к его выстраиванию процесса как системы, начиная от формирования долгосрочных целей, задач и приоритетов социально-экономического развития и до их эффективной реализации, так и не был решен [Митрофанова, 2016; Митрофанова, Митрофанова, Старокожева, 2016; Митрофа-

нова, Мельникова, Батманова, 2018].

Важными направлениями актуализации процесса СП пространственного и регионального развития в России в современных условиях являются:

- обеспечение непрерывности и цикличности процесса СП, включая разработку, реализацию и корректировку документов СП;

- уточнение иерархии документов СП в общей архитектуре, в целях обеспечения преемственности и согласованности целей, задач и показателей, увязки финансовых и иных ресурсов;

- переход к использованию современных методов прогнозирования, моделирования, индикативного планирования, балансовых расчетов и информационных технологий;

- развитие системы мониторинга и контроля процессов СП;

- создание единой цифровой аналитической платформы стратегического управления.

Так, для реализации принципов непрерывности и преемственности важен единый цикл СП, определяемый сроком полномочий Президента РФ, в рамках которого становится возможным добиться строгой последовательности разработки и утверждения документов СП. Единый цикл СП включает этапы:

- этап прогнозирования, в рамках которого осуществляется оценка и прогноз основных направлений социально-экономического развития России и ее регионов на долгосрочный период с учетом возможных рисков и угроз национальной безопасности (НБ);

- этап целеполагания, на котором с учетом прогнозных разработок формируются

основные базовые документы СП, определяющие национальные стратегические цели (НЦ) развития;

- этап планирования и программирования, где органы государственного управления разрабатывают плановые и программные документы, направленные на реализацию основных НЦ социально-экономического развития;

- этап мониторинга и контроля реализации документов СП с позиций достижения установленных в них целей и целевых показателей, с учетом ресурсной обеспеченности.

По мнению автора, то, что в России процесс целеполагания перенесен на Президентский уровень и ориентирован на Ежегодные послания Президента РФ Федеральному Собранию и Указы Президента РФ, а известный Указ Президента РФ № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации до 2030 года» фактически подменил собой разработку полноценной национальной стратегии пространственного развития. Такой подход к организации процесса СП малопродуктивен [Материалы парламентских слушаний ..., 2022].

Указы и принятые в соответствии с их решениями национальные проекты (НП) пока не ассимилировались в систему СП, хотя, по существу, они являются результатом ее функционирования. Разработка Указов происходит в закрытом режиме, без привлечения не только общественности, но и тех органов, которые институционально должны принимать самое действенное участие в подготовке и экспертизе документов СП федерального уровня и, как следствие, сам процесс целеполагания не базируется на низовом анализе достигнутого уровня развития в различных областях, не учи-

тывает условия, ограничения и доступные ресурсы для прогресса в этих сферах. В итоге – низкая реалистичность, декларативность и недостижимость ряда поставленных стратегических целей, что подтверждается результатами мониторинга, регулярно осуществляемого Счетной Палатой РФ.

Одна из проблем действующей Стратегии – это отсутствие положений о приоритетных направлениях размещения производительных сил на территории России и о совершенствовании системы расселения. Хотя эти положения в Стратегии пространственного развития предусмотрены законом о СП, но эта норма до сих пор не была реализована.

Сегодня население и производства сконцентрированы в нескольких крупных агломерациях, так, на начало 2023 г 1/3 населения страны проживала всего в восьми регионах. Поэтому так важно поддерживать развитие малых городов, пригородных посёлков и сельских населённых пунктов, которые являются опорным каркасом системы расселения [Шевченко, 2023].

Сейчас в регионах составляются перечни опорных населённых пунктов, которые расположены вне агломераций. Это будут своего рода инфраструктурные центры – центры притяжения для прилегающих территорий. Необходимы меры, направленные на наращивание инвестиционной активности, предпринимательской деятельности в малых городах и исторических поселениях. Поэтому в обновленной Стратегии нужно расширить горизонт планирования, выделить четкие этапы реализации стратегии и проработать вопрос о закреплении целевых показателей, позволяющих оценить

динамику и результаты развития малых городов [Савкина, 2024; Шевченко, 2023].

В «Стратегии национальной безопасности Российской Федерации...», а именно в п. 56) к числу главных стратегических угроз НБ в области экономики относится сильно дифференцированное развитие регионов, снижение устойчивости национальной системы расселения [Указ Президента РФ № 400, 2021]. Между тем, межрегиональная социально-экономическая дифференциация может быть определена как угроза национальной безопасности (НБ) лишь в том случае, когда она превышает некое критическое (пороговое) значение. Однако на данный момент все попытки выявить и обосновать это значение, так и не дали убедительного результата. К тому же, как показали проведенные исследования, изменение межрегиональной дифференциации не носит однонаправленного характера, скорее, здесь имеет место колебательная тенденция [Бухвальд, Валентик, 2016; Бухвальд, 2021, 2022, 2023]. Обоснование порогового значения, по достижению которого следует вести речь об угрозах НБ Российской Федерации, является важнейшей научно-практической задачей, решение которой будет способствовать формированию целостной системы мониторинга вызовов и угроз НБ, обусловленных тенденциями в динамике пространственного и регионального развития в современных условиях.

Стратегия НБ Российской Федерации не дает четкого разграничения политики пространственного и регионального развития согласно их содержанию, особым целям, институтам и инструментам. В результате вести речь о государственной политике пространственного и регио-

нального развития как о целостном и системном явлении не приходится. Между тем, от успешности решения этой задачи зависит эффективность «целезадающей» функции стратегических документов в сфере НБ, разрабатываемых в отношении пространственного и регионального развития [Бухвальд, Кольчугина, 2019].

В настоящее время стране существуют два самостоятельных субъекта разработки и реализации государственной политики пространственного и регионального развития – федеральный Центр и органы власти и управления субъектов Федерации, приоритет в формировании политики принадлежит федеральным органам государственной власти. Двухуровневый характер государственной политики выражается, во-1-х, в прямом участии федерального Центра в разработке и реализации важнейших проектов и программ развития территорий, например, таких как поддержка кластерных инициатив. Во-2-х, в практике софинансирования приоритетных целей пространственного и регионального развития актуальным примером данного направления являются совместные инвестиции в рамках реализации НП [Сорокина, 2021].

Исследования ученых Института экономики РАН позволили определить следующие особенности проводимой в настоящее время государственной политики пространственного и регионального развития [Пространственное развитие российской экономики ..., 2020]. Целью политики федерального Центра является обеспечение целостности и экономической безопасности государства в части пространственного и регионального развития. Приоритетность цели обусловлена усилением вызовов и угроз

национальной и экономической безопасности России, источники которых локализируются в сфере международных отношений. На уровне федерального Центра должны разрабатываться меры в области обеспечения целостности и экономической безопасности государства в части пространственного и регионального развития, решаться проблемы сокращения социально-экономической дифференциации регионов и достижения гарантированного Конституцией уровня социальной обеспеченности населения. На уровне субъекта Федерации ключевая цель государственной политики заключается в обеспечении позитивной динамики качества жизни населения региона. На уровне субъекта Федерации должна осуществляться деятельность по разработке и реализации основных направлений социально-экономического развития конкретных территорий в соответствии с приоритетами внутренней и внешней политики государства [Сорокина, 2020, 2021; Любина, 2022; Бухвальд, Валентик, 2023].

В качестве угрозы НБ в сфере пространственного и регионального развития может рассматриваться усиление процессов агломерирования и формирования крупных и крупнейших агломераций – мегаполисов. Их формирование может привести к усилению внутрирегиональных различий по параметрам экономической активности, в результате чего целый ряд территорий может практически «выпасть» из значимой экономической деятельности и социальной активности. Стратегия НБ Российской Федерации не позволяет четко сформулировать позицию государства по этому вопросу и, как следствие, установить приоритеты государственной

политики пространственного и регионального развития в интересах обеспечения НБ.

Важное значение для регулирования тенденций пространственного развития экономики страны и преодоления возникающих рисков и угроз национальной безопасности имеют инструменты налогово-бюджетной политики, в частности, действующие в сфере межбюджетных отношений. Так, в п. 62 «Стратегии национальной безопасности Российской Федерации ...» отмечается, что государственная социально-экономическая политика противодействия угрозам экономической безопасности страны должна предусматривать обеспечение сбалансированности бюджетной системы и совершенствование межбюджетных отношений в России. Однако правомернее говорить о рисках «вертикальной» сбалансированности бюджетной системы, то есть о тренде распределения доходов и конечных бюджетных расходов между федеральным бюджетом, бюджетами субъектов Федерации и местными бюджетами. Причина таких рисков – в смещении доходов консолидированного бюджета страны на стадии их первичного распределения в пользу федерального Центра [Бухвальд, Валентик, 2016].

Источником угроз остается проблема развития тех институтов, прежде всего, институтов публичной власти, которые выступают необходимым условием эффективного регулирования пространственного и регионального развития. Здесь надо отметить отсутствие ясных перспектив реформирования таких важнейших институтов как российский федерализм и российская система местного самоуправления. Интересам НБ страны отвечала бы глу-

бокая концептуальная проработка этих двух направлений институциональных преобразований, при этом концепция развития федеративных отношений должна, в первую очередь, отвечать требованиям сохранения единого экономического пространства страны во всех составляющих этого единства. Соответственно, концепция реформирования местного самоуправления должна ориентироваться на усиление роли муниципального управления в социально-экономическом развитии территорий, а также на сохранение условий прямого доступа населения к органам местного самоуправления и на развитие различных форм прямого (непосредственного) народовластия [Беляева, Кравцов, 2023].

Сегодня не вызывает научных дискуссий вопрос о необходимости усиления адресности (селективности) государственной политики пространственного и регионального развития, что предполагает избирательность управляющего воздействия на социально-экономическое развитие регионов различных типов в целях обеспечения устойчивого, сбалансированного пространственного развития страны. Наиболее дискуссионным вопросом является вопрос, какую селективную политику – поляризующую или выравнивающую – целесообразно проводить в современных условиях [Котов, 2021; Козырь, 2021].

В условиях санкционного давления со стороны стран «коллективного запада» наиболее предпочтительной является поляризующая селективная государственная политика пространственного и регионального развития, направленная на стимулирование регионов, имеющих наибольший социально-экономи-

ческий потенциал развития, с целью максимизации национального дохода страны [Сидоренко, Бондаренко, 2014]. Ее проведение предполагает реализацию крупномасштабных проектов и программ национального значения на базе регионов – «полюсов роста». Именно поляризирующая селективная политика, как показывает опыт успешно развивающихся стран, в частности КНР, способна создать необходимые условия для ускоренного роста экономики страны и обеспечения ее национальной безопасности, создав основу для комфортной жизнедеятельности населения, независимо от места его проживания [Сорокина, 2020, 2021; Бухвальд, Валентик, 2023]. Выработка приоритетов и основных направлений этой политики является сегодня важнейшей задачей, стоящей перед федеральным Центром.

Проведение эффективной политики регионального развития является необходимым условием успешного развития России, повышения качества жизни людей и обеспечения национальной безопасности страны. Стратегия пространственного развития Российской Федерации остается одним из наиболее спорных и сложно реализуемых документов в национальной системе СП. Это закономерно порождается такими проблемами документа, как: отсутствие достаточного согласования целей и инструментов пространственного регулирования с развитием экономико-правовых основ федеративных отношений, а также российской системы местного самоуправления. Институционально-инструментальный аппарат стратегии страдает не только явной неполнотой, но и, главное, отсутствием механизмов практической реали-

зации, то есть четкой «связи» между декларируемыми институтами и инструментами пространственного стратегирования и теми целями в этой сфере, которые они, согласно стратегии, должны были бы реализовать. Наконец, вне стратегии по-прежнему остается и вопрос о ее экономическом и правовом обеспечении, в том числе в рамках законодательного регулирования всех сторон государственной политики пространственного и регионального развития. В условиях отсутствия Стратегии социально-экономического развития Российской Федерации, важны актуализация и детализация пространственно-нацеленных блоков Стратегии национальной безопасности Российской Федерации с системой количественно определенных целевых индикаторов, которые, соответственно, должны близко корреспондировать целевым индикаторам Стратегии пространственного развития Российской Федерации [Институциональные основы новой стратегии ..., 2023; Беляевская-Плотник, Сорокина, 2022].

Реализация государственной политики пространственного и регионального развития в интересах обеспечения НБ предполагает активное использование методов СП, прежде всего, в таких областях, как: стратегическое целеполагание, обеспечивающее согласование целей и задач федерального Центра и субъектов Федерации по широкому кругу вопросов пространственного и регионального развития; создание эффективных институтов, ключевая функция которых должна заключаться в формировании механизмов саморазвития регионов и конкретных территорий в едином экономическом пространстве стра-

ны; эффективное использование потенциала инструментов государственной политики, прежде всего, таких как: национальные проекты, программы импортозамещения и др.; обеспечение «увязки» документов СП федерального, регионального и муниципального уровней, затрагивающих вопросы развития пространственной структуры Российской Федерации.

Кроме того, необходима инвентаризация действующих и разрабатываемых на федеральном уровне документов СП. В настоящее время действует более 130 стратегий (из них порядка 90 – принимаемые на уровне Правительства Российской Федерации, остальные – президентские), еще 15 находятся в стадии разработки. Наличие большого количества отраслевых и территориальных стратегий, а также отсутствие их увязки с НЦ и между собой создает существенные проблемы в ходе их разработки, актуализации и корректировки, реализации и мониторинга. Для решения этих проблем важно:

- регламентировать форматы отраслевых стратегий и существенно сократить их количество;
- определить приоритетные стратегии и скоординировать их между собой: определить базовый перечень отраслевых (межотраслевых) и территориальных стратегий, имеющих межведомственный, широкий характер, утвердить его распоряжением Правительства Российской Федерации, при этом должна быть исключена возможность принятия единичных решений;
- для отраслевых стратегий важно выделить их принадлежность по ВЭД, определить систему индикаторов, взаимоувязанных по межотраслевому принципу, на основе которых будет вестись

мониторинг, результаты которого позволят оперативно, с минимальным временным лагом оценивать необходимость корректировки отдельных положений той или иной отрасли

левой стратегии [Кошкина, Бочарова, Орлова, Банников, 2023].

Нуждаются в корректировки и нормативно-правовые документы, регламентирующие

порядок подготовки, актуализации и мониторинга отраслевых и территориальных стратегий.

## ЛИТЕРАТУРА

1. А. Шевченко: Требуется системная корректировка направлений и инструментов пространственного развития. 8 декабря 2023 г. URL: <http://council.gov.ru/events/news/151094>
2. Беляевская-Плотник Л. А., Сорокина Н. Ю. Синхронизация приоритетов социально-экономического развития Российской Федерации и регионов в документах стратегического планирования // Региональная экономика. Юг России. 2022. Т. 10, № 1. С. 16-26. DOI: <https://doi.org/10.15688/re.volsu.2022.1.2>
3. Бухвальд Е. М., Валентик О. Н. Корректировки в стратегии пространственного развития: есть ли значимые продвижения? // Региональная экономика. Юг России. 2023. Т. 11, № 1. С. 31-42. DOI: <https://doi.org/10.15688/re.volsu.2023.1.3>
4. Бухвальд Е. М. Безопасность и целеполагание в системе стратегического планирования // Экономическая наука современной России. 2021. № 1. (92) С. 146-154. [https://doi.org/10.33293/1609-1442-2021-1\(92\)-146-154](https://doi.org/10.33293/1609-1442-2021-1(92)-146-154)
5. Бухвальд Е. М. Институциональные проблемы пространственного стратегирования пространственного развития // Федерализм. 2023. № 1. С. 80-98. DOI: [10.21686/2073-1051-2023-1-80-98](https://doi.org/10.21686/2073-1051-2023-1-80-98)
6. Институциональные основы новой стратегии пространственного развития российской экономики: Монография / Ответ. ред. д.э.н., проф. Е.М. Бухвальд; д.э.н. проф. А.В. Виленский. М.: Институт экономики РАН, 2023. 340 с.
7. Кошкина Е. Н., Бочарова И. Е., Орлова Е. Р., Банников С. А. Стратегическое планирование в сфере образования регионов // Вестник университета. 2023. № 7. С. 109-120.
8. Котов А. В. Учет территориально-отраслевой специфики при выборе инструментов пространственного развития // Региональная экономика: теория и практика. 2021. Т. 19, вып. 3. С. 451-469.
9. Козырь Н. С. Стратегия пространственного развития: проблемы идентификации перспективных экономических специализаций субъектов РФ // Экономические стратегии. 2021. № 2. С. 16-21.
10. Любина А. В. Демаркация категорий целеполагания в контексте стратегического планирования устойчивого развития регионов России // Региональная экономика. Юг России. 2022. Т. 10, № 1. С. 48-56. DOI: <https://doi.org/10.15688/re.volsu.2022.1.5>
11. Митрофанова И. В., Мельникова Н. С., Батманова В. В. Региональное стратегирование: некоторые итоги 2014– 2017 гг. // Региональная экономика. Юг России. 2018. № 1 (19). С. 75-84. DOI: <https://doi.org/10.15688/re.volsu.2018.1.7>
12. Пространственное развитие российской экономики: закономерности и государственное регулирование: Научный доклад. М.: Институт экономики РАН, 2020. 99 с.
13. Савкина Т. Сенатор Андрей Шевченко: В России требуются новые подходы к политике в регионах // Аргументы Недели. Общество. № 1(898) 10-16 января 2024. URL: <https://argumenti.ru/society/2024/01/876689>
14. Сорокина Н.Ю. Уровни и иерархия целей современной региональной социально-экономической политики России // Федерализм. 2021. Т. 26, № 3 (103). С. 50-62. DOI: [10.21686/2073-1051-2021-3-50-62](https://doi.org/10.21686/2073-1051-2021-3-50-62)
15. Сорокина Н.Ю. Роль государственной региональной политики в обеспечении устойчивого развития старопромышленных регионов // Стратегия и тактика социально-экономических реформ: национальные приоритеты и проекты: Материалы IX Всероссийской научно-практической конференции с международным участием; г. Вологда, 10–11 декабря 2020 г. Вологда: Вологодский научный центр Российской академии наук, 2020. С. 131-133.
16. Указ Президента РФ от 02.07.2021 г. № 400 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации».
17. Федеральный закон от 28.06.2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации».

## REFERENCES

1. A. Shevchenko: *A systematic adjustment of the directions and tools of spatial development is required*. December 8, 2023 URL: <http://council.gov.ru/events/news/151094>
2. Belyaevskaya-Plotnik L. A., Sorokina N. Y. *Synchronization of priorities of socio-economic development of the Russian Federation and regions in strategic planning documents // Regional economy. The South of Russia*. 2022. Vol. 10, No. 1. pp. 16-26. DOI: <https://doi.org/10.15688/re.volsu.2022.1.2>
3. Buchwald E. M., Valentik O. N. *Adjustments in the spatial development strategy: are there any significant advances? // Regional economy. The South of Russia*. 2023. Vol. 11. No. 1. pp. 31-42. DOI: <https://doi.org/10.15688/re.volsu.2023.1.3>
4. Buchwald E. M. *Security and goal setting in the strategic planning system // The economic science of modern Russia*. 2021. No. 1. (92) pp. 146-154. [https://doi.org/10.33293/1609-1442-2021-1\(92\)-146-154](https://doi.org/10.33293/1609-1442-2021-1(92)-146-154)
5. Buchwald E. M. *Institutional problems of spatial strategizing of spatial development // Federalism*. 2023. No. 1. pp. 80-98. DOI: [10.21686/2073-1051-2023-1-80-98](https://doi.org/10.21686/2073-1051-2023-1-80-98)
6. *Institutional foundations of a new strategy for spatial development of the Russian economy: Monograph / Answer. ed., Doctor of Economics, prof. E.M. Buchwald; Doctor of Economics, prof. A.V. Vilensky. M.: Institute of Economics of the Russian Academy of Sciences, 2023. 340 p.*
7. Koshkina E. N., Bocharova I. E., Orlova E. R., Bannikov S. A. *Strategic planning in the field of regional education // Bulletin of the University*. 2023. No. 7. pp. 109-120.
8. Kotov A.V. *Consideration of territorial and sectoral specifics when choosing spatial development tools // Regional economics: theory and practice*. 2021. Vol. 19, issue. 3. pp. 451-469.
9. Kozyr N. S. *Spatial development strategy: problems of identification of promising economic specializations of the subjects of the Russian Federation // Economic strategies*. 2021. No. 2. pp. 16-21.
10. Lyubina A.V. *Demarcation of goal-setting categories in the context of strategic planning for sustainable development of Russian regions // Regional economy. The South of Russia*. 2022. Vol. 10, No. 1. pp. 48-56. DOI: <https://doi.org/10.15688/re.volsu.2022.1.5>
11. Mitrofanova I. V., Melnikova N. S., Batmanova V. V. *Regional strategizing: some results of 2014-2017 // Regional Economics. The South of Russia*. 2018. №1 (19). С. 75-84. DOI: <https://doi.org/10.15688/re.volsu.2018.1.7>
12. *Spatial development of the Russian economy: patterns and state regulation: Scientific report. M.: Institute of Economics of the Russian Academy of Sciences, 2020. 99 pp.*
13. Savkina T. *Senator Andrey Shevchenko: New approaches to regional policy are required in Russia // Arguments of the Week. Society*. No. 1(898) January 10-16, 2024. URL: <https://argumenti.ru/society/2024/01/876689>
14. Sorokina N.Yu. *Levels and hierarchy of goals of modern regional socio-economic policy of Russia // Federalism*. 2021. Vol. 26, No. 3 (103). pp. 50-62. DOI: [10.21686/2073-1051-2021-3-50-62](https://doi.org/10.21686/2073-1051-2021-3-50-62)
15. Sorokina N.Yu. *The role of state regional policy in ensuring sustainable development of old industrial regions // Strategy and tactics of socio-economic reforms: national priorities and projects: Materials of the IX All-Russian Scientific and Practical conference with international participation; Vologda, December 10-11, 2020 Vologda: Vologda Scientific Center of the Russian Academy of Sciences, 2020. pp. 131-133.*
16. *Decree of the President of the Russian Federation dated 07/02/2021 No. 400 «On the National Security Strategy of the Russian Federation».*
17. *Federal Law No. 172-FZ dated 06/28/2014 «On Strategic Planning in the Russian Federation».*

---

Статья поступила в редакцию: 18.09.2024

The article was received: 18.09.2024

*Аванесов Артур Григорьевич - преподаватель ЧПОУ Колледж «Современная школа бизнеса» г. Ставрополь.*

*E-mail: artavans@mail.ru*

*Avanesov Artur Grigorievich - teacher Private Educational Institution College "Modern School of Business" Stavropol.*

*E-mail: artavans@mail.ru*

© **Аванесов А.Г.**

УДК 338.46; 64.03



Аванесова Е. А.

Аванесова Е. А.  
преподаватель  
ЧПОУ Колледж  
«Современная школа  
бизнеса»  
г. Ставрополь

Avanesova E. A.  
teacher  
Private Educational  
Institution College  
“Modern School of Business”  
Stavropol

## БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ В ОРГАНИЗАЦИИ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В СФЕРЕ УСЛУГ



### BUSINESS PROCESSES IN ORGANIZING PURCHASING ACTIVITIES IN THE SERVICES SPHERE

*Аннотация:* В статье определено, что при организации закупочной деятельности комплексное программное обеспечение для закупок позволяет решить множество оперативных проблем. Представлено несколько ключевых проблемных моментов, с которыми можно столкнуться при закупках и при использовании программного обеспечения для регулирования бизнес-процессов в сфере услуг. При проведении научного исследования определены комплексный подход к организации закупочной деятельности в сфере услуг и выделены классические этапы закупки. Непосредственно процесс закупки в сфере услуг представлены в виде взаимосвязанных этапов бизнес-процесса в сфере услуг. Систематизированный список развития закупочной деятельности в сфере услуг сформирован для организации бизнес-процессов и повышения качества предоставляемых услуг на основе

трансформации бизнес-процессов на всех этапах его осуществления. На этапе совершенствования бизнес-процессов в организации закупочной деятельности в сфере услуг следует систематически улучшать и внедрять культуру постоянного совершенствования в сфере непрямых закупок. Важно поощрять обратную связь от заинтересованных сторон, отслеживать отраслевые тенденции и внедрять циклы обратной связи для выявления областей улучшения и реализации текущих инициатив по оптимизации.

**Ключевые слова:** Бизнес-процессы, система закупок, закупочная деятельность, коммуникации, сфера услуг, оптимизация, стратегия, программное обеспечение.

*Annotation:* The article defines that when organizing procurement activities, integrated procurement software allows solving many

operational problems. Several key problematic issues that can be encountered during procurement and when using software to regulate business processes in the service sector are presented. During the scientific research, an integrated approach to organizing procurement activities in the service sector was determined and classic procurement stages were identified. The procurement process itself in the service sector is presented in the form of interrelated stages of the business process in the service sector. A systematized list of procurement development in the service sector is formed to organize business processes and improve the quality of services provided based on the transformation of business processes at all stages of its implementation. At the stage of improving business processes in organizing procurement activities in the service sector, it is necessary to systematically

*improve and implement a culture of continuous improvement in the field of indirect procurement. It is important to encourage feedback from stakeholders, monitor industry trends and implement feedback cycles to identify areas of improvement and implement current optimization initiatives.*

**Keywords:** **Business processes, procurement system, procurement activities, communications, optimization, software, services, strategy, software.**

Процесс закупок – это структурированный метод приобретения товаров и услуг, необходимых организации. Этот процесс экономит

затраты, сокращает время и выстраивает взаимовыгодные отношения с поставщиками.

Процесс закупок – это серия процессов, которые необходимы для получения продуктов или услуг от подачи заявки до заказа на закупку и утверждения счета-фактуры. Дефиниции «закупки» и «закупочная деятельность» взаимосвязаны между собой и взаимодополняют друг друга.

В то время как закупка является всеобъемлющим процессом получения необходимых товаров и услуг от имени организации, закупки описывают действия, связанные с процессом получения, и включают в себя шаги, которые необходимо выполнить при рассмотре-

нии, заказе, получении и оплате товаров/услуг. Процесс закупок в организации уникален для ее контекста и операций [Procurement Process Flow & How to Optimize, www].

Маркетинговые исследования рынка товаров и услуг указывают на важную роль оптимизации бизнес-процессов при осуществлении закупок услуг, потому что именно до 65- 70% всех общих расходов государственного предприятия приходится на закупки ресурсов для организации оказания услуг. Проведение процессов оптимизации закупочной деятельности в сфере услуг позволит повысить эффективность сферы услуг.



**Рисунок 1 - Комплексный подход к организации закупочной деятельности в сфере услуг**

Закупочная деятельность сформирована и построена таким образом, чтобы можно было реализовать все этапы закупки и достигнуть решение

важных задач: формирование и полное удовлетворение потребности в ресурсах для организации функционирования предприятий в сфере услуг;

поиск и закупка необходимых и инновационных ресурсов соответствующего качества и характеристик для повышения эффективности специфици-

ческих услуг в системе сервисизации; поиск и формирование списка соответствующих определенным критериям потенциальных поставщиков для организации закупки в сфере услуг, актуальных и востребованных на рынке услуг на основе тендеров, конкурсов, переговоров с учетом их престижности, привлекательности, репутации.

Бизнес-процесс закупки представляет собой совокупность взаимосвязанных операций, действий, направленных на приобретение товаров, материалов в требуемые сроки и в необходимых объемах [Павлович, 2014, 12-16].

В результате обобщения авторских заключений отметим, что именно показатель эффективности закупочной деятельности в сфере услуг представляет собой гарантированный процесс заключения согласованных действий на всех этапах бизнес-процесса закупки в сфере услуг между всеми заинтересованными лицами на основе законодательных и нормативно-правовых документов. Функции закупочной деятельности

должны быть четко разграничены с целью недопущения дублирования функций и зон ответственности

При проведении научно-го исследования определены комплексный подход к организации закупочной деятельности в сфере услуг и выделены классические этапы закупки.

Непосредственно процесс закупки в сфере услуг можно представить в виде взаимосвязанных этапов бизнес-процесса в сфере услуг с учетом определенных участников всего бизнес-процесса и сформированными системами оптимизации бизнес-процесса (рис. 1).

Для повышения эффективности осуществления предлагаемых бизнес-процессов важно всегда соответствовать принципам конструктивного взаимодействия, которое представляет собой квалифицированные и профессиональные деловые коммуникации, построенные на основе инновационных технологий коммуникации для организации деловых отношений и бизнес-взаимодействия с

целью принятия совместных решений по взаимовыгодным проектам.

При организации закупочной деятельности комплексное программное обеспечение для закупок позволяет решить множество оперативных проблем.

Диагностику проблемы можно осуществлять следующими методами анализа: экономический, статистический, маркетинговый, SWOT-анализ, комплексная диагностика [Боронина, 2011].

Существует ряд типичных ключевых проблемных моментов, с которыми можно столкнуться при закупках и при использовании программного обеспечения для регулирования бизнес-процессов в сфере услуг. Систематизированный список направлений развития закупочной деятельности в сфере услуг сформирован для организации бизнес-процессов и повышения качества предоставляемых услуг на основе трансформации бизнес-процессов на всех этапах его осуществления (табл. 1).

**Рисунок 1 - Комплексный подход к организации закупочной деятельности в сфере услуг**

Направление	Описание направления
фрагментированная база поставщиков	закупки часто предполагают взаимодействие с многочисленными поставщиками из различных категорий. Управление фрагментированной базой поставщиков может быть сложной задачей, приводящей к несогласованному уровню обслуживания, сложному управлению контрактами и трудностям с получением скидок на основе объема или переговорами
недостаточная видимость	ограниченная видимость расходов на закупки может усложнить отслеживание и анализ расходов. Это отсутствие видимости может затруднить усилия по контролю затрат и затруднить составление бюджета и принятие стратегических решений
индивидуальные расходы	в закупках могут участвовать несколько заинтересованных сторон организации, которые совершают закупки независимо. Такой децентрализованный подход может привести к произвольным расходам, когда сотрудники обходят установленные процедуры утверждения, что приводит к увеличению затрат, несоответствующему качеству и упущенным возможностям экономии
ручные процессы	использование ручных и бумажных процессов закупок может отнимать много времени, приводить к ошибкам и снижать эффективность. Ручная обработка таких задач, как заявки на закупку, утверждения и обработка счетов-фактур, может быть трудоемкой, снижая производительность и повышая риск неточностей

соответствие требованиям и управление рисками	закупки предполагают соблюдение внутренней политики, требований законодательства и соглашений с поставщиками. Управление соблюдением требований и снижение рисков, таких как несоблюдение требований поставщиками и утечка данных, могут быть сложными и требующими много времени
ограниченная стратегическая направленность	закупочная деятельность часто может носить транзакционный характер, уделяя больше внимания оперативным потребностям, чем стратегической ценности. Это может препятствовать выявлению возможностей экономии средств, консолидации поставщиков и стратегическому партнерству
Оптимизация запуска бизнес-процессов	возможно использование технологий и средств автоматизации для оптимизации и оцифровки процесса закупок. Можно внедрить решение для закупок с оплатой от источника для управления поставщиками, закупками, счетами-фактурами и контрактами и автоматизируйте рабочие процессы, сократите количество ручных ошибок и повысьте эффективность процесса
централизация закупочную деятельность	создание централизованной платформы, на которой можно управлять всеми закупочными мероприятиями. Это упростит и автоматизирует рабочий процесс закупок, обеспечивая прозрачность и подотчетность на протяжении всего процесса, что приведет к повышению эффективности и экономии средств
проведение анализа расходов	для планирования и совершенствования бизнес-процессов в закупочной деятельности в сфере услуг необходимо проводить тщательный анализ расходов на закупки, чтобы получить представление о структуре расходов, определить возможности экономии и расставить приоритеты по категориям для стратегических инициатив по поиску поставщиков. Этот анализ может помочь консолидировать поставщиков, договориться о более выгодных контрактах и использовать скидки за объем
внедрение стратегического поиска поставщиков	стратегический поиск поставщиков позволяет находить подходящих поставщиков, проводить конкурентные торги и лучше вести переговоры. Это поможет определить критически важных поставщиков и наладить стратегические партнерские отношения для улучшения отношений с поставщиками и достижения долгосрочной экономии затрат
стратегически важно установить четкую политику и руководящие принципы закупок	важно систематически совершенствовать нормативные требования, четкую внутреннюю политику и отраслевые стандарты. Это поможет отслеживать процессы утверждения, лимиты расходов и риски поставщиков и управлять ими. Он также поддерживает контрольные журналы и документацию для демонстрации соответствия требованиям
содействие сотрудничеству заинтересованных сторон	важно привлекать различные отделы и заинтересованные стороны к сотрудничеству, чтобы понять их требования и соответствующим образом согласовать закупочную деятельность. Вовлекайте конечных пользователей в процесс оценки и выбора поставщиков, чтобы обеспечить удовлетворение их потребностей и повысить уровень принятия пользователями
интеграция с другими программными системами	все различные используемые инструменты, такие как бухгалтерское программное обеспечение и ERP-системы, подключены для обеспечения бесперебойного потока данных. Это также уменьшает дублирование усилий и повышает общую эффективность процесс
контроль работы поставщиков	регулярно важно оценивать работу поставщиков и устанавливайте ключевые показатели эффективности (KPI) для отслеживания уровня обслуживания, сроков поставки, качества и ценообразования. Можно эти данные использовать для оценки поставщиков и принятия обоснованных решений относительно удержания поставщика, продления контрактов или изучения альтернативных вариантов

На этапе совершенствования бизнес-процессов в организации закупочной деятельности в сфере услуг следует систематически улучшать и внедрять культуру постоянно совершенствования в сфере не прямых закупок. Важно поощрять обратную связь от заинтересованных сторон, отслеживать отраслевые тенденции и внедрять циклы обратной связи для выявления областей улучшения и реализации текущих инициатив по

оптимизации.

Внедрение предлагаемых стратегий и совершенствование существующих практик повышения эффективности и оптимизации бизнес-процессов должно способствовать повышению эффективности всего процесса косвенных закупок, рентабельности и стратегической ценности совершаемых операций в системе закупок государственных предприятий в сфере услуг.

В период трансформационных преобразований цифровой потенциал предприятий сферы услуг только расширяет границы своего влияния и действует как основа повышения эффективности сферы сервисизации. Технологии нового поколения должны внедряться постепенно в систему закупок в сфере услуг и выражается этот процесс в виде разработки и внедрения цифрового программного обеспечения на основе которого осуществляется закупочная деятельность и управление бизнес-процессами в системе закупок [Корецкий, 2022, 172-192].

Внедрение в практику закупочной деятельности современных цифровых технологий с целью автоматизации бизнес-процессов, направленных на совершенствование процессов осуществления таких направлений в закупочной деятельности, как логистика, маркетинг, контроллинг, позволит оптимизировать бизнес-процессы, в значительной степени позволит рационально управлять потоками и

цепочками поставок услуг, в большей степени удовлетворять потребителей в сфере услуг и укрепить финансовое положение предприятий сферы услуг.

Наиболее актуальным направлением развития бизнес-процессов на сегодняшний день является их автоматизация на основе цифровых технологий.

Смысл современных и инновационных бизнес-моделей, которые включают инновационные бизнес-процессы, сводится к созданию ценности – для компаний, потребителей и общества в целом. Суть процесса – замена устаревших моделей на современные [Остервальдер, 2022, 11].

Например, искусственный интеллект – самая популярная технология последних времен. Искусственный интеллект анализирует и переводит неструктурированные данные в структурированную информацию. Искусственный интеллект используется в закупочной деятельности. Одно из важнейших применений – это интерпретация и выявление закономерностей на основе больших данных. На основании информации по поставщикам и клиентам в системе закупок, истории транзакций и другой информации о поведении клиентов искусственный интеллект может группировать клиентов в кластеры, позволяя тем самым компаниям на основе данных сегментировать клиентов и настраивать таргетинг. Это основа, которая позволяет компаниям

кастомизировать и персонализировать продуктовые рекомендации, цены и контенты. При получении информации обратной от клиентов и реакции на предложения компьютер продолжает обучаться и улучшить свой алгоритм [Котлер, 2022, 133].

Автоматизация бизнес-процессов на основе цифровых технологий позволит решить ряд актуальных для предприятий сферы услуг задач: формализация процесса закупки с учетом оптимизационных мероприятий всех этапов совершения закупки; снижение вероятности ошибок, используя практику заполнения подготовленных шаблонов и внесения реквизитов поставщиков исходя из официальных данных государственных реестров; формирование соответствующего бизнес-эффекта от каждого процесса закупки в сфере услуг, потому что каждый шаг это подтверждение высокого уровня компетенций и профессионализма всех участников бизнес-процесса.

Именно вопросы научно-методического обеспечения процессов автоматизации закупочной деятельности, а также результативность и эффективность внедрения цифровых технологий в процесс закупки будут основой будущих научных исследований и научные положения по данному направлению исследования станут основой будущих научных публикаций.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Боронина Л.Н. Основы проектного управления. Екатеринбург, 2011. 118 с.
2. Корецкий А.С. Стратегические приоритеты развития системы государственных закупок в условиях цифровизации экономики // Вестник Московского университета. Серия 6. Экономика. 2022. № (1). С. 172-192.
3. Котлер Ф. Маркетинг 5.0. Технологии следующего поколения. М.: Эксмо, 2022. С. 133.
4. Остервальдер А. Построение бизнес-моделей: Настольная книга стратега и новатора. М.: Альпина Паблишер, 2022. С. 11.
5. Павлович А. Эффективное управление закупками и запасами // Наука и инновации. 2014. № 9. С. 12-16.
6. Управление закупками: оптимизируем бизнес-процессы. URL: <https://www.comindware.ru/blog/procurement-management-business-process-optimization/?ysclid=lrhrfdgntd538673512>
7. Управление закупочной деятельностью. URL: <https://veremey.ru/upravlenie-zakupочноj-deyatelnostyu>
8. Procurement Process Flow & How to Optimize (The 2024 Guide). URL: <https://kissflow.com/procurement/procurement-process>.

## REFERENCES

1. Boronina L.N. Fundamentals of project management. Yekaterinburg, 2011. 118 p.
2. Koretsky A.S. Strategic priorities for the development of the public procurement system in the context of digitalization of the economy // Bulletin of the Moscow University. Series 6. Economics. 2022. No. (1). pp. 172-192.
3. Kotler F. Marketing 5.0. Next generation technologies. M.: Eksmo, 2022. p. 133.
4. Osterwalder A. Building business models: A strategist and innovator's Handbook. M.: Alpina Publisher, 2022. P. 11.
5. Pavlovich A. Effective procurement and inventory management // Science and Innovation. 2014. No. 9. pp. 12-16.
6. Procurement management: optimizing business processes. URL: <https://www.comindware.ru/blog/procurement-management-business-process-optimization/?ysclid=lrhrfdgntd538673512>
7. Procurement management. URL: <https://veremey.ru/upravlenie-zakupочноj-deyatelnostyu>
8. Procurement Process Flow & How to Optimize (The 2024 Guide). URL: <https://kissflow.com/procurement/procurement-process>.

---

Статья поступила в редакцию: 18.09.2024

The article was received: 18.09.2024

Аванесова Елена Александровна - преподаватель ЧПОУ Колледж «Современная школа бизнеса» г. Ставрополь.  
E-mail: [artavans@mail.ru](mailto:artavans@mail.ru)

Avanesova Elena Alexandrovna - teacher Private Educational Institution College "Modern School of Business" Stavropol.  
E-mail: [artavans@mail.ru](mailto:artavans@mail.ru)

© Аванесова Е. А.

УДК 631.164; 332.1



Кузьмина А.А.

Кузьмина А. А.  
к.э.н., доцент,  
Институт управления  
сельскими территориями  
Российского  
государственного  
университета народного  
хозяйства имени  
В.И. Вернадского

Kuzmina A. A.  
PhD, Associate Professor  
Institute of Rural  
Management of the  
Vernadsky Russian State  
University of National  
Economy

Кульпина Т. В.  
к.э.н., доцент,  
Институт управления  
сельскими территориями  
Российского  
государственного  
университета народного  
хозяйства имени  
В.И. Вернадского

Kulpina T. V.  
Candidate of Economics,  
Associate Professor,  
Institute of Rural  
Management of the  
Vernadsky Russian State  
University of National  
Economy

Бондаренко О. В.  
к.э.н., доцент,  
Институт управления  
сельскими территориями  
Российского  
государственного  
университета народного  
хозяйства имени  
В.И. Вернадского

Olga V. Bondarenko,  
PhD in Economics, Associate  
Professor,  
Institute of Rural  
Management of the  
Vernadsky Russian State  
University of National  
Economy

## СТРАТЕГИЧЕСКИЙ АНАЛИЗ РЫНКА ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ ОВОЩНОЙ ПРОДУКЦИИ МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ



### STRATEGIC ANALYSIS OF THE MARKET OF VEGETABLE PRODUCERS IN THE MOSCOW REGION

Аннотация. В статье авторы проводят стратегический анализ рынка производителей овощной продукции, рассматривают факторы, влияющие на стратегическое развитие овощеводческих предприятий, с целью формирования карты стратегий для отдельных конкурентных групп.

Ключевые слова: **Стратегия организации, стратегический анализ, анализ отрасли, внешние факторы влияния, производство овощей, SWOT-анализ производителей овощной продукции, стратегии развития, конкурентная карта,**

**взвешенная оценка внешних факторов, карта стратегий.**

Annotation. In the article, the authors conduct a strategic analysis of the market of vegetable producers, consider the factors influencing the strategic development of vegetable growing enterprises in order to form a strategy map for individual competitive groups.

Keywords: **Organization strategy, strategic analysis, industry analysis, external factors of influence, vegetable production, SWOT analysis**

**of vegetable producers, development strategies, competitive map, weighted assessment of external factors, strategy map.**

В сложных конкурентных условиях и в период нестабильной экономической ситуации руководители овощеводческих предприятий стремятся обеспечить успешное стратегическое развитие организаций в долгосрочной перспективе, что в свою очередь делает актуальными вопросы формирования стратегий развития для отдельных

конкурентных групп.

Стратегия - это основной вектор развития организации в долгосрочной перспективе. Стратегии формируются в зависимости от уровня управления или функциональной области. Система стратегического планирования в организации представляет собой определённый набор действий, формируемых, в соответствии с ситуационными и внешними факторами влияния.

Стратегический анализ - это средство преобразования данных, полученных в результате анализа среды, в базу данных для принятия стратегических решений. Проводится стратегический анализ, с целью комплексной оценки внешних факторов влияния для разработки конкурентной стратегии.

Правильный выбор стратегии и ее последующая реализация повышает экономическую эффективность развития бизнеса. Поскольку грамотно разработанная стратегия и ее детализация, которая отражается в стратегических и оперативных планах, помогает мобилизовать ресурсный (научно-технический, кадровый, производственный, финансо-

вый) потенциал организации. Прежде, чем перейти к оценке факторов, оказывающих влияние на развитие овощеводческих хозяйств Подмосковья, представим обзор отрасли овощеводства.

Овощеводство Московской области представлено двумя категориями хозяйств: это предприятия, которые специализируются на производстве тепличных овощей и производстве овощей в открытом грунте (производство сезонных овощей).

Московская область является одним из лидеров по производству овощей. В 2022 году в структуре производства овощей Московская область занимает - 4,3%. Посевные площади под овощи открытого грунта в хозяйствах всех категорий Московского региона составляли - 18,2 тыс.га. В 2022 году в области было произведено - 578,1 тыс. т

На долю овощей открытого грунта приходится 79,3%. При этом овощи из «борщевого набора» (73,9% капусты, 80,4 - моркови, 76,0% свеклы столовой) производятся в основном сельскохозяйственными организациями. Хозяйствами населения выращивается 95%

огурцов и 99,8% помидоров в открытом грунте.

В 2022 году валовое производство овощей по Московской области увеличилось на 8,7% и составило 578,1 тыс. тонн. В 2022 году урожайность овощей составила 251,8 ц/га., за пять лет этот показатель сократился на 7%.

Основными производителями овощей в Подмосковье являются Дмитровский, Озерский и Серпуховской районы. На них приходится 79% производства всех овощей открытого грунта. Рассмотрим площадь посадок под овощные культуры на примере Московской области.

На сегодняшний день основными игроками на Подмосковном рынке производителей овощной продукции (открытого грунта) относятся: ГК «Дмитровские овощи», ГК «Малино». Эти компании работают по замкнутому циклу производства: посадка овощей, хранение, переработка, реализация продукции.

Рассмотрим показатели эффективности производства овощей в крупных овощеводческих предприятиях Московской области.

**Таблица 1 - Показатели эффективности производства овощей в крупных овощеводческих предприятиях Московской области (открытый грунт)**

Основные производители овощной продукции	Валовое производство овощей, тонн	Доля рынка, в %	Урожайность овощей, ц/га	Выручка от реализации овощей, млн.руб.	Себестоимость производства овощей, млн.руб.	Прибыль от реализации овощей, млн.руб.	Рентабельность производства овощей, в %
АО «Агрофирма Бунятино»	101400	19,7	407	1 964	1518	446	29,3
АО «Озеры»	38754	7,5	367	488	398	90	22,6
Агрохолдинг АО «Куликово»	83000	16,1	328	495	426	68	16
АО «Дашковка»	31040	6,4	345	376	316	59	18,6
АО «Северка»	16709	3,2	348	174	142	31	22
Валовый сбор овощей по Московской области, тонн	513784	53%	-	-	-	-	-

АО «Агрофирма Бунятино» занимает 19,7% от общего объема производства овощей, 16% в структуре производства овощей занимает Агрохолдинг АО «Куликово», 7,5% занимает АО «Озеры», 3,2% от общего объема производимых овощей занимает АО «Северка», 6,4% занимает АО «Дашковка».

В 2022 году АО «Агрофир-

ма Бунятино» получила 446 млн.руб. прибыли. Уровень рентабельности составляет 29,3%. АО «Озеры» получило прибыль в размере 90 млн.руб. Уровень рентабельности производства овощей составляет 22%.

Овощеводство защищенного грунта играет особую роль в отрасли овощеводства. В Подмосковье действуют 39

тепличных хозяйств, которые обеспечивают население Московской области овощами круглогодично. Особенно это становится актуально в зимний и весенний периоды, когда полностью прекращаются поступления свежих овощей из открытого грунта. Спрос на свежие овощи всегда остается высоким.

**Таблица 2 - Показатели эффективности производства овощей в крупных овощеводческих предприятиях Московской области (закрытый грунт)**

Основные производители овощной продукции	Валовое производство овощей, тонн	Доля рынка, в %	Выручка от реализации овощей, млн.руб.	Себестоимость производства овощей, млн.руб.	Прибыль от реализации овощей, млн.руб.	Рентабельность производства овощей, в %
АО «Агрокомбинат Московский»	96700	40	2796	2133	662	31
ООО «Луховицкие овощи»	42000	17	3 097	3087	9,8	0,3
ООО «Агрокультура групп»	86000	35	6 605	3 867	2 738	70,8
АПХ «Эко-культура» (ГК «Подмосковье»)	17000	7	2367	1764	613	34,7
Итого	241700	100	-	-	-	-

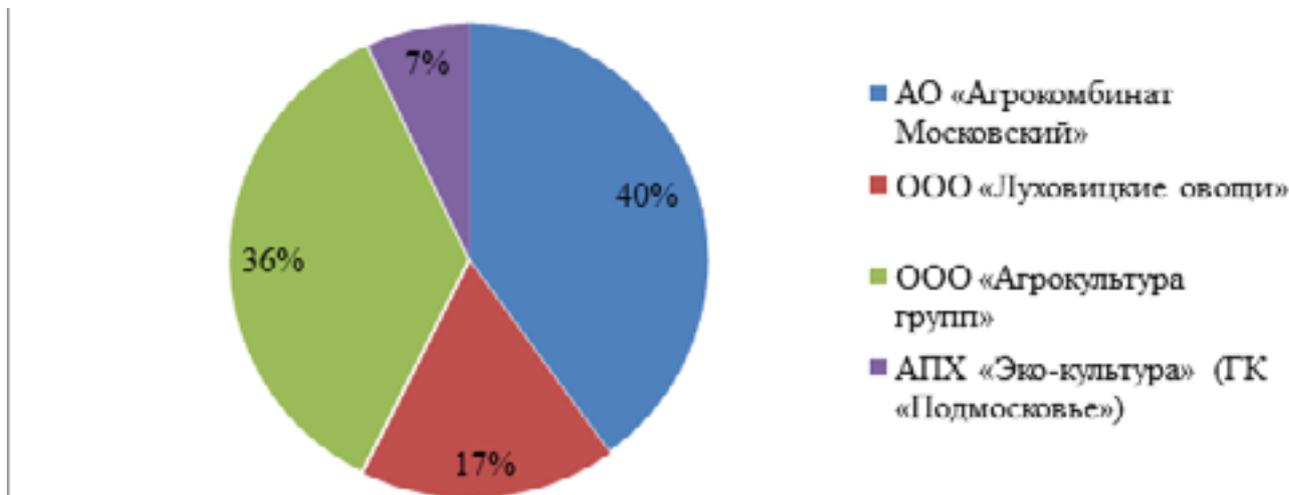
В 2022 году валовый сбор тепличных овощей составил - 241 тыс. тонн, в том числе 47,5 тыс. т огурцов, около 32 тыс. тонн томатов.

В 2022 году АО «Агрокомбинат Московский» получил прибыль в размере 662 млн.руб., рентабельность производства тепличных ово-

щей составила - 31%. АПХ «Эко-культура получила прибыль в размере 613 млн.руб. Рентабельность производства составила 34,7%. Рентабельность производства овощей в ООО «Агрокультура групп» составила 70,8%, была получена прибыль в размере - 2738 млн.руб. Это говорит о

высоком уровне стратегического развития компании.

ООО «Луховицкие овощи» имеет низкую рентабельность (0,3%) производства тепличных овощей. В основном из-за неэффективной сбытовой политики и ввода в эксплуатацию третьей очереди тепличного комплекса.



**Рисунок 1 - Структура производства тепличных овощей в Московской области, 2022 г.**

В структуре производства тепличных овощей наибольшую долю - 40% - занимает АО Агрокомбинат «Московский», 36% в структуре производства овощей занимает Агрохолдинг «Агрокультура Групп», 17% в структуре производства тепличных овощей занимают ООО «Луховицкие овощи», 7% приходится на АПХ «Эко-культура».

Лидерами по производству тепличных овощей в 2022 году являются - АО Агрокомбинат «Московский», ООО «Агрокультура Групп», ГК «Эко-Культура», ООО «Иванисово».

В 2022 году цены на тепличные овощи значительно увеличились, это связано с увеличением себестоимости тепличных овощей. По мнению экспертов, цены на удобрения увеличились на 52%, стоимость упаковки выросла на 67%, фонд оплаты труда увеличился на 24%. Общая доля этих расходов в себестоимости тепличных овощей оценивается в 32%. Кроме того, продолжается постепенное

удорожание энергоресурсов.

Более всего увеличились цены на гофротару, минудобрения, поднялись тарифы на энергоносители. По итогам года рост себестоимости выращивания тепличных овощей составит порядка 8-13% в зависимости от региона и технологии производства. Отметим, что основная маржа остается у ритейлеров. Наценка на огурцы и помидоры может достигать до 100-300%. Это еще одна проблема, с которой сталкиваются производители овощей.

Еще одна важная составляющая себестоимости — логистика. Рынок тепличных овощей мобилен и характеризуется активным движением товара между регионами. Рынок центральной России во многих крупных городах пришел к стадии острой конкуренции: в Москве, Санкт-Петербурге, Липецке и Нижнем Новгороде представлено одновременно множество поставщиков. В Москву поступает продукция из 45 комплексов и с Северного Кавказа, и из ЮФО. Од-

нако, из Москвы партии овощей перераспределяются в другие регионы — на Урал, в Сибирь, даже на Дальний Восток. В итоге увеличивается себестоимость овощей.

Современный рынок овощной продукции представляет собой взаимосвязанную систему экономических отношений между непосредственными производителями продукции овощеводства и предприятиями перерабатывающей промышленности, а также субъектами производственной и рыночной инфраструктуры (хранение продукции, транспортировка, предпродажная обработка - упаковка, сортировка, калибровка, оптовая и розничная реализация). Его задачей является круглогодичное бесперебойное обеспечение населения овощами.

На производителей овощной продукции влияют множество факторов, которые комплексно воздействуют на процесс стратегического развития предприятий (рис.2).



Рисунок 2 - Факторы, влияющие на стратегическое развитие овощеводческих хозяйств Московской области

Подробно рассмотрим ос- влияющих на стратегическое зяйств.  
новные группы факторов развитие овощеводческих хо-

**Таблица 3 - Оценка факторов влияния**

Группы факторов	Факторы влияния
Политические факторы	Политические заявления Западных стран о введении экономических санкций против России.
Макроэкономические факторы	Увеличение кредитной ставки; Пристальное внимание со стороны государства к сельскому хозяйству (возможность участия в различных экономических программах поддержки); Повышение процентных ставок по кредитам, изменение валютного курса может неблагоприятно сказаться на финансовом состоянии хозяйства его ликвидности; Снижение доходов населения не позволяют производителям повысить цены до действительно комфортного для них уровня, хотя рост их все равно заметен; Рост цен на энергоносители; Увеличение цен на логистику (между регионами); Рост цен на минеральные и органические удобрения; Влияние торговых посредников на уровень закупочных цен; Рост инвестиций в отрасль тепличного производства овощей; Выделение субсидий на производство тепличных овощей (Правительство выделит 1 млрд руб. на субсидии за тонну реализованной продукции); Увеличение субсидий на строительство теплиц; Увеличение цен на логистику (рост цен на ГСМ).
Природно-климатические факторы	Возникновение негативных погодных климатических условий, что оказывает негативное воздействие на процесс производства овощей в открытом грунте. Затопление отдельных площадей, засушливое или дождливое лето, ранние осенние заморозки, сильные и усиление ветра во время посадок. В последнее время (по метеонаблюдениям), возникает угроза, связанная с резкими перепадами ночных и дневных температур в Подмосковье; Увеличивается частота засушливых дней (в летний период); Увеличивается продолжительность безморозного и морозного периодов; Увеличивается потребность в минеральных и органических удобрениях и средствах защиты растений (связанная с истощением почв).
Технологические факторы	Высокая технологичность тепличного производства; Отсутствие специалистов в области обслуживания тепличного оборудования; Отсутствует возможность покупки импортного оборудования (поиск новых поставщиков); Нарушение отлаженных цепочек поставок оборудования.
Социально-культурная группа факторов	Увеличение потребления овощей в зимний период; Увеличение спроса на овощи во время постов; Увеличивается спрос на новые виды овощей, с полезными свойствами (например, мини-овощи, тапинамбур, тыква, пророщенная зелень, различные виды салата, микро-зелень); Увеличивается спрос на микро-зелень; Увеличение спроса на органические продукты. Сегодня экологичность продукции становится важным фактором при выборе покупателей и тренд на органические овощи только увеличивается.
Правовая группа факторов	С 1 января 2023 года вступают в силу Правила предоставления мер государственной поддержки для производителей овощей и картофеля; Подмосковье предусмотрено 27 видов субсидий для поддержки сельскохозяйственных товаропроизводителей и организаций АПК Подмосковья. Средства выделяются не только на поддержку сельскохозяйственного производства, но и на стимулирование приоритетных отраслей агрокомплекса: производства овощей открытого и закрытого грунта, плодово-ягодной продукции и другие цели.

Проведем взвешенную Основными группами влия- матические (2,4) факторы.  
оценку по группе факторов ния являются макро-экономи-  
влияния. ческие (2,8) и природно-кли-

**Таблица 4 - Взвешенная оценка факторов влияния**

Группы факторов	Вес фактора	Значимость фактора	Взвешенная оценка факторов
Политические факторы	0,05	4	0,2
Правовая группа факторов	0,05	3	0,15
Макроэкономические факторы	0,4	7	2,8
Природно-климатические факторы	0,3	8	2,4
Технологические факторы	0,1	6	0,6
Социально-культурная группа факторов	0,1	7	0,7
	$\bar{x}$ от 0 до 1	От 1 до 10	-

Макроэкономическая группа факторов оказывает наибольшее влияние на экономическую эффективность производства овощей. К существенным факторам можно отнести следующие:

- рост цен на энергоносители, ГСМ и упаковку;
- повышение кредитных ставок;
- снижение покупательской способности у населения.

Основными факторами,

оказывающими существенное влияние на стратегическое развитие овощеводческих хозяйств, являются природно-климатические факторы:

- рост теплообеспеченности сельскохозяйственных культур (суммы активных температур) и продолжительности вегетационного периода;
- повышение зимних температур воздуха, определяющих условия перезимовки сельскохозяйственных культур;

изменение условий увлажнения, обусловленное ростом количества осадков в холодный период года и сокращением осадков в теплый период.

По мнению экспертов, до 2030 г. отмеченное влияние изменений климата на урожайность овощных культур (открытого грунта) сохранится в большинстве регионов России.



**Рисунок 3 - Оценка внешних факторов на развитие овощеводческих предприятий**

Исследование внешней среды овощеводческих хозяйств предполагает детальный анализ основных факторов вне компании, оказывающих влия-

ние на ее деятельность. SWOT-анализ анализирует и аккумулирует текущие внутренние сильные и слабые стороны овощеводческих хо-

зяйств, а также возможности и угрозы (риски) внешней среды.

**Таблица 5 – SWOT анализ производителей овощной продукции**

Сильные стороны	Слабые стороны
<p>Высокий технологический и ресурсный потенциал, как для тепличных хозяйств, так и для производителей овощей открытого грунта; Устойчивая система взаимодействия с крупными торговыми сетями (для крупных производителей овощей); Развитая система семеноводства, производство собственных сортов овощей; Имеются лаборатория и теплицы; Низкая себестоимость производимых овощей (открытого грунта); Эффективная система управления корпоративными структурами; Четко налаженная система стратегического управления (характерна для крупных товаропроизводителей); Квалифицированный управленческий персонал; Высокий ассортимент продукции и прямое взаимодействие с потребителями (для КФХ и ИП), собственная переработка овощной продукции.</p>	<p>Высокие издержки на производство тепличных овощей; Существует дефицит квалифицированных кадров; Низкая мотивация работников; Дефицит овощехранилищ, логистических и распределительных центров; Износ основных фондов; Нехватка мощностей для хранения овощной продукции; Высокий уровень потерь при хранении овощей продукции (естественная убыль); Отсутствие каналов реализации продукции, повышение требований со стороны ритейлеров. К ним относятся крупные торговые сети ужесточение правил и введение санкций. Увеличение роста себестоимости продукции, ставит под угрозу дальнейшее развитие проектов производства в закрытом грунте и не дает достичь желаемой рентабельности;</p>
Возможности	Угрозы
<p>Увеличение спроса, со стороны покупателей на готовые овощные полуфабрикаты; Имеется спрос на новинки в овощной продукции (новые виды овощей и полуфабрикатов и консервации); Уход с рынка крупных западных компаний; Существует устойчивая тенденция ведения здорового образа жизни у населения (существует устойчивый спрос на качественные и полезные овощи); Возможность участия овощеводческих хозяйств по программе «Техническая и технологическая модернизация, обновление парка сельскохозяйственной техники», предусмотренная Государственной программой Московской области (возможность получения субсидий); Возможность получения субсидий на возмещение части затрат на приобретение элитных семян по программе МО; Для КФХ, это участие в программе «Система поддержки фермеров и развитие сельской кооперации в Московской области»; Возможность производства органической продукции (для КФХ и ИП); Возможность получения субсидии на возмещение части прямых понесенных затрат на создание и модернизацию объектов тепличных комплексов; Возможность организации переработки овощей и производство новых полуфабрикатов, и выход на новые рынки сбыта продукции; Возможность производства новых видов продукции (рассады овощных культур и цветов)</p>	<p>Вхождение крупных китайских производителей овощей на Московский рынок (реализация по более низким ценам); Усиление влияния со стороны торговых сетей (высокие требования); Повышение процентных ставок по кредитам, изменение валютного курса может неблагоприятно сказаться на финансовом состоянии хозяйства его ликвидности; Изменение запросов потребителей (снижение спроса на тепличные овощи); Увеличение производства овощей в ЛПХ; Насыщение рынка овощной продукцией, снижение спроса на тепличные овощи; Снижение покупательной способности у населения; Увеличение тарифов на энергоносители (ключевая угроза для тепличных хозяйств); Значительное увеличение цен на импортную технику; Рост цен на минеральные и органические удобрения; Угроза ранних заморозков, засушливое лето, низкие температуры в летний период (для овощеводов открытого грунта).</p>

**Таблица 6 - Невзвешенная оценка ключевых факторов успеха производителей овощной продукции (по Московской области)**

Ключевые факторы успеха	АО «Агрофирма Бунятино»	АО «Озеры»	АО «Дашковка»	Агрохолдинг ЗАО «Куликово»
Себестоимость овощной продукции	9	8	7	8
Ассортимент овощной продукции	9	7	5	6
Организация переработки овощей	9	7	4	4
Качество овощной продукции	7	9	6	8
Цена реализации	6	7	6	7
Технологичность производства	7	8	6	7
Упаковка продукции (товарный вид)	9	7	6	6
Сумма баллов	56	53	40	46
$\Sigma =$ От 1 до 10				

С учетом оценки ключевых факторов успеха производителей овощной продукции (открытого грунта) по Московской области, наибольший вес – 56 баллов занимает АО «Агрофирма Бунятино». Второе место в рейтинге производителей овощей занимает АО «Озеры» (53 балла). 46 баллов занимает Агрохолдинг АО «Куликово». Эти компании

являются лидерами по производству овощей открытого грунта в Московской области. Представим оценку основных стратегических групп овощеводческих хозяйств Московской области. Стратегическая группа - это совокупность конкурирующих организаций, находящихся в пределах отрасли (овощеводства), придерживающихся

одинаковых или схожих по ряду параметров стратегий. В качестве таких параметров могут выступать характеристики ассортимента продукции, размер компании, географический охват и доля рынка, каналы дистрибуции, уровень качества, применяемые технологии и т.д.

**Таблица 7 - Конкурентная карта рынка овощеводческих предприятий Московской области**

Изменение доли рынка	Классификационные группы			
	Лидеры рынка	Организация с сильной конкурентной позицией	Организации со слабой конкурентной позицией	Аутсайдеры рынка
Улучшающаяся конкурентная позиция	АО «Агрокомбинат Московский» ГК «Дмитровские овощи», ООО «Иванисово», АПХ «Эко-культура»	ЗАО «Северка»		
Медленно улучшающаяся конкурентная позиция	АО «Озеры», ООО «Агрокультура групп», Агрохолдинг ЗАО «Куликово»	Агрофирма «Подмосковное»		
Конкурентная позиция не меняется		АО «Дашковка»		КФХ, ЛПХ
Медленно ухудшающаяся конкурентная позиция	ООО «Луховицкие овощи»			
Быстро ухудшающаяся конкурентная позиция				

Конкурентное преимущество организация может иметь в том случае, если:

- индивидуальные затраты на производство овощей ниже, чем у конкурента;
- уровень

преимущества овощной продукции выше, чем у конкурента; ассортимент овощной продукции шире, чем у конкурента; уровень обслуживания покупателей выше, чем у конкурента.

Рассмотрим стратегии, рекомендуемые для отдельных групп овощеводческих предприятий Московской области.

**Таблица 8 – Рекомендуемые стратегии для овощеводческих хозяйств**

Группы овощеводческих предприятий	Рекомендуемые виды стратегий	Характеристика
Лидеры рынка	Инновационная стратегия Стратегия роста Стратегия диверсификации Стратегия интеграции Стратегия сокращения Стратегия региональной экспансии	Повышение качества овощной продукции; Ориентация тепличных хозяйств на производство продукции премиум класса (томаты, баклажаны, перцы с ярким и насыщенным вкусом); Снижение себестоимости продукции; Переход на новые, ресурсосберегающие технологии; Организация глубокой переработки овощей (заморозка, консервация, сушка); Выход в регионы с новыми видами овощной продукции; Организация производства овощей в регионах (инвестиционные проекты).
Организации с сильной конкурентной позицией	Стратегия роста Стратегия дифференциации	Создание новых видов полуфабрикатов (переработка, ориентация на новые виды продукции); Расширение ассортимента овощной продукции.
Организации со слабой конкурентной позицией	Стратегия фокусирования (на рыночном сегменте) Стратегия низких издержек Стратегия сокращения (отсечение СЕБ)	Фокусирование на одном сегменте (производство семян овощей - лука, капусты, моркови, картофеля); Производство картофеля + организация переработки (производство чипсов)
Аутсайдеры рынка (товаропроизводители с долей рынка от 1,5% до 2,5%)	Дифференциация продукции; Инновационная стратегия	Снижение издержек, за счет технологичности производства, переход на автоматизированные способы производства; Повышение ассортимента продукции под запросы покупателей; Использование системы органического земледелия (сертификация), производство качественной органической продукции; Продвижение и позиционирование продукции (использование социальных сетей, создание собственного сайта, собственной торговой марки); Создание клиентской базы (работа под заказы); Интеграция с другими производителями овощной продукции; Участие в отраслевых выставках и конференциях.

Стратегия низких издержек предполагает:

- максимально возможное снижение издержек на производство и переработку овощей, это позволит увеличить объем реализации овощей;
- необходимо максимально упростить технологию производства овощей;
- провести реинжиниринг основных производственных процессов;
- сократить расходы на

дизайн и упаковку овощной продукции;

- снизить транспортные расходы;
- сократить ассортимент продукции, сфокусировав внимание на самых эффективных СЕБ.

При применении стратегии фокусирования (небольшими компаниями) практически всегда возникает риск конкурентного столкновения с крупными игроками рынка, которые будут использовать

преимущества крупного производства в конкурентной борьбе. Также, следует учитывать, что узкая специализация кроме очевидных достоинств, сопряжена с множеством рисков - потенциал бизнеса резко ограничивается, уменьшается спектр возможных действий.

Стратегия дифференциации направлена на придание товару специфических характеристик (цвет, полезность, лежкость, сортность, вкусо-

вые качества) отличающих его от товара конкурента.

К преимуществам стратегии дифференциации можно отнести:

- увеличение цены (например, на овощи премиум категории);
- увеличение объемов продаж, за счет вкусовых характеристик и привлекательности продукции;
- привлечение покупателей к своей торговой марке.
- повышение стандартов качества (производству овощей) по сравнению с продукцией конкурентов;

По нашему мнению, основными стратегическими приоритетами производителей овощей (в защищенном грунте) можно назвать:

- формирование вертикально-интегрированных структур (расширение ассортиментной линейки овощей, организация переработки продукции);
- ожидание роста потребления органических овощей,

что способствует увеличению объемов производства на внутреннем рынке. По прогнозу к 2030 году объем производства органических овощей может достигнуть 150 млрд. руб., а органическое производство станет одним из драйверов стратегического развития для овощеводческих хозяйств (для малых и средних форм);

- наиболее эффективным способом увеличения внутреннего спроса на овощи защищенного грунта остается повышение качества (производство продукции с улучшенными вкусовыми качествами);

- наращивание производства новых видов салатов, брюссельской капусты, брокколи, микро-зелени (в связи с увеличением спроса на эти виды продукции);

- наращивание экспорта и рост операционной эффективности бизнеса.

В заключении следует отметить, что насыщение внутрен-

него рынка приводят к потере его инвестиционной привлекательности. В этом случае, производители принимают решение о дифференциации или перепрофилировании бизнеса. Об этом свидетельствуют следующие факты: ТК «Новосибирский» общей площадью 16 га планируется полностью реконструировать. Он перепрофилируется с овощей на выращивание цветов — роз, гербер, хризантем и горшечных видов. Таким образом, стратегия развития организации, должна быть экономически обоснованной для каждой стратегической единицы бизнеса.

Для каждой организации должны быть разработаны свои портфельные стратегии. Они должны разрабатываться с учетом внешних и внутренних факторов влияния. Также, при разработке стратегии необходимо учитывать и основные тенденции рынка.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Королькова А.П., Кузнецова Н.А., Иванова М.И., Шатилов М.В., Иркин И.И., Ильина А.В., Кузьмин В.Н., Маринченко Т.Е. Экономические аспекты развития овощеводства России: науч. изд. - М.: ФГБНУ «Росинформагротех», 2021. - 204 с.
2. Ксенофонтов М.Ю., Ползиков Д.А. К вопросу о влиянии климатических изменений на развитие сельского хозяйства России в долгосрочной перспективе//Проблемы прогнозирования. - 2020 -№ 3. С. 82-87.
3. Агропромышленный комплекс России в 2021 году. Основные показатели АПК в Российской Федерации. - Москва. - 2022.
4. Кузнецова Е.Ю. Современный стратегический анализ.- Изд-во Урал, ун-та, 2016.-131с.

## REFERENCES

1. Korolkova A.P., Kuznetsova N.A., Ivanova M.I., Shatilov M.V., Irkov I.I., Ilyina A.V., Kuzmin V.N., Marinchenko T.E. *Economic aspects of the development of vegetable growing in Russia: scientific publishing house - Moscow: FSBI «Rosinformagrotech», 2021. - 204 S.*
2. Ksenofontov M.Yu., Polzikov D.A. *On the impact of climate change on the development of agriculture in Russia in the long term//Forecasting problems. - 2020 -No. 3. pp. 82-87.*
3. *Agro-industrial complex of Russia in 2021. The main indicators of the agro-industrial complex in the Russian Federation. - Moscow. - 2022.*
4. Kuznetsova E.Yu. *Modern strategic analysis.- Ural Publishing House, un-ta, 2016.-131c.*

---

*Статья поступила в редакцию: 18.09.2024*  
*The article was received: 18.09.2024*

*Кузьмина Анна Александровна - к.э.н., доцент кафедры Территориального управления и планирования Института управления сельскими территориями Российского государственного университета народного хозяйства имени В.И. Вернадского, т.8-495-521-55-97, akuzimina77@ya.ru*

*Kuzmina Anna Alexandrovna - PhD, Associate Professor of the Department of Territorial Management and Planning of the Institute of Rural Management of the Vernadsky Russian State University of National Economy, vol.8-495-521-55-97, akuzimina77@ya.ru*

*Кульпина Татьяна Викторовна - к.э.н., доцент кафедры Территориального управления и планирования Института управления сельскими территориями Российского государственного университета народного хозяйства имени В.И. Вернадского, т.8-495-521-55-97, svestatyana@yandex.ru*

*Kulpina Tatyana Viktorovna - Candidate of Economics, Associate Professor of the Department of Territorial Management and Planning of the Institute of Rural Management of the Vernadsky Russian State University of National Economy, vol.8-495-521-55-97, svestatyana@yandex.ru*

*Бондаренко Ольга Владимировна - к.э.н., доцент кафедры Территориального управления и планирования Института управления сельскими территориями Российского государственного университета народного хозяйства имени В.И. Вернадского, т.8-495-521-55-97, obondarenko@rgazu.ru*

*Olga V. Bondarenko - PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Territorial Management and Planning at the Institute of Rural Management of the Vernadsky Russian State University of National Economy, vol.8-495-521-55-97, obondarenko@rgazu.ru*

**© Кузьмина А.А., Кульпина Т.В., Бондаренко О.В.**

УДК 336.663

ББК 65.052.21



Одаховская Д. А.

Одаховская Д. А.  
к.экон.наук, доцент,  
Байкальский  
государственный  
университет,  
г. Иркутск

Odakhovskaya D.A.  
Candidate of Economic  
Sciences, Associate  
Professor,  
Baikal State  
University,  
Irkutsk

Мазурин А.  
студент, Байкальский  
государственный  
университет,  
г. Иркутск

Mazurin Alina  
student, Baikal State  
University, Irkutsk, Russian  
Federation

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ УЧЕТА МАТЕРИАЛЬНЫХ ЗАПАСОВ В КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ



### IMPROVING INVENTORY ACCOUNTING IN COMMERCIAL ORGANIZATIONS

#### Аннотация:

Ключевыми задачами коммерческого предприятия является максимизация прибыли и, одновременно, минимизация издержек. Руководство любой компании стремится организовать систему контроля, позволяющую избежать неэффективных затрат, увеличивающих себестоимость конечного продукта.

С другой стороны, крайне важно не допускать сбоев в поставках сырья, материалов и комплектующих, а также возникновения дефицита запасов. Необходимо соблюдать разумный баланс между имеющимися запасами и потребностями производства.

Отдельной проблемой является обеспечение сохранности материальных запасов, предотвращение их хищений и неправомерного использования. Кроме того, нередки случаи затоваривания готовой продукции, сырья, материалов, ведущие к дополнительным складским расходам и/или их порче (истечению срока годности).

Для принятия управленческих решений руководителям и специалистам нужно иметь оперативные актуальные данные о наличии материальных ценностей на предприятии в стоимостном и количественном выражении.

В данной статье рассматриваются возможности решения таких задач через построение системы учета и контроля запасов посредством бухгалтерского и управленческого учета.

Особое внимание уделяется классификации запасов в соответствии с хронологией их движения на предприятии, позволяющей выделить центры ответственности и организовать систему внутреннего контроля.

#### Ключевые слова

**Учет, бухгалтерский учет, запасы, оценка запасов, центр ответственности, внутренний контроль.**

#### Annotation

The key objectives of a commercial enterprise are to maximize profits and, at the

same time, minimize costs. The management of any company strives to organize a control system that avoids inefficient costs that increase the cost of the final product.

On the other hand, it is extremely important to prevent disruptions in the supply of raw materials, materials and components, as well as the occurrence of a shortage of stocks. It is necessary to maintain a reasonable balance between available stocks and production needs.

A separate problem is ensuring the safety of material reserves, preventing their theft and misuse. In addition, there are frequent cases of overstocking of finished products, raw materials, and materials, leading to additional storage costs and/or their deterioration (expiration date).

To make managerial decisions, managers and specialists need to have up-to-date operational data on the availability of material assets at the enterprise in terms of value and quantity.

Keywords

**Accounting, inventory, inventory assessment, responsibility center, internal control.**

В эпоху глобальной конкуренции и нестабильности экономической конъюнктуры компании вынуждены искать пути повышения эффективности своей деятельности. Одним из ключевых инструментов достижения данной цели является оптимизация себестоимости продукции, которая позволяет сократить издержки и увеличить прибыльность.

Значительное внимание в составе себестоимости продукции уделяется материальным расходам. Приобретение и использование материальных ресурсов составляет весомую часть затрат предприятий. Экономия даже небольшой доли этих издержек на единицу продукции может принести компании существенную финансовую выгоду [1, с. 24].

Эффективное управление материальными запасами становится важнейшим приоритетом для обеспечения бесперебойной работы производства и предотвращения простоев.

Своевременное обеспечение производства необходимым оборудованием, инструментами, сырьем и материалами является залогом ритмичности, высокого качества продукции и положительно влияет на финансовые показатели предприятия.

Бухгалтерский учет играет при этом ключевую, решающую роль. Соблюдение нормативной документации в этой сфере позволяет достоверно и полно отражать хозяйственные операции, связанные с заготовкой, приобретением и расходованием запасов и материалов, в частности.

Как следствие появляется

актуальность и потребность в постоянном совершенствовании системы учета и контроля материально-производственных запасов [15, с. 105].

Главной целью и основной задачей на любом предприятии является грамотная постановка учета и оценки запасов с позиции их влияния на внешнюю и внутреннюю отчетность компании, а также на принятие управленческих решений, на качественные, количественные и стоимостные показатели предприятия.

Для достижения поставленной цели в организации необходимо решить следующие задачи:

- определить цели управления запасами;
- изучить две основные комплексные задачи учета – учетную и контрольную;
- определить сходства и различия в бухгалтерском, налоговом и управленческом учете;
- рассмотреть особенности учета запасов;
- изучить классификацию запасов с позиции хронологии их движения на предприятии;
- рассмотреть основные центры ответственности по учету запасов;
- изучить влияние учета материальных запасов на финансовые показатели компании;
- выяснить причины и последствия некорректного учета запасов;
- сделать выводы о роли внутреннего контроля в управлении запасами.

Методы исследования, применяемые в организации, могут включать комплекс мер научного познания, включающий в себя наблюдение, методы статистического и сравнительного анализа.

Грамотный учет материальных запасов имеет серьезное значение для финансовых по-

казателей компании. Неверные данные оказывают влияние на размер отражаемых в бухгалтерском учете затрат, что в свою очередь приводит к искажениям показателей, отражаемых в отчетности, некорректные суждения, выводы и принятия решений, а также неверная информация при расчете не только дивидендов, но и связанных с ними налогов. Некорректные данные в бухгалтерском учете повышают риски налоговых санкций и разногласий с учредителями компании.

Помимо этого, неверные данные о наличии материальных ценностей дают ошибочную картину об активах предприятия и искажают размер собственного капитала, влияющего на сумму процентов по контролируемой задолженности. Данный показатель может снизить налогооблагаемую базу и повлиять на сумму налога на прибыль. Как следствие, возникают существенные налоговые риски.

Контролируя наличие и движение материальных ценностей, на предприятии достигаются следующие цели, а именно оптимизация складских и транспортно-заготовительных расходов; обеспечение сохранения качества товарно-материальных ценностей при их перемещении и хранении; снижение складских остатков за счет более эффективного их использования в производственном процессе; предотвращение фактов хищения, порчи или неправомерного использования материальных запасов; осуществление входного контроля сырья, материалов, комплектующих и т.д.

Увеличение оборачиваемости товарно-материальных ценностей на складах, уменьшение количества неликвидных запасов [1, с. 25].

На некоторых предприяти-

ях выделяют дополнительные цели (помимо вышеуказанных): учет и контроль материальных запасов по их видам; увеличение запасов наиболее ходовых и быстрореализуемых товарно-материальных ценностей, имеющих повышенный спрос в производстве; обеспечение бесперебойного производственного цикла за счет поддержания безопасного уровня страховых запасов.

Для реализации данных целей необходимо решить ряд задач:

- изучение структуры и динамики запасов;
- определение потребности в запасах и составление прогнозов на долгосрочную и краткосрочную перспективу;
- выявление излишних и неликвидных запасов;
- оценка оборачиваемости материальных ресурсов;
- количественная оценка запасов и ее влияние на финансовые показатели предприятия;
- снижение совокупных затрат, связанных с закупкой и хранением запасов (оптимизация графиков закупок с учетом спроса, сроков поставки, выбор надежных поставщиков, управление уровнем запасов с использованием различных моделей и инструментов, таких как система MRP (планирование потребности) и ABC-анализ, рациональное использование складских помещений, оптимизация складских процессов) и т.д.

Одним из широко применяемых инструментов управления запасами является система нормирования. Она предполагает установление норм запасов по категориям, что позволяет контролировать их уровень и своевременно принимать решение о пополнении [2].

Нормирование – эффективный, но не единственный фак-

тор управления запасами. Существует ряд субъективных факторов, которые прямо или косвенно влияют на процесс управления запасами (квалификация персонала, уровень цифровизации процессов движения материальных ценностей в компании, качество принятых решений в области поставок, продаж, при выборе поставщиков и др.) [3, с. 81].

Эффективное управление материальными запасами является одним из инструментов бережливого производства. Его задачей является минимизация складских остатков, увеличение оборачиваемости товарно-материальных ценностей, стремление к поставкам по принципу Just In Time (точно в срок) [4, с. 772].

Тунин С.А. и Ключко А.В. сводят все необходимые задачи, стоящие перед учетом материальных запасов, к двум основным комплексным – учетная и контрольная задачи [5, с. 107].

Учетная задача позволяет иметь на предприятии точную, оперативную информацию о наличии тех или иных запасов. Выполнение этой задачи обеспечивается ведением в компании бухгалтерского учета, на основании которого формируются необходимые отчеты. При этом все операции, связанные с учетом запасов, производятся в соответствии с Федеральным стандартом бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы», предусматривающем требования к формированию информации по оценке, отпуску и списанию активов [6].

Контрольная задача направлена на сохранность запасов и предотвращение их потерь. Она реализуется путем проведения инвентаризаций, аудита, контроля соблюдения правил хранения и использования запасов и др.

Решение этих задач невоз-

можно без четко налаженных систем бухгалтерского и управленческого учета, ключевое отличие которых заключается в преследуемых целях.

Бухгалтерский учет нацелен на фиксацию фактов хозяйственной деятельности в соответствии с установленными стандартами и нормами. Его основной задачей является предоставление внешним пользователям объективной финансовой информации о деятельности организации.

В отличие от бухгалтерского учета, управленческий учет ориентирован на внутренние потребности руководства организации. Его целью является оперативный анализ деятельности предприятия, выявление проблем и разработка рекомендаций по их устранению.

Управленческий учет предоставляет руководителям информацию, необходимую для планирования, принятия решений, контроля и оценки эффективности работы предприятия.

Важной отличительной чертой бухгалтерского и управленческого учета являются конечные потребители их информации. Бухгалтерская отчетность, как правило, ориентирована на внешних пользователей, таких как акционеры, инвесторы, кредиторы, налоговая служба. Они используют эту информацию для оценки финансового состояния организации и принятия решений о вложении, кредитовании или проверке ее деятельности.

Управленческая отчетность предназначена исключительно для руководителей и менеджеров организации. Она предоставляет им детальную информацию о текущей деятельности предприятия, что позволяет при необходимости принимать обоснованные решения и корректировать

стратегию развития.

При этом отличаются и методы учета. Бухгалтерский учет ведется в соответствии с установленными на законодательном уровне правилами и стандартами, закрепленными в Положениях по бухгалтерскому учету (ПБУ) и федеральных стандартах бухгалтерского учета (ФСБУ). Эти стандарты обеспечивают единообразие и достоверность бухгалтерской отчетности.

Управленческий учет не имеет таких строгих рамок. Определение правил и методов ведения управленческого учета осуществляется руководством организации в зависимости от ее потребностей и специфики деятельности. Это дает возможность адаптировать управленческую отчетность к индивидуальным требованиям предприятия.

Для эффективного планирования и управления деятельность организации вся информация должна быть представлена в количественном измерении с высокой степенью детализации. Бухгалтерский учет, в силу своих ограничений, не может обеспечить такой уровень детализации. В бухгалтерской отчетности отражается лишь общая картина хозяйственной деятельности за определенный период.

Управленческий учет, в свою очередь, отличается высоким уровнем детализации информации. Он позволяет руководителям проанализировать деятельность предприятия по различным параметрам: подразделениям, видам продукции и т.д. Такой подход дает возможность получить глубокое понимание сильных и слабых сторон организации и выявить скрытые резервы для дальнейшего роста.

Управленческий учет, в отличие от строго регламентированного бухгалтерского учета, предоставляет поль-

зователям информацию в удобной для них форме. Это позволяет руководителям в любое время получать данные для принятия оперативных решений.

Таким образом, очевидна необходимость параллельного ведения бухгалтерского и управленческого учетов. При этом информация должна быть адаптирована к потребностям управления, достаточно детализирована, но не перегружена лишними деталями [7].

Многие предприятия идут по пути организации бухгалтерского и управленческого учета на базе единой информационной системы. Это позволяет исключить дублирование ввода одних и тех же данных разными специалистами, и, как следствие, уменьшает трудоемкость учета и количество искажений данных.

Выбор подходящей информационной системы зависит от следующих факторов:

- технические возможности программы;
- объем необходимой встроенной аналитики;
- уровень подготовки пользователей;
- необходимость контроля отдельных видов запасов и т.д.

Необходимо учитывать влияние способа учета на финансовый результат предприятия и оценку его активов. Поэтому, при разработке учетной политики необходимо принимать во внимание, что результатами учета (финансовыми отчетами) будут пользоваться не только внутренние пользователи (руководители, специалисты предприятия), но и внешние контрагенты (например, налоговые службы).

Информация об имуществе компании отражена в бухгалтерском балансе вне зависимости от формы отчетности (РСБУ или МСФО). Дополни-

тельную и более подробную информацию об имущественном и финансовом положении предприятия пользователи могут найти в приложении к бухгалтерскому балансу [8, с. 241-242].

Если предприятию нужно показать свое финансовое положение в лучшем виде, то при выборе методики учета руководители организации будут руководствоваться следующими принципами:

- применение при инфляции метода FIFO (First In First Out - первая партия на приход - первая в расход). Это позволяет списывать более дешевые запасы первыми, что снижает себестоимость проданных товаров и повышает прибыль;

- списание расходов на некоторые товарно-материальные ценности (инструменты, спецодежда) по мере их износа с учетом срока службы (вместо единовременного списания) [9, с. 82].

При учете запасов необходимо выделить и учитывать следующие особенности:

- бухгалтерский учет отражает не только суммы, но и качественные показатели запасов (вес, количество и др.);
- операции по движению запасов (поступление, перемещение, выбытие) проводятся по местам их хранения;
- при учете запасов на складах используются карточки (регистры учета);
- ежемесячно происходит сверка данных складского и бухгалтерского учета;
- сохранность запасов и их соответствие данным бухгалтерского учета контролируется посредством инвентаризации [10], которая должна проводится периодически и при необходимости внезапно.

Одним из важнейших аспектов в учете запасов является их классификация.

Тунин С.А. и Ключко А.В.

предлагают классификацию, которая способствует более четкому пониманию механизмов контроля при учете разного рода активов. Она отражает хронологию движения товарно-материальных ценностей от их поступления на предприятие до выбытия [5, с. 108-109].

Сначала активы подразделяются по источникам их поступления в организацию (приобретенные, созданные силами организации, полученные в дар и т.д.).

Затем материальные запасы классифицируются по видам (материалы, готовая продукция, товары и т.д.)

Далее активы классифицируются по использованию в различных производствах (основном, вспомогательных, обслуживающих и т.д.). В этих производствах запасы могут использоваться на хозяйственные, производственные и непроизводственные нужды.

Для учета использования товарно-материальных ценностей в тех или иных хозяйственных процессах запасы классифицируются на используемые в процессе заготовления, производства и продаж.

Далее материальные запасы классифицируются на принадлежащие предприятию на праве собственности и находящиеся на предприятии (без права собственности).

Списание запасов может быть по себестоимости каждой единицы, по средней себестоимости или по принципу FIFO.

При этом себестоимость единицы может включать в себя либо полные расходы, связанные с приобретением запаса, либо только договорную цену [11, с. 91].

Развернутая классификация имеет важное значение для организации, поскольку позволяет корректно отражать в учете хозяйственные

операции, связанные с запасами, контролировать рациональное использование запасов и обеспечивает достоверную оценку запасов и себестоимости реализованной продукции, а также принимать обоснованные управленческие решения, связанные с использованием и приобретением запасов.

Руководству организации необходимо располагать полной и актуальной информацией о наличии запасов, поскольку она является основной для эффективного управления хозяйственной деятельностью, принятия обоснованных решений и контроля использования ресурсов. Описанная выше классификация позволяет сформировать центры ответственности за учет материальных запасов.

В общем виде Тунин С.А. и Клочко А.В. выделяют следующие центры ответственности: экономический отдел, отдел рекламы и сбыта, хозяйственная часть, бухгалтерия и контролирующий орган.

Одним из ключевых функционалов экономического отдела выступает определение потребности предприятия в материальных запасах, требуемых как для основных и вспомогательных производств, так и для других видов деятельности.

Особое значение имеет оценка запасов при определении цен на конечную продукцию в договорах. Так, например, материалы и оборудование, закупаемые для изготовления продукции с длительным циклом производства (например, в сфере строительства, кораблестроения), должны учитываться при ценообразовании с точки зрения концепции временной стоимости денег, особенно если оплата производится через несколько лет по факту завершения работ [12, с. 462].

Помимо составления общего бюджета предприятия, при соответствующих возможностях, экономический отдел может разрабатывать бюджеты отдельных направлений производства и структурных подразделений.

Отдел рекламы и сбыта организует продажи, способствует продвижению готовой продукции на внутренних и внешних рынках, выполняет разработку и реализацию рекламных компаний.

К основным задачам хозяйственной части относится закупка материальных запасов как для основных и вспомогательных производств, так и для административных и хозяйственных нужд предприятия. Кроме того, хозяйственное подразделение несет ответственность за сохранность товарно-материальных ценностей на складах.

Бухгалтерия является подразделением, выполняющим функции как финансового, так и управленческого учета. Ключевыми направлениями деятельности этого центра ответственности являются ведение бухгалтерского учета в соответствии с установленными законодательными и нормативными требованиями, формирование бухгалтерской отчетности, осуществление налогового учета и предоставление налоговой отчетности, предоставление руководству предприятия информации, необходимой для принятия управленческих решений, организация и осуществление внутривозвратного контроля и аудита, участие в инвентаризациях, а также разработка и внедрение системы управленческого учета, соответствующей специфике деятельности предприятия.

Бухгалтерия играет незаменимую роль в учете и управлении материальными запасами организации. От профес-

сионализма и внимательности бухгалтеров материальной группы напрямую зависит предусмотренные ПБУ 4/99 точность учета и достоверность бухгалтерской отчетности [13].

Неверно отраженные в учете операции с материальными запасами могут привести к серьезным последствиям, а именно к завышению или занижению прибыли, что искажает налогооблагаемую базу по налогу на прибыль.

Неправильное исчисление себестоимости продукции или услуг, которое может привести к необоснованному установлению цен, снижение эффективности управления запасами, что ведет к потерям из-за излишков или нехватки материалов.

Все расходы, связанные с материальными запасами должны быть подтверждены первичными документами, соответствующими требованиям российского законодательства [14].

Важную роль в обеспечении достоверного учета материальных запасов играет внутренний контроль. Цель внутреннего контроля – предотвратить и выявить ошибки или неправомерные действия, связанные с управлением запасами. Контролирующими органами могут быть контрольно-ревизионный отдел или бухгалтерия.

Эксперты в области управления затратами рекомендуют придерживаться принципа минимализма при выделении центров ответственности. Чрезмерное увлечение этим процессом может привести к необоснованному созданию множества мелких центров, не имеющих практической значимости для бюджетирования и служащих лишь для учета затрат.

Такой подход приводит к путанице терминов, когда

центры ответственности ошибочно определяются как места возникновения затрат [15].

Регулярный мониторинг и оценка деятельности центров ответственности позволяет своевременно выявлять отклонения и принимать корректирующие действия. Эффективное управление движением материалов требует создания системы учета, которая обеспечивает контроль поступления, хранения и выбытия материальных ценностей. В этой системе и определяются центры ответственности за приемку, хранение и выдачу материалов, а также за их списание.

При поступлении материалов первичные документы оформляются материально-ответственными лицами, которые подтверждают фактическое количество и качество принятых материалов. По окончании месяца эти лица предоставляют в бухгалтерию документы и отчеты о движении материалов (поступление, списание, перемещение).

Движение материалов подтверждается первичными учетными документами, такими как накладные, приходные ордера и расходные накладные [16, с. 241].

Центры ответственности играют важную роль в обеспечении достоверности и полноты учета материальных запасов. Они несут ответственность за сохранность материалов, своевременное списание их расхода, а также за предотвращение хищений и потерь.

Благодаря этому руководство имеет четкое представление о состоянии материальных запасов, а бухгалтерия может формировать отчетность, отражающую реальное положение дел.

Анализ и оценка деятельности центров ответственности позволяют выявить сильные и

слабые стороны в управлении запасами. Сравнение фактических показателей с плановыми и нормативными значениями помогает определить области, требующие улучшения.

Выделение центров ответственности помогает повысить прозрачность в управлении движением материалов. Руководство имеет четкое представление о том, кто отвечает за конкретные участки деятельности, и может требовать от них объяснений в случае ненадлежащего выполнения задач или превышения бюджетов.

Таким образом, на предприятии функционирует система внутреннего контроля, обеспечивающая мониторинг и оценку ведения бухгалтерского учета. Эта система имеет обязательный характер и предусмотрена Федеральным законом «О бухгалтерском учете» №402-ФЗ от 06.12.2011 [17].

Эффективная система внутреннего контроля включает следующие элементы:

- оценка рисков, которая позволяет определить потенциальные угрозы для достоверности учета материальных запасов;
- контрольные мероприятия, предназначенные для снижения или устранения выявленных рисков;
- информационная система, обеспечивающая руководство и сотрудников достоверной и своевременной информацией;
- мониторинг, который включает в себя регулярную оценку и совершенствование системы внутреннего контроля [18, с. 110].

На систему внутреннего контроля могут влиять внешние факторы, такие как: изменение законодательства, регулирующего учет и оборот материальных запасов. Изме-

нение экономической ситуации, влекущее за собой колебания цен и спроса на материалы. Так, например, снижение рыночных цен на готовую продукцию может привести к уменьшению продаж и затовариванию. В мировой практике многие крупные компании решают данную проблему посредством защиты от ценовых рисков (хеджирования) (как, например, монгольский горно-обогатительный комбинат «Эрдэнт» [19, с. 286];

Конкурентная среда, требующая постоянных улучшений в управлении запасами для повышения эффективности предприятия.

Учитывая эти факторы, необходимо своевременно корректировать систему внутреннего контроля, чтобы обеспечить ее соответствие изменяющимся условиям [1, с. 25].

В регулировании бухгалтерского учета и внутреннего контроля в отношении материально-производственных запасов законодательство и нормативные документы достигли высокого уровня развития. Эта обширная правовая база не только определяет понятия, связанные с запасами, но и четко устанавливает порядок их использования и методологию учета связанных с ними операций.

Знание нормативно-правовой базы в этой области имеет решающее значение для проведения эффективного экономического анализа и аудиторских процедур. Она обеспечивает основу для оценки обоснованности и достоверности учета материально-производственных запасов, соблюдения принципов бухгалтерского учета, а также выявления возможных ошибок и злоупотреблений [20, с. 334].

Рассмотрев особенности

учета материальных запасов, его достоинства и недостатки, можно сделать следующие выводы о том, что качественный учет запасов позволяет оптимизировать количество товарно-материальных ценностей на предприятии, сохранить их качество, увеличить оборачиваемость и снизить складские расходы.

Учет запасов позволяет решить две основные комплексные задачи, стоящие перед руководством предприятия: учетную (целью которой является получение оперативной информации о наличии материальных запасов) и контрольную (позволяющую обеспечивать сохранность активов).

Учет материальных запасов ведется посредством бухгалтерского и управленческого учета, каждый из которых имеет свои достоинства и недостатки. Так, например, бухгалтерский учет, в отличие от управленческого, позволяет фиксировать подтвержденные документами полные и точные данные о хозяйственных операциях. В свою очередь управленческий учет позволяет иметь оперативную информацию о наличии товарно-материальных ценностей, необходимую руководству для принятия управленческих решений, в то время как в бухгалтерском учете полные данные появляются лишь в конце месяца, по факту сдачи отчетности подразделениями предприятия.

Таким образом, компаниям следует стремиться вести параллельный бухгалтерский и управленческий учет на базе единой информационной системы во избежание неточностей и дублирования ввода информации.

Важной особенностью бух-

галтерского учета, является то, что он отражает не только суммы, но и качественные показатели запасов (вес, количество, объем и т.д.).

Классификация запасов с позиции хронологии позволяет сформировать центры ответственности по их учету.

Основными центрами ответственности выступают: экономический отдел, отдел рекламы и сбыта, хозяйственная часть, бухгалтерия и контролирующий орган (контрольно-ревизионный отдел).

Данные о наличии и движении запасов влияют на сумму затрат и, как следствие, на показатели бухгалтерской отчетности.

Некорректные данные о материальных запасах искажают размер налогооблагаемой базы и, как следствие сумму налога на прибыль. Также неверные данные могут привести к искаженному расчету дивидендов и связанными с ними налогами. Это может повлечь за собой налоговые санкции и разногласия с учредителями.

Мониторинг и оценку ведения бухгалтерского учета позволяет осуществлять система внутреннего контроля. Она способствует своевременно выявлению рисков, угрожающих достоверности учета, и определению мероприятий по снижению или устранению этих рисков.

Только при соблюдении комплексного и систематического подхода к учету и управлению запасами компания способна достичь максимальной эффективности производства, минимизировать издержки, оптимизировать налогообложение и получить наибольшую прибыль.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Алексеенко А. Ю. Роль бухгалтерского учета производственных запасов в системе внутреннего контроля за материальными расходами / А. Ю. Алексеенко // Все для бухгалтера — 2010. — №6(246) — С. 24-31;
2. Трухина В. Методика анализа материально производственных запасов / В. Трухина // Nalog-nalog.ru - сообщество профессионалов. — URL: [https://nalog-nalog.ru/analiz\\_hozyajstvennoj\\_deyatelnosti\\_ahd/metodika\\_analiza\\_materialnoproizvodstvennyh\\_zapasov-nn-23/#item-2](https://nalog-nalog.ru/analiz_hozyajstvennoj_deyatelnosti_ahd/metodika_analiza_materialnoproizvodstvennyh_zapasov-nn-23/#item-2) (дата обращения 08.07.2024);
3. Новикова Н. Г., Щепина С. В. Факторы, влияющие на эффективность управления запасами в контексте управления конкурентоспособностью торговой компании / Н. Г. Новикова, С. В. Щепина // Известия Байкальского государственного университета. — 2023. — Т.33, №1 — С. 74-83;
4. Бахматова Т. Г., Бахматов М. С. Тенденции и перспективы внедрения инструментов бережливого производства / Т. Г. Бахматова, М. С. Бахматов // Известия Байкальского государственного университета. — 2022. — Т. 32, №4 — С. 771-778;
5. Тунин С. А., Ключко А. В. Совершенствование учета материальных запасов в коммерческих организациях / С. А. Тунин, А. В. Ключко // Вестник Института Дружбы народов Кавказа. — 2021. — №. 2(58). — С. 106-110;
6. Федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 5/2019 «Запасы»: Приказ Минфина России от 15.11.2019 № 180н // СПС «КонсультантПлюс» URL: <http://www.consultant.ru/>;
7. Трухина В. В чем отличие бухгалтерского учета от управленческого / В. Трухина // Nalog-nalog.ru - сообщество профессионалов. — URL: [https://nalog-nalog.ru/buhgalterskij\\_uchet/vedenie\\_buhgalterskogo\\_ucheta/v\\_chem\\_otlichie\\_buhgalterskogo\\_ucheta\\_ot\\_upravlencheskogo-23/](https://nalog-nalog.ru/buhgalterskij_uchet/vedenie_buhgalterskogo_ucheta/v_chem_otlichie_buhgalterskogo_ucheta_ot_upravlencheskogo-23/) (дата обращения 08.08.2024);
8. Сорокина Е. М. Организационные аспекты подготовки отчетности как источника информации для оценки финансового состояния бизнеса / Е. М. Сорокина // Известия Байкальского государственного университета. — 2022. — Т.32, №2 — С. 239-247;
9. Швырева О. И., Кругляк В. Р. Влияние способов учета и оценки запасов на релевантность финансовой информации / О. И. Швырева, В. Р. Кругляк // Деловой вестник предпринимателя — 2020. — №1(1) — С. 80-85;
10. Смолина О. Как вести учет материально производственных запасов / О. Смолина // РНК - Российский налоговый курьер. — URL: <https://www.rnk.ru/article/217953-kak-vesti-uchet-materialno-proizvodstvennyh-zapasov> (дата обращения 09.05.2024);
11. Адаменко А. А., Хорольская Т. Е., Зубова Л. В. Оценка материально-производственных запасов в бухгалтерском учете коммерческих организаций / А. А. Адаменко, Т. Е. Хорольская, Л. В. Зубова // Естественно-гуманитарные исследования. — 2019. — №24(2) — С. 88-93;
12. Слободняк И. А. Использование некоторых концепций финансового менеджмента при оценке объектов финансового учета / И. А. Слободняк // Известия Байкальского государственного университета. — 2023. — Т.33, №3 — С. 459-465;
13. Положение по бухгалтерскому учету ПБУ 4/99 «Бухгалтерская отчетность организации»: Приказ Минфина России от 06.07.1999 № 43н (ред. от 08.11.2010 №142н) // СПС «Консультант-Плюс» URL: <http://www.consultant.ru/>.
14. Кулагина Н. Материально-производственные запасы: что это и как их учитывать / Н. Кулагина // Бизнес.ру — URL: <https://www.business.ru/article/3912-materialno-proizvodstvennye-zapasy-cto-eto-i-kak-ih-uchityvat> (дата обращения 09.04.2024);
15. Бестужев Н. А. Как выделить центры ответственности за показатели бюджетов / Н. А. Бестужев // Финансовый директор. — URL: <https://www.fd.ru/articles/52141-sqk-15-m9-kak-vydelit-tsentry-otvetstvennosti-za-pokazateli-byudjetov> (дата обращения 09.04.2024);
16. Полонская О. П., Азиева З. И. Актуальные вопросы признания и оценки производственных запасов / О. П. Полонская, З. И. Азиева // Вестник Академии знаний. — 2021. — №45 (4) — С. 239-243;
17. О бухгалтерском учете: Федер. закон от 06.12.2011 №402-ФЗ (ред. от 12.12.2023) // СПС «КонсультантПлюс» URL: <http://www.consultant.ru/>;
18. Урванцева И. С. Организация бухгалтерского учета и контроля материальных запасов / И. С. Урванцева // Economy and Business: Theory and Practice. — 2023. — № 3-2 (97) — С. 105-114;
19. Кузьмин Ю. В., Гулгуу Б., Козырская И. Е. Эффективность деятельности предприятий в условиях нестабильности мирового рынка (на примере ГОК «Эрдэнт») / Ю. В. Кузьмин, Б. Гулгуу,

- И. Е. Козырская // Известия Байкальского государственного университета. — 2023. — Т.33, №2 — С. 281-288;
20. Говдя В. В., Дегальцева Ж. В., Кругляк В. Р. Учет материально-производственных запасов в контексте законодательно-нормативной базы / В. В. Говдя, Ж. В. Дегальцева, В. Р. Кругляк // Естественно-гуманитарные исследования. — 2020. — №32(6) — С. 333-337.

## REFERENCES

1. Alekseenko A. Yu. The role of accounting of production stocks in the system of internal control over material expenses / A. Yu. Alekseenko // Everything for an accountant — 2010. — No.6(246) — Pp. 24-31;
2. Trukhina V. Methodology of analysis of material and production stocks / V. Trukhina // Nalog-nalog.ru - a community of professionals. — URL: [https://nalog-nalog.ru/analiz\\_hozyajstvennoj\\_deyatelnosti\\_ahd/metodika\\_analiza\\_materialnoproizvodstvennyh\\_zapasov-nn-23/#item-2](https://nalog-nalog.ru/analiz_hozyajstvennoj_deyatelnosti_ahd/metodika_analiza_materialnoproizvodstvennyh_zapasov-nn-23/#item-2) (accessed 07/08/2024);
3. Novikova N. G., Shchepina S. V. Factors influencing the effectiveness of inventory management in the context of managing the competitiveness of a trading company / N. G. Novikova, S. V. Shchepina // Proceedings of the Baikal State University. — 2023. — vol.33, No. 1 — pp. 74-83;
4. Bakhmatova T. G., Bakhmatov M. S. Trends and prospects for the introduction of lean production tools / T. G. Bakhmatova, M. S. Bakhmatov // Izvestiya Baykalskogo gosudarstvennogo universiteta. — 2022. — vol. 32, No.4 — pp. 771-778;
5. Tunin S. A., Klochko A.V. Improving inventory accounting in commercial organizations / S. A. Tunin, A.V. Klochko // Bulletin of the Institute of Friendship of the Peoples of the Caucasus. — 2021. — No.2(58). — Pp. 106-110;
6. Federal Accounting Standard FSB 5/2019 «Reserves» : Order of the Ministry of Finance of the Russian Federation dated 11/15/2019 No. 180n //SPS «ConsultantPlus» URL: <http://www.consultant.ru/>;
7. Trukhina V. What is the difference between accounting and management accounting / V. Trukhina // Nalog-nalog.ru - a community of professionals. — URL: [https://nalog-nalog.ru/buhgalterskij\\_uchet/vedenie\\_buhgalterskogo\\_ucheta/v\\_chem\\_otlichie\\_buhgalterskogo\\_ucheta\\_ot\\_upravlencheskogo-23/](https://nalog-nalog.ru/buhgalterskij_uchet/vedenie_buhgalterskogo_ucheta/v_chem_otlichie_buhgalterskogo_ucheta_ot_upravlencheskogo-23/) (accessed 08.08.2024);
8. Sorokina E. M. Organizational aspects of reporting preparation as a source of information for assessing the financial condition of a business / E. M. Sorokina // Proceedings of the Baikal State University. — 2022. — vol.32, No. 2 — pp. 239-247;
9. Shvyreva O. I., Kruglyak V. R. The influence of methods of accounting and valuation of reserves on the relevance of financial information / O. I. Shvyreva, V. R. Kruglyak // Entrepreneur's Business Bulletin — 2020. — No.(1) — Pp. 80-85;
10. Smolina O. How to keep records of material and production stocks / O. Smolina // RNK - Russian tax courier. — URL: <https://www.rnk.ru/article/217953-kak-vesti-uchet-materialno-proizvodstvennyh-zapasov> (accessed 05/09/2024);
11. Adamenko A. A., Khorolskaya T. E., Zubova L. V. Assessment of material and production stocks in accounting of commercial organizations / A. A. Adamenko, T. E. Khorolskaya, L. V. Zubova // Natural sciences and humanities research. — 2019. — No.24(2) — Pp. 88-93;
12. Slobodnyak I. A. The use of some concepts of financial management in the assessment of financial accounting objects / I. A. Slobodnyak // Izvestiya Baykalskogo gosudarstvennogo universiteta. — 2023. — vol.33, No.3 — pp. 459-465;
13. Accounting Regulations PBU 4/99 «Accounting statements of an organization»: Order of the Ministry of Finance of the Russian Federation dated 07/06/1999 No. 43n (as amended on 11/08/2010 No. 142n) //SPS «ConsultantPlus» URL: <http://www.consultant.ru/>;
14. Kulagina N. Material and production stocks: what is it and how to take them into account / N. Kulagina // Business. — URL: <https://www.business.ru/article/3912-materialno-proizvodstvennye-zapasy-cto-eto-i-kak-ih-uchityvat> (accessed 04/09/2024);
15. Bestuzhev N. A. How to identify responsibility centers for budget indicators / N. A. Bestuzhev // Financial Director. — URL: <https://www.fd.ru/articles/52141-sqk-15-m9-kak-vydelit-tsentry-otvetstvennosti-za-pokazateli-byudjetov> (accessed 04/09/2024);
16. Polonskaya O. P., Azieva Z. I. Actual issues of recognition and evaluation of production stocks /

O. P. Polonskaya, Z. I. Azieva // *Bulletin of the Academy of Knowledge*. — 2021. — No.45 (4) — Pp. 239-243;

17. About accounting : Feder. Law No. 402-FZ dated 06.12.2011 (as amended on 12.12.2023) //SPS «ConsultantPlus» URL: <http://www.consultant.ru/>;

18. Urvantseva I. S. Organization of accounting and inventory control / I. S. Urvantseva // *Economy and Business: Theory and Practice*. — 2023. — No. 3-2 (97) — Pp. 105-114;

19. Kuzmin Yu. V., Gulguu B., Kozyrskaya I. E. Efficiency of enterprises in conditions of instability of the world market (on the example of GOK «Erdent») / Yu. V. Kuzmin, B. Gulguu, I. E. Kozyrskaya // *Proceedings of the Baikal State University*. — 2023. — vol. 33, No.2 — pp. 281-288;

20. Govdya V. V., Degaltseva Zh. V., Kruglyak V. R. Accounting of material and production stocks in the context of the legislative and regulatory framework / V. V. Govdya, Zh. V. Degaltseva, V. R. Kruglyak // *Natural Sciences and Humanities research*. — 2020. — No.32(6) — Pp. 333-337.

---

Статья поступила в редакцию: 18.09.2024  
The article was received: 18.09.2024

Одаховская Далья Ардалионовна - кандидат экономических наук, доцент, кафедра бухгалтерского учета и налогообложения, Байкальский государственный университет, 664003, г. Иркутск, ул. Ленина, 11, e-mail: [odahovda@bgu.ru](mailto:odahovda@bgu.ru) , <https://orcid.org/0000-0002-8979-5617>, SPIN-код: 1487-0742, AuthorID РИНЦ: 399421.

Odakhovskaya Dalia Ardalionovna - candidate of economic sciences, associate professor, Department of accounting and taxation, Baikal state University, 11 Lenin street, Irkutsk, 664003, e-mail: [odahovda@bgu.ru](mailto:odahovda@bgu.ru) , <https://orcid.org/0000-0002-8979-5617>, SPIN-Code: 1487-0742, AuthorID RSCI: 399421.

Мазурин Алина — студент, Байкальский государственный университет, г. Иркутск, ул. Ленина, Российская Федерация, e-mail: [miss.mazurinn@mail.ru](mailto:miss.mazurinn@mail.ru). AuthorID: 0187013

Mazurin Alina — Student, Baikal State University, Irkutsk, Russian Federation, e-mail: [miss.mazurinn@mail.ru](mailto:miss.mazurinn@mail.ru)., AuthorID RSCI: 0187013

© Одаховская Д.А., Мазурин А.

УДК 332.1



Ольховой А.А.

Ольховой А.А.  
аспирант,  
Калининградский  
государственный  
технический университет  
Калининград

Andrey A. O.  
Postgraduate student  
Kaliningrad State Technical  
University  
Kaliningrad

## ОЦЕНКА ПОКАЗАТЕЛЕЙ, ВЛИЯЮЩИХ НА СТАБИЛЬНОСТЬ РЕГИОНАЛЬНОЙ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ ФЕДЕРАЛЬНЫХ ОКРУГОВ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ



### ASSESSMENT OF INDICATORS AFFECTING THE STABILITY OF THE REGIONAL SOCIO-ECONOMIC SYSTEM OF THE FEDERAL DISTRICTS OF THE RUSSIAN FEDERATION

**Аннотация:** В настоящее время стабильность региональных социально-экономических систем является важнейшим аспектом устойчивого развития страны. Данная статья посвящена исследованию и оценке показателей, которые существенно влияют на стабильность социально-экономической системы федеральных округов Российской Федерации. Актуальность темы оценки показателей, влияющих на стабильность региональной социально-экономической системы федеральных округов Российской Федерации, связана с необходимостью обеспечения устойчивого развития регионов в условиях высокой степени неопределённости и изменчивости современной экономики. Это требует анализа и учёта множества абсолютных и относительных условий, влияющих на дифференциацию развития регионов, а также возможно-

стей окружающей среды для обеспечения сбалансированного и устойчивого развития. Методологическая база исследования включает в себя статистический анализ, сравнительные методы, а также использование современных экономико-математических моделей. В данной статье, на основе рассмотренных ранее методических основ оценки региональных социально-экономических систем сделана попытка оценить стабильность региональных социально-экономических систем федеральных округов РФ. Основное внимание уделяется таким ключевым показателям, как уровень жизни населения, занятость, промышленное производство, уровень инвестиций, бюджетное финансирование, а также социальная инфраструктура. В статье представлены результаты детального анализа данных по каждому федеральному

округу, выявлены специфические особенности и факторы, способствующие или, наоборот, тормозящие социально-экономическое развитие регионов. Полученные результаты могут быть использованы хозяйствующими субъектами, в частности, бизнес-сетями при разработке стратегий развития, а также для контроля механизма ее реализации.

**Ключевые слова:** региональная система, стабильность, финансовая устойчивость, социально-экономическая система.

**Abstract:** Currently, the stability of regional socio-economic systems is an important aspect of the country's sustainable development. This article is devoted to the study and evaluation of indicators that significantly affect the stability of the socio-economic system of the federal districts of the Russian Federation.

*The relevance of the topic of assessing indicators affecting the stability of the regional socio-economic system of the federal districts of the Russian Federation is related to the need to ensure sustainable development of regions in conditions of high uncertainty and variability of the modern economy. This requires analysis and consideration of a variety of absolute and relative conditions affecting the differentiation of regional development, as well as the possibilities of the environment to ensure balanced and sustainable development. The methodological basis of the research includes statistical analysis, comparative methods, as well as the use of modern economic and mathematical models. In this article, based on the previously considered methodological foundations for assessing regional socio-economic systems, an attempt is made to assess the stability of regional socio-economic systems of the federal districts of the Russian Federation. The main focus is on such key indicators as the standard of living of the population, employment, industrial production, investment level, budget financing, as well as social infrastructure. The article presents the results of a detailed analysis of data for each federal district, identifies specific features and factors that contribute to or, conversely, inhibit the socio-economic development of the regions. The results obtained can be used by business entities, in particular, business networks in the development of development strategies, as well as to control the mechanism of its implementation.*

**Keywords: regional system, stability, financial stability, socio-economic system.**

Введение

В современном мире стабильность региональной социально-экономической системы является ключевым фактором устойчивого развития и благополучия общества. Федеральные округа Российской Федерации представляют собой важные территориальные единицы, которые играют значительную роль в экономическом, социальном и культурном развитии страны. В связи с этим возникает необходимость оценки показателей, влияющих на стабильность региональных систем.

Актуальность темы оценки показателей, влияющих на стабильность региональной социально-экономической системы федеральных округов Российской Федерации, связана с необходимостью обеспечения устойчивого развития регионов в условиях высокой степени неопределённости и изменчивости современной экономики. Это требует анализа и учёта множества абсолютных и относительных условий, влияющих на дифференциацию развития регионов, а также возможностей окружающей среды для обеспечения сбалансированного и устойчивого развития.

Методологическая база исследования включает в себя статистический анализ, сравнительные методы, а также использование современных экономико-математических моделей.

Материалы и методы

Цель данной статьи — проанализировать и систематизировать основные показатели, которые оказывают влияние на стабильность социально-экономических систем федеральных округов Российской Федерации. Для этого в статье будут рассмотрены различные аспекты, такие как экономическое развитие, соци-

альная сфера, экологическая устойчивость и инновационный потенциал. На основе полученных результатов мы предложим рекомендации по улучшению управления и повышению стабильности социально-экономических систем федеральных округов Российской Федерации.

Методологическая база исследования включает в себя статистический анализ, сравнительные методы, а также использование современных экономико-математических моделей. Так, при помощи статистического анализа была определена взаимосвязь между экономическим развитием регионов и их социальным состоянием. Проведенный анализ позволяет вывить регионы с различным темпом роста показателей. Использование сравнительного метода анализа дало возможность не только классифицировать объект исследования, но и выявить общие закономерности и различия между федеральными округами.

Результаты и обсуждение

Российская Федерация имеет восемь федеральных округов: Центральный федеральный округ (далее – ЦФО), Северо-Западный федеральный округ (далее – СЗФО), Южный федеральный округ (далее – Южный ФО), Северо-Кавказский федеральный округ (далее – СКФО), Приволжский федеральный округ (далее – ПФО), Уральский федеральный округ (далее – УФО), Сибирский федеральный округ (далее – Сибирский федеральный округ), Дальневосточный федеральный округ (далее – ДФО).

Рассмотрим основные показатели, характеризующие социально-экономическую ситуацию в регионах.

Таблица 1 - Социально-экономические характеристики федеральных округов <sup>1</sup>

	ЦФО	СЗФО	ЮФО	СКФО	ПФО	УФО	СФО	ДФО
Размер территории (% от территории Российской Федерации)	3,8	9,9	2,6	1,0	6,1	10,6	30,0	36,0
Оборот организаций, трлн. руб.	52,7	15,9	9,2	1,9	20,3	16,9	13,6	5,6
Рабочая сила (млн чел.)	21,5	7,5	8,3	4,7	15,2	6,4	9,7	3,3
Безработные (тыс. чел.)	590,5	278,9	442,5	466,2	631,6	296,4	650,0	158,0
Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата (руб.)	52947	48295	30774	36037	41026	46790	36485	52505

Федеральным округом, который имеет наибольшее население и состав входящих в него субъектов, является Центральный федеральный округ. Дальневосточный федеральный округ обладает самой большой территорией. Такие округа, как УФО и Центральный федеральный округ, не включают республики. В то же время следует отметить, что УФО имеет автономные округа в составе одного субъекта – области. Центральный федеральный округ состоит исключительно из областей и города федерального значения. В СКФО нет регионов, но есть один край. Кроме того, этот регион – единственный, который не имеет численного

преимущества среди этнически русского населения, доля которого наиболее высока в Центральном округе.

Рассмотрев основные характеристики федеральных округов, оценим показатели стабильности региональных социально-экономических систем федеральных округов Российской Федерации.

Анализ интегрального показателя каждого из анализируемых модулей представляет собой итоговое состояние финансовой безопасности региона. Нормативным показателем при оценке интегрального показателя будет считаться Российская Федерация, его значение равно 1. Отклонение от этой нормы, в

большую или меньшую сторону, будет свидетельствовать об улучшении или ухудшении финансовой обеспеченности, соответственно.

1. Бюджетный модуль. Расчет интегрального показателя бюджетного модуля представлен в таблице 2.

В Центральном федеральном округе в 2022 году интегральный показатель равен 0,9581. Рассчитанный показатель несколько ниже нормативного значения, равного 1. Следует отметить, что 3 показателя негативно повлияли на формирование интегрального показателя, а 2 – положительно.

Таблица 2. Определение интегрального показателя бюджетного модуля федеральных округов Российской Федерации

Федеральный округ	2017	2018	2019	2020	2021	2022
ЦФО	0,958	0,9671	0,9746	0,9681	0,9451	0,9581
ЦФО (без Москвы)	0,9649	0,9616	0,9609	0,9687	0,9476	0,9959
включая Москву	0,9651	0,9822	0,9892	0,9680	0,9767	0,9762
СЗФО	1,0182	1,0173	1,0221	1,0139	1,0065	1,0125
ЮФО	0,9355	0,9277	1,0023	0,9626	0,9311	0,9419
СКФО	0,9208	0,9139	0,9169	0,9085	0,9041	0,9449
ПФО	1,0002	1,0009	1,0092	1,0121	1,0169	1,0160
УФО	1,1897	1,1676	1,1241	1,1719	1,2287	1,1747
СФО	0,9783	0,9718	0,9766	0,9848	0,9609	0,9821
ДФО	1,0103	1,0454	0,9760	0,9403	1,0255	0,9797

<sup>1</sup>Бюллетень, 2022; Регионы России, 2022; Регионы России. Социально-экономические показатели, 2022

При этом негативное влияние показателей превысило положительное, в результате чего интегральный показатель бюджетного модуля в Центральном федеральном округе не достиг нормативного значения. Наибольшее негативное влияние оказал показатель налогов и сборов на ВРП, а наибольшее положительное - отношение доходов к ВРП. Следует отметить, что во все анализируемые периоды интегральный показатель финансовой обеспеченности по бюджетному модулю в Центральном федеральном округе был меньше нормативного. Наименьший уровень этого показателя был зафиксирован в 2021 году. Именно в этот период ситуация была наихудшей. Самый близкий к минимально приемлемому уровень был зафиксирован в 2019 году.

Интегральная оценка бюджетного модуля СЗФО в 2022 году выше нормы. В этом году она составляет 1,0125, что на 0,0125 больше норматива. Негативное влияние на данный уровень обеспеченности оказал 1 показатель, положительное - 4. Поскольку положительный эффект превышает отрицательный, это приводит к тому, что уровень бюджетной обеспеченности в СЗФО является высоким. Следует отметить, что в 2019 году наблюдается самый высокий уровень бюджетной обеспеченности, что свидетельствует о благоприятной ситуации в регионе в этот период.

Интегральный показатель Южного федерального округа в 2022 году составляет 0,9419. Это свидетельствует о том, что показатель ниже нормативного значения. В большей степени на это значение повлияли 2 показателя. Негативное влияние оказали

3 показателя. Поскольку негативное влияние превысило положительное, это привело к тому, что уровень бюджетной обеспеченности меньше нормативного значения. В 2018 году интегральный показатель Южного федерального округа составляет 0,9277, что свидетельствует о низком уровне безопасности в регионе. Наилучшая ситуация наблюдается в 2019 году, за этот период показатель составил 1,0023.

Северо-Кавказский федеральный округ в 2022 году имеет показатель 0,9449. Стоит отметить, что в течение 2017-2022 годов он имеет положительную динамику. На рост повлияли 2 показателя, остальные оказали негативное влияние. В 2022 году интегральный показатель самый большой, это позитивный момент для региона. Несмотря на то, что за этот период показатель является максимальным, его уровня недостаточно для достижения нормативного значения. Наименьший уровень безопасности наблюдается в 2021 году - 0,9041.

В 2022 году ПФО имеет значение интегрального показателя - 1,0160. Наибольшее положительное влияние оказал 1 показатель, отрицательное - 4. Несмотря на то, что положительный эффект оказал только 1 показатель, этого было достаточно для достижения нормативного значения в 1. Кроме того, следует отметить положительную динамику этого региона на протяжении 2017-2022 годов. Самый большой уровень безопасности составил 0,0169 в 2021 году, а самый маленький в 2017 году - 1,0002.

УФО, как и ПФО, уровень бюджетной обеспеченности превышает нормативное значение. В 2022 году он составляет 1,1747. Это положи-

тельный момент для региона. На такой уровень, в большей степени, положительное влияние оказало 2 показателя, а отрицательное - 3. Несмотря на то, что уровень безопасности этого региона превышает нормативное значение, в целом уровень безопасности в этом регионе снижен.

Интегральный показатель Сибирского федерального округа равен 0,9821, что на 0,0179 меньше норматива. Это значение приемлемо, поскольку показатель стремится к норме. Один показатель оказал положительное влияние, 4 - отрицательное. На 2017-2022 годы уровень бюджетной обеспеченности остался на уровне 2017-0,9783. При этом наибольшее значение интегрального показателя наблюдается в 2020 году - 0,9848, но оно также не соответствует норме.

Уровень бюджетной обеспеченности Дальневосточного федерального округа в 2022 году составляет 0,9797. Это значение меньше нормативного. Положительный эффект оказали 3 показателя, отрицательный - 2. Несмотря на то, что положительных показателей было больше, чем отрицательных, этого было недостаточно для достижения нормативной значимости. Следует отметить, что в 2018 и 2021 годах значение составляло 1,0454 и 1,0255, что превышает норму, однако последующее снижение привело к снижению уровня безопасности в регионе в целом.

Следующий модуль для анализа интегрального показателя - социальный.

2. Социальный модуль. Расчет интегрального показателя социального модуля представлен в таблице 3.

**Таблица 3. Определение интегрального показателя социального модуля федеральных округов Российской Федерации**

Федеральный округ	2017	2018	2019	2020	2021	2022
ЦФО	1,2685	1,2575	1,2564	1,2601	1,2622	1,2610
ЦФО (без Москвы)	0,9125	0,9098	0,9639	0,9778	0,9651	0,9594
включая Москву	1,6327	1,6028	1,5894	1,5997	1,6341	1,6058
СЗФО	1,0069	0,9992	1,0486	2,0663	1,0562	1,0418
ЮФО	0,9134	0,8919	0,8919	0,8866	0,8791	0,8754
СКФО	0,7765	0,7742	0,7759	0,7730	0,7321	0,7321
ПФО	0,9510	0,9449	0,9324	0,9239	0,9092	0,9142
УФО	1,2380	1,2100	1,2024	1,1904	1,2725	1,2649
СФО	0,9074	0,9072	0,9065	0,9083	0,9141	0,9008
ДФО	0,9082	0,9421	0,9373	0,9388	0,9127	0,9698

В Центральном федеральном округе в 2022 году интегральный показатель равен 1,2610. Рассчитанный показатель несколько выше нормативного значения, равного 1. Следует отметить, что 3 показателя положительно повлияли на формирование интегрального показателя. Поскольку все показатели оказали положительное влияние, в результате чего интегральный показатель социального модуля в Центральном федеральном округе достиг нормативного значения. Следует отметить, что во все анализируемые периоды интегральный показатель финансовой обеспеченности для социального модуля в Центральном федеральном округе был более нормативным. Наибольший уровень этого показателя был зафиксирован в 2017 году. Именно в этот период ситуация была наилучшей.

Интегральная оценка социального модуля СЗФО в 2022 году выше нормы. В этом году она составляет 1,0418, что на 0,0418 больше норматива. Ни один показатель не оказывает негативного влияния на этот уровень защищенности, положительных показателей - 3. Поскольку положительный эффект превышает отрицательный, это приводит к тому,

что уровень социальной защищенности в СЗФО высок. Следует отметить, что в 2020 году наблюдается самый высокий уровень социальной защищенности, что свидетельствует о благоприятной ситуации в регионе в этот период.

Интегральный показатель Южного федерального округа в 2022 году составляет 0,8754. Это свидетельствует о том, что показатель ниже нормативного значения. В большей степени на это значение повлияли 2 показателя. Отрицательное влияние оказал 1 показатель. Поскольку негативное влияние превысило положительное, это привело к тому, что уровень социальной защищенности меньше нормативного значения. В 2022 году интегральный показатель Южного федерального округа составляет 0,8754, что свидетельствует о низком уровне безопасности в регионе. Наилучшая ситуация наблюдается в 2020 году, за этот период показатель составил 0,9134.

Северо-Кавказский федеральный округ в 2022 году имеет показатель 0,7321. Ни один показатель не повлиял на этот уровень положительно, все проанализированные показатели оказали негативное влияние. В 2014 году интегральный показатель самый

большой, это положительный момент для региона. Несмотря на то, что в этот период показатель является максимальным, его уровня недостаточно для достижения нормативного значения. Наименьший уровень безопасности наблюдается в 2021 и 2022 годах. В 2022 году ПФО имеет интегральный показатель - 0,9142. Наибольшее положительное влияние оказали 2 показателя, отрицательное - 1. Несмотря на то, что 2 показателя оказали положительное влияние, этого оказалось недостаточно для достижения нормативного значения в 1. Кроме того, следует отметить негативную динамику этого региона в течение 2017-2022 годов. Самый большой уровень безопасности составил 0,9510 в 2017 году, а самый маленький в 2021 году - 0,9092.

Уровень социального обеспечения в УРФО в 2022 году составляет 1,2649. Это позитивный момент для федерального округа. Такой уровень безопасности, в большей степени, оказал положительное влияние на 3 показателя, а отрицательное - на 0. Несмотря на то, что уровень безопасности этого региона превышает нормативное значение в 0,2649, в целом уровень безопасности в этом регионе улуч-

**Оценка показателей, влияющих на стабильность региональной социально-экономической системы федеральных округов Российской Федерации**

шается. Интегральный показатель Сибирского федерального округа равен 0,9008, что на 0,0992 меньше норматива. Это значение приемлемо, поскольку показатель стремится к норме. Положительное влияние оказали 0 показателей, 3 – отрицательное. На 2017-2022 годы уровень социального обеспечения остался на уровне 2017 года – 0,9074. При этом наибольшее значение интегрального показателя наблюдается в 2021 году – 0,9141, но оно также не соответствует норме.

Уровень социальной защищенности ДФО в 2022 году составляет 0,9698. Это значение

является менее нормативным. 1 показатель оказал положительный эффект, отрицательный – 2. Несмотря на то, что 1 показатель оказал положительный эффект, этого было недостаточно для достижения нормативного значения. Следует отметить, что в 2017-2022 годах уровень социальной защищенности не достиг нормативного значения.

3. Производственный модуль. Расчет интегрального показателя производственного модуля представлен в таблице 4.

Изначально для оценки производственного модуля было выбрано 4 показателя. После

расчета данных было принято решение исключить один показатель – дебиторскую задолженность на 1 экономически активного человека, поскольку результаты этого показателя искажают картину оценки.

В Центральном федеральном округе в 2022 году интегральный показатель составляет 1,4584. Рассчитанный показатель выше нормативного значения, равного 1. Следует отметить, что на формирование интегрального показателя положительно повлияли 3 показателя.

**Таблица 4. Определение интегрального показателя производственного модуля по федеральным округам Российской Федерации**

Федеральный округ	2017	2018	2019	2020	2021	2022
ЦФО	1,4141	1,4869	1,5263	1,4186	1,4580	1,4584
ЦФО (без Москвы)	0,8459	0,8598	0,8798	0,8461	0,8209	0,8466
включая Москву	2,5773	2,7634	2,7957	2,5147	2,6836	2,6143
СЗФО	1,2064	1,3278	1,3145	1,3637	1,4075	1,3804
ЮФО	0,7799	0,6994	0,7117	0,7073	0,6743	0,6796
СКФО	0,5953	0,6110	0,6078	0,5648	0,5858	0,5912
ПФО	0,8380	0,8023	0,7942	0,7970	0,8167	0,8143
УФО	1,2891	1,2617	1,2470	1,3251	1,3039	1,3125
СФО	0,7905	0,7746	0,7657	0,7719	0,7980	0,8085
ДФО	1,0424	1,0046	0,9997	1,0133	0,9041	0,9201

Положительное влияние показателей превысило отрицательное, в результате чего интегральный показатель производственного модуля в Центральном федеральном округе достиг нормативного значения. Следует отметить, что во все анализируемые периоды интегральный показатель финансовой обеспеченности производственного модуля в Центральном федеральном округе был более нормативным. Наибольший уровень этого показателя был зафиксирован в 2019 году. Именно в этот период ситуация была наилучшей.

Интегральная оценка производственного модуля СЗФО

в 2022 году выше норматива. В 2022 году он составляет 1,3804, что на 0,3804 больше стандарта. Негативное влияние на этот уровень безопасности оказали 2 показателя, положительное – 1. Поскольку положительный эффект превышает отрицательный, это приводит к тому, что уровень производственной безопасности в СЗФО высок. Следует отметить, что в 2021 году наблюдается самый высокий уровень производственной безопасности, что свидетельствует о благоприятной ситуации в регионе в этот период.

Интегральный показатель Южного федерального округа в 2022 году составляет

0,6796. Это свидетельствует о том, что показатель ниже нормативного значения. В большей степени негативное влияние на это значение оказали 3 показателя. Поскольку негативное воздействие превысило положительное, это привело к тому, что уровень безопасности производства меньше нормативного значения. В 2021 году интегральный показатель Южного федерального округа составляет 0,6743, что свидетельствует о низком уровне безопасности в регионе. Наилучшая ситуация наблюдается в 2017 году, за этот период показатель составил 0,7799.

Северо-Кавказский феде-

ральный округ в 2022 году имеет показатель 0,5912. На уровень безопасности производства повлиял 1 показатель, остальные оказали негативное влияние. В 2018 году интегральный показатель является самым большим, это положительный момент для региона. Несмотря на то, что за этот период показатель является максимальным, его уровня недостаточно для достижения нормативного значения. Наименьший уровень безопасности наблюдается в 2020 году - 0,6078.

В 2022 году ПФО имеет интегральный показатель - 0,8143. Наибольшее положительное влияние оказал один показатель, отрицательное - 2. Несмотря на то, что положительный эффект оказал только 1 показатель, этого было недостаточно для достижения нормативного значения 1. Самый большой уровень безопасности был в 2017 году - 0,8380, а самый маленький - в 2019 году - 0,7942.

В УРФО уровень производственной безопасности в 2022 году составляет 1,3125. Это положительный момент

для региона. На такой уровень безопасности, в большей степени, оказало положительное влияние 2 показателя, а отрицательное - 1 показатель. Несмотря на то, что уровень безопасности этого региона превышает нормативное значение в 0,3125, в целом уровень безопасности в этом регионе повышается.

Интегральный показатель по Сибирскому федеральному округу составляет 0,8085, что на 0,1915 меньше норматива. Ни один показатель не оказал положительного влияния, 3 - отрицательное. За 2017-2022 годы уровень безопасности производства увеличился на 0,018.

Уровень производственной безопасности в ДФО в 2022 году составляет 0,92019. Это значение меньше нормативного. Один показатель оказал положительный эффект, отрицательный - 2. Несмотря на то, что 1 показатель оказал положительный эффект, этого было недостаточно для достижения нормативного значения. Следует отметить, что в 2017, 2018 и 2020 годах значение составляло 1,0124,

1,0046 и 1,0133, что превышает норму, однако последующее снижение привело и к снижению уровня безопасности в регионе в целом.

4. Финансовый модуль. Расчет интегрального показателя финансового модуля представлен в таблице 5.

В Центральном федеральном округе в 2022 году интегральный показатель равен 1,2694. Рассчитанный показатель выше нормативного значения, равного 1. Следует отметить, что 1 показатель негативно повлиял на формирование интегрального показателя, а 2 - положительно. При этом негативное влияние показателей не превысило положительного, в результате чего интегральный показатель финансового модуля в Центральном федеральном округе достиг нормативного значения.

Следует отметить, что во все периоды анализа интегральный показатель финансовой безопасности для финансового модуля в Центральном федеральном округе был более нормативным.

**Таблица 5. Определение интегрального показателя финансового модуля по федеральным округам Российской Федерации**

Федеральный округ	2017	2018	2019	2020	2021	2022
ЦФО	1,2230	1,2668	1,1947	1,0695	1,2750	1,2694
ЦФО (без Москвы)	0,9439	1,0461	1,0014	0,8965	0,9822	0,9294
включая Москву	1,3866	1,4185	1,3300	1,1867	1,4508	1,4747
СЗФО	0,9429	0,9037	0,9975	0,9211	0,9316	0,8574
ЮФО	0,8606	0,9344	0,9998	1,0069	0,8721	1,0066
СКФО	0,6531	0,5724	0,6072	0,8897	0,5793	0,5940
ПФО	0,8793	0,8862	1,0372	1,1256	0,8712	0,8591
УФО	0,7544	0,7636	0,6638	0,6576	0,6627	0,7275
СФО	0,8229	0,8102	1,1744	0,8004	1,0176	0,7540
ДФО	0,7501	0,6764	0,5406	0,7382	0,9553	0,5560

Наименьший уровень этого показателя был зафиксирован в 2020 году. Несмотря на это, уровень финансовой безопасности остался выше нормативного значения на 0,0695. Наибольшее значение было зафиксировано в 2021 году.

Интегральная оценка финансового модуля СЗФО в 2022 году ниже норматива. В этом году он составляет 0,8574, что на 0,1426 меньше стандарта. Негативное влияние на этот уровень обеспеченности оказали 2 показателя, положительное – 1. Поскольку негативное влияние превышает положительное, это приводит к тому, что уровень финансовой обеспеченности в СЗФО находится ниже нормативного. Следует отметить, что в 2019 году наблюдается самый высокий уровень финансовой обеспеченности, что свидетельствует о благоприятной ситуации в регионе в этот период.

Интегральный показатель Южного федерального округа в 2022 году составляет 1,0066. Это свидетельствует о том, что показатель выше нормативного значения. В большей степени на это значение положительно повлиял 1 показатель. Негативное влияние оказали 2 показателя. Поскольку негативное влияние не превысило положительного, это привело к тому, что уровень финансовой безопасности стал более нормативным. В 2017 году интегральный показатель Южного федерального округа составил 0,8606, что свидетельствует о низком уровне безопасности в регионе. Наилучшая ситуация наблюдается в 2020 году, за этот период показатель составил 1,0069.

Северо-Кавказский федеральный округ в 2022 году имеет показатель 0,5940. Стоит отметить, что в течение

2017-2022 годов он имеет отрицательную динамику. На рост положительно повлиял 1 показатель, остальные оказали негативное влияние. В 2020 году интегральный показатель самый большой, это позитивный момент для региона. Несмотря на то, что в этот период показатель является максимальным, его уровня недостаточно для достижения нормативного значения. Наименьший уровень обеспеченности наблюдается в 2018 году – 0,5724.

В 2022 году ПФО имеет значение интегрального показателя – 0,8591. Наибольшее положительное влияние оказал один показатель, отрицательное влияние – 2 показателя. Несмотря на то, что положительный эффект оказал только 1 показатель, этого было недостаточно для достижения нормативного значения. Самый высокий уровень безопасности был в 2019 и 2020 годах – 1,0372 и 1,1256, а самым маленьким в 2022 году – 0,8591.

УФО, как и ПФО, не достиг нормативного значения. В 2022 году он составляет 0,7275. Это негативный показатель для федерального округа. На такой уровень безопасности положительный эффект оказал 1 показатель, а отрицательный – 2.

Интегральный показатель по Сибирскому федеральному округу составляет 0,7540, что на 0,2460 меньше норматива. Ни один показатель не оказал положительного влияния, 3 – отрицательного. В 2017-2022 годах уровень бюджетной обеспеченности значительно снизился на 0,0689. При этом наибольшее значение интегрального показателя наблюдается в 2019 году – 1,1744, что соответствует норме, однако последующее снижение при-

вело к тому, что итоговый показатель финансовой обеспеченности меньше норматива.

Уровень финансовой обеспеченности ДВФО в 2022 году составляет 0,5560. Это значение меньше нормативного. Положительный эффект оказали 0 показателей, отрицательный – 3. Поскольку отрицательных показателей было больше, это привело к тому, что уровень финансовой обеспеченности ниже нормативного значения. Следует отметить, что в 2021 году значение составляло 0,9353, что не превышало норматива, однако последующее снижение привело к еще большему снижению уровня безопасности в регионе в целом.

5. Инвестиционный модуль. Расчет интегрального показателя инвестиционного модуля представлен в таблице 6.

В Центральном федеральном округе в 2022 году интегральный показатель равен 1,1582. Рассчитанный показатель выше нормативного значения, равного 1. Следует отметить, что 3 показателя негативно повлияли на формирование интегрального показателя, а 2 – положительно. При этом негативное влияние показателей не превысило положительного, в результате чего интегральный показатель инвестиционного модуля в Центральном федеральном округе достиг нормативного значения.

Следует отметить, что во все анализируемые периоды интегральный показатель финансовой безопасности для инвестиционного модуля в Центральном федеральном округе был ниже нормативного. Наименьший уровень этого показателя был зафиксирован в 2019 году. Именно в этот период ситуация была наихудшей.

**Таблица 6. Определение интегрального показателя инвестиционного модуля по федеральным округам Российской Федерации**

Федеральный округ	2017	2018	2019	2020	2021	2022
ЦФО	0,9077	0,9202	0,8967	0,9281	0,9351	1,1582
ЦФО (без Москвы)	0,6545	0,6534	0,6196	0,6237	0,6369	0,8010
включая Москву	0,7079	0,7300	0,7211	0,7515	0,7553	0,8973
СЗФО	0,6224	0,5928	0,6257	0,6197	0,6491	0,5371
ЮФО	0,4823	0,4358	0,3774	0,4101	0,3916	0,2918
СКФО	0,3372	0,3329	0,3209	0,3145	0,3545	0,2919
ПФО	0,6049	0,6325	0,6146	0,5936	0,5826	0,5321
УФО	0,5210	0,5230	0,5628	0,5293	0,5056	0,4338
СФО	0,4549	0,4401	0,4343	0,4264	0,4459	0,4402
ДФО	0,3417	0,3135	0,3906	0,4314	0,4061	0,3459

Интегральная оценка Северо-Западного региона инвестиционного модуля в 2022 году ниже норматива. В этом году он составляет 0,5371, что на 0,4629 меньше норматива. Негативное влияние на этот уровень безопасности оказали 4 показателя, положительное – 1. Поскольку негативное влияние превышает положительное, это приводит к тому, что уровень инвестиционной безопасности в СЗФО ниже нормативного. Следует отметить, что в 2021 году наблюдается самый высокий уровень инвестиционной безопасности, что свидетельствует о благоприятной ситуации в регионе в этот период.

Интегральный показатель Южного федерального округа в 2022 году составляет 0,2918. Это свидетельствует о том, что показатель ниже нормативного значения. В большей степени на это значение положительно повлияли 2 показателя. Негативное влияние оказали 3 показателя. Поскольку негативное влияние превысило позитивное, это привело к тому, что уровень инвестиционной безопасности меньше нормативного значения. В 2021 году составлен интегральный показатель Южного федерального округа, кото-

рый свидетельствует о низком уровне безопасности в регионе. Наилучшая ситуация наблюдается в 2017 году, за этот период показатель составил 0,4823.

Северо-Кавказский федеральный округ в 2022 году имеет показатель 0,2912. Стоит отметить, что в течение 2017-2022 годов он снижался. На рост положительно повлияли 2 показателя, остальные оказали негативное влияние. Поскольку в 2022 году показатель является минимальным за весь анализируемый период, его уровня недостаточно для достижения нормативного значения.

В 2022 году ПФО имеет значение интегрального показателя – 0,5321. Наибольшее положительное влияние оказал один показатель, отрицательное влияние оказало 4 показателя. Несмотря на то, что положительный эффект оказал только 1 показатель, этого было недостаточно для достижения нормативного значения в 1. Кроме того, следует отметить негативную динамику этого региона в течение 2017 - 2022 годов. Наибольший уровень безопасности был в 2019 году – 0,6325, а наименьший – в 2022 году.

УФО также, как и ПФО не

достиг нормативного значения в 1. В 2022 году оно составило 0,4338. На такой уровень безопасности в большей степени положительное влияние оказали 2 показателя, а отрицательное – 3.

Интегральный показатель Сибирского федерального округа составляет 0,4402, что на 0,5598 меньше норматива. 1 показатель оказал положительное влияние, 4 – отрицательное. На 2017-2022 годы уровень инвестиционной безопасности оставался на уровне 2017 - 0,4549. В то же время это наибольшее значение интегрального показателя, несмотря на то, что оно не соответствует норме.

Уровень инвестиционной безопасности ДФО в 2022 году составляет 0,3459. Это значение меньше нормативного. Положительный эффект оказали 2 показателя, отрицательный – 3. Несмотря на то, что положительный эффект имел меньше показателей, чем отрицательный, этого было недостаточно для достижения нормативного значения.

Заключение

Подводя итог проведенной по предложенным выше модулям оценке показателей, влияющих на стабильность региональной социально-э-

экономической системы федеральных округов Российской Федерации было отмечено следующее:

Несмотря на некоторые отстающие показатели, Уральский федеральный округ в бюджетном модуле является финансово стабильным регионом. Наиболее финансово незащищенным регионом в бюджетном модуле является Южный федеральный округ.

Наиболее финансово стабильным регионом в социальном модуле является УФО (Уральский федеральный

округ), при этом Северо-Кавказский федеральный округ является наименее финансово стабильным.

В производственном модуле СЗФО (Северо-Западный федеральный округ) можно считать финансово стабильным регионом. Северо-Кавказский федеральный округ будет выступать в качестве противовеса этому региону, поскольку в данном модуле он наименее стабилен.

Подводя итог анализу финансового модуля, можно сделать вывод, что в данном мо-

дуле Центральный и Южный федеральные округа являются наиболее финансово благополучными регионами. Наименее финансово устойчивым регионом является Дальневосточный федеральный округ.

В инвестиционном модуле ЦФО (Центральный федеральный округ) является наиболее инвестиционно-безопасным регионом. Наименее инвестиционно-безопасным регионом является Северо-Кавказский федеральный округ.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Агафоненко О.Ю. Анализ региональных экономических систем как современной формы организации экономики // Сборник научных работ серии «Финансы, учет, аудит». 2021. № 1(21). URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=46581011> (дата обращения: 10.02.2024)
2. Воронков С.Г. Российские регионы в условиях становления нового типа мировой экономики // Кредо. 2. URL: [http://library.by/portalus/modules/philosophy/referat\\_show\\_archives.php?subaction=showfull&id=1108806337&archive=0213&start\\_from=&ucat=1&](http://library.by/portalus/modules/philosophy/referat_show_archives.php?subaction=showfull&id=1108806337&archive=0213&start_from=&ucat=1&). (дата обращения: 10.02.2024)
3. Восканов М.Э. Анализ сущности и генезиса понятия «Региональная социально-экономическая система» // Вестник Самарского государственного экономического университета. Региональная и муниципальная экономика. 2022. № 12 (122). URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=23234379>. (дата обращения: 10.02.2024)
4. Иванова Т.Л. Теоретико-методологические подходы к устойчивому развитию социально-экономических систем // Вестник Института экономических исследований. – 2020. № 1 (17). С. 21-31.
5. Игуменцева А.В. Стратегическая устойчивость предприятия // Стратегия предприятия в контексте повышения его конкурентоспособности: сб. науч. стат. ГО ВПО «Донецкий национальный университет экономики и торговли им. М. Туган-Барановского», каф. экономики предприятия. 2020. С. 209-212.
6. Кочеткова Т.С. Эволюция процессного подхода и развитие его методологии на уровне управления региональной экономической системой // Современные наукоемкие технологии. Региональное приложение. 2022. № 2 (70). URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=49300790>. (дата обращения: 10.02.2024)
7. Молчанова, Н.П. Трансформация научных подходов к практике регулирования социально-экономического развития региона [Электронный ресурс] // Экономика. Налоги. Право. 2018. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/transformatsiya-nauchnyh-podhodov-k-praktike-regulirovaniya-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-regiona>. (дата обращения: 10.02.2024)
8. Оборин, М.С. Цифровизация как фактор трансформации управления региональными экономическими системами // Экономика. Налоги. Право. 2020. 13(3). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovizatsiya-kak-faktor-transformatsii-upravleniya-regionalnymi-ekonomicheskimi-sistemami>. (дата обращения: 10.02.2024)
9. Пшмахова, М.И. Особенности функционирования региональных экономических систем в условиях кризисной динамики // Экономика устойчивого развития. 2022. № 2 (50) URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=49300790>. (дата обращения: 10.02.2024)
10. Райзберг, Б. А. Современный экономический словарь. М.: ИНФРА-М, 2019. 512 с.

## REFERENCES

1. Agafonenko O.Yu. Analiz regional'nyh ekonomicheskikh sistem kak sovremennoj formy organizacii ekonomiki // Sbornik nauchnyh rabot serii «Finansy, uchet, audit». 2021. № 1(21). URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=46581011> (data obrashcheniya: 10.02.2024)
2. Voronkov S.G. Rossijskie regiony v usloviyah stanovleniya novogo tipa mirovoj ekonomiki // Kredo. URL: [http://library.by/portalus/modules/philosophy/referat\\_show\\_archives.php?subaction=showfull&id=1108806337&archive=0213&start\\_from=&ucat=1&](http://library.by/portalus/modules/philosophy/referat_show_archives.php?subaction=showfull&id=1108806337&archive=0213&start_from=&ucat=1&). (data obrashcheniya: 10.02.2024)
3. Voskanov M.E. Analiz sushchnosti i genezisa ponyatiya «Regional'naya social'no-ekonomicheskaya sistema» // Vestnik Samarskogo gosudarstvennogo ekonomicheskogo universiteta. Regional'naya i municipal'naya ekonomika. 2022. № 12 (122). URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=23234379>. (data obrashcheniya: 10.02.2024)
4. Ivanova T.L. Teoretiko-metodologicheskie podhody k ustojchivomu razvitiyu social'no-ekonomicheskikh sistem // Vestnik Instituta ekonomicheskikh issledovanij. – 2020. № 1 (17). S. 21-31.
5. Igumenceva A.V. Strategicheskaya ustojchivost' predpriyatiya // Strategiya predpriyatiya v kontekste povysheniya ego konkurentosposobnosti: sb. nauch. stat. GO VPO «Doneckij nacional'nyj universitet ekonomiki i torgovli im. M. Tugan-Baranovskogo», kaf. ekonomiki predpriyatiya. 2020. S. 209-212.
6. Kochetkova T.S. Evolyuciya processnogo podhoda i razvitie ego metodologii na urovne upravleniya regional'noj ekonomicheskoy sistemoy // Sovremennye naukoemkie tekhnologii. Regional'noe prilozhenie. 2022. № 2 (70). URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=49300790>. (data obrashcheniya: 10.02.2024)
7. Molchanova, N.P. Transformaciya nauchnyh podhodov k praktike regulirovaniya social'no-ekonomicheskogo razvitiya regiona [Elektronnyj resurs] // Ekonomika. Nalogi. Pravo. 2018. №4. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/transformatsiya-nauchnyh-podhodov-k-praktike-regulirovaniya-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-regiona>. (data obrashcheniya: 10.02.2024)
8. Oborin, M.S. Cifrovizaciya kak faktor transformacii upravleniya regional'nymi ekonomicheskimi sistemami // Ekonomika. Nalogi. Pravo. 2020. 13(3). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovizatsiya-kak-faktor-transformatsii-upravleniya-regionalnymi-ekonomicheskimi-sistemami>. (data obrashcheniya: 10.02.2024)
9. Pshmahova, M.I. Osobennosti funkcionirovaniya regional'nyh ekonomicheskikh sistem v usloviyah krizisnoj dinamiki // Ekonomika ustojchivogo razvitiya. 2022. № 2 (50) URL: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=49300790>. (data obrashcheniya: 10.02.2024)
10. Rajzberg, B. A. Sovremennyj ekonomicheskij slovar'. M.: INFRA-M, 2019. 512 s.

---

Статья поступила в редакцию: 18.09.2024

The article was received: 18.09.2024

Ольховой Андрей Андреевич - аспирант кафедры экономической теории и инструментальных методов, Направление подготовки 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» Калининградский государственный технический университет, Калининград, Российская Федерация  
E-mail: a.olhovoi@yandex.ru

Andrey Andreevich Olkhovoy - Postgraduate student of the Department of Economic Theory and Instrumental Methods, Field of study 5.2.3 "Regional and sectoral economics" Kaliningrad State Technical University, Kaliningrad, Russian Federation  
E-mail: a.olhovoi@yandex.ru

© Ольховой А.А.

УДК 338.48



Ольховой А.А.

Ольховой А.А.  
аспирант,  
Калининградский  
государственный  
технический университет  
Калининград

Andrey A. O.  
Postgraduate student  
Kaliningrad State Technical  
University  
Kaliningrad

## МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОЦЕНКИ РЕГИОНАЛЬНЫХ СОЦИАЛЬНО- ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ



### METHODOLOGICAL FOUNDATIONS FOR THE ASSESSMENT OF REGIONAL SOCIO-ECONOMIC SYSTEMS

*Аннотация:* Один из главных вызовов при анализе стабильности социально-экономических систем на уровень региона выступает необходимость выбора таких методов, которые обеспечат полное комплексное рассмотрение всех их составляющих. Существенно отметить, что для полноценной оценки таких сложносоставных систем потребуются мультипараметрический подход, сочетающий в себе как количественные, так и качественные факторы, что позволяет всесторонне охватить деятельность как частных, так и государственных структур, а также их взаимодействия, возникающие вызовы и рисковые факторы в финансовом аспекте. Основными составляющими в оценке социальных и экономических систем на уровень региона выступают: демографическая структура, уровень и качество жизни населения, динамика трудового рынка, экономические потоки на уровень бюджета, качественные аспекты социальных и видов

экономической инфраструктуры. Также значение имеет активность инвестиций, развитие новых технологий, связь региона с общенациональной и глобальной экономикой. Ключевыми факторами для понимания уровня устойчивости к внешним и внутренним вызовам являются коэффициенты социальной стабильности и криминогенной ситуации, которые формируют общие сценарии и ожидания угроз. Один из наиболее востребованных методов анализа — это мониторинг вышеперечисленных характеристик на временной оси, который помогает вывести закономерности и статику. Такой мониторинг может использовать как традиционные статистические инструменты, так и новейшие технологии, такие как анализ объемных данных (big data) и применение методов машинного обучения, что значительно повышает предсказуемость будущих изменений и потенциальных изменений при нестабильных условиях,

позволяя разработать и внедрить методики улучшения состояния и расцвета экономической и социальной жизни на уровне региона. Важно помнить, что стабильность социально-экономического состояния региона формируется под воздействием множества взаимодействующих факторов. Применение целостного подхода к оценке, сочетание статичных и динамических показателей является ключом к формированию работоспособных стратегий и обеспечению последовательного роста и развития на уровне региона.

**Ключевые слова:** региональная система, стабильность, финансовая устойчивость, социально-экономическая система.

*Abstract:* One of the main challenges in analyzing the stability of socio-economic systems at the regional level is the need to choose such methods that will ensure a complete comprehensive consideration of all their components. It is

*important to note that a full-fledged assessment of such complex systems will require a multiparametric approach combining both quantitative and qualitative factors, which allows comprehensive coverage of the activities of both private and public structures, as well as their interactions, emerging challenges and risk factors in the financial aspect. The main components in the assessment of social and economic systems at the regional level are: demographic structure, the level and quality of life of the population, the dynamics of the labor market, economic flows to the budget level, qualitative aspects of social and types of economic infrastructure. Investment activity, the development of new technologies, and the region's connection with the national and global economy are also important. The key factors for understanding the level of resistance to external and internal challenges are the coefficients of social stability and criminogenic situation, which form common scenarios and expectations of threats. One of the most popular methods of analysis is the monitoring of the above characteristics on the time axis, which helps to deduce patterns and statics. Such monitoring can use both traditional statistical tools and the latest technologies, such as bulk data analysis (big data) and the use of machine learning methods, which significantly increases the predictability of future changes and potential changes under unstable conditions, allowing the development and implementation of methods to improve the state and flourishing of economic and social life at the regional level. It is important to remember that the stability of the socio-economic state of the region*

*is formed under the influence of many interacting factors. Applying a holistic approach to assessment, combining static and dynamic indicators is the key to forming workable strategies and ensuring consistent growth and development at the regional level.*

**Keywords: regional system, stability, financial stability, socio-economic system.**

Начиная с 2014 года, когда западные санкции вводятся постоянно против нашей страны, значительную роль стала играть роль формирования социально-экономической стабильности. При этом само понятие стабильности значительно расширилось в своем понятии и стало включать в себя не только макроэкономические показатели стабильности, но и такие параметры как устойчивость предприятий вне зависимости от сферы их деятельности, и даже финансовая устойчивость отдельно взятого гражданина страны. Все это подчеркивает актуальность данной проблемы, особенно в условиях санкционных ограничений.

Существуют два подхода к пониманию правовой устойчивости экономической стабильности: более узкое толкование связано с поддержкой финансового баланса непосредственно на местах, с учетом функционирования финансово-правовой системы местной властью; и более широкое, в котором значительную роль играют контрольные структуры и охрана правопорядка с целью предотвращения финансовых правонарушений. Такой подход способствует эффективному взаимодействию властей, отвечающих за охрану стабильности на различных уровнях управления - от федерального до местного [5].

Многие авторы, изучаю-

щие компоненты финансовой устойчивости, экономической стабильности, структуры, субъектов во взаимодействии, отмечают это (Бецков и др., 2020; Блажевич и др., 2018; Борщ и др., 2019; Буркальцева, Бецков и др., 2018; Буркальцева, Блажевич и др., 2019; Буркальцева, Дудин и др., 2018; Буркальцева, Янова и др., 2020; Герасимова, 2019; Дудин и др., 2017; Игалиева и др., 2020; Казбекова и др., 2020; Коробейникова и др., 2018; Минимол, 2020. Наливайченко и др., 2018; Насырова и др., 2020; Ниязбекова и др., 2016; Ниязбекова и др., 2020; Нуржанова и др., 2020; Рахимжанова и др., 2020; Реутов и др., 2020; Реутов и др., 2019; Савитри и др., 2020; Щипанова и др., 2017; Сиваш и др., 2017; Сребалова и др., 2020; Васильев и др., 2020; Воробьев и др., 2018; Воробьев, Порицкий, 2015; Вовченко и др., 2017; Варналий и др., 2018).

Однако, не смотря на столь широкий охват данного вопроса в научной литературе, до настоящего времени нет единого сформированного мнения, что точно представляет из себя стабильность региональных социально-экономических систем, какие параметры ее характеризуют и какие методы оценки нужно использовать. Все это приводит к затруднению принятия решений региональными и местными органами власти, а также государственного регулирования в целом в условиях ограничений.

Экономическая стабильность в стране подразумевает стабильное функционирование экономики, что важно для независимости и интеграции государства. Это также обеспечивает регулярное снабжение населения всеми необходимыми ресурсами и услугами, которые обеспечиваются государством. Для под-

держания стабильности требуется внедрение стратегий и программ, предотвращающих появление угроз со стороны внешних или внутренних факторов, способных подорвать экономическую безопасность.

Стабильность в экономике территории основывается на взаимодействии различных элементов – экономических, юридических и политических,

которые удовлетворяют заданным требованиям (смотри-те схему 1).

Под стабилизацией экономической системы региона подразумевается не только ее текущее функционирование и структура, но и предсказания относительно ее длительного прогресса [9].

Ключевым аспектом успешного функционирования гос-

структуры служит поддержание финансовой стабильности. Качественное функционирование государственного аппарата подразумевает защиту интересов собственников и определяет устойчивость финансовой системы. Четкая финансовая политика и контроль помогают поддерживать прочную базу для экономического развития.

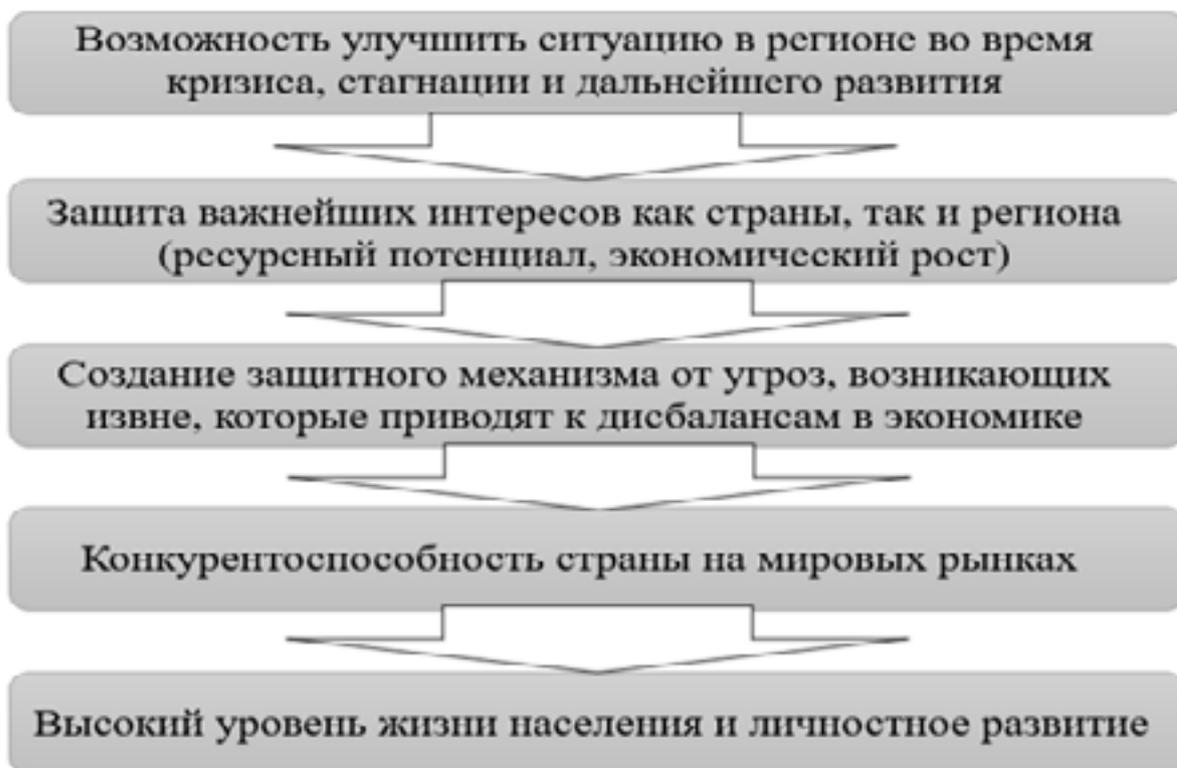


Рис. 1 – Условия экономической стабильности

Финансовую стабильность всегда необходимо держать под контролем, но особенно в период экономического развития, а также при переходе к новой финансовой стратегии. Вопросы финансовой стабильности государства рассматривались различными учеными. Для того, чтобы раскрыть значение финансовой стабильности государства, необходимо рассмотреть ее суть. Это предполагает изучение понятия «финансовая стабильность». На сегодняшний день отечественные и зарубежные экономисты не пришли к единому определению,

поэтому рассмотрим некоторые трактовки этого понятия.

Так, А.В.Игуменцева и некоторые авторы рассматривают финансовую стабильность как «совокупность методов защиты экономических интересов государства на макроуровне и финансовой деятельности хозяйствующих субъектов на микроуровне» [5].

Т.С. Кочеткова считает, что финансовая стабильность – это «состояние устойчивости (стабильности) финансовой системы и ее основных параметров: финансового рынка, денежно-кредитной системы и экономики в целом» [6].

Н.П. Молчанова дает более расширенное понятие финансовой стабильности, определяя его как «определенное финансовое состояние государства, характеризующееся его способностью противостоять существующим и возникающим угрозам, которое обеспечивается постоянным мониторингом и диагностикой его уровня, а также формированием комплекса превентивных и контрольных мер» [7].

Ряд авторов, таких как О.Ю. Агофоненко, М.С. Оборин, Б.А. Райзберг и др. рассматривают финансовую стабильность с точки зрения «стабильно-

сти финансовой сферы страны или такое состояние бюджетной, налоговой и денежно-кредитной систем, которое гарантирует способность государства эффективно формировать, уберечь от чрезмерного обесценивания и рационально использовать финансовые ресурсы страны для обеспечения социально-экономического развития и финансовые обязательства по обслуживанию» [1, 8, 10].

Проанализировав представленные понятия, можно сделать вывод о том, что все авторы трактуя понятие финансовой стабильности, выделяют три основных подхода: ресурсный, статистический и правовой.

Социально-экономическая стабильность обеспечивает устойчивость и неизблемость, прежде всего, финансовой системы для развития бизнес-структур и социальной системы в целом. Кроме того, данная категория представляет собой очень сложную и многоуровневую функциональную систему, в которой постоянно происходят процессы взаимодействия и противостояния интересов общества и государства с возможными угрозами, возникающими между этими интересами в финансовой сфере.

Социально-экономическая стабильность регионов России измеряется рядом специфических показателей, отражающих реальное положение дел с социально-экономической стабильностью региона.

Социально-экономическая стабильность общества основана на множестве факторов, не имея единого показателя, который мог бы дать универсальную оценку. Мы выбрали ряд критериев, наиболее информативных для анализа территорий. На их основе вы-

делили пять ключевых направлений в области социальной и экономической стабильности (см. рис. 2).

Первый модуль для оценки стабильности региональных социально-экономических систем – социальный. Он отражает ситуацию социального направления региона. Показатели, рассчитанные в этом модуле, характеризуют общий уровень жизни, а также материальное положение населения. Чем выше каждый из вышеперечисленных показателей, тем благоприятнее жизнь в данном регионе. Рассмотрим их более подробно.

Индекс потребительских цен (ИПЦ) составляет важнейший статистический инструмент, позволяющий отслеживать изменения цен на различные группы товаров и услуг, используемые населением разных слоев общества. Он играет центральную роль в выявлении и анализе инфляционных процессов, оказывающих воздействие на экономику страны. На основании полученных показателей ИПЦ осуществляется корректировка расчетов валового регионального продукта (ВРП). Кроме того, этот индекс служит в качестве основного критерия для индексации социального пособия и пенсионных выплат, а также служит инструментом контроля за реализацией стратегий и инициатив государственных органов власти [3].

Средний прожиточный минимум – денежное выражение минимального набора продуктов, который необходим для обеспечения жизни человека. При оценке этого показателя в федеральных округах можно проследить уровень жизни населения, размер социальных выплат, которые установлены на региональном уровне,

и т.д.

Средний доход на душу населения – отражает, какой доход имеет одна семья. Уровень этого показателя характеризует, насколько регион привлекателен для жизни. Чем выше значение этого показателя, тем выше средний доход семьи.

Финансовый модуль отражает стабильность региональной финансовой системы, которая включает в себя развитие банковской деятельности.

В данном модуле представлены показатели, характеризующие:

Темпы роста инфляции – необходимы для того, чтобы отслеживать уровень инфляционных процессов. Это необходимо для того, чтобы проанализировать, в каком из регионов высокими темпами растут цены, что негативно сказывается на общем финансовом плане Федерального округа [2].

Возможности для предпринимателей получать кредиты на развитие своей деятельности. Таким образом, динамика объема кредитов, выданных юридическим лицам, показывает, насколько развита предпринимательская активность в регионе, что свидетельствует о привлекательности для развития новых компаний.

Степень задолженности по кредитам. Уровень задолженности демонстрирует противоположную характеристику. Этот показатель полезен тем, что чем выше задолженность по кредитам организации, тем выше риск инвестирования в данный регион.

Рассчитанные показатели характеризуют, насколько регион стабилен в финансовом направлении, а также насколько он стабилен и независим.

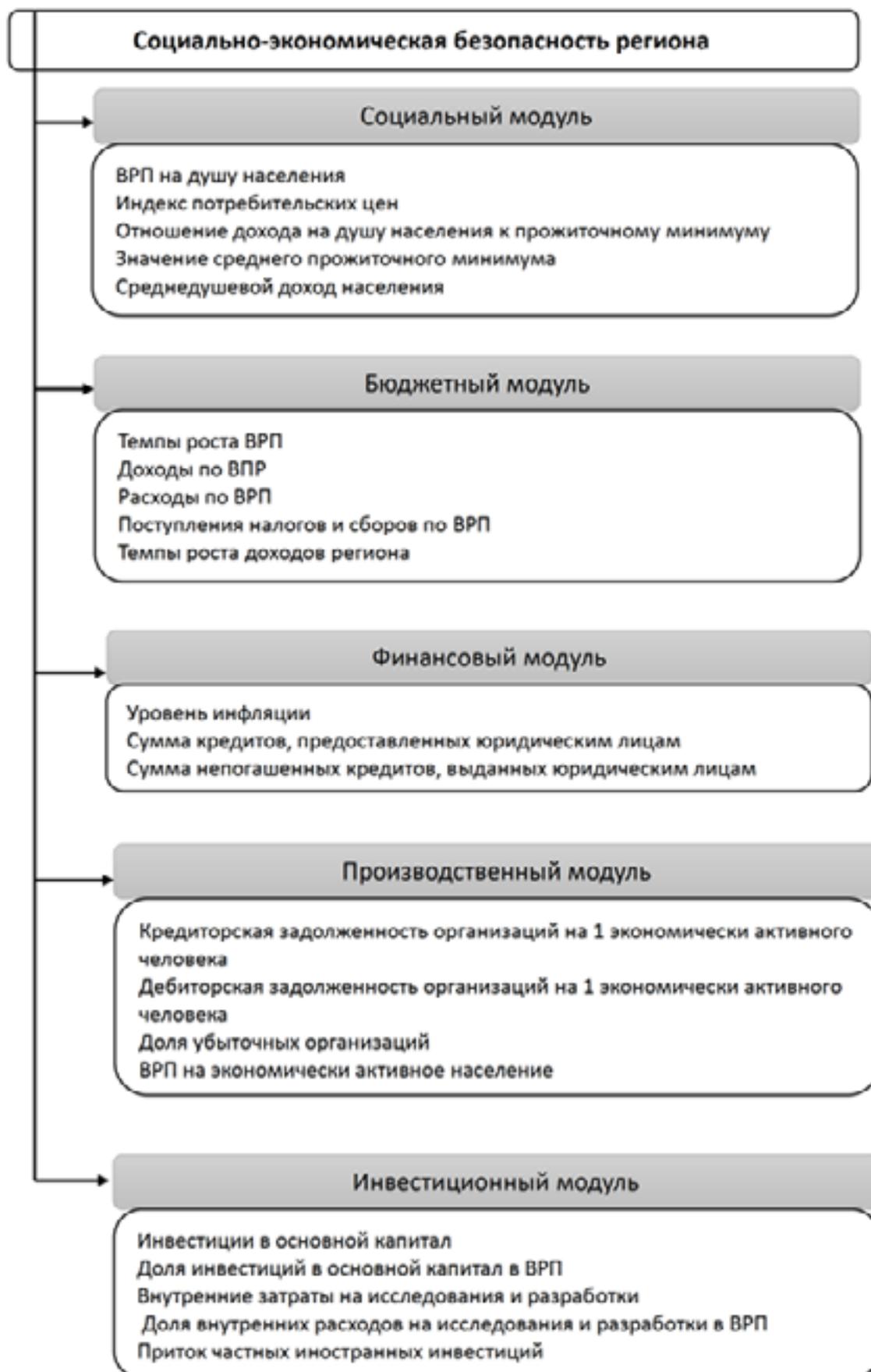


Рис. 2 - Показатели для оценки региональных социально-экономических систем

Следующий модуль – бюджетный. Для выполнения своих функций федеральные округа должны располагать средствами, которые будут способствовать развитию региона. Производственный модуль представляет экономическое развитие предприятий, расположенных в данной местности. Показатели в этом модуле отражают финансовое состояние организаций.

Уровень расширения возможностей экономически активного населения показывает, насколько регион способен вовлечь население в трудовую деятельность, приносящую доход. Кроме того, показатель отражает реальный уровень рабочей силы.

Доля убыточных организаций характеризуется тем, что чем выше показатель, тем менее привлекателен регион для создания новых бизнес-структур, что негативно сказывается на развитии предпринимательского сектора в целом в регионе [5].

Кредиторская и дебиторская задолженность отражают возможность развития предпринимательства в конкретном территориальном округе.

Инвестиционный модуль характеризует инвестиционную привлекательность регионов Российской Федерации. Рассматривая данный модуль, можно определить, какой из регионов является наиболее привлекательным для инвестиций, как для отечественных, так и для иностранных инвесторов. На наш взгляд, эти показатели дают более полную оценку инвестиционной стабильности. Дадим им описание:

1) Инвестиции в основной капитал – это затраты на строительство, реконструкцию и модернизацию различных объектов, которые впоследствии приведут к увеличению

их первоначальной стоимости.

2. Доля инвестиций в основной капитал в ВРП рассчитывается как частное от деления инвестиций в основной капитал на валовой региональный продукт.

3. Внутренние расходы на исследования и разработки – расходы в денежной форме, которые направляются на исследования и разработки внутри страны. Эти затраты делятся на два вида: текущие – затраты, которые связаны с приобретением сырья, материалов, рабочей силы, а также страхованием; капитальные – затраты на приобретение земельных участков, зданий, сооружений, механизмов и т.д. [6].

4. Доля внутренних расходов на исследования и разработки в ВРП – оценивается как в текущих, так и в постоянных ценах, рассчитывается как доля валового регионального продукта.

5. Приток частных иностранных инвестиций – это средства, которые направляются из-за рубежа на развитие различных секторов экономики России. Чем привлекательнее инвестиционный климат в разных регионах страны, тем выше уровень иностранных инвестиций.

В результате анализа можно заключить, что феномен устойчивости *region's socio-economic development is highly complex* и выявляется через многообразные составные элементы, которые можно оценить с разных точек зрения.

Основными критериями, которые применяются для анализа устойчивости социальных и экономических систем регионов, выступают межрегиональные сопоставления ключевых социальных и экономических показателей, что помогает выявить про-

блемные зоны, нуждающиеся в улучшении, и принять меры для достижения устойчивого и гармоничного развития. [3]

Для глубокого исследования уровня стабильности социально-экономического развития региона необходимо наметить основные критерии оценки. В данной работе выделяются 5 модулей, численно отражающих социально-экономическую устойчивость.

Социальный модуль представляет собой индекс, отражающий уровень достаточности обеспеченных социальных услуг и качества жизни в определенной местности.

В объекте исследования модуль финансового учета иллюстрирует актуальное состояние бюджетных дел в данном субъекте.

Модуль финансов позволяет оценить обеспеченность финансовыми ресурсами каждого района, который проходит дальнейшую оценку.

Производственный модуль подразумевает степень активов компании в определенном сегменте.

Инвестиционный модуль служит для анализа привлекательности и уровня развития отдельных федеральных округов для привлечения инвестиций.

Из проведенного анализа видно, что для полной оценки состояния регионов необходимо учитывать множество факторов. К ним относятся как экономические показатели, так и социальные аспекты. Также не следует забывать о политической стабильности, поскольку эти параметры влияют на общую динамику. Проблема состоит в том, что обработка информации о различных регионах требует различных подходов, а универсальных метрик не существует. Следовательно, обнаружить реальную картину состояния государства чрез-

вычайно трудно, поскольку уникальным условиям и под- них воздействием. регионы проживают по своим вергаются множеству внеш-

## ЛИТЕРАТУРА

1. Агафоненко, О.Ю. Анализ региональных экономических систем как современной формы организации экономики [Электронный ресурс] / О.Ю. Агафоненко, Ю.Л. Петрушевский // Сборник научных работ серии «Финансы, учет, аудит». – 2021. – № 1(21). – Режим доступа: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=46581011>. – Дата обращения: 10.02.2024. – Загл. С экрана.
2. Воронков, С.Г. Российские регионы в условиях становления нового типа мировой экономики [Электронный ресурс] / С.Г. Воронков // Кредо. – № 2. – Режим доступа: [http://library.by/portalus/modules/philosophy/referat\\_show\\_archives.php?subaction=showfull&id=1108806337&archive=0213&start\\_from=&ucat=1&](http://library.by/portalus/modules/philosophy/referat_show_archives.php?subaction=showfull&id=1108806337&archive=0213&start_from=&ucat=1&). – Дата обращения: 10.02.2024. – Загл.с экрана.
3. Восканов, М.Э. Анализ сущности и генезиса понятия «Региональная социально-экономическая система» [Электронный ресурс] / М.Э. Восканов // Вестник Самарского государственного экономического университета. Региональная и муниципальная экономика. – 2022. – № 12 (122). – Режим доступа: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=23234379>. – Дата обращения: 10.02.2024. – Загл. С экрана.
4. Иванова, Т.Л. Теоретико-методологические подходы к устойчивому развитию социально-экономических систем / Т.Л. Иванова // Вестник Института экономических исследований. – 2020. – № 1 (17). – С. 21-31.
5. Игуменцева, А.В. Стратегическая устойчивость предприятия / А.В. Игуменцева, Т.Л. Иванова // Стратегия предприятия в контексте повышения его конкурентоспособности: сб. науч. Стат. ГО ВПО «Донецкий национальный университет экономики и торговли им. М. Туган-Барановского», каф. Экономики предприятия. – 2020. – С. 209-212.
6. Кочеткова, Т.С. Эволюция процессного подхода и развитие его методологии на уровне управления региональной экономической системой [Электронный ресурс] / Т.С. Кочеткова // Современные наукоемкие технологии. Региональное приложение. – 2022. – № 2 (70). – Режим доступа: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=49300790>. – Дата обращения: 10.02.2024. – Загл. С экрана.
7. Молчанова, Н.П. Трансформация научных подходов к практике регулирования социально-экономического развития региона [Электронный ресурс] // Экономика. Налоги. Право. – 2018. – №4. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/transformatsiya-nauchnyh-podhodov-k-praktike-regulirovaniya-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-regiona>. – Дата обращения: 10.02.2024. – Загл. С экрана.
8. Оборин, М.С. Цифровизация как фактор трансформации управления региональными экономическими системами [Электронный ресурс] / М.С. Оборин // Экономика. Налоги. Право. – 2020. – 13(3). – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovizatsiya-kak-faktor-transformatsii-upravleniya-regionalnymi-ekonomicheskimi-sistemami>. – Дата обращения: 10.02.2024. – Загл. С экрана.
9. Пшмахова, М.И. Особенности функционирования региональных экономических систем в условиях кризисной динамики [Электронный ресурс] / М.И. Пшмахова, В.Э. Гарьковенко, Л. Н. Шапкина, Н. Г. Кобозева // Экономика устойчивого развития. – 2022. – № 2 (50) – Режим доступа: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=49300790>. – Дата обращения: 10.02.2024. – Загл. С экрана.
10. Райзберг, Б. А. Современный экономический словарь [Электронный ресурс] / Б. А. Райзберг, Л. Ш. Лозовский, Е.Б. Стародубцева. – М.: ИНФРА-М, 2019. – 512 с.

## REFERENCES

1. Agafonenko, O.Yu. *Analiz regional'nyh ekonomicheskikh sistem kak sovremennoj formy organizacii ekonomiki [Elektronnyj resurs] / O.Yu. Agafonenko, Yu.L. Petrushevskij // Sbornik nauchnyh работ serii «Finansy, uchet, audit». – 2021. – № 1(21). – Rezhim dostupa: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=46581011>. – Data obrashcheniya: 10.02.2024. – Zagl. s ekrana.*
2. Voronkov, S.G. *Rossijskie regiony v usloviyah stanovleniya novogo tipa mirovoj ekonomiki [Elektronnyj resurs] / S.G. Voronkov // Kredo. – № 2. – Rezhim dostupa: [http://library.by/portalus/modules/philosophy/referat\\_show\\_archives.php?subaction=showfull&id=1108806337&archive=0213&start\\_from=&ucat=1&](http://library.by/portalus/modules/philosophy/referat_show_archives.php?subaction=showfull&id=1108806337&archive=0213&start_from=&ucat=1&). – Data obrashcheniya: 10.02.2024. – Zagl.s ekrana.*
3. Voskanov, M.E. *Analiz sushchnosti i genezisa ponyatiya «Regional'naya social'no-ekonomicheskaya sistema» [Elektronnyj resurs] / M.E. Voskanov // Vestnik Samarskogo gosudarstvennogo ekonomicheskogo universiteta. Regional'naya i municipal'naya ekonomika. – 2022. – № 12 (122). – Rezhim dostupa: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=23234379>. – Data obrashcheniya: 10.02.2024. – Zagl. s ekrana.*
4. Ivanova, T.L. *Teoretiko-metodologicheskie podhody k ustojchivomu razvitiyu social'no-ekonomicheskikh sistem / T.L. Ivanova // Vestnik Instituta ekonomicheskikh issledovanij. – 2020. – № 1 (17). – S. 21-31.*
5. Igumenceva, A.V. *Strategicheskaya ustojchivost' predpriyatiya / A.V. Igumenceva, T.L. Ivanova // Strategiya predpriyatiya v kontekste povysheniya ego konkurentosposobnosti: sb. nauch. stat. GO VPO «Doneckij nacional'nyj universitet ekonomiki i trgovli im. M. Tugan-Baranovskogo», kaf. ekonomiki predpriyatiya. – 2020. – S. 209-212.*
6. Kochetkova, T.S. *Evoluciya processnogo podhoda i razvitie ego metodologii na urovne upravleniya regional'noj ekonomicheskoy sistemoy [Elektronnyj resurs] / T.S. Kochetkova // Sovremennye naukoemkie tekhnologii. Regional'noe prilozhenie. – 2022. – № 2 (70). – Rezhim dostupa: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=49300790>. – Data obrashcheniya: 10.02.2024. – Zagl. s ekrana.*
7. Molchanova, N.P. *Transformaciya nauchnyh podhodov k praktike regulirovaniya social'no-ekonomicheskogo razvitiya regiona [Elektronnyj resurs] // Ekonomika. Nalogi. Pravo. – 2018. – №4. – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/transformatsiya-nauchnyh-podhodov-k-praktike-regulirovaniya-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-regiona>. – Data obrashcheniya: 10.02.2024. – Zagl. s ekrana.*
8. Oborin, M.S. *Cifrovizaciya kak faktor transformacii upravleniya regional'nymi ekonomicheskimi sistemami [Elektronnyj resurs] / M.S. Oborin // Ekonomika. Nalogi. Pravo. – 2020. – 13(3). – Rezhim dostupa: <https://cyberleninka.ru/article/n/tsifrovizatsiya-kak-faktor-transformatsii-upravleniya-regionalnymi-ekonomicheskimi-sistemami>. – Data obrashcheniya: 10.02.2024. – Zagl. s ekrana.*
9. Pshmahova, M.I. *Osobennosti funkcionirovaniya regional'nyh ekonomicheskikh sistem v usloviyah krizisnoj dinamiki [Elektronnyj resurs] / M.I. Pshmahova, V.E. Gar'kovenko, L. N. Shapkina, N. G. Kobozeva // Ekonomika ustojchivogo razvitiya. – 2022. – № 2 (50) – Rezhim dostupa: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=49300790>. – Data obrashcheniya: 10.02.2024. – Zagl. s ekrana.*
10. Rajzberg, B. A. *Sovremennyj ekonomicheskij slovar' [Elektronnyj resurs] / B. A. Rajzberg, L. Sh. Lozovskij, E.B. Starodubceva. – M.: INFRA-M, 2019. – 512 s.*

---

Статья поступила в редакцию: 18.09.2024

The article was received: 18.09.2024

Ольховой Андрей Андреевич - аспирант кафедры экономической теории и инструментальных методов, Направление подготовки 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» Калининградский государственный технический университет, Калининград, Российская Федерация  
E-mail: a.olhovoi@yandex.ru

Andrey Andreevich Olkhovoy - Postgraduate student of the Department of Economic Theory and Instrumental Methods, Field of study 5.2.3 "Regional and sectoral economics" Kaliningrad State Technical University, Kaliningrad, Russian Federation  
E-mail: a.olhovoi@yandex.ru

© Ольховой А.А.

УДК 338.48



Ольховой А.А.

Ольховой А.А.  
аспирант,  
Калининградский  
государственный  
технический университет  
Калининград

Andrey A. O.  
Postgraduate student  
Kaliningrad State Technical  
University  
Kaliningrad

## РАЗВИТИЕ ВНУТРЕННЕГО ТУРИЗМА В РФ НА ПРИМЕРЕ Г. КАЛИНИНГРАД

### THE DEVELOPMENT OF DOMESTIC TOURISM IN THE RUSSIAN FEDERATION ON THE EXAMPLE OF KALININGRAD



**Аннотация:**

Туристический сектор оказывает значительное влияние на мировую экономическую систему и занимает важное место в экономической структуре государств, регионов и городов. Развитие туристической деятельности способствует усилению процессов глобализации, интеграции и международной специализации. Многие страны, включая Россию, считают туризм одной из движущих сил экономического прогресса.

Рынок туристических услуг последние годы демонстрирует неустойчивость из-за геополитических факторов, ограничений, связанных с пандемией 2020 года, и глобального кризиса. С 2022 года поездки россиян в большинстве стран стали сложнее из-за наложенных на Россию санкций, а также стали более затратными из-за роста курса доллара. В результате внутренний туризм стал более востребованным, что привело к его активному развитию.

Решение проблем, связан-

ных с развитием туристической сферы в стране, её адаптация к изменяющимся условиям как во внутренней, так и во внешней среде, а также оптимизация государственного регулирования являются ключевыми для обеспечения устойчивого роста и формирования новых трендов в области туризма. Российскому туристическому рынку необходимо создать и внедрить новые форматы услуг, а также разработать действенные механизмы для увеличения конкурентоспособности этого сектора как на национальном уровне, так и в мировом контексте. В данной статье проведен анализ туристического рынка России и Калининградской области, опираясь на статистические данные, а также представлен прогноз изменений в будущем.

Ключевые слова: **внутренний туризм, Калининградская область, кризис, развитие туризма, санкции, туризм, туристический поток, туристический рынок, экономическая деятельность.**

**Annotation:**

The tourism sector has a significant impact on the global economic system and occupies an important place in the economic structure of states, regions and cities. The development of tourism activities contributes to the strengthening of the processes of globalization, integration and international specialization. Many countries, including Russia, consider tourism to be one of the driving forces of economic progress.

The tourism services market has been showing instability in recent years due to geopolitical factors, restrictions related to the 2020 pandemic, and the global crisis. Since 2022, travel by Russians in most countries has become more difficult due to the sanctions imposed on Russia, and has also become more expensive due to the growth of the dollar. As a result, domestic tourism has become more in demand, which has led to its active development.

Solving problems related to the development of the

*tourism sector in the country, its adaptation to changing conditions both in the internal and external environment, as well as optimizing government regulation are key to ensuring sustainable growth and the formation of new trends in the field of tourism. The Russian tourism market needs to create and implement new formats of services, as well as develop effective mechanisms to increase the competitiveness of this sector both at the national level and in the global context. This article analyzes the tourism market of Russia and the Kaliningrad region, based on statistical data, and also provides a forecast of changes in the future.*

**Key words:** **domestic tourism, Kaliningrad region, crisis, tourism development, sanctions, tourism, tourist flow, tourist market, economic activity.**

Актуальность этого исследования обусловлена значимостью туризма для стимуляции экономической активности в Калининградской области. Туризм служит мощным катализатором для экономического прогресса: открываются новые предприятия (туристические информационные центры, гостиницы, рестораны), создаются рабочие места, развивается транспортная и инфраструктурная

сеть. Внутренний туризм также способствует сохранению исторической памяти и культурных традиций региона. Турист, как потребитель, создает спрос на целый ряд услуг, включая транспорт, проживание и экскурсии, что в свою очередь способствует повышению занятости и увеличению налоговых поступлений в бюджет.

Туризм представляет собой одну из наиболее развитых сфер экономики, играя ключевую роль в её развитии и формировании бюджетных доходов страны. Эта отрасль влияет на ключевые макроэкономические показатели, такие как уровень занятости, валовый внутренний продукт и темпы экономического роста [2]. Важно отметить, что туристическая индустрия воздействует и на различные сектора экономики, включая торговлю, транспорт, связь, общественное питание и логистику.

Индустрия туризма относится к сфере услуг, которая динамично развивается, адаптируясь к современным тенденциям и отражая глобальные и внутренние события. В последнее время она столкнулась с серьезными трудностями, вызванными пандемией Covid-19, геополитической нестабильностью, санкциями и увеличением цен на энергоресурсы, что приве-

ло к значительным изменениям в отрасли [6].

В России имеются многочисленные предпосылки для развития как внутреннего, так и въездного туризма, включая богатое культурное наследие и уникальные природные ресурсы. Тем не менее, даже с этими возможностями, сектор сталкивается с рядом проблем, не связанных с глобальной политикой.

Туризм играет ключевую роль в экономическом развитии стран. По данным Всемирного банка, до начала пандемии в 2020 году доля туристической отрасли в мировом ВВП составляла около 10%. Каждое четвертое новое рабочее место во всем мире было связано с туризмом, и более 10% трудоспособного населения трудились в этой сфере [3].

26 февраля 2021 года Федеральной службой государственной статистики был подписан приказ «Об утверждении методики оценки туристского потока», благодаря чему стало возможным более точно отслеживать количество туристских поездок внутри России. Данные для расчета показателей и свода статистической информации предоставляются Министерством внутренних дел России и Федеральной службой безопасности.

Таблица 1

## Структура туристских поездок внутри России в 2023 году

№ п/п	Наименование федерального округа	Количество поездок внутри страны	Доля поездок от общего количества, %
1	Центральный	40 595 080	30,1
2	Северо-Западный	27 857 780	20,6
3	Южный	25 364 643	18,8
4	Приволжский	13 863 426	10,3
5	Сибирский	10 123 478	7,5
6	Уральский	7 002 666	5,2
7	Северо-Кавказский	5 075 863	1,9
8	Дальневосточный	5 072 225	1,9

[составлено автором на основании источника [10]]

В 2023 году наблюдается увеличение числа туристических поездок по России по сравнению с 2022 годом, с ростом на 17,3% в среднем каждый месяц. Согласно данным Росстата, наибольшее количество поездок зафиксировано в Центральном федеральном округе (40 595 080), тогда как наименьшее число поездок зарегистрировано в Дальневосточном федеральном округе (5 072 225) (таблица 1) [10].

Краснодарский край оказался самым посещаемым регионом, за ним следуют Москва, Московская область, Ленинградская область и Санкт-Петербург; наименьшее число поездок наблюдается в Тверской области, Хабаровском крае и Дагестане [5].

Несмотря на вызванные кризисом трудности, можно выделить и позитивные аспекты — сложившаяся ситуация подтолкнула гостиничный, ресторанный и санаторный бизнес к инновационным решениям в привлечении клиентов, а также к активному использованию онлайн-сервисов. Тенденции более активного внедрения технологий виртуальной и дополненной реальности будут актуальны и в будущем. При этом важно понимать, что сами потребности клиентов останутся прежними [1].

Таким образом, в целях перспективы развития туризма на базе ресурсного потенциала территории, с учетом экологических и почвенно-климатических условия, а также наличие биоресурсного потенциала и фактически сложившиеся производственно-экономические направления, а также для создания сбалансированного рынка туристских услуг, необходимо создание специализированного сектора, ответственного за маркетинг, планирование и продвижение

туристических и рекреационных услуг. Одна из ключевых задач этого сектора — внедрение современных информационных технологий управления, таких как регулярные социальные опросы и анкетирования, что обеспечит обратную связь с путешественниками. Внедрение таких технологических решений будет способствовать решению основных задач туристической индустрии, включая управление качеством услуг, маркетинг и статистический учет.

Калининград занимает одно из ведущих мест среди туристических направлений России. Это один из самых живописных городов России, расположенный на побережье Балтийского моря. Город славится своим уникальным историческим и культурным наследием. Туризм значительно способствует экономическому развитию региона, обеспечивая сохранение культурных ценностей, создание рабочих мест и привлечение инвестиций. Развитие туристической отрасли открывает новые горизонты как для местных жителей, так и для туристов, позволяя по-новому взглянуть на город и его окрестности.

Экономическое развитие Калининграда в значительной степени связано с туристической отраслью. Появление новых вакансий в гостиницах, ресторанах и других сервисных услугах подчеркивает успешную динамику региона. Туризм не только приносит финансовые выгоды, но и содействует модернизации инфраструктуры, создавая новые возможности для местных жителей. Таким образом, поддержка туристической инфраструктуры становится ключевой задачей как для властей, так и для самого населения.

Основная цель современных инициатив — увеличение

числа туристов, что, в свою очередь, стимулирует экономический рост и делает регион более привлекательным для бизнеса, улучшая уровень жизни местных жителей.

Для достижения намеченной цели требуется решить несколько ключевых задач:

- Создание и продвижение имиджа города как туристической дестинации. В этом контексте следует использовать все доступные маркетинговые методы и рекламные инструменты, включая цифровые средства, социальные сети, организации специальных мероприятий и другие подходы;

- Усовершенствование туристической инфраструктуры, что включает в себя строительство новых объектов, отражающих культурное и историческое наследие, а также создание зон для отдыха, спортивных комплексов, гостиниц, ресторанов и других сервисов для гостей;

- Расширение числа туристических маршрутов и экскурсий, чтобы привлечь путешественников различных категорий, включая иностранных туристов, посещающих Калининград на короткий срок;

- Активное развитие культурной сферы, чтобы гости могли лучше узнать национальные традиции как самого города, так и региона в целом.

Таким образом, туризм играет ключевую роль в экономике Калининградской области и с каждым годом становится все более востребованным. Растущий интерес к этому региону способствует притоку туристов из-за границы. Для успешного дальнейшего развития туристического сектора необходимо разработать четкую стратегию.

В Калининградской области туристическая деятельность становится одной из основных сфер экономики. Прогно-

зы свидетельствуют о том, что к 2025 году число туристов может достичь 900 тысяч, а к 2030 году ожидается рост на 25-30%, что, безусловно, отразится на увеличении расходов путешественников в регионе.

В настоящее время Калининград предлагает широкий спектр развлечений, экскурсий и культурных мероприятий, что делает его привлекательным для туристов. Для максимальной реализации этих возможностей необходимо уделить внимание улучшению инфраструктуры, активным рекламным кампаниям и внедрению новых форм досуга и мероприятий.

В городе функционирует около 200 гостиниц и хостелов с загрузкой 70-80%, что говорит о высоком интересе со стороны как деловых, так и отдыхающих. В пиковые сезоны этот показатель может достигать 95%. Как показывает портал «Турнет», в Калининград приезжают бизнесмены для участия в конференциях, а также туристы, стремящиеся лучше узнать культуру региона. Город славится концертами и спортивными событиями, что также способствует спросу на гостиничные услуги.

Отельный сектор разнообразен: от больших хостелов до уютных семейных гостиниц и апартаментов. С увеличением интереса к отдыху наблюдается рост числа бюджетных вариантов и модернизация существующих отелей. Анализ цен на 2023 год показывает, что стоимость ночлега колеблется в зависимости от категории и района, с минимальными ценами от 1 500 рублей и более дорогими вариантами от 6 000 рублей [8].

В последние годы гостиничный бизнес в Калининграде активно развивается, что свя-

зано с увеличением туристического потока. Местные власти предлагают владельцам отелей различные программы поддержки, включая инициативу «Гостиницы Калининграда», которая предоставляет финансовую помощь и налоговые льготы. Хотя санкции негативно сказываются на туристическом секторе в России, для туристов продолжают быть доступны онлайн-сервисы бронирования, такие как Ostrovok.ru и другие, которые остаются популярными среди путешественников.

Калининград, безусловно, ощутил влияние санкций, введенных против России в 2014 году, что значительно отразилось на количестве туристов в регионе. По данным Калининградской Туристической Ассоциации (КТА), за первые два года после санкций число визитеров упало на 30-40%, а в 2015 году иностранные туристы сократились на 40%. Тем не менее, в последние годы ситуация улучшилась: в 2019 году Калининград посетили около 1,5 миллиона туристов, 70% из которых составили россияне и жители соседних государств. Пандемия COVID-19 в 2020 году вновь уменьшила поток туристов, однако на 2024-2025 годы прогнозируется рост до 2,5 миллиона человек, из которых 45% будут иностранцами, среди которых ожидается множество гостей из Германии, Польши, Франции и Литвы. Туристическая активность включает экскурсионный, культурно-исторический, активный и развлекательный туризм.

Таким образом, перспективы Калининграда как туристического направления выглядят обнадеживающе с учетом создания новых объектов и увеличения рейсов. Ограничения на использование ино-

странной валюты и повышенные меры безопасности при поездках за границу положительно сказались на местном туризме. В 2024-2025 годах планируется дальнейшее увеличение потока туристов благодаря новым туристическим объектам и событиям, а также росту количества авиарейсов.

Можно выделить основные перспективы развития текущего состояния рынка туризма России:

- развитие туристской инфраструктуры регионов;
- улучшение качества оказываемых услуг;
- стимулирование развития внутреннего и въездного туризма;
- увеличение конкурентоспособности российского туристического продукта на мировой арене.

Итак, преодоление существующих трудностей и использование возможностей российского туристического сектора требуют комплексного подхода, основанного на сотрудничестве между государственными органами, бизнесом и гражданским обществом. Развитие туризма в России играет важную роль в укреплении экономики и в улучшении международного имиджа страны.

Стратегическое развитие туристической отрасли в регионе является значимым социально-экономическим явлением, способным оказать положительное влияние на экономику, социальную сферу и культурное образование местного населения. Кроме того, это может помочь улучшить экологическую ситуацию в области, что в свою очередь повысит инвестиционную привлекательность Калининграда как региона для ведения бизнеса.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Импортзамещение в пищевой промышленности России в условиях санкций/ Дударь В.Е., Сухина Н.Ю. // *Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования*. 2023. № 7 (73) . с. 44-49
2. Оценка влияния современного экономического кризиса на состояние отдельных отраслей экономики России/ Исламова В.В., Тинькова П.И., Панькин П.В. // *Инновационная экономика: перспективы развития и совершенствования*. 2023. № 7 (73) . с. 66-72
3. Агентство стратегических инициатив: официальный сайт. - Москва. - URL: <https://asi.ru> (дата обращения 07.09.2024).
4. Ассоциация предприятий индустрии туризма Калининградской области [Электронный ресурс] Url: <https://apitko.ru/> (дата обращения 07.09.2024)
5. Ассоциация туроператоров: официальный сайт. - Москва. - URL: <https://www.atorus.ru> (дата обращения 07.09.2024).
6. Кучумов, А.В. Новые вызовы индустрии туризма в России в 2022 году / А.В. Кучумов, Я.С. Тестина // *Экономический вектор*. - 2022. - №3 (30). с. 70-74.
7. Российский сервис бронирования отелей и квартир TVIL.RU [Электронный ресурс] Url: <https://tvil.ru> (дата обращения 07.09.2024)
8. Российский сервис онлайн-бронирования отелей Ostrovok.ru [Электронный ресурс] Url: <https://ostrovok.ru/?sid=66c367e2-8f64-418e-83a8-75c3a836868b> (дата обращения 07.09.2024)
9. Туристическая сеть: туры и страны Tournet.ru [Электронный ресурс] Url: <https://www.tournet.ru/> (дата обращения 07.09.2024)
10. Федеральная служба государственной статистики: официальный сайт. - Москва. - URL: <https://rosstat.gov.ru/statistics/turizm> (дата обращения 07.09.2024).

## REFERENCES

1. Import substitution in the Russian food industry under sanctions/ Dudar V.E., Sukhina N.Yu. // *Innovative economics: prospects for development and improvement*. 2023. No. 7 (73) . pp. 44-49
2. Assessment of the impact of the modern economic crisis on the state of certain sectors of the Russian economy/ Islamova V.V., Tinkova P.I., Pankin P.V. // *Innovative economics: prospects for development and improvement*. 2023. No. 7 (73) . pp. 66-72
3. Agency for Strategic Initiatives: official website. - Moscow. - URL: <https://asi.ru> (accessed 07.09.2024).
4. Association of Tourism Industry Enterprises of the Kaliningrad region [Electronic resource] Url: <https://apitko.ru/> (accessed 07.09.2024)
5. Association of Tour Operators: official website. - Moscow. - URL: <https://www.atorus.ru> (accessed 07.09.2024).
6. Kuchumov, A.V. New challenges of the tourism industry in Russia in 2022 / A.V. Kuchumov, Ya.S. Testina // *The economic vector*. - 2022. - №3 (30). pp. 70-74.
7. Russian hotel and apartment booking service TVIL.RU [Electronic resource] Url: <https://tvil.ru> (accessed 07.09.2024)
8. Russian online hotel booking service Ostrovok.ru [Electronic resource] Url: <https://ostrovok.ru/?sid=66c367e2-8f64-418e-83a8-75c3a836868b> (accessed 07.09.2024)
9. Travel network: tours and countries Tournet.ru [Electronic resource] Url: <https://www.tournet.ru/> (accessed 07.09.2024)
10. Federal State Statistics Service: official website. - Moscow. - URL: <https://rosstat.gov.ru/statistics/turizm> (accessed 07.09.2024).

---

Статья поступила в редакцию: 18.09.2024  
The article was received: 18.09.2024

---

*Ольховой Андрей Андреевич - аспирант кафедры экономической теории и инструментальных методов, Направление подготовки 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» Калининградский государственный технический университет, Калининград, Российская Федерация  
E-mail: a.olhovoi@yandex.ru*

*Andrey Andreevich Olkhovoy - Postgraduate student of the Department of Economic Theory and Instrumental Methods, Field of study 5.2.3 "Regional and sectoral economics" Kaliningrad State Technical University, Kaliningrad, Russian Federation  
E-mail: a.olhovoi@yandex.ru*

© **Ольховой А.А.**

УДК 368

ББК 65.271



Степанова М. Н.

Степанова М. Н.  
к.э.н., доцент, доцент,  
Байкальский  
государственный  
университет»

Stepanova M. N.  
Candidate of Economics,  
Associate Professor,  
“Baikal State University”

## СОТРУДНИЧЕСТВО В СФЕРЕ СТРАХОВАНИЯ: ПРЕДПОСЫЛКИ, АКТУАЛЬНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ И ОСНОВНЫЕ СПОСОБЫ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ



### INSURANCE COOPERATION: PREREQUISITES, CURRENT DIRECTIONS AND MAIN FORMS OF INTERACTION

*Аннотация.* Динамичность внешней среды и ее новые вызовы определяют необходимость объединения ресурсов (финансовых, информационных, технологических, интеллектуальных) для успешного решения стоящих перед страховым бизнесом задач. Эффективное сотрудничество страховщиков с представителями страхового рынка и его инфраструктуры чаще порождает инновационные решения и способствует повышению удовлетворенности клиентов в страховой защите. Цель исследования связывалась с обоснованием актуализации практики сотрудничества в сфере страхования, выявлением и обобщением ее основных способов и направлений. Автор пришел к выводу о том, что для страховой отрасли наступил новый этап развития, определяемый одновременным сочетанием трех основ – цифровых технологий, поведенческой экономики и экосистем сотруд-

ничества; выделил актуальные направления внутреннего и внешнего, внутриотраслевого и межотраслевого сотрудничества, а также представил функциональные зоны реализации коллаборационного взаимодействия в рамках решения основных производственных задач, стоящих перед страховой компанией.

**Ключевые слова:** **страхование, страховой рынок, сотрудничество в страховании, страховые коллаборации, участники страхового рынка, сфера страхования, страховая отрасль.**

*Annotation.* The dynamism of the external environment and its new challenges determine the need to combine financial, information, technological, and intellectual resources to successfully solve the tasks facing the insurance business. Effective cooperation of insurers with representatives of the insurance market and its infrastructure more often

generates innovative solutions and contributes to increasing customer satisfaction in insurance protection. The purpose of the study was to substantiate the actualization of the practice of cooperation in the field of insurance, to identify and summarize its main methods and directions. The author came to the conclusion that a new stage of development has come for the insurance industry, predetermined by the simultaneous combination of three pillars – digital technologies, behavioral economics and ecosystems of cooperation. He highlighted the current directions of internal and external, intra-industry and inter-industry cooperation. He presented the functional areas of collaboration for solving the tasks of the insurer.

**Keywords:** **insurance, insurance market, insurance cooperation, insurance collaborations, insurance market participants, insurance industry, insurance industry.**

Страховая отрасль претерпевает значительные изменения, вместе с которыми происходит развитие коллаборационного взаимодействия между участниками страхового пространства и аффилированными с ним субъектами. Это касается как способов отраслевого сотрудничества на уровне профессиональных коммуникаций и клиентских отношений, так и вариантов межотраслевого взаимодействия. Основное влияние на этот процесс оказывают новые вызовы экономической среды, разворот на клиентоориентированность и «постоянная технологическая эволюция» [1], приводящая к оптимизации многих процессов при одновременном обострении проблемы обеспечения кибербезопасности выстраиваемых для этого информационных систем. Появление новых рисков на фоне препятствий к росту финансового потенциала страхового рынка и одновременно качественно меняющихся запросов потенциальных страхователей, приводят к необходимости поиска вариантов снижения растущей нагрузки на страховщика при одновременном обеспечении высокого уровня оказываемых услуг, связанных со страховой защитой. Сотрудничество позволяет страховщикам использовать опыт, ресурсы и возможности партнеров, представителей страховой инфраструктуры и страхового сообщества, а главное, внешних сторон, способных оказать влияние на развитие страхового бизнеса.

По мнению исследователей, эволюция направлений и вариантов сотрудничества в страховой отрасли предопределена следующими основными факторами [2]:

- Растущей зависимостью от развивающихся технологий, прежде всего меня-

ющих формат совместной работы благодаря появившимся возможностям использовать инструменты удаленных коммуникаций – видеоконференции, онлайн-платформы для коллективного взаимодействия, программное обеспечение для управления проектами, онлайн-площадки удаленных продаж, мгновенные онлайн-уведомления и т.п., а также неизбежностью интеграции технологий в страховые услуги;

- Меняющимися потребностями бизнеса, требующими перехода к более гибким методам работы, предполагающим уход от традиционных иерархических связей внутри страховой компании с четко заданными разрозненными ролями и обязанностями, определяемыми границами отделов и департаментов.

- Изменениями в регуляторной среде, оказывающими влияние на формы отраслевого взаимодействия – наиболее отчетливо это выражается в процессе обмена информацией как с регулирующим органом, так и с другими связанными со страховой отраслью сторонами.

- Смещением акцентов с технических аспектов работы страховых компаний (страхового андеррайтинга и управления рисками) к клиентскому сервису на фоне повышающихся требований к качеству обслуживания страхователей и страхуемых лиц, диктуемых более четким пониманием клиентами своих индивидуальных потребностей в страховой защите и необходимостью находить соответствующие поступающим запросам модельные страховые решения. По наблюдениям исследователей, именно потребители с установкой «предоставьте услугу по требованию» становятся той «разрушительной силой», которая генерирует

страховщикам новые вызовы, требующие поиска быстрого и эффективного ответа на них [3].

Как отмечает Craig Fuher, «сотрудничество не является новой концепцией развития страховой отрасли, это фундаментальная основа любых отношений» [2]. Однако, именно в настоящее время потребность в выстраивании партнерских отношений для страховой отрасли становится более очевидной, возможности – более доступными: влияние Insurtech становится не просто заметным, а фактически ее определяющим. Информатизация бизнес-процессов и усложнение страховых продуктов предопределяет тот факт, что ни одна страховая компания уже не может владеть и управлять всеми компонентами страховой системы изолированно, то есть абсолютно самостоятельно. По мнению экспертов, «сотрудничество – это единственный способ, с помощью которого страховые компании могут быстро интегрировать инновационные решения» [2].

Фактически для страховой отрасли наступил новый этап развития, на котором ее присутствие на рынке финансовых услуг, востребованность и операционная устойчивость возможны только при сочетании трех базовых опор – цифровых технологий, поведенческой экономики и экосистемы сотрудничества. На этом фоне можно выделить следующие возможные направления коллаборационного взаимодействия в данной сфере:

- партнерство страховых компаний с другими организациями, предлагающими дополнительные продукты или услуги в рамках осуществления перекрестных продаж – ожидается, что в «ближайшее десятилетие 40% страховых услуг будет прода-

ваться именно сторонними поставщиками» [4], при этом в настоящее время уже 66% специалистов по страхованию активно сотрудничает с «не-страховыми» компаниями для получения доступа к новым клиентам с целью расширения страхуемого контингента [2];

- сотрудничество страховых компаний с Insurtech-компаниями в рамках поиска и реализации технологических решений для страхового бизнеса (включая так называемые «инновационные коллаборации», интеллектуальную автоматизацию основных бизнес-процессов в рамках внедрения BPM-подхода к управлению организацией [5], телематику, интеграцию в экосистемы и т.п.) – по данным исследований в настоящее время уже 75% страховщиков имеет опыт такого взаимодействия, направленного на улучшение качества обслуживания клиентов [4];

- взаимодействие нового уровня внутри страхового предприятия, предполагающее выход за пределы иерархических структур с разрозненностью внутренних целей и стимулов, препятствующих общекомандным коммуникациям между структурными подразделениями и формированию чувства коллективного участия в реализации корпоративной миссии [3];

- внутриотраслевое взаимодействие представителей страховой сферы, направленное на решение финансовых, методологических и иных задач, связываемых с развитием определенных секторов страхового рынка, защитой прав участников страховой сделки, повышением лояльности со стороны потенциальных получателей страховых услуг и демонстрацию социальной ответственности страхового бизнеса;

- взаимодействие с

участниками международных систем страхования, в том числе в рамках реализации перестраховочного процесса;

- различные формы интегральных объединений [6, с.278] с преобладанием страховых пулов, союзов и примерами финансово-промышленных групп, дающих эффект «частичного замещения отношений конкуренции отношениями коллаборации» [6, с.273];

- внутренняя коллаборация страхователей на основе контрактов, предполагающих взаимное разделение однотипных рисков (бизнес-модель «peer-to-peer» или так называемое «совместное страхование») [7].

Внешнее сотрудничество страховых компаний выстраивается вокруг обеспечения качества и непрерывности следующих процессов:

- Работа с большим объемом данных (статистических, финансовых, андеррайтинговых, сюрвейерских, актуарных и иных), предопределяющая необходимость участия в управлении внутренними, входящими и исходящими внешними информационными потоками, совместной аналитической работе и обеспечении конфиденциальности данных, включая контроль доступа к ним. Заметим, что это имеет и второй аспект – совместная работа как риск несанкционированного доступа третьей стороны к слабо защищенным конфиденциальным данным.

- Предупреждение и выявление случаев страхового мошенничества и иных противоправных действий в отношении сторон страховой сделки или ее бенефициаров, а также маркер-контроль клиентов, проявляющих признаки активного потребительского экстремизма вне зависимости от организации обслужива-

ния.

- Организация и обеспечение страховой защиты. Выделяют 5 основных функциональных зон реализации коллаборационного взаимодействия в рамках решения основных производственных задач, стоящих перед страховой компанией [2]:

1) Разработка страховых продуктов – страховщики сотрудничают с маркетинговыми компаниями, аналитическими центрами и социологическими организациями в рамках заявок на исследование потребностей клиентов, их запросов и настроений в отношении страховой защиты, поиска и обоснования вывода на рынок инновационных решений, соответствующих современным ожиданиям и возможностям получателей страховых услуг, расширения страхового поля.

2) Маркетинг и продажи – сотрудничество с маркетинговыми компаниями, нестраховыми посредниками, он-лайн площадками, включая маркетинговые площадки для более широкого охвата аудитории, рекламы страхования, повышения узнаваемости компании в среде потенциальных страхователей, обеспечения доступности страховых услуг в локациях с «вялым» страховым рынком, наращивания объема продаж как неотъемлемой части модели холистического маркетинга, позволяющего максимально быстро адаптироваться к меняющимся условиям внешней среды [8, с.17].

3) Андеррайтинг – обычно страховые компании самостоятельно справляются с данной функцией, но в случае со сложными рисками, нетривиальными условиями и многосоставными или дорогостоящими объектами имеет место обращение к отраслевым партнерам или экспертам для формирования более полного представления о рисках и

объектах страхования и принятия обоснованного решения, связанного со страховой защитой.

4) Управление принятым на страхование риском – специалисты по страхованию взаимодействуют со страхователями и отраслевыми партнерами в рамках решения задачи по снижению уровня рисков, выявлению потенциальных угроз и нивелированию их неблагоприятного воздействия, смягчению финансовых последствий реализации рисков событий, в том числе через сострахование и перестрахование. В идеале концептом такого сотрудничества становится стратегия минимизации рисков клиента и самой страховой организации.

5) Исполнение обязательств по страховым выплатам от проведения страховой экспертизы до урегулирования возникающих претензий, перерастающих в страховые споры. Сотрудничая с организациями, составляющими инфраструктуру страхового рынка, страховщик не просто набирает опыт и получает нужную информацию, но также сокращает продолжительность определенного технологического процесса, снижая вероятность репутационных и клиентских рисков, предотвращая связанные с этим потенциальные проблемы.

Страховые экосистемы и инновационные коллаборации фактически являются об-

разцом объединения всех или большинства из перечисленных процессов и их реализации в формате «одного окна», выступая самой сложной, многокомпонентной формой сотрудничества, решающей сразу несколько задач одновременно.

Внутреннее сотрудничество направлено на повышение результативности компании в реализации заявленной миссии, более качественное удовлетворение потребностей клиентов в страховой защите, снижение потребительских, репутационных и финансовых рисков, а также на разработку инновационных решений отраслевых проблем.

Обобщая существующие страховые практики, можно выделить следующие основные способы сотрудничества в сфере страхования:

1) использование новейших инструментов цифровизации и инновационных технологических решений, предлагаемых сферой ИТ;

2) информационный обмен, обеспечивающий доступ к различным типам данных, формирующим более полное представление о рисковом среде, объектах страховой защиты, страхуемом контингенте и характеристиках страхового события, включая оценку его последствий, а также финансовом состоянии страхового предприятия и выполнении им регуляторных норм и требований;

3) создание профессиональных сообществ, координация деятельности их представителей, представление и защита общих интересов страховщиков в отношениях с другими организациями и органами власти;

4) просветительство и обучение, направленное на повышение финансовой грамотности населения и формирование финансовой компетентности в области страхования;

5) методическая и исследовательская работа, ориентированная на совершенствование страхового дела и развитие рынка страховых услуг.

Стоит отметить, что существует множество актуальных причин и возможностей для сотрудничества между субъектами страхового рынка и ее инфраструктурными элементами. Работая вместе, используя сильные операционные стороны и профессиональный опыт в конкретной сфере, можно достичь большей удовлетворенности клиентов в качестве предлагаемой страховой защиты и сохранения присутствия на рынке страховых услуг. Вместе с тем, любое взаимодействие порождает определенные операционные риски и как правило, связано с дополнительной финансовой нагрузкой, что необходимо учитывать при моделировании конечного синергетического эффекта от решения задач совместными с третьей стороной усилиями.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Harman P. L. (2023) *The role of collaboration in the insurance industry* [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.propertycasualty360.com> (дата обращения: 10.11.2023).
2. Fuher C. (2023) *The 4 essential elements of insurance collaboration* [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.talageins.com> (дата обращения: 10.11.2023).
3. Dieleman A. (2020) *3 Keys to better collaboration* [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.insurancethoughtleadership.com> (дата обращения: 12.11.2023).
4. Xavier A. *Tech Trends Reshaping Insurance (2): Collaborative Ecosystems, the New Model* [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.simplesolve.com>
5. Пешкова О. В. BPM-подход к управлению организацией: регламенты и проблемы / О. В. Пешкова. – DOI 10.17150/2411-6262.2021.12(2).11 // *Baikal Research Journal*. – 2021. – Т. 12, № 2.
6. Ли Д. Коллаборационная теория интегральных организационных форм хозяйствования / Д. Ли, В. А. Останин. – DOI: 10.17150/2500- 2759.2020.30(2).273-280 // *Известия Байкальского государственного университета*. – 2020. – Т. 30, № 2. – С. 273–280.
7. Charpentier A., Lariosse K., Matthias L., Philipp R. (2021). *Collaborative Insurance Sustainability and Network Structure* [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.researchgate.net> (дата обращения: 12.11.2023).
8. Новолодская Г. И. Новые формы работы туристических предприятий в условиях пандемии / Г. И. Новолодская. – DOI 10.17150/2500- 2759.2022.32(1).16-28 // *Известия Байкальского государственного университета*. – 2022. – Т. 32, № 1. – С. 16–28.

## REFERENCES

1. Harman P. L. (2023) *The role of collaboration in the insurance industry* [Electronic resource]. – URL: <https://www.propertycasualty360.com> (date of application: 11/10/2023).
2. Fuher C. (2023) *The 4 essential elements of insurance collaboration* [Electronic resource]. – URL: <https://www.talageins.com> (date of application: 10.11.2023).
3. Dieleman A. (2020) *3 Keys to better collaboration* [Electronic resource]. – URL: <https://www.insurancethoughtleadership.com> (date of application: 11/12/2023).
4. Xavier A. *Tech Trends Reshaping Insurance (2): Collaborative Ecosystems, the New Model* [Electronic resource]. – URL: <https://www.simplesolve.com>
5. Peshkova O. V. *BPM approach to organization management: regulations and problems* / O. V. Peshkova. – DOI 10.17150/2411-6262.2021.12(2) .11 // *Baikal Research Journal*. – 2021. – Vol. 12, No. 2.
6. Li D. *Collaborative theory of integral organizational forms of management* / D. Li, V. A. Ostanin. – DOI: 10.17150/2500- 2759.2020.30(2).273-280 // *Proceedings of the Baikal State University*. – 2020. – Vol. 30, No. 2. – pp. 273-280.
7. Charpentier A., Lariosse K., Matthias L., Philipp R. (2021). *Collaborative Insurance Sustainability and Network Structure* [Electronic resource]. – URL: <https://www.researchgate.net> (date of application: 12.11.2023).
8. Novolodskaya G. I. *New forms of work of tourist enterprises in the context of a pandemic* / G. I. Novolodskaya. – DOI 10.17150/2500- 2759.2022.32 (1).16-28 // *Proceedings of the Baikal State University*. – 2022. – vol. 32, No. 1. – pp. 16-28.

---

Статья поступила в редакцию: 18.09.2024  
The article was received: 18.09.2024

---

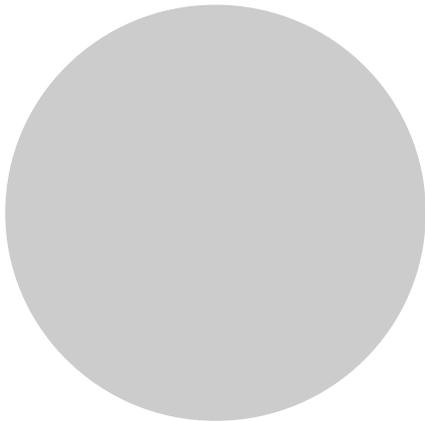
*Степанова Марина Николаевна - К.э.н., доцент, доцент кафедры финансов и финансовых институтов, докторант, Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Байкальский государственный университет»*

*Stepanova Marina Nikolaevna - Candidate of Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Finance and Financial Institutions, doctoral student, Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Baikal State University"*

© **Степанова М.Н.**

УДК 338.27

ББК 65.291.9-28



Ворсин Н.А.

Ворсин Н.А.,  
студент магистр,  
Пятигорский институт  
(филиал) СКФУ,  
г. Пятигорск

Криничный А.А.,  
студент магистр,  
Пятигорский институт  
(филиал) СКФУ,  
г. Пятигорск

Голубова М.И.,  
канд. экон. наук, доцент,  
Пятигорский институт  
(филиал) СКФУ,  
г. Пятигорск

Vorsin N.A.,  
undergraduate student,  
Pyatigorsk Institute (branch)  
of NCFU,  
Pyatigorsk

Krinichny A.A.,  
undergraduate student,  
Pyatigorsk Institute (branch)  
of NCFU,  
Pyatigorsk

Golubova M.I.,  
Cand. Sci. (Economy),  
Associate Professor,  
Pyatigorsk Institute (branch)  
of NCFU, Pyatigorsk

## ЦИФРОВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ КАК ФАКТОР ЭФФЕКТИВНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ



### DIGITAL TECHNOLOGIES AS A FACTOR OF EFFECTIVE FINANCIAL SECURITY OF AN ORGANIZATION

*Аннотация:* Данная статья посвящена изучению механизмов и инструментов цифрового обеспечения информационной и финансовой безопасности, которые необходимы для эффективного функционирования всех подразделений организации и её стабильного развития. В условиях развивающихся технологий и постоянно расширяющегося спектра возможностей, предоставляемых цифровым пространством, всё большее внимание уделяется обеспечению надёжной защиты данных всех уровней важности, которыми обладает организация. Необходимость применения цифровых технологий в системе финансовой безопасности предприятия обусловлена уже существующими и возникающими на постоянной основе новыми факторами, которые оказывают негативное влияние на финансовую и информационную составляющие организации. Особой угрозой для каждой органи-

зации выступают хакерские кибератаки, противодействие которым возможно только с применением соответствующих систем цифрового контроля и безопасности.

**Ключевые слова:** финансовая безопасность, цифровизация, риски, информационная безопасность, конфиденциальная информация, кибератаки, кибербезопасность, цифровые технологии, искусственный интеллект.

*Abstract:* this article is devoted to the study of mechanisms and tools for digital information and financial security, which are necessary for the effective functioning of all departments of the organization and its stable development. In the context of developing technologies and the ever-expanding range of opportunities provided by the digital space, increasing attention is being paid to ensuring reliable data protection at all levels of importance that an organization possesses. The

need to use digital technologies in the financial security system of an enterprise is due to existing and emerging new factors that have a negative impact on the financial and information components of the organization. A special threat to each organization is hacker cyberattacks, which can only be countered with the use of appropriate digital control and security systems.

**Keywords:** financial security, digitalization, risks, information security, confidential information, cyber attacks, cybersecurity, digital technologies, artificial intelligence.

В условиях постоянно развивающихся технологий, цифровизация активно проникает в разные сферы человеческой деятельности. Люди всё больше начинают использовать современные технологии, как в повседневной жизни, так и в своей профессиональной деятельности. И особое значение

имеет процесс цифровизации в деятельности различных организаций. Это позволяет наиболее эффективно рассчитывать объёмы необходимых ресурсов для создания той или иной продукции в определённый период времени, делает возможным более точные прогнозы наступления неблагоприятных для предприятия явлений и, соответственно, способствует разработке мер по минимизации потенциального ущерба или ликвидации его как такового. Существует огромное множество факторов, влияющих на внедрение в производственные процессы предприятия цифровых технологий, однако их основная задача состоит в повышении эффективности использования ресурсов, а руководство нацелено на принятие стратегических решений, необходимых для дальнейшего развития предприятия.

Одним из ключевых аспектов эффективной деятельности предприятия выступает защита финансовых ресурсов от различного рода угроз и рисков, возникающих как внутри организации, так и за её пределами [5]. В свою очередь, финансовая безопасность предприятия представляет собой показатель защищённости финансовых ресурсов организации, характеризующий сохранность коммерческой тайны предприятия, её интеллектуальной собственности и способность противодействия влиянию негативных внешних и внутренних факторов. Также финансовая безопасность предприятия подразумевает возможность руководства оперативно принимать управленческие решения по устранению тех или иных угроз и дальнейшему развитию производственной деятельности организации.

Такие факторы, как постоянно изменяющиеся цены на

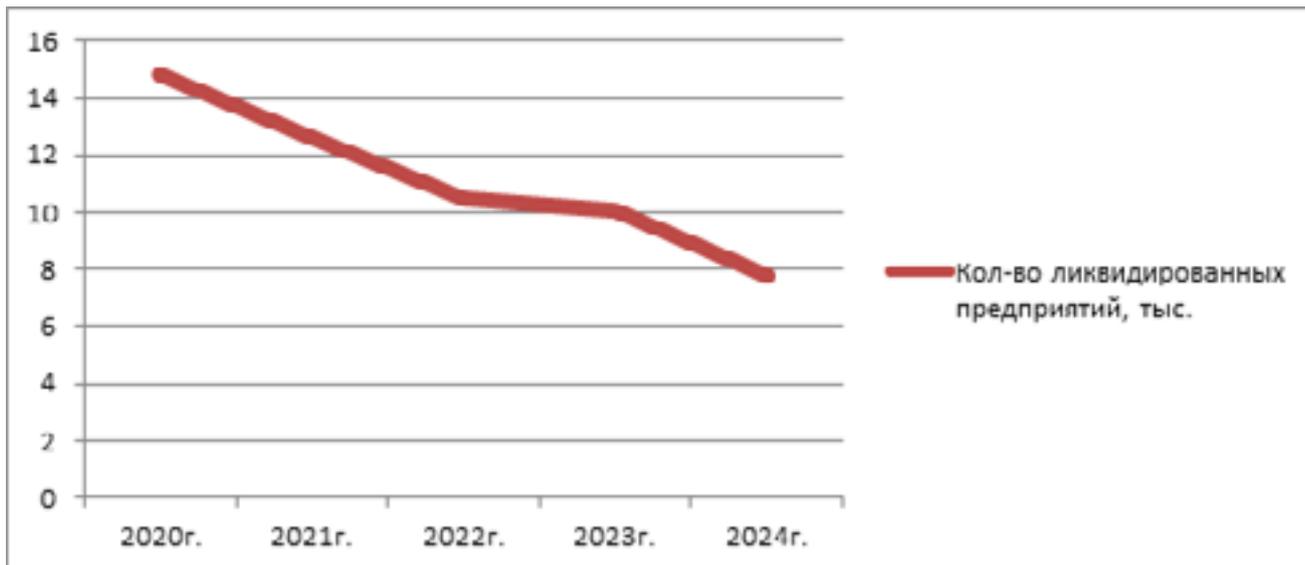
ресурсы и товары, различные глобальные экономические кризисы, нарушение товарно-экономических отношений между странами-партнёрами и т.д. оказывают негативное влияние на финансовое состояние организации. Особое внимание необходимо уделить киберпреступности, активно развивающейся на сегодняшний день и представляющей собой кражу персональных данных сотрудников предприятия, взлом цифровых документов организации, а также хищение самих финансовых ресурсов хозяйствующего субъекта. Если руководство заблаговременно не предпринимает необходимых мер по укреплению защиты финансового положения предприятия, оказываемое влияние негативных факторов может привести к банкротству организации с её дальнейшей ликвидацией.

Наиболее актуальной проблемой, оказывающей пагубное воздействие на финансовую безопасность предприятия, являются кибератаки со стороны хакеров. Полученную в ходе успешной кибератаки информацию, преступники могут использовать с максимальной для себя выгодой – появляется возможность требовать уплаты определённой суммы для возврата украденной у предприятия информации, либо данные отправляются в открытый доступ в интернет-пространство, что с большей долей вероятности приведёт к большим финансовым потерям организации [4].

Данная проблема вызывает необходимость в использовании цифровых технологий в области финансовой безопасности предприятия, поскольку запрограммированные инструменты способствуют более быстрому и эффективному построению процессов, способствующих повы-

шению уровня финансовой защищённости организации [2]. В соответствии с данными Федеральной службы государственной статистики, в качестве наглядного примера, представлена статистика ликвидированных российских предприятий в период с 2020 по 2024 годы, уровень финансовой безопасности которых не соответствовал необходимым требованиям по противодействию разного рода рискам (см. Рисунок 1) [9]:

Из статистических данных следует, что в 2020 году число предприятий, деятельность которых была прекращена в связи с их ликвидацией, составило 14,8 тыс., что на 2,2 тыс. больше по сравнению с показателями 2021 года – 12,6 тыс. предприятий. В 2023 году число ликвидированных предприятий составило 10,1 тыс., что на 0,4 тыс. меньше по сравнению с результатами 2022 года – 10,5 тыс. организаций. В первом квартале 2024 года данный показатель составлял 7,8 тыс. – это на 2,3 тыс. меньше по сравнению с 2023 годом – 10,1 тыс., и в настоящее время значения показателя продолжают снижаться. Динамика ликвидируемых предприятий показывает ежегодное уменьшение этого показателя, что свидетельствует о всё большей заинтересованности предприятий в применении цифровых технологий для обеспечения надёжной защиты своей финансовой составляющей, чтобы своевременно устанавливать возможные риски и разрабатывать варианты минимизации их воздействия. Однако всё также существует большой риск потери организацией важных данных, поскольку недобросовестные лица разрабатывают новые методы и способы взлома применяемой на предприятии системы финансовой безопасности.



**Рисунок 1 - Ликвидированные российские предприятия за 2020-2024гг. [Разработано автором на основе статистических данных]**

Не редкой причиной ликвидации предприятий является утечка важной информации и корпоративных данных, связанных с финансовыми показателями организации. Злоумышленники находят в

системе финансовой защиты предприятия так называемые «лазейки» и используют их в своих целях, что приводит к её ликвидации. Так, в России в период с 2017 по 2023 годы хакерами было выпущено в

открытый доступ следующее количество записей с конфиденциальными данными разных предприятий (см. Рисунок 2) [9]:



**Рисунок 2 - Динамика корпоративных записей российских организаций, украденных хакерами и выставленных в открытый доступ за 2017-2023гг. [Разработано автором на основе статистических данных]**

Согласно представленным данным, в период с 2019 по 2021 годы сумма данных, рас-

крытых хакерами, составила 715 млн. записей, связанных с персональными и платёж-

ными данными организаций. Однако в 2022 году наблюдалось рекордное количество

украденных и выпущенных в открытый доступ конфиденциальных данных российских предприятий, которое составило 667,6 млн. записей. Установленный рост был вызван рядом факторов, среди которых наибольшее влияние оказали:

- 1) новые методы фишинговых атак;
- 2) развитие социальной инженерии;
- 3) постоянное развитие

IT-инфраструктуры и запутанность её систем;

4) создание большего количества трудовых мест удалённого формата работы, причиной чего стала возникшая в начале 2020 года пандемия коронавирусной инфекции;

5) возможность хакеров получать конфиденциальную информацию без факта обнаружения их деятельности системами контроль и безопасности.

Объектами атак хакеров могут стать данные организаций разного масштаба деятельности, начиная от ИП и небольших организаций и заканчивая крупными компаниями и корпорациями. Так, за 2022 и 2023 годы было зафиксировано следующее долевое соотношение организаций разного масштаба деятельности, в отношении которых были произведены хакерские атаки (см. Рисунок 3) [9]:

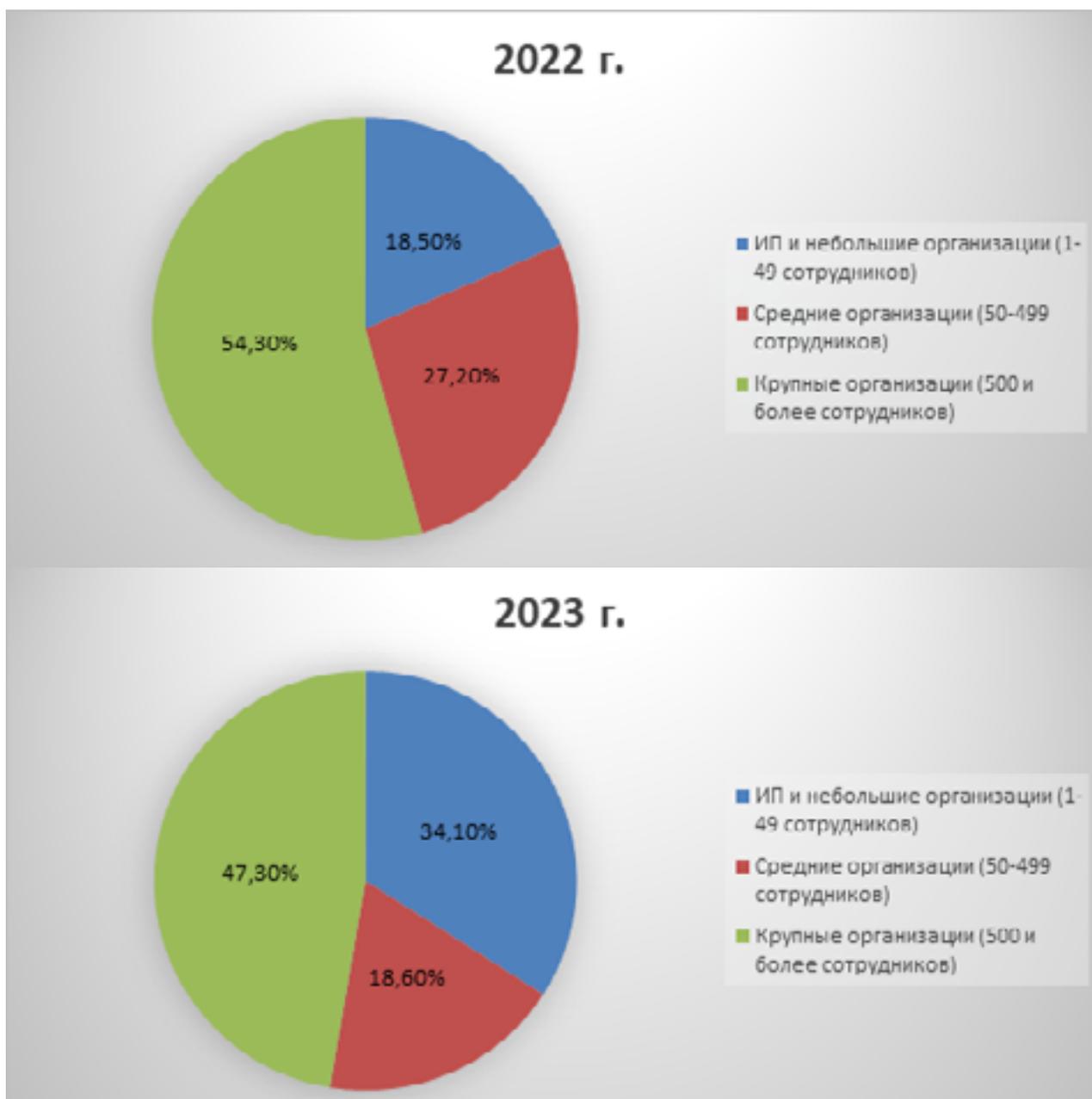


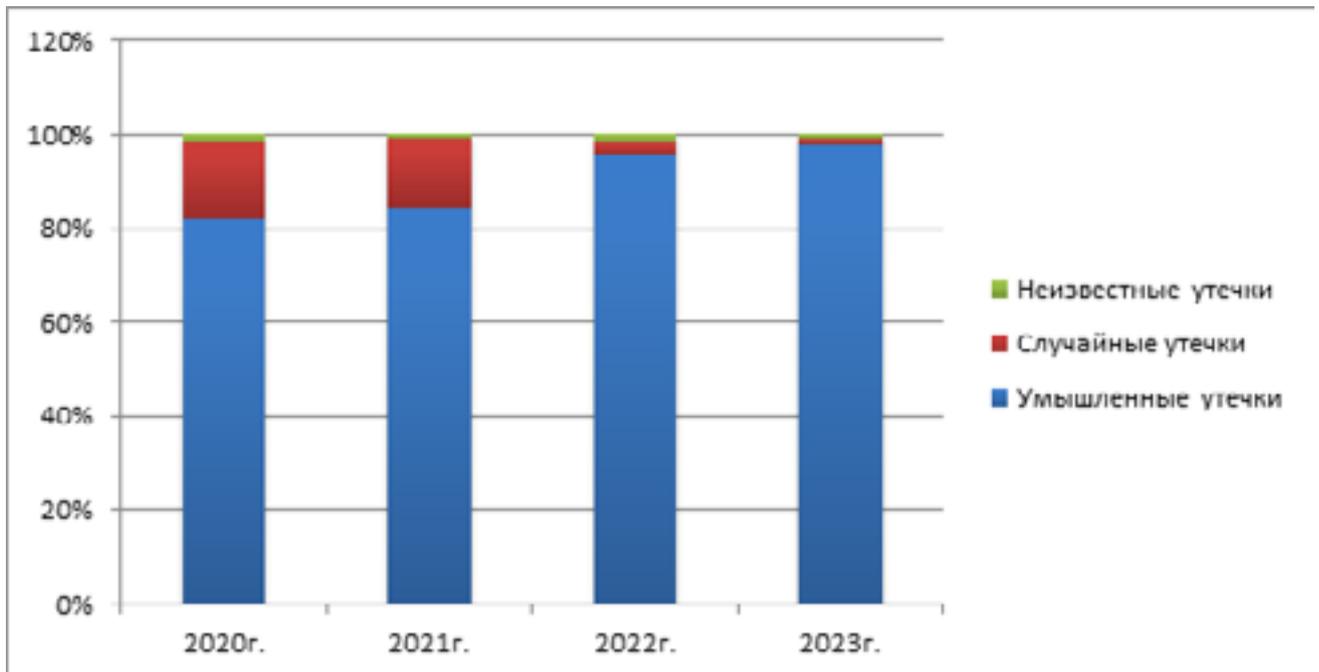
Рисунок 3 – Долевое соотношение российских организаций по размерам, подвергшихся хакерским атакам в 2022-2023гг. [Разработано автором на основе статистических данных]

Согласно приведённым выше данным, в 2023 году сектор индивидуальных предпринимателей и небольших организаций подвергся большему количеству хакерских атак по сравнению с 2022 годом. Выявленная тенденция связана с тем, что малые организации имеют ограниченные возможности на приобретение и эксплуатацию необходимых инструментов, обеспечивающих оптимальный уровень финансовой и информационной без-

опасности. Данная уязвимость организаций предоставила лёгкую возможность на получение их конфиденциальных данных хакерами. И, несмотря на небольшие объёмы реализуемой деятельности предприятий данного сегмента, их базы данных могут содержать крупные объёмы информации, соизмеримой с объёмами организаций более крупных сегментов.

Утечка данных имеет свой характер. Она может выра-

жаться в виде кражи данных предприятий злоумышленниками, представлять собой случайное разглашение конфиденциальной информации, а также не может быть определена вовсе [3]. Ниже представлены процентные соотношения случаев высвобожденной корпоративной информации организаций в открытый доступ, которые несут умышленный, случайный и неизвестный характер (см. Рисунок 4) [9]:



**Рисунок 4 - Характер утечек корпоративной информации российских предприятий за 2020-2023гг. [Разработано автором на основе статистических данных]**

В соответствии с приведёнными данными на рисунке 4 прослеживается рост объёма утечек, организованных умышленными способами. Это связано с ценностью конфиденциальной информации, каждая единица которой обладает определённой стоимостью на сторонних, «неофициальных» рынках. И источники подобных случаев кражи информации берут начало как внутри самой организации, так и за её пределами. Что касается случайных утечек информации, в 2023 году значения данного показателя состави-

ли 1,2% по сравнению с 2022 и особенно с 2021 годами – 2,3% и 14,6% соответственно. Результатом достижения такого показателя послужило применение организациями цифровых инструментов, способствующих предотвращению кражи корпоративной информации и финансовых ресурсов – Data Leak Prevention или DLP-систем.

Возникающие на постоянной основе новые риски и угрозы в отношении финансовой безопасности предприятия, формируемые в цифровом пространстве, служат по-

водом для разработки инструментов противодействия всевозможным хакерским и иным атакам, способным подорвать экономическое положение организации [1]. Существует огромное количество продуктов различного программного обеспечения, способного предоставить достаточно надёжную защиту ценных для организации данных, тем самым укрепив её финансовую составляющую. На рисунке 3 наглядно продемонстрировано, что за последние несколько лет количество кибератак, проведённых на средние и

крупные организации значительно сократилось, что свидетельствует об активном применении специальных инструментов по противодействию подобного рода преступлений.

В настоящее время тенденции активного развития получили технологии, обеспечивающие финансовую безопасность и построенные на основе искусственного интеллекта. Особенность данных технологий заключается в крайне быстром реагировании на события, в той или иной степени способные негативно повлиять на финансовое состояние предприятия [10]. Так, среди наиболее известных продуктов программного обеспечения по защите информационной и финансовой составляющих организаций выделяются:

1) РискАналитик – отечественная разработка, позволяющая в автономном режиме проводить мониторинг текущих показателей безопасности и качества посредством использования встроенного комплексного набора модулей [6]. Программа, на базе самообучающейся системы, проводит анализ статистических данных, своевременно идентифицирует возникновение рисков в случае определения тенденций, влекущих негативные последствия для финансового положения предприятия, и разрабатывает корректировочные методы по их противодействию;

2) Darktrace – разработка зарубежных программистов, построенная на основе искусственного интеллекта, цель которой заключается в предотвращении негативного воздействия в отношении финансовой безопасности предприятия в момент наступления кибератаки [7]. Алгоритмы программы анализируют все процессы, связанные с

использованием данных всех уровней важности, начиная с данных, предоставляемых клиентам или партнёрам организации и заканчивая данными, содержащими конфиденциальную информацию;

3) DataMiner – следующая зарубежная разработка, особенностью которой заключается в нахождении в статистических данных незначительной на первый взгляд информации, которая в ходе применения программой прогнозных процессов может стать ключевым элементом в возникновении неблагоприятных для предприятия, в особенности его финансовой безопасности, тенденций [8]. На сегодняшний день разработка считается одной из самых эффективных программных продуктов по обеспечению финансовой безопасности организации, однако в результате введённых западных санкций данный продукт не доступен на территории Российской Федерации.

Поскольку каждый день цифровые продукты, функционирующие на основе искусственного интеллекта и обеспечивающие финансовую и информационную безопасность предприятий, совершенствуются, а также создаются новые их варианты, для достижения большей эффективности в реализуемой данными технологиями защите данных организаций были разработаны следующие предложения:

1) необходима разработка программного обеспечения на базе искусственного интеллекта, которая будет способна сама проектировать схемы потенциально возможных хакерских атак, с учётом нынешнего уровня развития технологий, специфики деятельности организации и существующих возможностей цифрового пространства. Данная инно-

вация позволит руководству организации изучить последовательные события спроектированных вариантов возможных кибератак и разработать соответствующие меры по противодействию им. Разработка позволит усовершенствовать систему контроля над информацией, принадлежащей организации, повысит защищённость её финансовых ресурсов и сократит во много раз случаи успешного проведения хакерами цифровых преступлений;

2) создание ограниченной базы данных, доступ к которой будет иметь строго ограниченный круг лиц. В ограниченный круг лиц будут входить только те кадровые сотрудники, которые принимают обязательное участие в тех или иных операциях с контрагентами. Сами контрагенты также будут иметь доступ к данной базе данных, но для этого им будет необходимо пройти соответствующую проверку на отсутствие умысла в хищении информации. По результатам проверки будет выдаваться разовый ключ доступа к базе данных. Для того, чтобы получить новый ключ необходимо пройти процесс подтверждения личности. Сама информация, содержащаяся в базе данных, будет систематически перекодироваться, это необходимо для того, чтобы еще больше снизить вероятность взлома и утечки данных. Расшифровка данных будет возможна только внутри этой базы данных. Также в данной базе данных будет загружена информация о уже существующих мошеннических схемах и если алгоритм обнаруживает подозрительные операции, то сразу же их блокирует, и доступ к программе блокируется до результатов проведения проверки.

Подводя итог, следует отметить, что применение циф-

ровых систем и технологий в деятельности предприятий становится всё более необходимым элементом в условиях набирающей обороты четвертой промышленной революции - Индустрии 4.0. Финансовая безопасность организации играет ключевую роль в её стабильном развитии, под-

держании конкурентоспособности и позволяет отвечать всем требованиям современного предприятия. Каждый день существуют определённые риски и угрозы, способные нанести потенциальный ущерб организации. Именно поэтому необходимо внедрение и постоянное применение

технологий, способных своевременно выявить неблагоприятные тенденции и предотвратить их отрицательный эффект. Цифровизация не стоит на месте, и её элементы будут дальше проникать в профессиональную деятельность и жизнь человека.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Бондарев В. В. Введение в информационную безопасность автоматизированных систем. М.: МГТУ им. Н. Э. Баумана, 2024. 252 с.
2. Мищенко, А.В. Оптимизационные модели управления финансовыми ресурсами предприятия / А.В. Мищенко. - М.: РИОР, 2022. - 946 с.
3. Растегаева Ф.С., Нафикова Р.Р. Цифровизация системы внутреннего контроля // Креативная экономика. - 2022. - Том 16. - № 9. - С. 3529-3542
4. Симченко, Н.А., Тимиргалеева, Р.Р., Цёхла, С.Ю., Гришин, И.Ю., О.А. Шпырко, Гербер, Ю.Б., Макареня, Т.А., и др. Устойчивое развитие промышленности в условиях цифровой поляризации: монография. - Севастополь: Филиал МГУ в г. Севастополе, 2022. - 242 с.
5. Шлыков, В. В. Комплексное обеспечение экономической безопасности предприятия / В.В. Шлыков. - М.: Алетейя, Санкт-Петербургский университет МВД России, Рязанский институт права и экономики МВД России, 2021. - 144 с.
6. Официальный сайт программного обеспечения финансовой и информационной безопасности «РискАналитик» [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://riskanalytic.ru/?yclid=3545927636411744255>
7. Официальный сайт системы безопасности «Darktrace» [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://darktrace.com/>
8. Официальный сайт системы заблаговременного обнаружения кибератак «DataMiner» [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://www.dataminr.com/>
9. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики [Электронный ресурс]. - Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/?http://www.gks.ru>
10. Kindle Edition. Cybersecurity Career Master Plan: Proven techniques and effective tips to help you advance in your cybersecurity career, 2021. - 280 pages

## REFERENCES

1. Bondarev V. V. *Introduction to information security of automated systems*. Moscow: Bauman Moscow State Technical University. 2024. 252 p.
2. Mishchenko, A.V. *Optimization models for managing financial resources of an enterprise / A.V. Mishchenko*. - M.: RIOR, 2022. - 946 p.
3. Rastegaeva F.S., Nafikova R.R. *Digitalization of the internal control system // Creative Economics*. - 2022. - Volume 16. - No. 9. - pp. 3529-3542
4. Simchenko, N.A., Timirgaleeva, R.R., Tsekhlа, S.Yu., Grishin, I.Yu., O.A. Shpyrko, Gerber, Yu.B., Makarenya, T.A., etc. *Sustainable industrial development in the context of digital polarization: a monograph*. - Sevastopol: Moscow State University Branch in Sevastopol, 2022. - 242 p.
5. Shlykov, V. V. *Integrated provision of economic security of the enterprise / V.V. Shlykov*. - M.: Aleteya, St. Petersburg University of the Ministry of Internal Affairs of Russia, Ryazan Institute of Law and Economics of the Ministry of Internal Affairs of Russia, 2021. - 144 p.
6. *The official website of the financial and information security software RiskAnalytik [Electronic resource]*. - Access mode: <https://riskanalytic.ru/?yclid=3545927636411744255>
7. *The official website of the security system «Darktrace» [Electronic resource]*. - Access mode: <https://darktrace.com/>
8. *The official website of the early detection system of cyber attacks «DataMiner» [Electronic resource]*. - Access mode: <https://www.datamir.com/>
9. *The official website of the Federal State Statistics Service [Electronic resource]*. - Access mode: <https://rosstat.gov.ru/?http://www.gks.ru>
10. Kindle Edition. *Cybersecurity Career Master Plan: Proven techniques and effective tips to help you advance in your cybersecurity career*, 2021. - 280 pages

---

Статья поступила в редакцию: 18.09.2024

The article was received: 18.09.2024

Ворсин Н.А. - студент магистр, Пятигорский институт (филиал) СКФУ, г. Пятигорск

Vorsin N.A. - undergraduate student, Pyatigorsk Institute (branch) of NCFU, Pyatigorsk

Криничный А.А. - студент магистр, Пятигорский институт (филиал) СКФУ, г. Пятигорск

Krinichny A.A. - undergraduate student, Pyatigorsk Institute (branch) of NCFU, Pyatigorsk

Голубова М.И. - канд. экон. наук, доцент, Пятигорский институт (филиал) СКФУ, г. Пятигорск

Golubova M.I. - Cand. Sci. (Economy), Associate Professor, Pyatigorsk Institute (branch) of NCFU, Pyatigorsk

© Ворсин Н.А., Криничный А.А., Голубова М.И.

УДК 330.341.42

ББК 65.290-21



Мхейан М.О.

Мхейан М.О.  
Старший преподаватель,  
ЧОУ ВО «Институт Дружбы  
народов Кавказа»

Mheyan M.O.  
Senior Lecturer  
Institute of Friendship of the  
Peoples of the Caucasus

## ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ В ЭКОНОМИКЕ: ВЫЗОВЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ ДЛЯ БИЗНЕСА



### DIGITAL TRANSFORMATION IN THE ECONOMY: CHALLENGES AND PROSPECTS FOR BUSINESS

#### Аннотация:

В данной статье рассматриваются основные аспекты и проблемы, связанные с процессом цифровой трансформации в экономике. В условиях стремительного развития цифровых технологий бизнес сталкивается с необходимостью адаптации к новым условиям. В статье исследуются ключевые вызовы, которые стоят перед современными компаниями в процессе перехода на цифровые рельсы, в том числе изменения в бизнес-процессах, развитие новых моделей взаимодействия с клиентами, вопросы регулирования и безопасности данных. Целью исследования является анализ текущих тенденций цифровизации и определение перспективных направлений для бизнеса в условиях цифровой экономики. В статье также рассмотрены примеры успешной цифровой трансформации компаний, а в заключении сделаны выводы о значении цифровизации для долгосрочного экономического развития и повышения кон-

курентоспособности.

#### Ключевые слова:

**Цифровая трансформация, экономика, бизнес, кибербезопасность, инновации.**

#### Abstract:

This article examines the main aspects and problems associated with the process of digital transformation in the economy. In the context of the rapid development of digital technologies, businesses face the necessity to adapt to new conditions. The article explores key challenges faced by modern companies during the transition to digital platforms, including changes in business processes, the development of new models of customer interaction, and issues of data regulation and security. The purpose of the research is to analyze current digitalization trends and identify promising directions for businesses in the context of the digital economy. The article also reviews examples of successful digital transformations of companies, and the conclusion highlights the importance of

digitalization for long-term economic development and increased competitiveness.

#### Keywords:

**Digital transformation, economy, business, cybersecurity, innovation.**

Цифровая трансформация экономики является одним из самых актуальных и сложных процессов современности. Стремительное развитие технологий, таких как искусственный интеллект, большие данные, интернет вещей и блокчейн, меняет фундаментальные основы ведения бизнеса и взаимодействия с потребителями. Сегодня цифровизация охватывает практически все отрасли и сферы жизни, что требует от компаний гибкости и готовности к изменениям. Однако наряду с очевидными преимуществами, такими как повышение эффективности и снижение издержек, цифровая трансформация несет в себе ряд вызовов, включая риски, связанные с кибербезопасностью, защитой данных и адаптацией пер-

сонала к новым технологиям.

Цель данной статьи заключается в исследовании ключевых аспектов цифровой трансформации экономики и анализе тех вызовов и перспектив, с которыми сталкиваются компании в этом процессе. Рассматриваются как технологические, так и управленческие аспекты, а также влияние цифровизации на стратегические и операционные процессы бизнеса.

Цифровизация бизнес-процессов представляет собой ключевой аспект современной экономики, который оказывает значительное влияние на эффективность работы компаний. Технологическое развитие изменяет традиционные методы управления и операционные процессы, приводя к необходимости адаптации и внедрения новых решений.

Внедрение автоматизированных систем управления бизнес-процессами (BPM) позволяет компаниям улучшить внутренние операции. Эти системы помогают оптимизировать рабочие потоки, минимизировать ошибки и повысить скорость выполнения задач. Примеры успешной автоматизации включают использование ERP-систем, которые интегрируют различные функции, такие как финансовый учет, управление запасами и управление проектами, в единую платформу. Это позволяет компании получать своевременную и точную информацию для принятия стратегических решений.

Тем не менее, процесс цифровизации сопряжен с определенными вызовами. Один из основных проблем — это высокая стоимость внедрения новых технологий. Не все компании, особенно малые и средние предприятия, могут позволить себе значительные инвестиции в IT-инфраструктуру.

Более того, процесс перехода на новые системы требует времени и ресурсов на обучение персонала и адаптацию бизнес-процессов. Некоторым организациям также может потребоваться проведение масштабной модернизации существующего оборудования и программного обеспечения.

Другим важным аспектом является изменение организационной структуры и культуры компании. Внедрение новых технологий часто требует пересмотра существующих бизнес-процессов и ролей сотрудников. Это может вызвать сопротивление со стороны работников, привыкших к традиционным методам работы. Для успешной реализации цифровой трансформации компаниям необходимо разработать стратегию управления изменениями, которая включает обучение персонала, поддержку новых инициатив и создание мотивационной системы для сотрудников.

Цифровая трансформация также оказывает значительное влияние на способы взаимодействия с клиентами. В условиях цифровизации компании должны адаптировать свои подходы к обслуживанию клиентов, чтобы удовлетворить современные требования потребителей.

Развитие онлайн-платформ и мобильных приложений стало неотъемлемой частью современной стратегии взаимодействия с клиентами. Эти инструменты стали важными для обеспечения круглосуточного доступа к продуктам и услугам, что, в свою очередь, значительно улучшает клиентский опыт и удовлетворенность. Онлайн-платформы, такие как веб-сайты и мобильные приложения, позволяют пользователям взаимодействовать с компанией в любое время и из любой точки мира,

что особенно важно в условиях глобализации и растущего числа интернет-пользователей.

Онлайн-платформы представляют собой интегрированные веб-ресурсы, которые могут включать в себя интернет-магазины, клиентские порталы, блоги и форумы. Они служат основным каналом для предоставления информации о продуктах и услугах, проведения транзакций и обслуживания клиентов. Эти платформы обеспечивают доступ к широкому спектру функциональных возможностей, таких как:

- Электронная коммерция: Позволяет пользователям совершать покупки, сравнивать товары и услуги, а также отслеживать статусы заказов. Эффективные онлайн-магазины предоставляют удобные инструменты для поиска продуктов, выбора и оформления заказов, а также для оплаты через различные платежные системы.

- Обслуживание клиентов: Онлайн-платформы часто включают в себя системы поддержки клиентов, такие как чаты, форумы, и базы знаний. Эти инструменты позволяют быстро и эффективно решать проблемы клиентов, предоставлять ответы на часто задаваемые вопросы и проводить взаимодействие с клиентами в реальном времени.

- Информационные ресурсы: Блоги и новостные разделы позволяют компаниям публиковать актуальные новости, статьи и обзоры, что способствует привлечению и удержанию аудитории. Эти ресурсы помогают укрепить имидж компании как эксперта в своей области и предоставляют дополнительную ценность для клиентов.

## 2. Мобильные приложения

Мобильные приложения стали ключевым элементом

стратегии цифровизации благодаря своей способности предоставлять клиентам доступ к услугам на ходу. Они играют важную роль в сфере электронной коммерции и включают в себя ряд особенностей:

- **Удобство и доступность:** Мобильные приложения обеспечивают пользователям удобный доступ к продуктам и услугам из любой точки мира и в любое время. Это особенно важно для клиентов, которые хотят совершать покупки или взаимодействовать с компанией вне зависимости от их местоположения и времени суток.

- **Интеграция с устройствами:** Приложения могут использовать функции мобильных устройств, такие как камера, GPS и уведомления, для улучшения пользовательского опыта. Например, приложения могут отправлять push-уведомления о специальных предложениях или обновлениях статуса заказа, а также предоставлять локализованные услуги на основе данных о местоположении пользователя.

- **Личная настройка:** Мобильные приложения часто включают в себя функции персонализации, такие как возможность создания профилей пользователей, настройки предпочтений и получения рекомендаций на основе истории покупок и взаимодействия.

Персонализация в цифровой трансформации

Персонализация является одним из наиболее значимых аспектов цифровой трансформации, поскольку позволяет компаниям предлагать своим клиентам индивидуальные предложения и рекомендации, основанные на их предпочтениях и поведении. Современные технологии, такие как анализ больших дан-

ных и машинное обучение, играют ключевую роль в этом процессе.

1. **Анализ больших данных**  
Анализ больших данных (bigdata) позволяет компаниям собирать и обрабатывать огромные объемы информации о клиентах, включая их поведение, предпочтения и историю покупок. Использование инструментов для анализа данных позволяет выявлять закономерности и тренды, которые помогают формировать более точные и персонализированные предложения. Ключевые аспекты анализа больших данных включают:

- **Сегментация клиентов:** На основе анализа данных можно разделить клиентскую базу на различные сегменты, что позволяет создавать таргетированные маркетинговые кампании и предложения. Например, можно выделить группы клиентов, интересующихся определенными типами товаров, и предлагать им релевантные продукты.

- **Предсказание поведения:** Машинное обучение и аналитика позволяют прогнозировать поведение клиентов, основываясь на их прошлых действиях. Это может включать предсказание вероятности покупки, возможных запросов на поддержку и других аспектов взаимодействия.

- **Рекомендательные системы:** Анализ данных также помогает создавать рекомендательные системы, которые предлагают пользователям товары и услуги на основе их предыдущих покупок и интересов. Это способствует увеличению продаж и повышению удовлетворенности клиентов.

2. **Машинное обучение**

Машинное обучение (ML) — это область искусственного интеллекта, которая позволяет системам автоматически

обучаться и улучшаться на основе данных, без явного программирования. В контексте персонализации машинное обучение используется для:

- **Персонализированных рекомендаций:** Алгоритмы машинного обучения анализируют данные о клиентах, чтобы создавать персонализированные рекомендации продуктов. Например, алгоритмы могут рекомендовать товары, которые похожи на те, что клиент уже просматривал или покупал.

- **Оптимизации маркетинговых кампаний:** Машинное обучение помогает анализировать эффективность различных маркетинговых стратегий и оптимизировать кампании на основе полученных данных. Это позволяет более точно настраивать рекламные сообщения и предложения для разных сегментов аудитории.

- **Автоматизации процессов:** Машинное обучение также может использоваться для автоматизации рутинных задач, таких как обработка заявок на поддержку, что позволяет компаниям сократить затраты и повысить оперативность обслуживания клиентов.

Таким образом, развитие онлайн-платформ и мобильных приложений, наряду с персонализацией на основе анализа больших данных и машинного обучения, существенно изменяет способы взаимодействия с клиентами. Эти технологии не только улучшают клиентский опыт, но и способствуют повышению конкурентоспособности компаний, обеспечивая им гибкость и способность адаптироваться к меняющимся условиям рынка.

Тем не менее, цифровизация взаимодействия с клиентами также ставит перед компаниями новые задачи. Во-первых,

это необходимость обеспечения безопасности данных. Потребители ожидают, что их личная информация будет надежно защищена от несанкционированного доступа. Компании должны внедрять современные решения для защиты данных и соблюдать требования законодательства о защите персональной информации.

Во-вторых, компании должны учитывать разнообразие цифровых каналов и платформ, через которые осуществляется взаимодействие с клиентами. Это требует интеграции различных систем и поддержания согласованности информации на всех каналах. Неправильная или несогласованная информация может негативно сказаться на клиентском опыте и привести к потере доверия к компании.

### 3. Проблемы регулирования и безопасности данных

С увеличением объема данных, которые компании собирают и обрабатывают в процессе цифровизации, вопросы безопасности и защиты данных становятся особенно актуальными. Цифровая трансформация несет с собой риски, связанные с возможными утечками информации, кибератаками и нарушением конфиденциальности данных.

Законодательство о защите данных, такое как Общий

регламент по защите данных (GDPR) в Европейском Союзе, предъявляет строгие требования к обработке и хранению персональной информации. Компании, работающие на международных рынках, должны соблюдать эти требования, что налагает дополнительные обязанности по защите данных и информированию клиентов о способах их использования.

Кроме того, компании должны внедрять современные решения для обеспечения кибербезопасности. Это включает использование шифрования данных, регулярные обновления программного обеспечения, а также проведение аудитов безопасности и тестов на проникновение. Внедрение многоуровневой системы защиты и обеспечение доступности резервных копий данных также являются важными мерами для минимизации рисков.

Кроме технологических аспектов, важно также учитывать правовые и организационные меры. Компании должны разрабатывать и внедрять политики и процедуры по защите данных, обучать сотрудников вопросам кибербезопасности и обеспечивать соответствие законодательству. Это включает регулярное проведение тренингов и создания команд по безопас-

ности данных, которые будут заниматься мониторингом и реагированием на инциденты.

Таким образом, цифровая трансформация представляет собой сложный и многогранный процесс, который требует комплексного подхода и внимательного анализа всех аспектов, связанных с внедрением новых технологий. Успешная цифровизация позволяет компаниям не только улучшить свои внутренние процессы и взаимодействие с клиентами, но и создать конкурентные преимущества на рынке, способствуя долгосрочному экономическому росту и устойчивому развитию.

Цифровая трансформация открывает огромные возможности для бизнеса, позволяя компаниям становиться более конкурентоспособными и инновационными. Однако для успешного перехода к цифровой экономике необходимо решать ряд проблем, включая регулирование и защиту данных, адаптацию бизнес-процессов и внедрение новых моделей взаимодействия с клиентами. Те компании, которые смогут справиться с этими вызовами, будут находиться в выигрышной позиции на рынке и способствовать устойчивому экономическому развитию.

### ЛИТЕРАТУРА

1. Bailey, J. *Digital Transformation in Business: Challenges and Opportunities* // *Journal of Business and Technology*. - 2023. - №4. - С. 12-19.
2. Иванов, В.Н. *Цифровая трансформация экономики: стратегии и проблемы* // *Экономика и инновации*. - 2022. - №5. - С. 45-52.
3. Петров, А. *Влияние цифровизации на бизнес-процессы: современные тенденции* // *Вестник экономики и управления*. - 2023. - Т. 36, №3. - С. 75-83.
4. Williams, R. *Cybersecurity in the Digital Era* // *Global Digital Economy*. - 2022. - Vol. 41, №2. - P. 23-30.
5. Лебедев, И.С. *Риски и перспективы цифровизации бизнеса* // *Российская экономика и инновации*. - 2023. - Т. 40, №2. - С. 98-105.

### REFERENCES

1. Bailey, J. *Digital Transformation in Business: Challenges and Opportunities* // *Journal of Business and Technology*. - 2023. - No.4. - pp. 12-19.
2. Ivanov, V.N. *Digital transformation of the economy: strategies and problems* // *Economics and innovation*. - 2022. - No.5. - pp. 45-52.
3. Petrov, A. *The impact of digitalization on business processes: modern trends* // *Bulletin of Economics and Management*. - 2023. - Vol. 36, No.3. - pp. 75-83.
4. Williams, R. *Cybersecurity in the Digital Era* // *Global Digital Economy*. - 2022. - Vol. 41, No. 2. - P. 23-30.
5. Lebedev, I.S. *Risks and prospects of digitalization of business* // *Russian economy and innovations*. - 2023. - Vol. 40, No.2. - pp. 98-105.

---

Статья поступила в редакцию: 18.09.2024  
The article was received: 18.09.2024

Мхейн М.О. - Старший преподаватель кафедры «Экономики и управления» ЧОУ ВО «Институт Дружбы народов Кавказа»

Mheyan M.O. - Senior Lecturer at the Department of Economics and Management of the Institute of Friendship of the Peoples of the Caucasus

© Мхейн М.О.

УДК 336



Одаховская Д. А.

Одаховская Д. А.  
к.экон.наук, доцент,  
Байкальский  
государственный  
университет,  
г. Иркутск

Odakhovskaya D.A.  
Candidate of Economic  
Sciences, Associate  
Professor,  
Baikal State  
University,  
Irkutsk

Гежа Н. Е.  
студент,  
Байкальский  
государственный  
университет,  
г. Иркутск

Gezha N.E.  
student,  
Baikal State University,  
Irkutsk

## ЦИФРОВОЙ РУБЛЬ: ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ, НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ

*DIGITAL RUBLE: DEVELOPMENT TRENDS, NEW OPPORTUNITIES*



### Аннотация

Представленная статья рассматривает усиливающуюся тенденцию цифровизации национальной валюты, то есть рубля, с точки зрения использования финансовых технологий. Основываясь на анализе текущих тенденций развития цифровых валют и регулирования финансовых рынков, обсуждаются потенциальные новые возможности, которые могут предоставить введение цифрового рубля для российской экономики и ее участников. В статье также рассматриваются вызовы и риски, связанные с внедрением цифровой валюты тенденции развития цифровых валют, а также новые возможности, которые может открыть введение цифрового рубля, и предлагаются рекомендации для эффективного управления этими процессами. Цифровые технологии в настоящее время проникают во все сферы нашей жизни, включая финансовые услуги. Важно понимать, что введение цифрового рубля в России представляет собой значи-

тельный шаг в сфере финансовых инноваций, который может оказать влияние на множество аспектов экономики и финансовой системы.

### Ключевые слова

**Цифровой рубль, цифровые технологии, цифровые валюты, вызовы и риски, тенденции развития**

### Annotation

This article discusses the introduction of the digital ruble as a new financial technology and its impact on the modern economy. Based on an analysis of current trends in the development of digital currencies and the regulation of financial markets, it discusses the potential new opportunities that the introduction of the digital ruble may provide for the Russian economy and its participants. The article also considers the challenges and risks associated with the introduction of digital currencies, as well as new opportunities that the introduction of the digital ruble may bring, and offers recommendations for the

effective management of these processes. Digital technologies are now penetrating all areas of our lives, including financial services. It is important to realise that the introduction of the digital rouble in Russia represents a significant step in financial innovation, which could have an impact on many aspects of the economy and financial system.

### Keywords

**Digital ruble, digital technologies, digital currencies, challenges and risks, development trends**

Цифровые технологии оказывают ключевую роль в жизни, облегчая коммуникацию, управление ресурсами, доступ к информации, и увеличивая производительность. Между тем, цифровые технологии расширяют границы мира, позволяя в мире взаимодействовать на международном уровне и создавая новые возможности для инноваций.

Безусловно, применяются цифровые технологии в различных отраслях, например,

такие как:

1. Бизнес: цифровые технологии трансформируют бизнес-процессы, улучшая эффективность, оптимизируя затраты и предоставляя новые возможности для развития.

2. Образование: цифровые технологии меняют образовательную среду, делая обучение доступным и интерактивным, развивая навыки будущего.

3. Здравоохранение: использование цифровых технологий в медицине позволяет улучшить диагностику, лечение и мониторинг состояния здоровья пациентов.

4. Государственное управление: цифровизация государственных служб способствует повышению прозрачности, эффективности и доступности государственных услуг для граждан.

Также, к тенденциям в развитии цифровых технологий относятся:

1. Искусственный интеллект: автоматизация процессов, прогнозирование и анализ данных, создание умных систем.

2. Интернет вещей: связанность устройств, сбор и обмен данными, управление умными устройствами.

Соответственно с развитием цифровых технологий возникают новые вызовы, например, такие как кибербезопасность, приватность данных, этические вопросы. Однако, вместе с вызовами открываются перспективы для инноваций, обеспечения устойчивого развития и улучшения качества жизни людей.

Развитие цифровых валют открывает перед нами новые горизонты для финансовых возможностей и инноваций. Также, важно следить за тенденциями, разбираться в особенностях различных видов цифровых валют и понимать их влияние на экономику и

общество. Предстоит, задача эффективного использования потенциала цифровых валют для совершенствования финансовой системы и создания новых возможностей для развития.

С момента появления биткойна в 2009 году цифровые валюты привлекают все большее внимание как средство для проведения финансовых операций в интернете. Технология блокчейн, лежащая в основе цифровых валют, обеспечивает безопасность и прозрачность транзакций, что соответственно делает их привлекательными для использования как средства обмена. К особенностям технологии блокчейн, относится анонимность транзакций, безопасность [1].

Видами цифровых валют являются:

1. Криптовалюты: биткойн, эфириум, рипл.

2. Централизованные диджитальные валюты: цифровой юань в Китае, электронные доллары.

К влиянию цифровых валют на экономику относятся:

1. Финансовая инклюзия: увеличение доступности финансовых услуг для населения, включая удаленные регионы и развивающиеся страны.

2. Инновации в финансовом секторе: развитие новых форм расчетов, упрощение переводов, появление умных контрактов.

В настоящее время наблюдается растущий интерес к цифровым валютам со стороны государственных органов и финансовых институтов. Многие страны исследуют возможность выпуска собственных цифровых валют, что может повлиять на мировую финансовую систему. Цифровые валюты становятся все более значимым элементом мировой экономики, и понимание их тенденций развития играет

ключевую роль в адаптации к новым реалиям.

1. Расширение видов Цифровых активов: -стабильные монеты (Stablecoins): в последнее время наблюдается рост популярности стабильных монет, обеспеченных реальными активами, такими как фиатные деньги или товары. Они предоставляют стабильность цены и могут стать мостом между традиционной финансовой системой и миром цифровых валют.

- Централизованные цифровые валюты (CBDC): множество стран, включая Китай, США и Европейский союз, активно исследуют возможность выпуска собственных цифровых валют, которые могли бы стать альтернативой физическим деньгам и даже конкурировать с криптовалютами.

2. Рост институционального участия:

- Институциональные инвесторы: крупные финансовые институты и корпорации все активнее включаются в мир цифровых валют, инвестируя в биткойн, создавая инвестиционные продукты на основе криптовалют и разрабатывая собственные цифровые активы.

- Регулирование: регулирующие органы по всему миру становятся более активными в отношении регулирования цифровых валют и ICO (Initial Coin Offerings), что способствует повышению доверия со стороны институциональных инвесторов и общественности в целом.

3. Улучшение пользовательского опыта: децентрализованные финансы (DeFi): Развитие DeFi платформ, таких как кредитные протоколы, децентрализованные биржи и стейбликоины, улучшает доступность финансовых услуг и предоставляет пользователям больше возможностей для управления своими фи-

нансами без посредников [2, с. 62].

- Мобильные приложения и кошельки: разработка удобных и безопасных мобильных приложений, и кошельков делает использование цифровых валют более доступным и привлекательным для широкой аудитории.

Анализ текущей ситуации показывает, что в настоящее время существует ряд проблем, которые необходимо решать в ближайшее время, чтобы активизировать модернизацию производственной сферы. Необходимо широко внедрять цифровые технологии в малые промышленные предприятия, так как оснащение новым оборудованием малого производства выполнить легче по сравнению с крупным производством, при этом снижаются производственные и транспортные издержки, что несомненно позволит снизить цены на производимую инновационную продукцию [3].

Возникает необходимость в гибкой адаптации производственных предприятий к быстро меняющемуся рыночному спросу, что становится возможным лишь при условии цифровизации производственного процесса.

Растущая конкуренция за рынки сбыта задает цифровой вектор развития современным предприятиям, и достаточно важным является фактор импортозамещения, который остается актуальным в условиях нестабильных внешнеэкономических связей [4] и постоянно вводимым санкциям и запретам. Это основной спектр проблем, решаемых за счет активного внедрения цифровых технологий в производственный процесс.

Цифровизация всех сторон жизни государства и общества потребовала развития информационных технологий и, как следствие, породила

организационные проблемы реализации IT-проектов. Все более значимыми становятся вопросы создания информационно-аналитической системы поддержки принятия стратегических и оперативных решений о назначении и распределении заданий в процессе управления проектами. Жизненный цикл инновационных проектов разработки и внедрения информационных технологий характеризуется множественностью осуществляемых функций и субъективностью оценки уровня квалификации исполнителей. Решение задач управления трудовыми ресурсами должно обеспечить снижение вероятности возникновения различных рисков при реализации IT-проектов и, в соответствии с принципами классической теории управления и теории человеческих отношений, стимулировать мотивацию сотрудников и их стремление к самореализации [5].

Переход к цифровой экономике от экономики производственных процессов и ресурсов требует изменений в системе бухгалтерского учета, ведет к эволюции бухгалтерской отчетности в целом и, как следствие, к преобразованиям в процедурах аудита и внутреннего контроля. На сегодняшний день цифровая трансформация российской экономики осуществляется быстрыми темпами, охватывая, в том числе, и такие инфраструктурные функции, как учет и отчетность организаций [6].

За последнее время на территории России наблюдается тенденция централизации федеральных финансовых потоков за счет использования казначейской системы. Отметим, что одними из ключевых игроков, которые все больше и больше наращивают долю своего влияния, являются не

только сам Федеральный орган казначейства, но и его подразделения, располагающиеся по всей территории России. Такая концепция декларируется действующими нормативно-правовыми актами Российской Федерации относительно национальной платежной системы. На практике такая выстроенная система народных платежей работает за счет перераспределения государственных финансов, а также налоговых отчислений через структуру Федерального казначейства, что позволяет в случае финансирования отдельных органов власти, федеральных или городских, а также организаций на казенном счете, концентрировать денежные средства в одной государственной структуре. Сама система денежно-кредитных отношений во многом зависит от количества ее купюр народной валюты, действующих на территории данной страны [7, с. 211].

Применение цифрового рубля будет иметь ряд особенностей, которые повлияют на функции денег, которые он в состоянии выполнять. Применение цифрового рубля будет иметь ряд особенностей, которые повлияют на функции денег, которые он в состоянии выполнять.

Таким образом, тенденции в развитии цифровых валют указывают на абсолютную динамичность и перспективность этой области. Важно следить за изменениями в этом секторе, адаптироваться к новым условиям и искать возможности для использования цифровых валют в своей деятельности. В следствии этого, получится максимально эффективно воспользоваться преимуществами, которые они предоставляют, и сделать финансовый мир более современным и удобным.

Существуют определенные

параметры, от которых напрямую зависит степень денационализации валюты и которые составляют общеизвестную часть экономической науки. К таким факторам можно отнести размеры экспорта страны-эмитента, уровень ее диверсификации, а также масштабы экономики. Отметим, что напрямую данные характеристики не связаны с действием валюты. Относительно сущности и функционального спектра валюты обычно обращают внимание на возможность ликвидного обращения рынка данных валют, а также способность применять различные механизмы регулирования, такие, как рыночные показатели цен, степень доступности методов финансового контроля и финансовых корректировок.

Наиболее привлекательными характеристиками цифрового рубля, по мнению экспертов из Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования (ЦМАКП), для различных корпораций выступают, во-первых, его способность полной защиты имущества компании. Кроме того, внедрение цифрового рубля приведет к сокращению транзакционных издержек. Приведенный спектр характеристик в позитивную сторону отличает цифровой рубль от традиционных остатков на банковских счетах.

Отметим, что развитие автоматизирующих производство технологий свидетельствует о необходимости внедрения новых достижений научно-технического прогресса с целью достижения большей скорости оборачиваемости денежных и товарных потоков. Однако, отсутствие достаточной конкретики и относительно точных прогнозов в плане внедрения таких технологий вынуждает вносить коррек-

тивы в систему денежных отношений. При такой ситуации необходимо обратиться к мнению экспертов в данной области, в особенности это касается степени оборачиваемости операций. Из-за такого субъективного подхода к прогнозу денежных транзакций необходимо учесть несколько факторов.

Первый аспект связан с отнесенностью предельностью технологического развития и уровнем автоматизации транзакций. Это означает, что на современном этапе совершенствования технологий и внедрения их в экономическую сферу жизни качественных преобразований можно ожидать минимальных [8].

Еще одним немаловажным обстоятельством является некоторая абстрактность финансовой терминологии, которая при неверной интерпретации способна исказить некоторые смыслы денежных операций. Так, в действительности при денежном обмене никакого реального обмена не происходит. Механика данного процесса отражается с помощью специальных корреспондентских счетов в банке с помощью обоюдного учета обязательств. Иными словами, скорость транзакционного движения напрямую связана с такими параметрами, как наличие или отсутствие денежных средств на корреспондентских счетах, а также обязанность со стороны банковской структуры производить систематические проверки финансовых операций относительно их соответствия нормативно-правовым актам.

Введение цифрового рубля в России представляет собой стратегически максимально важный шаг для модернизации финансовой системы и стимулирования экономического роста. Цифровой рубль, безусловно, может улучшить

эффективность финансовых операций, снизить затраты на их проведение и повысить доступность финансовых услуг для населения.

Цифровой рубль — это инновационный шаг в развитии финансовой системы России, представляющий собой цифровую версию национальной валюты. Его введение планируется как дополнение к наличным деньгам и безналичным платежным средствам [9].

Большой возникает вопрос у многих, а как же работает цифровой рубль. Цифровой рубль работает аналогично наличным деньгам, но в электронном формате. Пользователи могут иметь доступ к своим цифровым кошелькам через специальные приложения или интернет-платформы, где они могут осуществлять переводы, оплачивать товары и услуги, а также накапливать средства. Все транзакции записываются в блокчейн, что обеспечивает их надежность и неизменность.

Основные моменты введения цифрового рубля и его возможные последствия.

1. Целевые возможности и перспективы, связанные с введением цифрового рубля:

- сокращения транзакционных издержек относительно выпуска и степени обращаемости каждой единицы валюты отдельно, а также всех денежных средств в наличной форме.

- повышение качественных показателей относительно денежных операций, а также появление все более выраженной тенденции их прозрачности.

- доминирование перспектив все большей социализации и общедоступности услуг и возможностей в сфере финансового спектра относительно простых граждан на территории всей страны.

2. Наиболее вероятные пер-

спективы, связанные с тенденциями цифрового:

- уменьшение затрат на обслуживание платежных систем.

- борьба с теневой экономикой и уклонением от налогов.

- повышение уровня безопасности платежей благодаря использованию современных технологий шифрования.

3. Ожидаемые вызовы и риски:

- необходимость обеспечения безопасности и защиты данных пользователей.

- адаптация для различных категорий населения, включая пожилых людей и малообеспеченные слои.

- регулирование и нормативное обеспечение цифровых финансовых операций.

4. Планы и перспективы:

- постепенное внедрение цифрового рубля наряду с наличными деньгами и безналичными платежными средствами.

- проведение информационных кампаний для образования общественности о преимуществах и особенностях цифрового рубля [10, с. 17].

- развитие инфраструктуры и технологий для поддержки эффективной работы цифрового рубля.

Цифровой рубль работает аналогично наличным деньгам, но в электронном формате. Пользователи могут иметь доступ к своим цифровым кошелькам через специальные приложения или интернет-платформы, где они могут осуществлять переводы, оплачивать товары и услуги, а также накапливать средства. Все транзакции записываются в блокчейн, что обеспечивает их надежность и неизменность.

Таким образом, введение цифрового рубля открывает новые перспективы для развития финансовой системы

России. Однако, успех этой инициативы зависит от внимательного анализа и регулирования рисков, а также от широкой поддержки со стороны всех заинтересованных сторон. Ожидается, что цифровой рубль станет важным элементом финансового ландшафта России, способствующим повышению эффективности и доступности финансовых услуг для всех граждан [11, с. 17].

Введение цифрового рубля открывает новые возможности для развития финансовых услуг, таких как микрокредитование, международные переводы и финансирование малого и среднего бизнеса. Кроме того, цифровой рубль может стать основой для развития цифровых финансовых экосистем, включающих в себя цифровые идентификаторы, умные контракты и другие инновационные технологии.

Цифровой рубль открывает двери к новым финансовым усовершенствованиям и развитию цифровой экосистемы.

1. Быстрые и удобные транзакции: цифровой рубль позволит осуществлять моментальные финансовые операции в любое время суток, 7 дней в неделю. Это обеспечит удобство и оперативность при проведении платежей, как между физическими лицами, так и между предприятиями.

2. Новые возможности в сфере финансовых услуг: оптимизация многих общественно значимых услуг относительно финансовой деятельности хозяйствующих субъектов, таких, как цифровые ипотеки, микрозаймы, а также инновационное страхование, связанное с явлением смарт-контрактов.

3. Повышение финансовой доступности: благодаря цифровому рублю будет облегчен доступ к финансовым услу-

гам для тех, кому ранее было сложно получить кредиты, совершать международные переводы или осуществлять онлайн-платежи. Это способствует увеличению финансовой инклюзии и поддерживает экономическое развитие.

4. Оптимизация сферы государственного управления и контроля: тенденции, связанные с все большим использованием цифровых денежных средств, позволяют государственному аппарату отслеживать финансовые потоки, а также заниматься снижением коррумпированности различных отраслей деятельности, борьбой с тотальным мошенничеством за счет повышения прозрачности, ясности в бюджетной политике.

Созданная на основе цифровых денежных средств и обращений инновационная экономическая система будет предполагать появление и дальнейшее развитие разнообразных производственных коопераций, которые могут представлять из себя интеграционные площадки, а также многообразные формы агломераций. Все больше усиливающиеся тенденции цифровизации различных аспектов человеческой действительности выступают в качестве триггера для консолидации субъектов России за счет создания единой информационной базы, а также оптимизации цифрового производства [12, с. 312].

Можно сказать, цифровой рубль представляет собой не только новую форму электронной валюты, но и целый набор возможностей для модернизации и улучшения нашей финансовой системы [13]. Эти новые возможности не только упростят и ускорят финансовые операции, но и способствуют развитию цифровой экономики и повышению качества жизни людей.

Однако введение цифрового рубля также сопряжено с рядом вызовов и рисков, таких как необходимость обеспечения безопасности и конфиденциальности персональных данных, борьба с финансовым мошенничеством и легализацией преступных доходов, а также обеспечение стабильности финансовой системы.

Несмотря на то, что цифровой рубль обещает значительные изменения в финансовой сфере, мы должны быть готовы к ряду проблем, которые могут возникнуть в процессе его внедрения.

1. Кибербезопасность и защита данных: одним из главных вызовов является обеспечение безопасности цифрового рубля от кибератак и хакерских атак. Блокчейн, хоть и считается относительно безопасной технологией, не является абсолютно непроницаемым, и существует риск утечки конфиденциальной информации и кражи средств.

2. Проблемы приватности и анонимности: цифровой рубль, основанный на технологии блокчейн, может столкнуться с проблемой приватности и анонимности. В связи с этим, возникают вопросы о том, как гарантировать конфиденциальность данных пользователей, при этом соблюдая необходимые нормы и законы в области борьбы с преступностью и финансовыми мошенничествами.

3. Регуляторные и правовые аспекты: внедрение цифрового рубля потребует значительных изменений в регулировании финансовых рынков. Возникают вопросы о том, как правительства будут регулировать и контролировать использование цифрового рубля, а также как решать спорные вопросы в случае мошенничества или несанкционированной деятельности.

4. Технические проблемы и

уязвимости: технические проблемы, такие как сбои в сети блокчейна, неполадки в программном обеспечении и другие технические уязвимости, могут стать серьезным вызовом для стабильной работы цифрового рубля и нанести ущерб его доверию у пользователей [14, с. 38].

5. Неравенство доступа и цифровое исключение: существует опасность, что внедрение цифрового рубля может увеличить неравенство доступа к финансовым услугам, особенно среди людей с ограниченными возможностями или низким уровнем технологической грамотности. Это может привести к цифровому исключению и усилить разделение населения на тех, кто может воспользоваться преимуществами цифрового рубля, и на тех, кто не может.

Необходимо осознать, что внедрение цифрового рубля несет как потенциальные преимущества, так и значительные риски, и вызовы. Это требует не только технической и финансовой готовности, но и внимательного обсуждения и разработки стратегий по минимизации рисков и максимизации преимуществ для всех участников общества.

Для успешного внедрения цифрового рубля необходимо разработать комплексный подход, включающий в себя разработку соответствующего законодательства, обеспечение безопасности и защиты данных, проведение информационных кампаний и обучение населения в области цифровых финансов [15, с. 550].

Внедрение цифрового рубля требует внимательного и комплексного подхода, чтобы обеспечить его успешную реализацию и максимальные преимущества для всех участников.

1. Подготовка и обучение: перед началом внедрения

цифрового рубля необходимо провести обширную подготовительную работу и обеспечить необходимое обучение для всех заинтересованных сторон – от государственных органов до банков и обычных пользователей. Это поможет улучшить понимание новой технологии, ее преимуществ и потенциальных рисков [16, с. 63].

2. Разработка правовой базы: одним из ключевых шагов является разработка соответствующей правовой базы для регулирования использования цифрового рубля. Это включает в себя принятие законов и нормативных актов, которые определяют права и обязанности всех участников цифровой экосистемы, а также механизмы защиты прав потребителей и предотвращения преступной деятельности [17].

3. Обеспечение безопасности и приватности: особое внимание следует уделить обеспечению безопасности и приватности данных пользователей цифрового рубля. Это включает в себя внедрение современных технологий шифрования, механизмов идентификации и аутентификации, а также мер по защите от кибератак и хакерских атак.

4. Поэтапное внедрение и пилотные проекты: рекомендуется внедрять цифровой рубль поэтапно, начиная с пилотных проектов в ограниченных регионах или отраслях. Это позволит оценить эффективность новой системы, выявить возможные проблемы и улучшить ее перед масштабным внедрением.

5. Прозрачность и обратная связь: важно обеспечить прозрачность в процессе внедрения цифрового рубля и установить механизмы обратной связи с общественностью. Это поможет учитывать мнен-

ние пользователей и заинтересованных сторон, а также оперативно реагировать на выявленные проблемы и исправлять их [18, с. 64].

Можно отметить, что тенденции, связанные с активным использованием цифровых валют, в частности цифрового рубля, представляются как специалистам в данной сфере изучения, так и простым обывателям позитивными возможностями и перспективами относительно не только экономической системы Российской Федерации, но и всего мирового сообщества

в целом. Умение правильно распорядиться данными процессами поможет разрешить накопившиеся противоречия и выйти на новый уровень развития.

Как уже было сказано, целями изучаемых тенденций, то есть цифровизации национальной валюты России, являются:

1. Оптимизация всей платежной системы: введение цифрового рубля способно упростить процесс транзакций, как относительно простых граждан, так и для различных организаций.

2. Снижение наличия наличных денег: переход к цифровому рублю может способствовать уменьшению использования наличных денег в экономике, что снизит риски преступной деятельности и повысит прозрачность финансовых операций.

3. Стимулирование цифровизации экономики: внедрение цифрового рубля может способствовать развитию цифровой экономики, поощряя использование электронных платежей и инновационных финансовых сервисов.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Смирнов А. И. Цифровые валюты и будущее финансовой системы / А. И. Смирнов. — Москва: Экономика и финансы, 2021. — с.25;
2. Иванов П. П. Преимущества и риски цифрового рубля / П. П. Иванов // Финансы и экономика. — 2020. — №10(2). — С.56-68;
3. Самаруха В. И. Развитие цифровой экономики в России и регионах Сибирского федерального округа / В. И. Самаруха, Т. Г. Краснова, Т. Н. Плотнокова. - DOI 10.17150/2500-2759.2019.29(3).476-483. - EDN HLPVGG // Известия Байкальского государственного университета. - 2019. - Т. 29, № 3. - С. 476-483.
4. Самаруха А. В. Перспективы новой индустриализации на принципах «цифровой экономики» в Байкальском регионе / А. В. Самаруха, Д. И. Сачков, М. В. Чаликова-Уханова. - EDN KXQJFE // Global and Regional Research. - 2020. - Т. 2, № 1. - С. 46-54.
5. Хитрова Т. И. Проблемы принятия оперативных HR-решений в процессе управления IT-проектами / Т. И. Хитрова, Е. М. Хитрова, К. С. Прошутинский, А. А. Пшеничный. — DOI 10.17150/2500-2759.2022.32(4).761-770. — EDN DGVMVZ // Известия Байкальского государственного университета. — 2022. — Т. 32, № 4. — С. 761-770.
6. Жигас М. Г. Перспективы развития бухгалтерского учета для ИТ-организаций / М. Г. Жигас, Л. А. Лаврова, Е. Б. Свердлина. — DOI 10.17150/2500-2759.2022.32(4).672-680. — EDN ZXHAIU // Известия Байкальского государственного университета. — 2022. — Т. 32, № 4. — С. 672-680.
7. Бубнов В. А. Финансовая безопасность домашних хозяйств через призму цифрового рубля / В. А. Бубнов // Известия Байкальского государственного университета. — 2023. — № 2. — С. 209-219;
8. Козлов Д. Д. Цифровые валюты и их влияние на мировую экономику / Д. Д. Козлов. — Москва: Книга Будущее финансов, 2019.- с.10;
9. О цифровом рубле: Федер. закон от 01.08.2023 г. № 123-ФЗ // Сайт Банка России. Режим доступа: <http://www.cbr.ru/> (дата обращения: 15.08.2024);
10. Иванов И. И. Цифровой рубль: будущее финансовых технологий / И. И. Иванов // Финансы и криптовалюты. — 2022. — №5(1). — С.10-25;
11. Петров П. П. Влияние цифрового рубля на финансовую систему России // Финансовые инновации в современном мире: материалы конференции, г. Москва, 2023;
12. Самаруха В. И. Интеграция производственных систем на базе цифровой платформы / В. И. Самаруха, Т. Г. Краснова, А. Н. Дулесов // Известия Байкальского государственного университета. — 2020. — № 2. — С. 309-317;
13. Федоров А. А. Цифровые валюты и перспективы цифрового рубля / А. А. Федоров. - Москва: Экономическая литература, 2021. - с.5;
14. Сидоров С. С. Цифровой рубль как инструмент современной цифровой экономики / С. С.

- Сидоров // Журнал Инновации и технологии в финансах. — 2019. — №3(2). — С.30-45;
15. Порхачев С. К. Цифровой рубль: проблемы и перспективы внедрения / С. К. Порхачев // Весенние дни науки : сборник докладов Международной конференции студентов и молодых ученых. — 2022. - С. 548-551;
16. Кочергин Д. А. Цифровые валюты центральных банков: опыт внедрения цифрового юаня и развитие концепции цифрового рубля / Д. А. Кочергин // Russian Journal of Economics and Law. — 2022. — № 1. — С. 51-78;
17. О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с внедрением цифрового рубля: Законопроект №270838-3 // система обеспечения законодательной деятельности СПС «Консультант Плюс» URL: <http://www.consultant.ru/>;
18. Финансовое право: учебник / отв. ред. Е. Ю. Грачева, О. В. Болтинова. - 2-е изд., перераб и доп. — Москва : Проспект. — 2022. — с.64.

## REFERENCES

1. Smirnov A. I. *Digital currencies and the future of the financial system* / A. I. Smirnov. — Moscow: Economics and Finance, 2021. — p.25;
2. Ivanov P. P. *Advantages and risks of the digital ruble* / P. P. Ivanov // Finance and Economics. — 2020. — No.10(2). — Pp.56-68;
3. Samarukha V. I. *The development of the digital economy in Russia and the regions of the Siberian Federal District* / V. I. Samarukha, T. G. Krasnova, T. N. Plotnikova. - DOI 10.17150/2500-2759.2019.29(3).476-483. - EDN HLPVGG // Proceedings of the Baikal State University. - 2019. - Vol. 29, No. 3. - pp. 476-483.
4. Samarukha A.V. *Prospects of new industrialization based on the principles of «digital economy» in the Baikal region* / A.V. Samarukha, D. I. Sachkov, M. V. Chalikova-Ukhanova. - EDN KXQJFE // Global and Regional Research. - 2020. - Vol. 2, No. 1. - pp. 46-54.
5. Khitrova T. I. *Problems of making operational HR decisions in the process of managing IT projects* / T. I. Khitrova, E. M. Khitrova, K. S. Proshutinsky, A. A. Pshenichny. — DOI 10.17150/2500-2759.2022.32(4).761- 770. — EDN DGVMVZ // Proceedings of the Baikal State University. - 2022. — vol. 32, No. 4. — pp. 761-770.
6. Zhigas M. G. *Prospects for the development of accounting for IT organizations* / M. G. Zhigas, L. A. Lavrova, E. B. Sverdlina. — DOI 10.17150/2500-2759.2022.32(4).672-680. — EDN ZXXAIU // Proceedings of the Baikal State University. — 2022. — Vol. 32, No. 4. — pp. 672-680.
7. Bubnov V. A. *Financial security of households through the prism of the digital ruble* / V. A. Bubnov // Izvestia of the Baikal State University. — 2023. — No. 2. — pp. 209-219;
8. Kozlov D. D. *Digital currencies and their impact on the global economy* / D. D. Kozlov. — Moscow: The Future of Finance Book, 2019. - p.10;
9. *About the digital ruble: Feder. Law No. 123-FZ dated 08/01/2023* // Website of the Bank of Russia. Access mode: <http://www.cbr.ru/> (date of request: 08/15/2024);
10. Ivanov I. I. *Digital ruble: the future of financial technologies* / I. I. Ivanov // Finance and cryptocurrencies. — 2022. — No.5(1). — Pp.10-25;
11. Petrov P. P. *The impact of the digital ruble on the financial system of Russia* // Financial innovations in the modern world: materials of the conference, Moscow, 2023;
12. Samarukha V. I. *Integration of production systems based on a digital circuit board* / V. I. Samarukha, T. G. Krasnova, A. N. Dulesov // Izvestiya Baykalskogo gosudarstvennogo universiteta. - 2020. — No. 2. — pp. 309-317;
13. Fedorov A. A. *Digital currencies and prospects of the digital ruble* / A. A. Fedorov. - Moscow: Economic Literature, 2021. - p.5;
14. Sidorov S. S. *The digital ruble as a tool of modern digital economics* / S. S. Sidorov // Journal of Innovations and technologies in Finance. — 2019. — No.3(2). — Pp.30-45;
15. Porkhachev S. K. *Digital ruble: problems and prospects of implementation* / S. K. Porkhachev // Spring Days of Science : a collection of reports of the International Conference of Students and Young Scientists. - 2022. - pp. 548-551;

16. Kochergin D. A. *Digital currencies of central banks: the experience of introducing the digital yuan and the development of the digital ruble concept* / D. A. Kochergin // *Russian Journal of Economics and Law*. - 2022. — No. 1. — pp. 51-78;
17. *On amendments to certain legislative acts of the Russian Federation in connection with the introduction of the digital ruble: Bill No. 270838-3 // system for ensuring legislative activity of the SPS Consultant Plus* URL: <http://www.consultant.ru/>;
18. *Financial law: textbook* / ed. by E. Y. Grachev, O. V. Boltinova. - 2nd ed., revised and additional. — Moscow : Prospekt. — 2022. — p.64.

---

Статья поступила в редакцию: 18.09.2024  
The article was received: 18.09.2024

Одаховская Далья Ардалионовна - кандидат экономических наук, доцент, кафедра бухгалтерского учета и налогообложения, Байкальский государственный университет, 664003, г. Иркутск, ул. Ленина, 11, e-mail: [odahovda@bgu.ru](mailto:odahovda@bgu.ru) , <https://orcid.org/0000-0002-8979-5617>, SPIN-код: 1487-0742, AuthorID РИНЦ: 399421.

*Odakhovskaya Dalia Ardalionovna - candidate of economic sciences, associate professor, Department of accounting and taxation, Baikal state University, 11 Lenin street, Irkutsk, 664003, e-mail: odahovda@bgu.ru , https://orcid.org/0000-0002-8979-5617, SPIN-Code: 1487-0742, AuthorID RSCI: 399421.*

Гежа Наталья Евгеньевна - студент Байкальский государственный университет, г. Иркутск, Российская Федерация, e-mail: [natalageza96@gmail.com](mailto:natalageza96@gmail.com); ORCID: 0009-0009-5823-9309;  
Authors information

*Gezha Natalia Evgenievna - student Baikal State University, Irkutsk, Russian Federation, e-mail: natalageza96@gmail.com; ORCID: 0009-0009-5823-9309;*

© Одаховская Д.А., Гежа Н.Е.

УДК 336.63

ББК 65.26



Степанова М. Н.

Степанова М. Н.  
к.э.н., доцент, доцент,  
Байкальский  
государственный  
университет»

Stepanova M. N.  
Candidate of Economics,  
Associate Professor,  
“Baikal State University”

## ФИНАНСОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ДОМОХОЗЯЙСТВ В КОНТЕКСТЕ ДИСКУССИОННОСТИ ЕЕ ОТДЕЛЬНЫХ АСПЕКТОВ



### HOUSEHOLD FINANCIAL SECURITY IN THE CONTEXT OF THE DISCUSSION OF ITS INDIVIDUAL ASPECTS

*Аннотация.* Финансовая безопасность домашних хозяйств как объект исследовательского интереса занимает все более прочное положение в современном научном дискурсе. Но к сожалению, до настоящего времени отдельные теоретические аспекты остаются дискуссионными, оставляя пространство для научных полемик. Цель публикации – выделить основные неоднозначные в существующих представлениях составляющие теоретического каркаса финансовой безопасности домохозяйств и представить их критический анализ. Автор поднимает проблему некорректного построения определений, выбора предметной области исследования; транслирует мысль о необходимости учитывать тип и вид домашнего хозяйства, по отношению к которому формируются теоретические основы финансовой безопасности и приходит к выводу о необходимости

формирования понятия «финансовая безопасность частного домохозяйства», как научно обоснованного, более конкретного, по сравнению с общим понятием «финансовая безопасность домохозяйства», не учитывающим организационной, социальной и финансовой специфики домохозяйств разных видов, а поэтому ограничивающим возможность его прикладного применения.

**Ключевые слова:** частные домохозяйства, финансы домохозяйств, финансовая безопасность, финансовая безопасность домохозяйств, страхование, финансовая грамотность, обеспечение финансовой безопасности, страховая защита.

*Annotation.* Household financial security as an object of research interest occupies an increasingly solid position in modern scientific discourse. But unfortunately, to date, some theoretical aspects remain

controversial, leaving room for scientific controversy. The purpose of the publication is to identify the main components of the theoretical framework of household financial security that are ambiguous in existing concepts and to present their critical analysis. The author raises the problem of incorrect construction of definitions, the choice of the subject area of research; translates the idea of the need to take into account the type and type of household. The author comes to the conclusion about the expediency of introducing the concept of «financial security of a private household».

**Keywords:** household financial security, household finances, financial security, insurance, financial literacy, financial security, insurance protection, private households.

Изучение особенностей обеспечения финансовой безопасности на микроуровне

ставит исследователя в непростую ситуацию, связываемую с существующей неопределенностью важнейших теоретических и практических аспектов, определяемых открытостью вопросов:

- что «первично» – финансовая безопасность на макроуровне или финансовая безопасность на микроуровне, и вообще состоятельна ли дискуссия относительно иерархии элементов национальной системы финансовой безопасности;

- что более корректно в качестве предметной области исследования – семья, домохозяйство, население страны в целом, и каковы содержательные границы применимого к ней понятия «финансовая безопасность»;

- каковы современные приоритеты в способах обеспечения финансовой безопасности на микроуровне?

Несмотря на существующие доводы в пользу различных приоритетов внутри общей задачи обеспечения финансовой безопасности страны, более значимым представляется решение проблемы «достижения оптимального соотношения двух состояний – финансовой безопасности на макроуровне при одновременной финансовой безопасности на микроуровне» [1, с.69], определяемой И. И. Кучеровым в качестве одного из «принципиальных моментов при построении эффективной системы финансовой безопасности» [1, с.72], обеспечивающей общую финансовую стабильность страны. При этом, исследование теоретических и практических аспектов обеспечения финансовой безопасности на микроуровне достаточно часто происходит относительно уровня «семья» или «население» в целом. Вместе с тем, нельзя не отметить, что игнорирование имеющей

место доказанности терминологической некорректности сочетаний «финансы населения» и «финансы семьи» [2], в числе прочего используемых в качестве содержательной опоры для построения теории финансовой безопасности, приводит к неправильному формированию ее понятийного аппарата, пополняемому терминами «финансовая безопасность населения» и «финансовая безопасность семьи». Теоретически верным представляется оперирование термином «финансовая безопасность домохозяйств», что далее автором и будет принято. С. А. Белозеров пишет: «...население не является самостоятельным экономическим субъектом (вряд ли население может принять хоть одно самостоятельное решение), а при определении семьи критерий совместного принятия самостоятельных совместных решений отсутствует» [2, с. 13]. Между тем, домохозяйство – это и институциональная единица, и учетно-статистический объект, и финансовая микросистема, что дает больше оснований для выбора в качестве предметной области исследований. При этом точность их результатов может быть обеспечена в случае, если учитывается вид домашнего хозяйства (частное или коллективное). Частное домохозяйство может быть представлено двумя вариантами субъектного состава (полисубъектное и моносубъектное), подводя под предметную область одиноко проживающих (чего не позволяет сделать концепт «семья») и одновременно исключая коллективные сообщества, финансовая безопасность которых изучается через призму финансов учреждений (что не учитывает концепт «население»).

Обращаясь к тематическим

научным публикациям, можно отметить разнообразие точек зрения на то, что именно понимать под финансовой безопасностью домашних хозяйств. При этом, к сожалению, они не всегда убедительны и достаточно емкие в обосновании, что требует продолжения исследовательского поиска. Так, по мнению А. С. Дарибековой, «под финансовой безопасностью домохозяйства можно принять способность проводить в жизнь самостоятельные финансово-экономические решения в соответствии со своими интересами» [3, с.164]. Однако, принятие самостоятельных решений есть одно из основных свойств любого частного домашнего хозяйства, действовать против собственных интересов для его членов противоестественно. По нашему мнению, при определении содержательных границ понятия «финансовая безопасность» логические конструкции должны строиться не на способности или факте принятия решений, а на их предпосылках, качестве и оценке результата.

Нужно заметить, что логическая строгость научного текста нарушается исследователями достаточно часто. Например, утверждается, что под финансовой безопасностью следует понимать «такое состояние домашнего хозяйства, при котором его финансовая составляющая устойчива к воздействию различного рода угроз и способна рационально формировать собственный (семейный) бюджет» [4, с.67]. Однако авторы позиционируют это как данность, не представляя рассуждений о том, что ими понимается под «финансовой составляющей» и как она, финансовая составляющая, будучи абстрактной, оказалась способна к активным действиям – «формированию собственного бюджета».

В отдельных случаях допускается использование по отношению к предметному экономическому понятию, каким и является понятие «финансовая безопасность» такого методологического инструмента, как «категория». В частности, в материалах одной из научно-практических конференций находим: «Финансовая безопасность выступает как категория, выраженная в совокупности финансово-экономических показателей...» [5, с.377]. Профессор Ю. М. Березкин называет подобное нарушением «основных метапланов использования научного инструментария» [6], к которому добавляются дефекты построения определений: «совокупность показателей» априори не может выявлять собственные видовые отличия; предложенное «определение» не допускает обратимости и т.д. Из этого же ряда мысль о том, что «сущность финансовой безопасности ... выражается через систему критериев и показателей ее состояния, которые характеризуют гармоничное состояние самостоятельных звеньев и элементов финансовой системы страны» [7, с.122].

В некоторых случаях исследуемое явление раскрывается не через предметное понятие, а выполнение конкретной задачи по достижению определенного положения с ориентируемым уровнем, при котором, например, фиксируется «устойчивое обеспечение платежеспособности и своевременного погашения обязательств, ликвидность принадлежащих финансовых активов, независимость и эффективность финансово-хозяйственной деятельности, наличие страховых накоплений и вложений» [8, с.347], или определенное финансовое состояние [9, с.246]. Подобный подход достаточно

распространен. Так, у В. И. Милета встречаем: «О присутствию состояния финансовой безопасности домохозяйства можно говорить, если его финансовые доходы и поступления покрывают расходы и достаточны для устойчивого социально-экономического развития домохозяйства и каждого его члена; расширенного воспроизводства человеческого капитала; удовлетворения жизненно важных материальных и духовных интересов членов домохозяйства» [10, с.40]. Стоит отметить, что этим демонстрируется ориентир на внешние результативные характеристики создаваемых возможностей, однако не учитывается важный с финансовой точки зрения момент – последствия использования для их достижения любого источника: автор использует оборот «доходы и поступления», допуская тем самым и привлечение заемных средств для выполнения поставленных задач, а это на оборот может поставить под угрозу финансовую безопасность домохозяйства. Более того, оно является примером, показывающим насколько значимо более конкретное определение предметной области, о которой идет речь – в данном случае указание на вид домохозяйства (частное или коллективное), поскольку от этого зависит и формирование содержательных границ вводимого понятия, и достижение однозначности вкладываемых в него смыслов, и определение практических задач, связанных с обеспечением финансовой безопасности конкретных субъектов (так, «расширенное воспроизводство человеческого капитала» совершенно не актуально для категории коллективных или бездомных домохозяйств, но оно указывается безотнositельно, то есть в качестве

общей характеристики состояния финансовой безопасности домашнего хозяйства).

Раскрывая понятие финансовой безопасности и описывая задачи ее обеспечения, исследователи неизбежно оперируют терминами «угроза», «опасность», «риск», при этом допуская в некоторых случаях подмену одного другим или их осознанную синонимичную замену, в большинстве – произвольное использование без изложения вкладываемых смыслов. На этом фоне безусловный научный интерес представляет материал, изложенный в монографии «Риски финансовой безопасности: правовой формат», авторы которого, во-первых, проведя глубокий дефинитивный анализ, раскрывают смыслы, вкладываемые в понятие «риск», выражая его через «отражение оценки вероятности возникновения в будущем неких обстоятельств – вызовов, которые требуют принятия определенных управленческих решений и соответствующего реагирования» [11], а во-вторых, убедительно доказывают нетождественность этого понятия с понятием «опасность»: «риск предполагает наличие возможной опасности, опасность – это конкретная и качественная сторона риска, демонстрирующая проявление риска в определенных формах и масштабах»; «риск связан с решениями, а опасность – нет» [11].

Более конкретна Н. А. Сатарова: представляя виды угроз финансовой безопасности, автор дает основания для общего понимания их общих свойств и характеристик, поскольку изначально вводит понятие «угрозы финансовой безопасности», под которыми считает необходимым понимать «определенные условия и факторы, препятствующие

защищенности, устойчивости финансовой системы» [12, с.3]. Рассуждая далее, к их числу на основе выделения общих признаков относит «различные риски», тем самым определяя угрозу как более общее явление; при этом отмечает – если риск влечет негативные последствия, то он является ничем иным, как опасностью. Существует и иная точка зрения, согласно которой под угрозой понимается «конкретная форма опасности, способная нанести вред имеющимся интересам», соответственно, он демонстрирует и иной ряд соподчиненности в триаде «вызов – опасность – угроза» [13].

Поскольку фактически финансовая безопасность – это такое положение домохозяйства, при котором его финансовому состоянию неблагоприятные события не могут угрожать настолько, чтобы вывести из состояния финансовой устойчивости, то риски и угрозы финансовым интересам признают главными факторами, способными нарушить финансовую безопасность домашних хозяйств, а сохранение и повышение уровня денежных доходов населения – основой ее укрепления [14, с.19].

Отсутствие угроз и опасностей, способных вызвать негативные финансовые последствия предопределяет состояние полной надежной защищенности [12, с.3]. Содержание и формат соответствующих финансовых решений, связанных с выбором конкретного средства, определяются характером полномочий и доступных возможностей субъектов, заинтересованных в обеспечении финансовой стабильности домохозяйств, а также тем, в отношении какого вида домашнего хозяйства идет речь.

Если предметной областью

исследования выступает самый распространенный вид домашних хозяйств – частное (они составляют около 98 % всей совокупности домохозяйств России), то в этом случае финансовая безопасность домохозяйства, по нашему мнению, представленному ранее, может связываться с «защищенностью от влияния угроз, способных негативно отразиться на финансовой стабильности домашнего хозяйства, вызывая беспокойство его дееспособных членов по поводу сокращения накоплений, ухудшения удовлетворяющего их индивидуально-ориентированного уровня жизни, и (или) предопределяя неспособность исполнить обязательства и покрыть базовые потребности за счет собственных доходов и ресурсов, которыми домохозяйство располагает» [15, с.176].

Риски, нарушающие финансовую безопасность частных домохозяйств, разнообразны по своему видовому составу и при этом легко трансформируемы; несмотря на индивидуальное (связанное с конкретным человеком) происхождение, способны оказывать влияние на положение других членов домашнего хозяйства и субъектов, находящихся вне его. Результат финансового управления такими рисками может иметь социально-экономический макроэффект, поэтому в его качестве заинтересованы не только сами домохозяйства, но и их внешнее окружение. Можно утверждать: значимость решения задачи обеспечения финансовой безопасности домохозяйств предопределяет необходимость поиска эффективных способов смягчения последствий рисков, нарушающих финансовую безопасность с учетом особенностей их проявления в

частных домашних хозяйствах разных типов (моносубъектных и полисубъектных). Однако, в настоящее время данные аспекты чаще всего рассматриваются вне учета таких особенностей, хотя именно они предопределяют необходимость разработки разных стратегий и тактик минимизации последствий возможных неблагоприятных событий.

В связи с тем, что одной из главных функций частных домашних хозяйств является обеспечение жизненных потребностей его членов, то для каждой единицы данного сектора наибольшее практическое значение имеет качество управления риском неполучения (снижения) доходов, за счет которых эти потребности могут быть удовлетворены, а также риском непредвиденных расходов, связанных с восстановлением человеческого капитала. Для моносубъектного домохозяйства это связывается с первичным принятием их негативных финансовых последствий исключительно носителем риска и отсутствием возможности нивелирования без ущерба для личного бюджета. Для полисубъектного домохозяйства, несмотря на существующую возможность нивелирования последствий индивидуального риска за счет доходных источников других его членов, приобретает не только финансовый, но и социальный контекст, основанный на принципах социальной ответственности как первоосновы его существования.

Содержательно обеспечение финансовой безопасности домохозяйств чаще всего в научной литературе представляют через реализацию заинтересованными субъектами мер, направленных на противодействие нарушающим угрозам и смягчение их финансовых последствий. В ус-

ловиях усиливающихся внешних вызовов [16], предопределяющих не просто существенную нагрузку на бюджеты всех уровней, но и трансформацию финансовой системы в целом [17], происходит адаптация системы социальной защиты населения к новым условиям [18; 19], меняющаяся степень зависимости частных домохозяйств от социального обеспечения. Это актуализирует обращение к иным, ранее выступавшим фактически в роли второстепенных, методам митигации. В первую очередь речь идет о использовании возможностей различных организационных форм страховых фондов, средства которых используются для нивелирования негативных последствий рисков: значимость централизованных целевых резервов определяется принятием государством ответственности за социальные риски и последствия чрезвычайных ситуаций, децентрализованных – наличием у заинтересованного в страховой защите лица определенной свободы принятия решений при наличии менее масштабных угроз локального характера.

Построена многокомпонентная система страховой защиты, элементы которой связаны, но пока не сбалансированы настолько, чтобы считать ее гармоничной: она функционально выверена, но структурно еще не идеальна, поскольку на уровне отдельного домашнего хозяйства зачастую императивное страхование преобладает над добровольным. И даже в случаях, когда страховое покрытие оплачивается не за счет средств домохозяйства, но направлено на защиту его интересов, не происходит оценки его влияния на бюджет, возможности решения возникающих финансовых проблем и

долгосрочных задач. В идеале финансовые решения членов частных домохозяйств, опосредованные включением в императивное страхование, должны связываться с оценкой гарантированного объема страхового обеспечения, сопоставлением с финансовыми потребностями и ожиданиями домохозяйства, и в случае его недостаточности – заключением сделок по формированию дополнительной страховой защиты в секторе дискреционного страхования на основе анализа общей финансовой нагрузки, связываемой со страховой сделкой и уровня потенциального страхового покрытия. Однако на практике это реализуется не всегда: страхование и финансовое планирование на уровне домохозяйств чаще не связаны в рамках одного процесса, хотя учету должны подлежать не только страховые взносы, но и выплаты, причем эффекта пролонгации последствий страховых событий. При этом принятие финансовых решений в полисубъектном домашнем хозяйстве является более сложным процессом – он связывается как с достижением общей цели, относящейся ко всем членам домохозяйства, так и индивидуальных, ориентированных на личные потребности отдельных его членов.

В идеале финансовое решение должно представлять собой результат комплексной оценки финансовых параметров, закладывающих основу сохранения финансовой стабильности частного домашнего хозяйства, как в рамках текущего обеспечения жизнедеятельности в той мере, в которой страховая защита используется для покрытия неблагоприятных последствий реализованных рисков, так и достижения стратегических задач, если речь идет о совер-

шении сбережений посредством накопительного и инвестиционного страхования жизни, что в большей мере отвечает отражению обеспечительной функции частного домохозяйства. Детерминирующими их факторами выступают поведенческие паттерны потенциальных получателей страховых услуг и операционные возможности страхового рынка. Таким образом, структура страховой системы доказывает свою потенциальную гибкость и способность к внутренним изменениям, зависящим от уровня финансовой грамотности населения и формирования финансовой компетентности в области страхования.

Рынок страхования имеет разнообразный ассортимент страховых продуктов и способен удовлетворить запросы частных домохозяйств как в создании к определенному сроку или событию потенциального резерва в объеме, превышающем текущие возможности бюджета домашнего хозяйства, так и в восполнении выпадающих трудовых доходов или компенсации событийных расходов, выходящих за лимиты привычного потребления. При этом, например, защита имущественных интересов, связываемых с частными предпринимательскими и финансовыми рисками, является исключительно зоной личной ответственности, поэтому их страхование осуществляется только на микроуровне домашних хозяйств и основано на принципе добровольности, в отличие от других направлений страховой защиты, которые могут предлагаться через систему социального обеспечения (включая социальное страхование) или обеспечиваемого государством страхового покрытия.

Несмотря на то, что на уров-

не частного домохозяйства возможно применение различных мер, направляемых на изменение уровня риска или его последствий, в том числе путем трансферта страховым организациям, зачастую они игнорируются или недооцениваются, что косвенным образом подтверждают данные таблицы 1: на протяжении нескольких лет доля страховых резервов в финансовых активах российских домохозяйств не превышала 2 % (2014 г. отражает значение min = 1,41 %, 2022 г. – значение max = 1,78 %).

**Таблица 1 - Доля страховых резервов в финансовых активах российских домохозяйств по состоянию на отчетную дату**

Показатели	01.01.18	01.01.19	01.01.20	01.01.21	01.01.22	01.01.23	01.04.23
Финансовые активы, млрд руб.	70 422,5	80 617,2	90 156,8	106 729,3	120 225,2	126 650,5	132 510
Страховые резервы, млрд руб.	992,1	1341,8	1576,8	1874,4	2135,1	2122,2	2113,3
Доля страховых резервов в активах, %	1,41	1,66	1,75	1,76	1,78	1,68	1,60

Источник: составлено автором по данным Банка России

Однако это не означает, что субъективное отношение к риску практически исключает включенность частных домашних хозяйств в систему страховой защиты хотя бы на том основании, что его отдельные элементы императивны. Риски частных домохозяйств более разнообразны чем те, за которые берет ответственность государство или работодатель – не подкрепленное внутренними и внешними компенсирующими резервами несоответствие способно привести к негативным последствиям, связанным с отсутствием возможности замещения выпадающих доходов, если заранее не выстраивалась стратегия и тактика экономического поведения в условиях рисковом окружения, включая страхование на суммы, соответствующие негативным прогнозам по рисковым ситуациям.

Таким образом, корректность получаемых научных результатов в числе прочего обеспечивается выбором в качестве предметной области исследования финансовой безопасности домашних хозяйств, а не семьи или населения; учетом различий в типах и видах домашних хозяйств, а также меняющейся структуры способов обеспечения финансовой безопасности.

### ЛИТЕРАТУРА

1. Кучеров, И. И. Слагаемые финансовой безопасности и ее правовое обеспечение // Журнал российского права. – 2017. – № 6(246). – С. 69-79. – DOI 10.12737/article\_59240612ba2095.47147610.
2. Белозеров, С. А. Финансы домашнего хозяйства: сущность, структура, управление / Автореф. дис. докт. экон. наук. – Санкт-Петербург, 2006. – 35 с.
3. Дарибекова, А. С. Финансовая безопасность государства и личности // Актуальные проблемы современности. – 2019. – № 1 (23). – С.161-165.
4. Воронков, А. Н. Экономическая безопасность домохозяйств / А. Н. Воронков, С. А. Рудаков // Экономическая безопасность личности, общества, государства: проблемы и пути обеспечения : Материалы ежегод. всеросс. науч.-практ. конф., Санкт-Петербург, 05 апреля 2019 г. / сост. Н. В. Мясин. – Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский университет Министерства внутренних дел Российской Федерации, 2019. – С. 67-72.
5. Швецова, И. Н. Финансовая безопасность как компонент системы национальной безопасности Российской Федерации: правовые основы и экономическая составляющая // Экономическая безопасность как парадигма современной теории и практики управления : Сб. матер. Всеросс. науч.-практ. конф., Чебоксары, 29-30 октября 2019 г. – Чебоксары: Чувашский государственный университет имени И.Н. Ульянова, 2019. – С. 375-380.
6. Берёзкин, Ю. М. Метафинансы: постановка проблемы // Программа 67-й ежегодной науч. конф. проф.-препод. состава и докторантов. Иркутск: БГУЭП. – 2008. – С. 74-88.
7. Хусаинов, Э. В. Финансовая безопасность как форма экономической безопасности // Наука через призму времени. – 2019. – № 6 (27). – С. 121-123.
8. Томина, Н. М. Угрозы и риски финансовой безопасности домашних хозяйств // Экономиче-

ская безопасность. – 2021. – Том 4. – № 2. – С. 343-362. – DOI: 10.18334/есec.4.2.112143.

9. Томина, Н. М. О категориях финансовой безопасности и финансовой состоятельности домашних хозяйств // Глобализация науки и техники в условиях кризиса : Материалы XXIX Всероссий. науч.-практ. конф. В 2-х частях, Ростов-на-Дону, 15 марта 2021 г. – Ростов-на-Дону: Южный университет (ИУБиП), ВВМ, 2021. – С. 241-246.

10. Милета, В. И. Финансовая безопасность личности (домохозяйства): теоретические и методические аспекты // Экономика: теория и практика. – 2021. – №1. – С. 39-44.

11. Риски финансовой безопасности: правовой формат: монография / О. А. Акопян, С. Я. Боженок, О. В. Веремеева и др.; отв. ред. И. И. Кучеров, Н. А. Поветкина. М.: ИЗИСП, НОРМА, ИНФРА-М, 2018. – 304 с.

12. Саттарова, Н. А. Виды угроз финансовой безопасности // Финансовое право. – 2017. – № 12. – С. 3 – 4.

13. Ермакова, Э. Р. Научные подходы к определению категории «финансовая безопасность» // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2017. – Т. 13. – № 9 (354). – С. 1712-1730.

14. Зарецкий, С. А. Эффективная социальная политика как базовое условие обеспечения финансовой безопасности домохозяйств // Дайджест-финансы. – 2003. – № 11 (107). – С. 19-22.

15. Степанова, М. Н. Актуальность страхования в контексте обеспечения финансовой безопасности частных домохозяйств // Роль управления рисками и страхования в обеспечении устойчивости общества и экономики : Сборник трудов XXIV Международной научно-практической конференции, Москва, 01 июня 2023 года / Отв. редакторы Е.В. Злобин, И.Б. Котлобовский. – Москва: Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова Издательский Дом (типография), 2023. – С. 176-180.

16. Бубнов, В. А. Финансовая безопасность домашних хозяйств через призму цифрового рубля // Известия Байкальского государственного университета. – 2023. – Т. 33, № 2. – С. 209-219. – DOI 10.17150/2500-2759.2023.33(2).209-219.

17. Бубнов, В. А. Генезис российской финансовой системы и пути ее трансформации: советский и современный периоды // Baikal Research Journal. – 2023. – Т. 14, № 4. – С. 1346-1357. – DOI 10.17150/2411-6262.2023.14(4).1346-1357.

18. Агеева, Е. В. Особенности адаптации социальной защиты населения к кризисным условиям // Креативная экономика. – 2021. – Т. 15, № 12. – С. 4485-4498. – DOI 10.18334/се.15.12.113927.

19. Агеева, Е. В. Подходы к роли социальной защиты населения в жизни общества и современные вызовы, стоящие перед ней // Baikal Research Journal. – 2017. – Т. 8, № 2. – DOI 10.17150/2411-6262.2017.8(2).33.

## REFERENCES

1. Kucherov I. I. Components of financial security and its legal support // Journal of Russian Law. – 2017. – № 6(246). – Pp. 69-79. – DOI 10.12737/article\_59240612ba2095.47147610.

2. Belozеров S. A. Household finances: essence, structure, management / Abstract of the dissertation. economic sciences. – St. Petersburg, 2006. – 35 p.

3. Daribekova A. S. Financial security of the state and the individual // Actual problems of modernity. – 2019. – № 1 (23). – Pp.161-165.

4. Voronkov, A. N. Economic security of households / A. N. Voronkov, S. A. Rudakov // Economic security of the individual, society and the state: problems and ways of ensuring : Annual materials. All-Russian Scientific and Practical Conference, St. Petersburg, April 05, 2019 / comp. N. V. Myachin. – St. Petersburg: St. Petersburg University of the Ministry of Internal Affairs of the Russian Federation, 2019. – pp. 67-72.

5. Shvetsova, I. N. Financial security as a component of the national security system of the Russian Federation: legal foundations and economic component // Economic security as a paradigm of modern management theory and practice : Collection of materials. All-Russian Scientific and Practical Conference, Cheboksary, October 29-30, 2019 – Cheboksary: I.N. Ulyanov Chuvash State University, 2019. – pp. 375-380.

6. Berezkin, Yu. M. Metafinances: statement of the problem // Program of the 67th annual scientific

- Conference prof.-teacher. the composition and doctoral students. Irkutsk: BSUEP. – 2008. – pp. 74-88.
7. Khusainov, E. V. Financial security as a form of economic security // Science through the prism of time. – 2019. – № 6 (27). – Pp. 121-123.
8. Tomina, N. M. Threats and risks of financial security of households // Economic security. – 2021. – Volume 4. – No. 2. – pp. 343-362. – DOI: 10.18334/ecsec.4.2.112143.
9. Tomina, N. M. On categories of financial security and financial solvency of households // Globalization of science and technology in crisis: Materials XXIX All-Russian Scientific.-practical conf. In 2 parts, Rostov-on-Don, Rostov-on-Don, March 15, 2021 - Rostov-on-Don: Southern University (IUBiP), VVM, 2021. – pp. 241-246.
10. Mileta, V. I. Financial security of the individual (household): theoretical and methodological aspects // Economics: theory and practice. – 2021. – No. 1. – pp. 39-44.
11. Financial security risks: legal format: monograph / O. A. Hakobyan, S. Ya. Bozhenok, O. V. Veremeeva et al.; ed. by I. I. Kucherov, N. A. Povetkina. M.: IZiSP, NORM, INFRA-M, 2018. – 304 p.
12. Sattarova, N. A. Types of threats to financial security // Financial law. – 2017. – No. 12. – pp. 3-4.
13. Ermakova, E. R. Scientific approaches to the definition of the category «financial security» // National interests: priorities and security. – 2017. – Vol. 13. – № 9 (354). – Pp. 1712-1730.
14. Zaretsky, S. A. Effective social policy as a basic condition for ensuring financial security of households // Digest-finance. – 2003. – № 11 (107). – Pp. 19-22.
15. Stepanova, M. N. The relevance of insurance in the context of ensuring the financial security of private households // The role of risk management and insurance in ensuring the sustainability of society and the economy: Proceedings of the XXIV International Scientific and Practical Conference, Moscow, June 01, 2023 / Editors E.V. Zlobin, I.B. Kotlovovskiy. – Moscow: Lomonosov Moscow State University Publishing House (printing house), 2023. – pp. 176-180.
16. Bubnov, V. A. Financial security of households through the prism of the digital ruble // Proceedings of the Baikal State University. – 2023. – vol. 33, No. 2. – pp. 209-219. – DOI 10.17150/2500-2759.2023.33(2).209-219.
17. Bubnov, V. A. Genesis of the Russian financial system and ways of its transformation: Soviet and modern periods // Baikal Research Journal. – 2023. – Vol. 14, No. 4. – pp. 1346-1357. – DOI 10.17150/2411-6262.2023.14(4).1346-1357.
18. Ageeva, E. V. Features of adaptation of social protection of the population to crisis conditions // Creative economy. – 2021. – Vol. 15, No. 12. – pp. 4485-4498. – DOI 10.18334/ce.15.12.113927.
19. Ageeva, E. V. Approaches to the role of social protection of the population in society and modern challenges facing it // Baikal Research Journal. – 2017. – Vol. 8, No. 2. – DOI 10.17150/2411-6262.2017.8(2).33.

---

Статья поступила в редакцию: 18.09.2024

The article was received: 18.09.2024

Степанова Марина Николаевна - К.э.н., доцент, доцент кафедры финансов и финансовых институтов, докторант, Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Байкальский государственный университет»

Stepanova Marina Nikolaevna - Candidate of Economics, Associate Professor, Associate Professor of the Department of Finance and Financial Institutions, doctoral student, Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Baikal State University"

© Степанова М.Н.

УДК 330.1

ББК 65.261.9



Сайфеева Е.Б.

Якупова Н.М.,  
д.э.н., профессор,  
Казанский (Приволжский)  
Федеральный Университет

Сайфеева Е.Б.,  
старший преподаватель,  
Казанский (Приволжский)  
Федеральный Университет

Нуриева Р.А.,  
студентка, Казанский  
(Приволжский)  
Федеральный Университет

Yakupova N.M.,  
Doctor of Economics,  
Professor, Kazan (Volga  
Region) Federal University

Sayfeeveva E.B.,  
Senior Lecturer, Kazan  
(Volga Region) Federal  
University

Nurieva R.A.,  
student, Kazan (Volga  
Region) Federal University

## ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ СИСТЕМЫ МОНИТОРИНГА РАБОТЫ ПРЕДПРИЯТИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ ПОВЫШЕНИЯ ЕГО СТОИМОСТИ



### DIGITAL TRANSFORMATION OF THE ENTERPRISE OPERATION MONITORING SYSTEM AS A TOOL FOR INCREASING ITS VALUE

**Аннотация:**

Аннотация. В статье рассматриваются вопросы оценки роста стоимости предприятия в контексте цифровой трансформации. В работе показано, что система современного менеджмента должна быть ориентирована на стратегическое развитие и на создание потенциала долгосрочного роста стоимости организаций. Это обуславливает необходимость формирования такого механизма управления предприятием, который бы был нацелен на повышение стоимости в долгосрочной перспективе. Одним из актуальных инструментов такого управления является цифровая трансформация системы мониторинга деятельности предприятия. Обращено особое внимание на необходимость цифровизации системы мониторинга оборудования в нефтегазовой отрасли. Авторы выделяют проблемы функционирования линейных производственных управлений магистральных газопроводов. На примере их

деятельности проведен анализ эффективности внедрения информационной платформы – «Цифровая компрессорная станция». Результаты исследования показывают, что с помощью внедрения цифровых технологий можно сократить материальные затраты, усовершенствовать систему передачи информации, снизить риск возникновения аварийных ситуаций, увеличить прибыль и, соответственно, повысить стоимость предприятия. Проведена оценка величины роста стоимости предприятия от реализации цифрового проекта с использованием принципа вклада. Полученные результаты позволяют сделать вывод о том, что цифровая трансформация является одним из долгосрочных факторов роста стоимости предприятий по транспортировке газа.

Ключевые слова: **стоимость предприятия, капитализация, выгода, риски, цифровая трансформация, мониторинг работы оборудования,**

**линейные производственные управления магистральных газопроводов.**

Abstract. The article discusses the issues of assessing the growth of enterprise value in the context of digital transformation. The work shows that the modern management system should be focused on strategic development and on creating the potential for long-term growth in the value of organizations. This necessitates the formation of an enterprise management mechanism that would be aimed at increasing value in the long term. One of the current tools for such management is the digital transformation of the enterprise activity monitoring system. Particular attention was paid to the need to digitalize the equipment monitoring system in the oil and gas industry. The authors highlight the problems of functioning of linear production departments of main gas pipelines. Using the example of their activities,

*an analysis of the effectiveness of the implementation of the information platform – “Digital Compressor Station” – was carried out. The results of the study show that through the introduction of digital technologies, it is possible to reduce material costs, improve the information transmission system, reduce the risk of emergency situations, increase profits and, accordingly, increase the value of the enterprise. An assessment was made of the increase in enterprise value from the implementation of a digital project using the contribution principle. The results obtained allow us to conclude that digital transformation is one of the long-term factors in increasing the value of gas transportation enterprises.*

**Keywords: enterprise value, capitalization, benefits, risks, digital transformation, monitoring of equipment operation, linear production management of main gas pipelines.**

В современных условиях одним из основных критериев эффективности деятельности предприятия является показатель роста стоимости компании. Собственников все больше интересуют не дивиденды как таковые, а стоимость той доли собственности, которой они владеют, и, главным образом, тенденции, возможности ее устойчивого долгосрочного роста. В этих условиях особое значение приобретает формирование такого механизма управления предприятием, который бы был нацелен на повышение стоимости в долгосрочной перспективе [1,2]. Одним из актуальных инструментов такого управления является цифровая трансформация системы мониторинга деятельности предприятия.

Следует отметить, что яв-

ляясь одним из важнейших инструментов роста стоимости предприятия, цифровые технологии и их внедрение в деятельность организаций являются одним из наиболее значимых направлений развития высокотехнологичной промышленности. Особенно остро вопрос цифровых преобразований встает на предприятиях нефтегазовой отрасли в целом и на линейных производственных управлениях магистральных газопроводов (ЛПУМГ) в частности. Линейные производственные управления являются низовыми подразделениями магистральных газопроводов, осуществляющими непосредственное управление и контроль над режимом работы оборудования компрессорных станций, подземных хранилищ газа, газораспределительных станций и линейной части в своих границах [3].

Основной проблемой функционирования ЛПУМГ является наличие рисков возникновения аварийных происшествий, причиной появления которых являются самые разнообразные факторы внутренней и внешней среды. В результате наступления аварийных ситуаций может быть нарушена работа, как локальных систем газокomppressorных станций, так и ЛПУ, и всего магистрального газопровода. Это может повлечь за собой огромный экологический ущерб, материальные и трудовые затраты на восстановление и ремонт оборудования, а также перебои в поставках газа потребителям. Возникновение аварийных ситуаций на таких объектах как ЛПУ, ведет к:

- остановке оборудования, обеспечивающего жизнедеятельность организации;
- простоям, которые ухудшают экономические показатели организации;

- потерям выброшенного природного сжиженного газа в атмосферу;

- нанесению вреда природе и штрафным санкциям;

- необходимости работ по ремонту и замене оборудования.

Для того, чтобы снизить риски появления аварийных ситуаций на объектах, осуществляющих транспортировку взрывоопасных продуктов, и тем самым исключить затраты на ремонт и восстановление, необходимо создать такую цифровую систему контроля станций, которая обеспечит устойчивую стабильную работу всех систем и будет своевременно определять дефекты трубопроводов и компрессорных станций.

В настоящее время обслуживанием такого оборудования занимаются работники линейных производственных управлений, в обязанности которых входит мониторинг исправной работы оборудования, обнаружение дефектов составных деталей и своевременная передача информации руководству. Анализ деятельности таких организаций показывает, что наличие человеческого фактора в контроле заработной технологических объектов делает систему мониторинга несовершенной. Поэтому перевод в цифровой формат технологии мониторинга работы оборудования может кардинально изменить процесс непрерывного слежения за проявлением слабых и сильных сигналов деятельности оборудования.

В нефтегазовой отрасли ведется активная разработка информационных цифровых платформ, позволяющих контролировать работу как отдельных элементов системы мониторинга процесса транспортировки газа, так и ее частей. Целью разработки таких платформ является создание

такого механизма контроля производственных объектов, который позволит следить за исправностью работы оборудования, своевременно представлять информацию соответствующим органам управления о неполадках и минимизировать человеческий фактор в технологическом процессе. Это позволит значительно сократить материальные затраты на устранение и ликвидацию аварийных ситуаций на производственных объектах, усовершенствовать систему передачи информации о состоянии машин и оборудования от работников различных подразделений в соответствующие службы управления, тем самым снизить риск возникновения аварийных ситуаций, увеличить прибыль и, соответственно, повысить стоимость всей организации.

Вопросы эффективности внедрения информационных платформ рассмотрим на примере деятельности объектов магистральных газопроводов – линейных производственных управлений.

В рамках цифровизации деятельности магистральных газопроводов реализуются проекты, охватывающие различные сферы их деятельности, в том числе такие проекты как «цифровая компрессорная станция» (ЦКС). Цифровая компрессорная станция подразумевает полный контроль газоперерабатывающих агрегатов. ЦКС – это концепция современного виртуального пространства, единой системы, где содержится информация обо всем технологическом оборудовании линейного производственного управления. Главной задачей проекта является мониторинг и диагностика действующих на предприятиях технологических комплексов, состоящих из оборудования повышенно-

го класса опасности. В рамках данной платформы имеются системы обеспечения жизнедеятельности и безопасности предприятия, позволяющие в режиме реального времени не только отслеживать, но и прогнозировать отказы оборудования, своевременно проводить ремонтные работы. В том числе оптимизировать использование ресурсов и снизить выбросы вредных веществ в окружающую среду.

Датчики, контролирующие работоспособность оборудования, объединяют различные физические объекты в цифровую среду, в которой они могут взаимодействовать друг с другом без воздействия человеческого фактора, создавая единую информационную систему безопасности, автоматически реагирующую на аварийные ситуации. С помощью цифровой компрессорной станции представляется возможным осуществлять интеллектуальный контроль всех режимов работы компрессорных станций линейных производственных управлений и проводить комплексную диагностику и выявление механических дефектов в автоматизированном режиме. Благодаря этому можно заранее выявить проблемы, связанные с зарождением дефектов в подшипниках и валах агрегата, и получить достаточно времени на принятие решения по обслуживанию и предупредительному ремонту [3].

Таким образом, целями проекта «Цифровая компрессорная станция» являются:

- оценка технического состояния оборудования ЛПУМГ;
- повышение эффективности и надежности работы ЛПУМГ;
- обеспечение безопасности и экологичности производства;

- создание единой информационной системы;
- снижение зависимости от человеческого фактора;
- информационная прозрачность.

Таким образом, повышение эксплуатационной надежности, энергоэффективности и производственной безопасности в результате внедрения ЦКС, является одним из важнейших долгосрочных факторов роста стоимости организаций по транспортировке газа и ПАО «Газпром» в целом [4]. А затраты на внедрение цифровых платформ можно рассматривать в качестве долгосрочных инвестиций в инновационную сферу его деятельности. В основе оценки величины роста стоимости организации от реализации проекта «Цифровая компрессорная станция» лежит принцип вклада. Вклад в стоимость – это сумма прироста стоимости объекта в результате осуществления проекта с учетом затрат на его реализацию. При этом задача измерения стоимости ЛПУМГ как таковой не ставится. В целях настоящего исследования важно показать на какую величину изменится, прирастет эта стоимость после внедрения проекта.

Величину вклада как абсолютного результата процесса реализации проекта будем определять на основе показателя чистой текущей стоимости (NPV), который определяется как разность между текущей стоимостью потока доходов по проекту при заданной ставке дохода (PV+) и текущей стоимостью инвестиций (затрат) (PV-):

$$NPV = (PV+) - (PV-), \quad (1)$$

где (PV+) – текущая стоимость потока доходов от реализации цифрового проекта; (PV-) – текущая стоимость затрат по проекту.

В качестве потока доходов от реализации проекта будем

рассматривать выгоды, которые организация будет периодически получать вследствие его осуществления. Следует отметить, что поскольку цифровой проект рассчитан на долгосрочную перспективу, постольку поток доходов от его реализации можно рассматривать как бесконечный аннуитетный поток. Поэтому текущую стоимость потока доходов (PV+) можно определить как стоимость бесконечного денежного потока на основе метода капитализации [6].

Концепция метода капитализации исходит из того, что стоимость объекта на данный момент времени (PV+) определяется путем деления периодического дохода, в нашем случае выгод (I) за опреде-

ленный период (год) на норму прибыли (коэффициент капитализации, R):

$$PV+ = I / R \quad (2)$$

Размер выгод от внедрения проекта и затрат, связанных с его реализацией, рассмотрен на реальном примере внедрения цифровой компрессорной станции на одном из ЛПУ магистрального газопровода ПАО «Газпром». При этом, расчет показателей осуществлялся на основе средних значений соответствующих ретроспективных данных за 5 лет.

Выгоды от реализации проекта «Цифровая компрессорная станция» заключаются в:

- планируемом увеличении прибыли вследствие устранения аварийных простоев;
- планируемом увеличении

прибыли, связанного с уменьшением аварийных выбросов природного газа в окружающую среду;

- планируемом увеличении прибыли в связи с уменьшением штрафных санкций, связанных с аварийным выбросом природного газа в окружающую среду;

- планируемом увеличении прибыли вследствие снижения затрат на ремонт оборудования;

- планируемом увеличении прибыли вследствие экономии заработной платы в связи с сокращением численности работников ремонтной службы.

Планируемые выгоды от реализации проекта «Цифровая компрессорная станция» представлены в табл. 1.

Таблица 1

#### Планируемые выгоды от реализации проекта «Цифровая компрессорная станция»

Наименование выгод от реализации проекта	Планируемое увеличение прибыли, руб.
Устранение аварийных простоев	19 446 480
Уменьшение аварийных выбросов природного газа в окружающую среду	38 993
Уменьшение штрафных санкций, связанных с аварийным выбросом природного газа в окружающую среду	400 000
Снижение затрат на ремонт оборудования	9 057 748
Экономия заработной платы в связи с сокращением численности рабочих в год	720 000
Итого:	29 663 221

Планируемое увеличение прибыли вследствие устранения аварийных простоев определялось как произведение показателей рентабельности продаж и потери выручки организации за время всех аварийных остановок за планируемый период (год). Потеря выручки рассчитана на основе данных о продолжительности аварийных простоев оборудования (час), производительности компрессорных станций (м<sup>3</sup>/час) и стоимости 1м<sup>3</sup> газа (руб./м<sup>3</sup>).

Планируемое увеличение прибыли, связанное с уменьшением аварийных выбросов природного газа в окружающую среду, рассчитывалось

как произведение объема выброшенного природного газа в атмосферу в случае аварийных остановок (м<sup>3</sup>), стоимости 1м<sup>3</sup> природного газа (руб./м<sup>3</sup>) и рентабельности продаж.

В случае аварии на компрессорной станции природный газ выбрасывается в окружающую среду, что влечет за собой вред природе и административную ответственность. Согласно статье 8.21 Кодекса об административных правонарушениях в РФ, за выброс вредных веществ в атмосферный воздух или вредное физическое воздействие на него без специального разрешения предусмотрен штраф для юридических лиц от ста восьмидесяти тысяч до двухсот

пятидесяти тысяч рублей или административное приостановление деятельности на срок до девяноста суток. Величина планируемого увеличения прибыли в связи с уменьшением штрафных санкций, связанных с аварийным выбросом природного газа в окружающую среду, была оценена в размере 400 000 рублей.

Планируемое увеличение прибыли вследствие снижения затрат на ремонт оборудования в случае аварии на компрессорной станции было рассчитано на основе актов о приемке ремонтных работ как среднее значение за 2019-2023 гг., расчет представлен в таблице 2:

Таблица 2

## Затраты на ремонтные работы и замену оборудования

Наименование затрат	Затраты за 2019 г., руб.	Затраты за 2020 г., руб.	Затраты за 2021 г., руб.	Затраты за 2022 г., руб.	Затраты за 2023 г., руб.	Среднее значение затрат, руб.
Подготовительные работы	140 751	168 810	207 627	185 832	170 741	174 752
Ремонтные работы	2 901 240	3 313 805	3 318 395	3 401 765	3 397 729	3 266 587
Дополнительные работы	1 513 897	1 596 635	1 851 847	1 905 711	1 721 245	1 717 867
Запасные части	1 756 247	1 891 279	1 888 148	2 536 717	2 000 355	2 014 549
Материально-технические ресурсы	1 799 198	1 853 364	1 910 598	1 891 545	1 965 259	1 883 993
Итого						9 057 748

Поскольку филиал является промежуточным звеном в цепочке производственного процесса, невозможно произвести расчеты ставки капитализации классическим методом. В качестве ставки капитализации был

принят показатель рентабельности продаж ПАО «Газпром», который за последние 5 лет в среднем составил 14% [5].

Таким образом, текущая стоимость потока доходов от реализации цифрового проек-

та ( $PV_+$ ) составит:

$$PV_+ = 29\,663\,221 / 0,14 = 211\,880 \text{ тыс. руб.}$$

Единовременные затраты на внедрение цифровых технологий ( $PV_-$ ) представлены в таблице 3:

Таблица 3

## Затраты на внедрение проекта «Цифровая компрессорная станция»

Статья расходов	Сумма затрат, тыс. руб.
Приобретение машин и оборудования	6 540
Приобретение программного обеспечения, в т.ч. его адаптация и модернизация	6 678
Обучение сотрудников	3 500
Создание цифрового контента	1 449
Доступ к базам данных	967
Итого	19 134

Таким образом, прирост стоимости в результате реализации проекта только на одном линейном производственном управлении магистральных газопроводов составит:

$$NPV = 211\,880 \text{ тыс. руб.} - 19\,134 \text{ тыс. руб.} = 192\,746 \text{ тыс. руб.}$$

В составе ПАО «Газпром» имеют место 17 газотранспортных подразделений, обеспечивающих своевременные бесперебойные поставки природного газа потребителям.

При этом в зоне производственной ответственности каждой из этих организаций находятся по несколько ЛПУМГ. Так, например, ООО «Газпром трансгаз Москва» включает в себя 17 таких низовых подразделений, ООО «Газпром трансгаз Саратов» - 11, ООО «Газпром трансгаз Казань» - 4, ООО «Газпром трансгаз Уфа» - 9 и т.д., Отсюда следует, что комплексная цифровая трансформация ПАО «Газпром» в области мониторинга работы оборудования на всех таких

объектах даст значительный прирост стоимости всей компании.

Таким образом, реализация проектов цифровой трансформации мониторинга работы оборудования на линейных производственных управлениях магистральных газопроводов в рамках всей глобальной системы управления ПАО «Газпром» является принципиальным инструментом повышения его стоимости.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Якупова Н.М., Левачкова С.Ю., Сайфеева Е.Б. Инструменты цифровой трансформации процесса измерения и мониторинга стоимости компаний // Цифровая трансформация экономических систем: теория и практика : монография / под ред. д-ра экон. наук, проф. А. В. Бабкина. – DOI 10.18720/IEP/2022.6/17 - СПб. : ПОЛИТЕХ-ПРЕСС, 2022. – 470 с. – С.403-427.
2. Якупова Н.М., Левачкова С.Ю., Сайфеева Е.Б. Измерение стоимости в системе управления компанией / Н.М. Якупова, С.Ю. Левачкова, Е.Б. Сайфеева //«MODERN ECONOMY SUCCESS». – 2022- №6 - С. 192-198.
3. Крылов, А. Применение Цифровых двойников в нефтегазовой отрасли / А. Крылов // САПР и графика. – 2022. – № 3(305). – С. 14-17. – EDN AKUJSI.
4. Отчет о социальной деятельности Группы Газпром за 2023 г. URL: <https://www.gazprom.ru/f/posts/07/429840/gazprom-sustainability-report-ru-2023.pdf> (дата обращения 01.08.2024).
5. Финансовая сводка основных показателей деятельности ПАО «Газпром» за 2018-2021 гг. URL: <https://www.gazprom.ru/investors/stock/info/> (дата обращения 01.08.2024).
6. Оценка бизнеса в цифровой экономике : Учебник / М. А. Федотова, О. В. Лосева, Т. В. Тазикина [и др.]. – Москва : Общество с ограниченной ответственностью «Издательство «КноРус», 2022. – 390 с. – (Бакалавриат). – ISBN 978-5-406-09225-5

## REFERENCES

1. Yakupova N.M., Levachkova S.Yu., Sayfeeva E.B. Tools for digital transformation of the process of measuring and monitoring the value of companies // Digital transformation of economic systems: theory and practice: monograph / ed. Doctor of Economics sciences, prof. A. V. Babkina. – DOI 10.18720/IEP/2022.6/17 - St. Petersburg. : POLYTECH-PRESS, 2022. – 470 p. – P.403-427.
2. Yakupova N.M., Levachkova S.Yu., Sayfeeva E.B. Measuring value in a company management system / N.M. Yakupova, S.Yu. Levachkova, E.B. Sayfeeva //»MODERN ECONOMY SUCCESS». – 2022- No. 6 - P. 192-198.
3. Krylov Andrey. Application of digital twins in the oil and gas industry // Media-KIT magazine «Automation in Industry» URL: <https://avtprom.ru/news/2021/03/11/primenenie-tsifrovyykh-dv> (date of access 08/01/2024).
4. Report on the social activities of the Gazprom Group for 2023. URL: <https://www.gazprom.ru/f/posts/07/429840/gazprom-sustainability-report-ru-2023.pdf> (accessed 08/01/2024).
5. Financial summary of the main performance indicators of PJSC Gazprom for 2018-2021. URL: <https://www.gazprom.ru/investors/stock/info/> (date accessed 08/01/2024).
6. Business assessment in the digital economy: Textbook / M. A. Fedotova, O. V. Loseva, T. V. Tazikhina [etc.]. – Moscow: Limited Liability Company “Publishing House “KnoRus”, 2022. – 390 pp. – (Bachelor’s degree). – ISBN 978-5-406-09225-5

---

Статья поступила в редакцию: 18.09.2024

The article was received: 18.09.2024

*Якупова Наиля Маликовна – д.э.н., профессор, Казанский (Приволжский) Федеральный Университет, Институт управления, экономики и финансов, кафедра проектного менеджмента и оценки бизнеса  
e-mail: yakupova.nm@mail.ru*

*Yakupova N.M. – Doctor of Economics, Professor, Kazan (Volga Region) Federal University, Institute of Management, Economics and Finance, Department of Project Management and Business Assessment  
e-mail: yakupova.nm@mail.ru*

*Сайфеева Елена Батыровна – старший преподаватель, Казанский (Приволжский) Федеральный Университет, Институт управления, экономики и финансов, кафедра проектного менеджмента и оценки бизнеса  
e-mail: sayfeeva.lena@yandex.ru*

*Sayfeeva E.B. – Senior Lecturer, Kazan (Volga Region) Federal University, Institute of Management, Economics and Finance, Department of Project Management and Business Assessment  
e-mail: sayfeeva.lena@yandex.ru*

*Нуриева Рузанна Азатовна – студентка, Казанский (Приволжский) Федеральный Университет, Институт управления, экономики и финансов  
e-mail: nurieva.ruzanna@mail.ru*

*Nurieva R.A. – student, Kazan (Volga Region) Federal University, Institute of Management, Economics and Finance  
e-mail: nurieva.ruzanna@mail.ru*

**© Якупова Н.М., Сайфеева Е.Б., Нуриева Р.А.**

УДК 334.021



Ванус Рехам

Ванус Рехам,  
ФГАОУ ВО Южный  
федеральный университет,  
Ростов-на-Дону

Vanus Reham.,  
Southern Federal University,  
Rostov-on-Don

И. А. Прядко,  
научный руководитель,  
к.э.н. доцент,  
ФГАОУ ВО «ЮФУ», г.  
Ростов-на-Дону

I. A. Pryadko,  
Scientific supervisor, PhD,  
Associate Professor,  
FSAOU VO "SFU", Rostov-  
on-Don

## СОВРЕМЕННОЕ СОСТОЯНИЕ УПРАВЛЕНИЯ ТРАНСПОРТНОЙ СИСТЕМОЙ В ТУРИСТИЧЕСКИХ КОМПЛЕКСАХ СИРИИ



### THE CURRENT STATE OF THE MANAGEMENT OF THE TRANSPORT SYSTEM IN THE TOURIST COMPLEXES OF SYRIA

**Аннотация:** Статья посвящена современному состоянию управления транспортной системой в туристических комплексах Сирии, с акцентом на вызовы и возможности, возникшие после гражданской войны. Рассматривается текущее состояние транспортной инфраструктуры, включая дороги, аэропорты и услуги общественного транспорта. Выделяются проблемы, связанные с безопасностью, недостатком инвестиций и отсутствием эффективного регулирования. Обсуждаются пути улучшения, такие как внедрение современных технологий, создание специализированных органов управления и привлечение инвестиций для восстановления и модернизации инфраструктуры. Автор подчеркивает, что эффективное управление транспортом является ключевым фактором для возрождения туристического сектора и экономического восстановления страны.

**Ключевые слова:** **Сирия, транспортная система, тури-**

**стические комплексы, инфраструктура, перевозки, безопасность, инвестиции, управление, технологии, туризм.**

**Abstract:** This article is devoted to the current state of transportation system management in tourism complexes in Syria, focusing on the challenges and opportunities that have emerged since the civil war. The current state of transportation infrastructure including roads, airports and public transportation services is examined. Problems related to safety, lack of investment and lack of effective regulation are highlighted. Ways of improvement are discussed, such as introducing modern technology, establishing specialized management bodies and attracting investment to rehabilitate and modernize the infrastructure. The author emphasizes that effective transport management is key to the revival of the tourism sector and the economic recovery of the country.

**Keywords:** **Syria, transportation system, tourism complexes, infrastructure, transportation, security, investment, management, technology, tourism.**

Актуальность. В процессе продолжительного и интенсивного военного противостояния, охватившего территорию Сирийской Арабской Республики, страна столкнулась с критическими потерями в области развития и поддержания транспортной инфраструктуры. Исследования показывают, что значительное количество автодорог, мостовых сооружений и объектов воздушного транспорта подверглись либо полному разрушению, либо получили тяжёлые повреждения, что привело к их деградации и снижению эксплуатационных характеристик. Такие условия создают серьёзные барьеры для доступа к ключевым культурным и историческим объектам, имеющим туристическую привлекательность, и

осложняют условия жизни населения, ограничивая мобильность граждан и доступ к основным социальным услугам.

В контексте транспортной инфраструктуры Сирийской Арабской Республики, автомобилизация представляется доминирующим средством передвижения для туристов, выбирающих данную страну в качестве места отдыха. Тем не менее, анализ состояния дорожного покрытия и авто-трасс выявляет их недостаточное качество, что оказывает отрицательное влияние на уровень безопасности и комфортности передвижения. В этой связи, приоритетной задачей является реставрация и последующее совершенство-

вание дорожной инфраструктуры, что предполагает создание условий, обеспечивающих повышение безопасности и удобства для всех категорий пользователей транспортных сетей [1].

В 2020 году протяжённость дорожной сети Сирийской Арабской Республики достигла 69 000 километров, из которых более 90% приходилось на автодороги с асфальтовым покрытием. Автомобильная инфраструктура страны включала 1103 километра автомагистралей, среди которых можно выделить следующие основные трассы (см. рис 1):

M1: маршрут протяжённостью 174 километра, соединяющий город Хомс с прибреж-

ным городом Латакия, проходя через Тартус, Банияс и Джаблу.

M2: трасса длиной 38 километров, связывающая столицу страны Дамаск с границей Ливанской Республики, мимо населённого пункта Ас-Сабура.

M4: автодорога, протяжённостью 120 километров, простирающаяся от Латакии до Серакаба, проходя через Эриху и Джиср-аш-Шугур.

M5: главная транспортная артерия страны, начинающаяся на границе с Иорданией и проходящая через Дамаск, Алеппо и другие ключевые города, включая Дараа, Эль-Набк, Хомс и Хаму, общей протяжённостью 474 километра.



Рисунок 1. Дорожные сети Сирии

На начало 2024 года в Сирийской Арабской Республике эксплуатировалось 2052 километра железнодорожной инфраструктуры. В состав этой сети входят 1801 километр железнодорожных путей с шириной колеи, соответствующей стандартам европейской колеи (1435 мм), а также 251 километр узкоколейных путей с шириной колеи 1050

мм. Последние представляют собой наследие, унаследованное от Османской империи, и обеспечивали соединение между Бейрутом и Дамаском, будучи частью Хиджазской железной дороги, простиравшейся от Дамаска до Медины. Отмечается, что на данных железнодорожных путях отсутствует система электрической тяги.

Основные маршруты железнодорожного сообщения включают следующие направления:

- от границы с Турцией через Алеппо, Хаму, Хомс до Дамаска, продолжение на юг до Дарьи и границы с Иорданией;
- от Латакии через Алеппо, Эр-Ракку, Дайр-эз-Зор, Эль-Хасак и Эль-Камышлу до границы с Ираком.

Управление железнодорожными путями стандартной европейской колеи осуществлялось государственной корпорацией «Сирийские железные дороги» (араб. قس سؤملا قس سؤملا قس سؤملا, франц. Chemins de Fer Syriens, англ. Syrian Railways), в то время как эксплуатация узкоколейного сегмента Хиджазской железной дороги была возложена на специализированную организацию «Сирийская Хиджазская железная дорога».

На побережье Средиземного моря располагаются несколько стратегически значимых портовых городов Сирийской Арабской Республики, среди которых особое внимание заслуживают следующие населённые пункты:

1. Банияс
2. Латакия
3. Тартус

Внутренние водные пути Сирии представлены в основном рекой Евфрат, которая является главной водной артерией страны. По информации 2024 года, общая протяженность внутренних водных путей Сирии достигает 900 километров, однако их экономическая значимость остаётся

ограниченной.

В соответствии с данными, полученными в 2024 году, на территории Сирийской Арабской Республики функционирует девять аэродромных комплексов. Из них двадцать девять объектов оборудованы взлётно-посадочными полосами с бетонным покрытием. Национальная инфраструктура гражданской авиации включает три аэропорта международного класса:

1. Аэропорт Алеппо, идентифицируемый кодами IATA ALB и ICAO OSAP;
2. Аэропорт Дамаска, обозначаемый кодами IATA DAM и ICAO OSDI, являющийся крупнейшим аэропортом страны;
3. Аэропорт Басиль Аль-Асад, расположенный в Латакии, с кодами IATA ОТК и ICAO OSLK.

Государственная авиакомпания Syrian Arab Airlines выполняет функции национального авиаперевозчика в Сирийской Арабской Республике.

Перед началом военных действий, туристический сектор Сирийской Арабской Республики играл важную роль в её экономике, составляя

приблизительно 13,5% валового внутреннего продукта (ВВП) в 2010 году. Основными центрами притяжения международных туристов являлись столица страны, город Дамаск, и исторический город Алеппо. В 2010 году был зафиксирован заметный рост туристической активности: согласно данным Министерства туризма Сирии, число иностранных туристов возросло с 6 миллионов в 2009 году до 8,5 миллионов в 2010 году, что свидетельствует о 40% увеличении по сравнению с предшествующим годом. В тот же период доходы от туризма достигли 30,8 миллиардов сирийских фунтов, эквивалентных приблизительно 8,4 миллиарда долларов США, что составило 14% от общего экономического объёма страны. Однако к 2017 году доля туризма в структуре ВВП снизилась до 2,4%, что отражает негативное влияние продолжающегося конфликта на экономическую ситуацию в стране [1].

Динамика общего вклада туризма в ВВП Сирии за период с 2008 по 2024гг. представлена в Таблице 1.

**Таблица 1 Динамика общего вклада туризма в ВВП Сирии за период с 2008 по 2024гг., млрд. долл. США [2]**

год	Значение	Изменение, %
2024	3,3	8%
2023	2,6	6%
2022	1,5	4%
2021	1,2	3%
2020	0,5	-1,2
2019	0,6	1,1%
2018	0,6	1%
2017	2,4	-17,44%
2016	2,8	-17,68%
2015	3,5	1,97%
2014	3,4	-12,40%
2013	3,9	-33,56%
2012	5,8	-2,45%
2011	6,0	-47,18%
2010	11,3	45,16%
2009	7,8	15,63%
2008	6,7	11,15%

С начала военных конфликтов на территории Сирийской Арабской Республики в марте 2011 года, сфера туризма претерпела резкий экономический спад. В начале 2012 года, согласно статистическим данным, доходы от туристической деятельности снизились до 12,8 миллиардов сирийских фунтов (эквивалентно приблизительно 178 миллионам долларов США), что представляет собой значительное сокращение по сравнению с показателем в 52 миллиарда сирийских фунтов (около 1 миллиарда долларов США) за тот же период предыдущего года. Поток иностранных туристов уменьшился более чем на 76% в течение 2012 года, что оказало существенное влияние на экономику страны.

Анализ занятости в туристическом секторе демонстрирует снижение численности работников почти на две трети: с 205,8 тысяч в 2011 году до 186 тысяч в 2012 году. Последующий период с 2011 по 2017 год характеризуется продолжающимся сокращением числа занятых в данной отрасли, с 90,8 тысяч в 2013 году до 69,7 тысяч в 2017 году.

К 2013 году общий доход от туризма в Сирии сократился на 94%, при этом наиболее значительные убытки понес город Алеппо. В сентябре 2013 года министр туризма Сирии сообщил о повреждении 289 туристических объектов в результате военных действий, начавшихся в 2011 году. К 2017 году количество туристов, посещающих страну, уменьшилось более чем на 98%, что свидетельствует о глубоких и длительных последствиях конфликта для туристической отрасли Сирийской Арабской Республики [3].

В 2018 году сектор туризма в Сирийской Арабской Республике не демонстрировал

потенциала для существенно-го влияния на формирование национального дохода в силу продолжающихся вооруженных конфликтов и политической нестабильности. Согласно различным источникам, доля туристической отрасли в валовом внутреннем продукте (ВВП) страны колебалась в пределах от 3 до 5 процентов. Значительная часть объектов культурного наследия, включая исторические города и археологические памятники, оставалась недоступной для международных туристов.

К 2019 году ситуация в сфере туризма в Сирийской Арабской Республике оставалась относительно стабильной, без значительных изменений в сторону улучшения. Несмотря на предпринимаемые усилия по восстановлению и модернизации туристической инфраструктуры, объем притока иностранных туристов оставался на крайне низком уровне. Экономический вклад туристической отрасли в валовой внутренний продукт страны, по оценкам, составлял приблизительно 3-4 процента. Пандемия COVID-19 оказала глобальное воздействие на туристическую индустрию, и Сирия не стала исключением из этого тренда. Введение международных ограничений, закрытие границ и запреты на передвижение привели к резкому сокращению потока посетителей, что, в свою очередь, снизило долю туризма в валовом внутреннем продукте до 2-3 процентов.

В течение 2021 года, несмотря на продолжающийся глобальный кризис, вызванный пандемией COVID-19, в Сирийской Арабской Республике были зафиксированы начальные признаки восстановления внутреннего туристического сектора. Тем не менее, международные поездки продолжа-

ли оставаться под значительными ограничениями. Оценки свидетельствуют о том, что доля туристической отрасли в валовом внутреннем продукте (ВВП) страны могла достигать приблизительно 3%, что по-прежнему существенно ниже уровней, характерных для периода до начала кризиса. Постепенное улучшение ситуации позволило некоторым туристическим маршрутам возобновить привлечение туристов, что, по предварительным данным, могло способствовать увеличению вклада туризма в ВВП до 4%. Однако этот рост оставался ограниченным в контексте низкой активности на международном туристическом рынке.

В 2023 году, на фоне постепенной стабилизации после мирового экономического кризиса и предполагаемого улучшения политической ситуации, прогнозируется увеличение вклада туристического сектора в валовой внутренний продукт (ВВП) страны до 5-6%. Тем не менее, данный рост остается подверженным влиянию множества факторов, в том числе уровня безопасности и стабильности в регионе. Ожидается, что в 2024 году экономические прогнозы могут стать более оптимистичными при условии продолжения укрепления позитивных тенденций в стране. В частности, доля туристической отрасли в ВВП Сирии может возрасти до 7-8%, при условии возвращения международных туристов и продолжения инвестиций со стороны правительства в восстановление и развитие туристической инфраструктуры.

Динамика показателей въездного туризма (число прибытий туристов) в период с 2005 по 2011гг представлена в Таблице 2.

**Таблица 2** Динамика показателей въездного туризма (число прибытий туристов) в период с 2005 по 2024гг. [5]

Дата	значение	Изменение, %
2024	968 000	43%
2023	700 000	40%
2022	500 000	67%
2021	300 000	- 50%
2020	200 000	- 75%
2019	1 120 000	160%
2018	900 000	150%
2017	800 000	150%
2016	600 000	100%
2015	300 000	- 50%
2014	500 000	- 33%
2013	1 000 000	- 60%
2012	2 000 000	75%
2011	5 070 000	-40,67%
2010	8 546 000	40,28%
2009	6 092 000	12,19%
2008	5 430 000	30,59%
2007	4 158 000	-1,73%
2006	4 231 000	18,48%
2005	3 571 000	

В условиях продолжающихся военных действий на земле Сирии стоит подчеркнуть, что в ходе сражений пострадало множество архитектурных шедевров, привлекавших в мирный период сотни тысяч путешественников из стран Ближнего Востока и других уголков планеты [7].

Продолжительный период нестабильности и боевых перестрелок в Сирийской Арабской Республике оказал катастрофическое воздействие на инфраструктуру и экономику страны, при этом особенно сильно пострадала туристическая индустрия. В частности, свыше 1000 туристических компаний прекратили свою работу, более 305 гостиниц (42,3% от общего числа) были закрыты, а также около 870 заведений общественного питания и ресторанов (38,6% от всех предприятий в этой отрасли) прекратили свою деятельность.

Исследование, проведенное в отношении современного состояния туристической индустрии Сирии, указывает на значительные потери, понесенные в результате воен-

ных действий. Конфликт не только оказал разрушительное воздействие на туристическую сферу, но и привел к утрате значительной части культурного и исторического наследия страны.

Конфликтные действия, продолжающиеся на территории Сирийской Арабской Республики, привели к значительным экономическим потерям, которые эксперты оценивают в размере 11 миллиардов сирийских фунтов. В течение пятилетнего периода военных столкновений был зафиксирован значительный спад в туристической индустрии страны: закрытие 1294 туристических агентств и приостановка 544 проектов, находившихся на стадии реализации. Анализ рынка показывает, что количество утраченных рабочих мест в туристической отрасли и связанных секторов экономики достигло 262 тысяч. Предварительные данные свидетельствуют о том, что до начала военных действий туристический сектор внесил 14% в валовой внутренний продукт страны и обеспечил занятость для 13% трудо-

способного населения. Однако военные действия привели к закрытию многочисленных мелких предприятий в сфере туризма и к временным увольнениям персонала, что усугубило экономическую ситуацию в стране [8].

В контексте длительного тринадцатилетнего военного конфликта на территории Сирийской Арабской Республики, наблюдается значительное разрушение транспортной инфраструктуры, требующее немедленного и комплексного восстановления. Исследования показывают, что дорожные сети, мостовые сооружения и железнодорожные линии подверглись интенсивному разрушению, что влечёт за собой необходимость не только в экстренном ремонте, но и в полной реконструкции для обеспечения их надлежащего функционирования и стимулирования экономического возрождения. В дополнение к наземному транспорту, следует обратить внимание на авиационную инфраструктуру, учитывая, что многие аэропорты были закрыты или получили повреждения в ре-

зультате военных действий. Реконструкция транспортной сети является критически важным этапом в процессе восстановления национального хозяйства и перехода к мирному строительству общества.

Туристы, стремящиеся изучить живописные регионы Сирийской Арабской Республики, могут столкнуться с определенными логистическими проблемами, связанными с выбором оптимального транспортного средства для перемещения. В крупных урбанизированных центрах, таких как столица страны — город Дамаск, а также в исторически значимом городе Алеппо, доступ к услугам такси и общественного транспорта достаточно развит. Тем не менее, в менее населенных туристических зонах, например, в знаменитой археологической зоне Пальмира или на побережье Средиземного моря в районе города Латакия, транспортная инфраструктура может представлять собой определенные сложности.

Такси и маршрутные такси в Сирийской Арабской Республике выполняют важную функцию в структуре транспортной системы страны, обеспечивая передвижение как местных жителей, так и иностранных туристов. Однако, необходимо отметить, что тарифная политика в сфере таксомоторных перевозок характеризуется отсутствием прозрачности и недостаточно регламентированными правилами, что может стать причиной недопонимания и недовольства со стороны пользователей транспортных услуг. Кроме того, санитарно-гигиенические условия в транспортных средствах, предоставляемых в качестве такси, зачастую не соответствуют современным требованиям, что снижает привлекательность данного

вида транспорта для пассажиров. Введение строгих норм лицензирования и контроля качества предоставляемых услуг могло бы способствовать повышению уровня комфорта и безопасности для всех категорий пользователей транспортных услуг [3].

В рамках исследования транспортной инфраструктуры городских агломераций Сирийской Арабской Республики было выявлено, что система общественного транспорта, хотя и обеспечивает базовую функцию перемещения в пределах городской территории, сталкивается с проблемами, связанными с перегруженностью транспортных средств и недостаточной адаптацией к специфическим потребностям иностранных туристов. Анализ маршрутов общественного транспорта показывает, что они не всегда оптимально спроектированы для удобства туристов, стремящихся ознакомиться с культурными и историческими достопримечательностями региона. В этом контексте, разработка новых транспортных маршрутов, обеспечивающих прямое сообщение между ключевыми пунктами интереса, представляется перспективным направлением, способным повысить качество туристического опыта, а также сделать путешествия более комфортными и познавательными.

Для современного экономического развития, когда сфера туризма занимает весомую позицию в структурном составе доходов многих государств, актуализируется проблематика оптимизации управления транспортными системами, особенно в рамках туристических кластеров. Для обеспечения максимальной эффективности функционирования транспортной инфраструктуры в данной сфере, представляется целесообразным

применение интегрированного подхода. Таковой предполагает реализацию комплекса мер, направленных на синхронизацию и координацию деятельности всех составляющих транспортной системы.

Первоначальным и, несомненно, ключевым этапом в процессе оптимизации транспортной инфраструктуры является внедрение государственного регулирования. В рамках данного процесса приобретает особую значимость разработка и реализация эффективной организационной структуры, ответственной за администрирование транспортных услуг. Важно предусмотреть создание специализированных подразделений местной власти, чья основная функция будет заключаться в координации деятельности транспортной системы в зонах с повышенной туристической привлекательностью, с целью обеспечения высокого качества обслуживания и удовлетворения потребностей как туристов, так и местного населения [4].

Ключевым аспектом является мобилизация инвестиционных ресурсов для реконструкции и оптимизации транспортной инфраструктуры. Этот сектор требует пристального внимания, поскольку высококачественная транспортная система является основополагающим фактором, обеспечивающим комфортность передвижения как для туристов, так и для местного населения. В контексте данной проблематики, участие международных организаций и частных инвесторов может оказаться определяющим, поскольку они способны предоставить необходимые финансовые ресурсы и передовые технологии для модернизации и повышения эффективности транспортных систем. Их вовлеченность способствует

не только улучшению качества транспортных услуг, но и укреплению экономической стабильности в туристических районах, что, в свою очередь, ведет к увеличению потока туристов и способствует комплексному развитию региона.

Таким образом, оптимизация повышения эффективности функционирования транспортной инфраструктуры в туристических кластерах, оптимизация управления данными системами приобретает особую актуальность. Реализация мер государственного регулирования и формирование специализированных структур для координации транспортных услуг могут способствовать улучшению качества обслуживания как туристов, так и местного населения. Кроме того, активизация инвестиционных процессов, в том числе через взаимодействие с международными организациями и привлечение частных инвестиций, обеспечит условия для модернизации транспортной сети. Такой подход не только повысит уровень транспортных услуг, но и усилит привлекательность туристических регионов, что в свою очередь будет способствовать их экономическому развитию и увеличению потока туристов.

В контексте глобальных приоритетов, связанных с обеспечением безопасности, становится актуальным вопрос повышения уровня надежности и стабильности транспортной инфраструктуры. Транспортная система выступает в качестве ключевого элемента в структуре внутренней политики государств и оказывает значительное влияние на привлекательность туристических маршрутов, что непосредственно коррелирует с объемами туристического потока в различные регионы мира.

В сфере обеспечения безопасности в общественных пространствах необходимо подчеркнуть приоритетность данного аспекта в процессе разработки стратегических планов местных органов власти. Для реализации этой задачи органы местного самоуправления могут применять комплекс мер, включая увеличение численности полицейского контингента и интеграцию передовых технологий видеонаблюдения. Данные меры направлены на формирование безопасной среды для граждан и гостей региона, что в свою очередь способствует укреплению доверия к муниципальной инфраструктуре [5].

В рамках анализа факторов, влияющих на привлекательность государств для международного туризма, особое внимание следует уделить психологическому аспекту, который оказывает значительное влияние на восприятие туристами уровня безопасности в принимающей стране. Актуализация интереса к таким странам, как Сирийская Арабская Республика, в качестве потенциальных направлений для путешествий, во многом обусловлена изменением восприятия туристами безопасности пребывания на её территории. В данном контексте, целенаправленная информационная политика, направленная на отражение объективной ситуации и формирование устойчивого представления о безопасности путешествий в Сирии, может выступать в качестве эффективного инструмента для трансформации общественного мнения и активации туристической активности.

Для непрерывного технологического развития, характерного для современности, открываются перспективы для рефлексии и оптимизации

функционирования транспортных систем. Прогрессивные достижения в области информационных технологий и переход к цифровой эпохе предоставляют возможности для реализации существенных трансформаций, направленных на повышение доступности, комфорта и безопасности транспортных услуг для всех категорий пользователей.

Одним из примеров таких инноваций является применение мобильных приложений для эффективного поиска и резервирования транспортных средств. Приложения, аналогичные Uber и Яндекс.Такси, инициировали революционные изменения в области мобильности. Они значительно упростили процесс перемещения в городских агломерациях для пассажиров и повысили эффективность механизмов контроля за качеством предоставляемых услуг. Это, в свою очередь, способствует укреплению доверия со стороны клиентов и повышению их уровня удовлетворенности от использования транспортных услуг.

В рамках модернизации транспортной инфраструктуры информационные технологии занимают центральное место. Разработка и интеграция цифровых платформ, предназначенных для приобретения проездных документов и предоставления актуальной информации о маршрутной сети и расписаниях, существенно повышают функциональные возможности для пользователей. Данный подход способствует не только повышению доступности и комфортабельности транспортных услуг, но и стимулирует развитие внутреннего туризма, облегчая процесс планирования поездок как для граждан страны, так и для иностранных туристов, а также открывает новые перспективы для изуче-

ния региона.

Интеграция электронных платежных систем в структуру общественного транспорта представляет собой важнейший элемент, способствующий оптимизации и ускорению процедур расчетов за проезд. Данный процесс не только сокращает временные затраты пассажиров на осуществление платежей, но и повышает степень прозрачности и безопасности финансовых транзакций, исключая необходимость использования наличных средств и минимизируя риски мошенничества.

Синергия инновационных достижений в области информационных технологий открывает перспективы для радикального преобразования транспортной инфраструктуры, повышая ее эффективность и адаптивность к требованиям современного общества.

В текущих трансформаци-

онных процессах, затрагивающих туристическую отрасль Сирийской Арабской Республики, актуализируется задача комплексной реорганизации транспортной системы. Необходимость в проведении детального анализа существующего положения дел и последующей разработке стратегических планов, охватывающих все уровни управления, становится неоспоримой. Важнейшим направлением деятельности является восстановление и модернизация транспортной инфраструктуры, требующей немедленных и целенаправленных реформ. Кроме того, первостепенное значение приобретает повышение качества транспортных услуг, что предполагает внедрение передовых стандартов и инновационных подходов в обслуживании пассажиров.

Обеспечение высокого уровня безопасности в транспортном секторе и на транс-

портных маршрутах является критическим фактором для формирования доверия среди туристов и местного населения. Интеграция инновационных технологий в процессы управления транспортной инфраструктурой играет важную роль, поскольку она способствует повышению операционной эффективности и улучшению условий перевозки для пассажиров.

Данные меры закладывают фундамент для восстановления и усиления позиций туристической индустрии в Сирии. Реализация этих инициатив может оказать позитивное влияние не только на развитие туристического сектора, но и способствовать общему экономическому прогрессу страны. Это, в свою очередь, может привести к созданию новых рабочих мест, привлечению инвестиций и повышению качества жизни населения.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Басем Ассаф Сирия: туризм до и после войны // Научный электронный журнал «Российские регионы: взгляд в будущее». - № 4. - 2015. - С.11-16.
2. Возродить туризм. [Электронный ресурс]// Режим доступа: URL: [www.palmyra-monitor.net](http://www.palmyra-monitor.net) (дата обращения: 13.09.2024).
3. Сирийская Арабская Республика [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://vbikb.narod.ru/countries/syria/default.htm> (дата обращения: 12.09.2024).
4. Сирия [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A1%D0%B8%D1%80%D0%B8%D1%8F> (дата обращения: 12.09.2024).
5. Сирия, Издания сирийского министерства туризма. Дамаск, 2020.
6. Список объектов всемирного наследия ЮНЕСКО в Сирии [Электронный ресурс. Режим доступа: <https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A1%D0%BF%D0%B8%D1%81%D0%BE> (дата обращения: 15.09.2024).
7. Туризм в Сирии цифрах и данных. [Электронный ресурс]// Режим доступа: URL: [www.aljaml.com](http://www.aljaml.com) (дата обращения: 13.09.2024).
8. Хваджа Айхам Насер, Рассадин Б.И. Туристские кластеры как инструмент роста конкурентоспособности экономики Сирии// Проблемы современной экономики. - 2016. - №4(40). - С.378-382.
9. Tourism in Syria [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://en.wikipedia.org/wiki/Tourism\\_in\\_Syria](https://en.wikipedia.org/wiki/Tourism_in_Syria) (дата обращения: 15.09.2024).

## REFERENCES

1. Bassem Assaf Syria: tourism before and after the war // Scientific electronic journal «Russian regions: a look into the future». -No. 4. -2015. -pp.11-16.
2. To revive tourism. [Electronic resource]// Access mode:URL: [www.palmyra-monitor.net](http://www.palmyra-monitor.net) (date of access: 09/13/2024).
3. Syrian Arab Republic [Electronic resource]. Access mode: <http://vbikb.narod.ru/countries/syria/default.htm> (date of access: 09/12/2024).
4. Syria [Electronic resource]. Access mode: <https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A1%D0%B8%D1%80%D0%B8%D1%8F> (date of access: 09/12/2024).
5. Syria, Publications of the Syrian Ministry of Tourism. Damascus, 2020.
6. List of UNESCO World Heritage Sites in Syria [Electronic resource. Access mode: <https://ru.wikipedia.org/wiki/%D0%A1%D0%BF%D0%B8%D1%81%D0%BE> (date of access: 09/15/2024).
7. Tourism in Syria in figures and data. [Electronic resource]// Access mode: URL: [www.aljaml.com](http://www.aljaml.com) (date of reference: 09/13/2024).
8. Khwaja Ayham Nasser, Rassadin B.I. Tourism clusters as a tool for increasing the competitiveness of the Syrian economy// Problems of the modern economy. - 2016. - №4(40). - Pp.378-382.
9. Tourism in Syria [Electronic resource]. Access mode: [https://en.wikipedia.org/wiki/Tourism\\_in\\_Syria](https://en.wikipedia.org/wiki/Tourism_in_Syria) (date of application: 09/15/2024).

---

Статья поступила в редакцию: 18.09.2024

The article was received: 18.09.2024

Ванус Рехам.- ФГАОУ ВО Южный федеральный университет, Ростов-на-Дону  
e-mail: [rehamwanous396@gmail.com](mailto:rehamwanous396@gmail.com)

Vanus Reham. - Southern Federal University, Rostov-on-Don  
e-mail: [rehamwanous396@gmail.com](mailto:rehamwanous396@gmail.com)

И. А. Прядко - научный руководитель, к.э.н. доцент, ФГАОУ ВО «ЮФУ», г. Ростов-на-Дону  
e-mail: [iapryadko@sfedu.ru](mailto:iapryadko@sfedu.ru)

I. A. Pryadko - Scientific supervisor, PhD, Associate Professor, FSAOU VO "SFU", Rostov-on-Don  
e-mail: [iapryadko@sfedu.ru](mailto:iapryadko@sfedu.ru)

© Ванус Рехам, И. А. Прядко

УДК 339.9.01

ББК 65.5



Кондратьев А.А.

Кондратьев А. А.  
Аспирант  
ЮФУ «Южный  
федеральный  
университет»,  
Ростов-на-Дону

Kondratiev A. A.  
Postgraduate student  
Southern Federal University,  
Rostov-on-Don

## ЭВОЛЮЦИЯ НАУЧНЫХ ВЗГЛЯДОВ НА ЗЕЛЕНЫЙ ВЕКТОР РАЗВИТИЯ МИРОВОЙ ЭКОНОМИКИ



### EVOLUTION OF SCIENTIFIC VIEWS ON THE GREEN VECTOR OF GLOBAL ECONOMY DEVELOPMENT

#### Аннотация.

В статье автор проводит исследование научных взглядов в области мировой экономики с точки зрения возникновения и эволюции зеленого вектора ее развития. Вопросы охраны окружающей среды, социального и экономического развития в настоящее время неразрывно связаны и занимают значительное место в общемировой повестке. Ключевой вопрос, который автор поднимает в статье, заключается в обосновании необходимости сохранения баланса между главными сферами развития общества таким образом, чтобы современные зеленые модели экономического роста в действительности отражали интересы самой экономики – были экономическими по своей сути. В статье автор проводит историко-методологический анализ причин возникновения зеленого вектора экономического развития. Автор предлагает свое видение этапов эволюции зеленого экономического роста в истории развития научной мысли.

**Ключевые слова:** **зеленая экономика, зеленый вектор, зеленый экономический рост, стабильное развитие.**

#### Abstract.

In the article, the author conducts a study of scientific views in the field of the world economy from the point of view of the emergence and evolution of the green vector of its development. The issues of environmental protection, social and economic development are currently inextricably linked and occupy a significant place in the global agenda. The key issue that the author raises in the article is to justify the need to maintain a balance between the main areas of society's development in such a way that modern green models of economic growth actually reflect the interests of the economy itself – are economic in nature. In the article, the author conducts a historical and methodological analysis of the causes of the emergence of the green vector of economic development. The author offers his vision of the

stages of the evolution of green economic growth in the history of the development of scientific thought.

**Keywords:** **green economy, green vector of the world economy, green economic growth, sustainable development.**

Увеличение антропогенной нагрузки на окружающую среду является следствием традиционного экономического роста, который необходим для обеспечения постоянно растущих материальных потребностей постоянно растущего населения. Быстрое экономическое развитие привело к безудержному потреблению природных ресурсов, выразившемуся в форме глобального экологического кризиса [1, с. 24]. Глобальный экологический кризис признан 49 лауреатами Нобелевской премии 1990 года мировой проблемой, которая ставит перед человечеством вопрос о его выживании [2, с. 5]. Результатом этой проблемы, с одной стороны, стали нега-

тивные последствия для мировой экономики, такие, как рост издержек и цен на сырье, а с другой – принятие глобального вызова всем миром и формирование нового пути развития человечества, сформулированного в Концепции устойчивого роста, которая была принята на Всемирном конгрессе ООН по вопросам окружающей среды, который состоялся в 1992 году.

Взаимоотношения между экономикой и экологией развились до такой степени, что их взаимозависимость получила широкое признание. Суть «зеленого развития» мировой экономики заключается в поиске путей гармонизации экономического роста с экологической устойчивостью [3, с. 127].

Цель работы – анализ экономической научной мысли в контексте зеленого вектора развития мировой экономики и выявление ключевых вех в ее эволюции, начиная с этапов возникновения и до осознанного переосмысления господствующего традиционного экономического роста в сторону принятия мировым научным и экономическим сообществом альтернативной системы развития экономических отношений, выразившейся в симбиозе экономической, экологической и социальной сфер общественных отношений. Для этого будут рассмотрены исследования деятелей науки XVIII – XX веков, чьи идеи повлияли на эволюцию мировой научной мысли в контексте экологизации мировой экономики.

Автор предлагает взять за основу такой эволюции движение научной мысли через три сферы общества – экономику, социальную сферу и экологию. Каждый из рассматриваемых в данной работе ученых в своих исследованиях формулировал проблемы,

которые, так или иначе находились на пересечении, как минимум двух из трех рассматриваемых сфер общественных отношений. При этом, в своих рассуждениях, каждый из них имел ярко выраженный окрас в одной конкретной сфере. Разобраться в этих пересечениях и найти такую их точку, которую объективно можно охарактеризовать, как имеющей историческое значение – так ставит перед собой задачу автор данной статьи.

На рубеже XVIII – XIX веков в Англии, а затем и в других странах Европы происходила промышленная революция, которая, безусловно, оказала серьезное влияние на научные взгляды экономистов, стоявших у истоков зеленого вектора развития мировой экономики, которая является фундаментом современной концепции устойчивого развития. Значительный вклад в изучение идеи экологизации экономики внесли классические экономисты начала XIX века Давид Рикардо [4, с. 241] и Томас Мальтус [5]. Довод Рикардо о том, что дефицит ресурсов и истощение природных запасов являются факторами роста природной ренты, сделало реальностью необходимость передачи природной ренты государству и использования ее для достижения такой значимой цели, как защита природной среды. Обязанность внесения рентных платежей сокращает потребление общедоступных ресурсов, а также ресурсов частного характера, на которые имеется спрос на рынке. Рассуждения Рикардо с очевидной явно выраженной центральной ролью экономики, так или иначе, находят свое пересечение с экологической сферой.

В свою очередь, Мальтус обусловил развитие обще-

ства наличием биологических законов. По мнению Мальтуса основу развития общества составляет закон сокращающегося плодородия земли, автором которого был зарубежный экономист А. Тюрго [6, с. 5]. На основании этого закона был сделан вывод, что по мере повышения количества жителей планеты в геометрической прогрессии производство пищи и других средств существования становится все более дефицитным, а ее производство увеличивается в арифметической прогрессии. В экономических по своей сути рассуждениях Мальтуса отчетливо проявляется социальный окрас, который пусть и имеет связь с экологическим аспектом, но не ярко выраженную. Таким образом, экономические исследования Мальтуса пересекаются с социальными проблемами, которые по мнению автора начинают доминировать.

Научная мысль в отношении социальных и экологических проблем XIX века ярко представлена работами Карла Маркса, который несомненно негативно относился к индустриализации в контексте эксплуатации рабочих и увеличению доходов буржуазии. Формирование Маркса происходило во время учебы в университете под влиянием государственной гегелевской философии. Будучи правым гегелианцем, он был материалистом и отрицал религиозную философию Гегеля. Формирование научных революционных взглядов Маркса происходило в период массовых выступлений рабочих в 40-50-е годы XIX века в Европе [7, с. 7]. Маркс считал, что освобождение от государственного идеологического гнета и получение общечеловеческих прав возможно только с помощью буржуазной революции. Обоснование

социализма и сущности экономических отношений начинается с изучения трудов Да-вида Рикардо и Адама Смита.

По мнению Маркса, разработанная им концепция «социального метаболизма», которая стала центральной в его экономических трудах, приведет общество к формированию гармоничной солидарности, направленной на сохранение социальных и экологических условий нашего существования для будущих поколений [8, с. 34], обеспечив переход от потребительства, индивидуализма и господства над природой к качеству жизни, человеческой солидарности и экологической чувствительности. Единственный из рассматриваемых в данной работе ученых, чьи идеи находятся на пересечении всех трех сфер – это Маркс. Но на первый план выходит идея социализма, который не смог предложить эффективную для развития мировой экономики альтернативу капитализму.

На формирование будущих экологических проблем в рамках экономического роста повлиял яркий представитель неоклассической экономической теории конца XIX-го, начала XX-го веков, Альфред Маршалл, который вводит понятие «убывающей отдачи». Он характеризует «убывающую отдачу», как истощение плодородной земли вследствие интенсивного использования труда и капитала: «... даже качественная обработка земель не способна увеличить их площади. На том основании экономисты отмечали, что у земельных участков отсутствует возможность постоянно увеличиваться» [9, с. 188]. Исследования Маршалла протекали в условиях экономического кризиса Англии в 19 веке, когда английские фермеры были разорены повышением ставок земельной ренты,

освоение плодородных участков земли на Западе [10, с. 4].

В 1920 году экономист кембриджской школы Артур Сесил Пигу в своей работе «Экономическая теория благосостояния» [11, с. 183 – 187] ввел понятие экстерналиев и рассматривал механизм их налогообложения. Экстерналии – это внешние положительные или отрицательные эффекты, оказываемые одной из сторон, участвующих в экономических отношениях друг с другом (сделке), на третью сторону, не участвующую в сделке. В качестве примера отрицательных экстерналиев можно привести отрицательное влияние на природу хозяйственной деятельности завода. Принцип налогообложения отрицательных экстерналиев заключается в компенсации нанесенного ущерба лицом в пользу государства, которое нанесло ущерб окружающей среде для сохранения рыночного равновесия Парето. По предложенной автором категоризации, рассуждения Маршалла и Пигу близки к Рикардо – такая же центральная экономическая мысль затрагивает экологический аспект.

Примерно в то же самое время в СССР развивается учение Владимира Ивановича Вернадского о биосфере. На начало прошлого века Вернадский делает вывод, что постоянно повышается интенсивность воздействия человека на природу, поэтому постепенно человек может стать в скором времени главным геологообразующим фактором [12, с. 163]. В 1944 году Вернадский разработал концепцию ноосферы, основанную на принципе сбалансированного экономического развития и рациональном использовании природных ресурсов.

Последователем Вернадского считается академик Ни-

кита Николаевич Моисеев, который в своих работах второй половины XX века утверждал, что XXI век будет эпохой научно-технического прогресса в науке о человеке и людям необходимо переосмыслить свое отношение к природе от ее покорения к совместному развитию [13, с. 228]. Безусловно, интересы исследований Вернадского и Моисеева расположены в пересечении экологической и социальной сферы.

Ключевой вехой эволюции научных взглядов на зеленый вектор развития мировой экономики, по мнению автора, является доклад Д. Медоуза 1972 года под названием «Пределы роста». В докладе обозначались следующие тенденции мирового развития [14, с.1 – 205]:

-увеличение количества населения;

-повышение показателей промышленного производства;

-сокращение доступных природных ресурсов;

-загрязнение природы;

-повышение показателей производства продовольствия.

Причина, на основании которой автор определяет первый доклад Римскому клубу, как ключевой этап эволюции зеленого вектора развития мировой экономики заключается в том, с момента появления первых научных взглядов об ограниченности природных ресурсов за следующие 200 лет, «Пределы роста» были первым исследованием, которое поставило на глобальную повестку вопрос о совершенно ином подходе экономического развития мира одновременно с пересечением во всех трех сферах – экономической (как центральной), экологической и социальной. И не имеет значения, что доклад не был иде-

ален и имел множество критики. Наоборот, он послужил опорой с новой идеей для последующих исследований. Именно в это время впервые в истории начинают появляться международные организации и программы (Римский клуб, ВЭФ, МКОСР, ЮНЕП, саммиты ООН), ставящие перед собой задачи усовершенствования концепции и создания прикладных экономических «зеленых» и «устойчивых» моделей для внедрения в мировую экономическую систему. Появление таких организаций и программ является доводом к тезису о том, что мировые элиты признали необходимость пересмотра концепции традиционного экономического роста в пользу «зеленого» и «устойчивого». А организации и программы являются инструментами элит для достижения этих целей. На рисунке 1 наглядно продемонстрирован путь описываемой в работе научной мысли и обозначен ключевой этап ее эволюции.

В 70-е годы XX века происходит самая настоящая концептуальная эволюция мировой экономической мысли. Вследствие мировых экономических и геополитических потрясений периода XVIII – XX вв. и развития научной экономической мысли, идея традиционного экономического роста признана всем миром устаревшей и начинается поиск новой конструкции, которая сможет стать глобальной моделью развития мировой экономики. По сути, все последующие исследования уже находятся в рамках так называемого фрактала (по образцу треугольника Серпинского) [15, с. 91] экономики, экологии и социальной сферы

и уже развивают эту концепцию, модернизируя ее и предлагая различные модели ее реализации.

В качестве обоснования жизнеспособности концепции зеленого вектора развития мировой экономики и устойчивого развития в целом, автор обращает внимание и на то, кто стал инициатором создания Римского клуба и поставил на глобальную Повестку вопрос о необходимости поиска путей решения, возникших вследствие послевоенного экономического роста экологических, продовольственных и социальных проблем. Этим человеком был итальянский промышленник и экономист Аурелио Печчеи. Этот факт является еще одним доводом ключевого тезиса Экономической Кривой Кузнецца (ЭКК). Кривая применялась для установления зависимости загрязнения природы и экономического роста [17]. Более того, идея модели ЭКК имеет глубокое философское обоснование и перекликается с концепцией Маслоу.

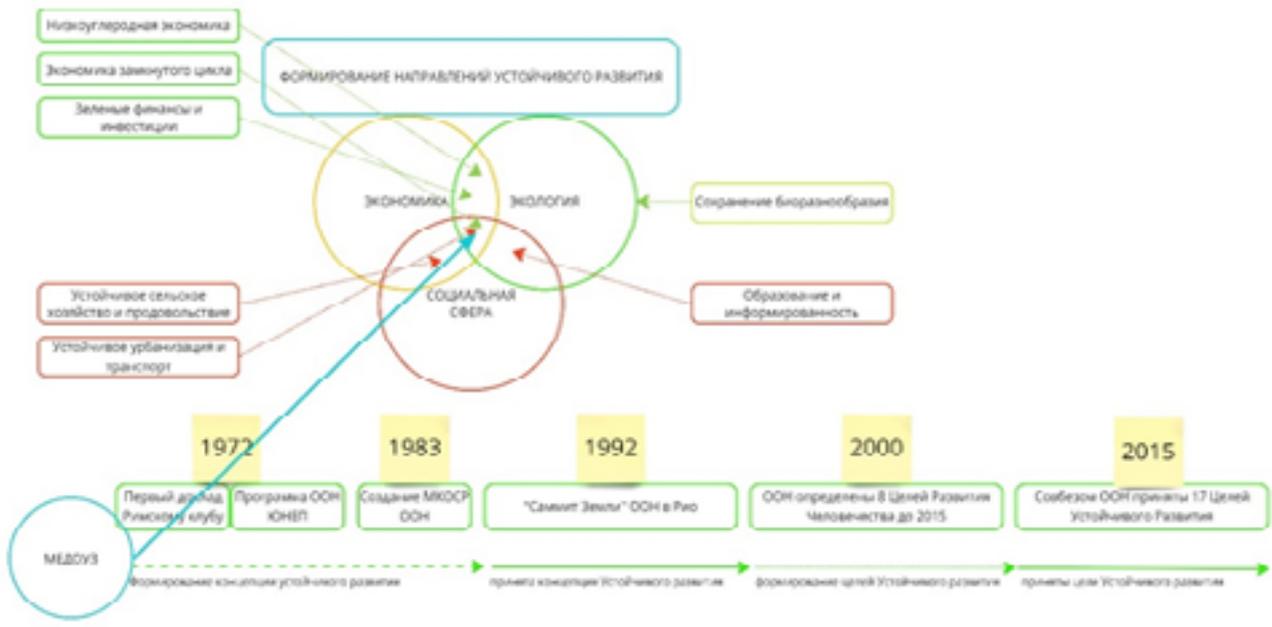
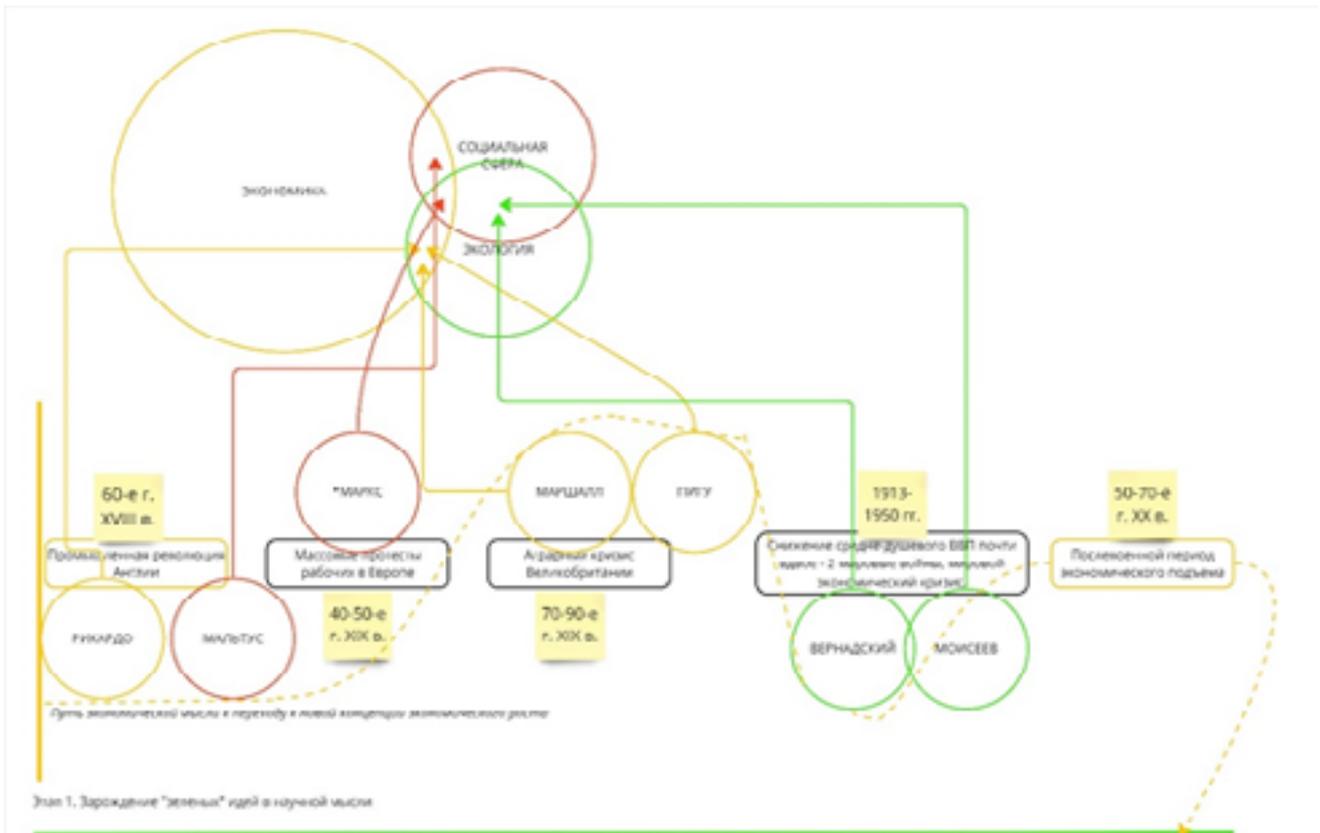
Удовлетворение материальных потребностей неизбежно ведет к возникновению потребностей другого порядка – потребностей личности в контексте общества [16, с. 82]. В этой связи, экономический рост в контексте модели ЭКК является не проблемой, а инструментом достижения цели на пути решения этой проблемы. Подход, основанный на понимании экономической кривой Кузнецца, позволяет сочетать повышение показателей экономического развития и защиту природы от вредного воздействия.

На сегодняшний день человечество может добиться ста-

бильного развития на основе принципа сотрудничества в области экономики, экологии и социальной сферы. Этот тезис подтверждается международными программами и соглашениями, конференциями и работой межправительственных организаций.

При этом, необходимо обратить внимание на некоторые несоответствия между заявлениями и действиями лидеров мировой экономики. В 2015 году на Парижском климатическом саммите западными развитыми странами было подтверждено выделять по 100 миллиардов долларов ежегодно в течение 10 лет в пользу развивающихся стран для обеспечения «зеленого» перехода от традиционных к возобновляемым источникам энергии без загрязнения окружающей среды.

К 2024 году было выделено несколько десятков миллиардов долларов. В то же самое время, финансирование геополитических военных конфликтов существенно превышает инвестиции в климатическую мировую повестку, вызывая тем самым тревогу в отношении истинных приоритетов в мире и, как следствие, реальные перспективы перехода мировой экономики к «зеленой». Следовательно, с позиции фактических приоритетов распределения денежных средств в мире на решение глобальных проблем, отчет о глобальных рисках Давосского международного экономического форума вызывает вопросы. Необходимо признать, что геополитические риски сегодня находятся, наряду с экологическими и социальными, во главе угла.



Этап 2. Претворение мировыми экономическими и научными сообществами новой концепции развития

\*Оранжевый в цветовой палитре - экономика;  
 Красный цвет - социальная сфера;  
 Зеленый цвет - экология.

**Рисунок 1 - Эволюция экологизации мировой экономики. Составлено автором.**

## ЛИТЕРАТУРА

1. Живая планета 2010 // WWF – Всемирный фонд дикой природы, Гланд, Швейцария. 2010. С. 24.
2. Лопатин В.Н., Муравых А.И., Грицевич И.Г. Глобальное изменение климата: проблемы, и перспективы реализации Киотского протокола в Российской Федерации // М., РАГС, ЮНЕП, WWF-Россия, 2005. С. 5.
3. Фролов А. С. Сущность и особенности экологизации экономики // Вестник ГУУ. 2021. №2. С. 127.
4. Давид Рикардо. Начала политической экономии // Перевод Н. Зибера. С приложениями переводчика. С. 241.
5. Исследование природы и развития ренты и принципов ее регулирования. Под редакцией Т. Р. Мальтуса, профессора истории и политической экономии в колледже Ост-Индии, Хартфордшир, Лондон: напечатано для Джона Мюррея, улица Албемарле. 1815 г. // Дата выпуска: 12 января 2010 г. [Электронная книга № 4336] / Последнее обновление: 6 февраля 2013 г. URL: <https://www.gutenberg.org/files/4336/4336-h/4336-h.htm> (дата обращения: 20.07.2024).
6. Анн Робер Жак Тюрго, Александр Николаевич Миклашевский. Размышления о создании и распределении богатств. 1905 год. С. 5.
7. В.А. Васильев. Творческая эволюция взглядов К. Маркса (к 200-летию со дня рождения) // С. 7
8. Маркс К., Энгельс Ф. Немецкая идеология // Сочинения. – М.: Издательство политической литературы, 1955. – Т. 3. – С. 34.
9. Альфред Маршалл. Принципы экономической науки. С. 188.
10. Кузьминов Я.И. Английский империализм в конце XIX – начале XX в. / Полянский Ф.Я., Жамин В.А. Экономическая история капиталистических стран // М.: Изд-во Моск. ун-та, 1986. С. 191-199. С. 4.
11. А. Пигу А. К. Экономика благосостояния, четвертое издание, 1952. Страницы 183–187.
12. Козиков Иван Андреевич, В.И.Вернадский — создатель учения о ноосфере // Издательство: Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, 2014. С. 163
13. Моисеев, Н. Н. Экология человека глазами математика (Человек, природа и будущее цивилизации) / Н. Н. Моисеев. - М., 1988. С. 228
14. Донелла Х. Медоуз, Деннис Л. Медоуз, Йорген Рандерс, Уильям В. Беренс III. // Книга Потомак Ассошиэйтс. Пределы роста / Отчет для проекта Римского клуба о затруднительном положении человечества. Страницы. 1 – 205.
15. М. Браунгарт М., У. МакДонах У. От колыбели до колыбели. Меняем подход к тому, как мы создаем вещи». С. 91
16. Абрахам Маслоу. Мотивация и личность // 3-е издание. С. 82.

## REFERENCES

1. Living Planet 2010 // WWF - World Wildlife Fund, Gland, Switzerland. 2010. P. 24.
2. Lopatin V.N., Muravykh A.I., Gritsevich I.G. Global Climate Change: Problems and Prospects for the Implementation of the Kyoto Protocol in the Russian Federation // M., RAGS, UNEP, WWF-Russia, 2005. P. 5.
3. Frolov A.S. The Essence and Features of the Greening of the Economy // Bulletin of the State University of Management. 2021. No. 2. P. 127.
4. David Ricardo. Principles of Political Economy // Translated by N. Sieber. With translator's appendices. P. 241.
5. Research of the Nature and Development of Rent and the Principles of Its Regulation. Edited by

- T. R. Malthus, Professor of History and Political Economy, East India College, Hertfordshire, London: Printed for John Murray, Albemarle Street. 1815 // Publication date: January 12, 2010 [E-book #4336] / Last updated: February 6, 2013. URL: <https://www.gutenberg.org/files/4336/4336-h/4336-h.htm> (accessed: 20.07.2024).*
6. *Anne Robert Jacques Turgot, Alexander Nikolaevich Miklashevsky. Reflections on the Creation and Distribution of Wealth. 1905. P. 5.*
7. *V. A. Vasiliev. The Creative Evolution of K. Marx's Views (on the 200th Anniversary of His Birth) // P. 7*
8. *Marx K., Engels F. German Ideology // Works. - M.: Publishing House of Political Literature, 1955. - Vol. 3. - P. 34.*
9. *Alfred Marshall. Principles of Economic Science. Page 188.*
10. *Kuzminov Y. I. English imperialism in the late 19th - early 20th centuries / Polyansky F. Y., Zhamin V. A. Economic history of capitalist countries // Moscow: Moscow University Press, 1986. Pages 191-199. Page 4.*
11. *A. Pigou A. K. Welfare Economics, fourth edition, 1952. Pages 183-187.*
12. *Kozikov Ivan Andreevich, V. I. Vernadsky — the creator of the doctrine of the noosphere // Publisher: Moscow State University named after M. V. Lomonosov, 2014. Page 163*
13. *Moiseev, N. N. Human ecology through the eyes of a mathematician (Man, nature and the future of civilization) / N. N. Moiseev. - M., 1988. P. 228*
14. *Donella H. Meadows, Dennis L. Meadows, Jorgen Randers, William W. Behrens III. // Book Potomac Associates. Limits to Growth / Report for the Club of Rome project on the predicament of mankind. Pages. 1 – 205.*
15. *M. Braungart M., W. McDonagh W. From Cradle to Cradle. Changing the Approach to How We Create Things. P. 91*
16. *Abraham Maslow. Motivation and Personality // 3rd edition. P. 82.*

---

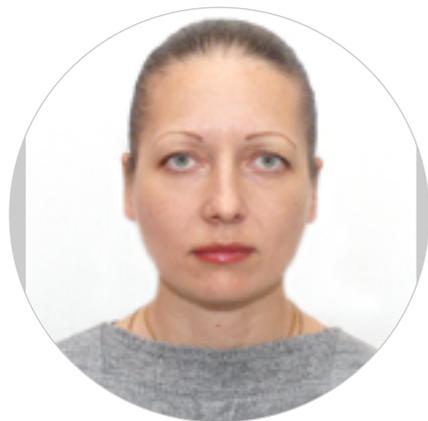
*Статья поступила в редакцию: 18.09.2024*  
*The article was received: 18.09.2024*

*Кондратьев Артем Александрович - Аспирант, ЮФУ «Южный федеральный университет», Ростов-на-Дону, Российская Федерация  
arkon@sfedu.ru*

*Kondratiev Artem Aleksandrovich - Postgraduate student, Southern Federal University, Rostov-on-Don, Russian Federation  
arkon@sfedu.ru*

© **Кондратьев А.А.**

УДК 334.021



Бабина Е.Н.

Бабина Е.Н.  
д-р экон. наук, профессор  
Ставропольский филиал  
РАНХиГС  
г. Ставрополь

Babina E.N.  
Doctor of Economics,  
Professor  
Stavropol branch of RANEP  
Stavropol

Шмыгалева П.В.  
канд. соц. наук, доцент  
Ставропольский филиал  
РАНХиГС  
г. Ставрополь

Shmygaleva P.V.  
Candidate of Social  
Sciences, Associate  
Professor  
Stavropol branch of RANEP  
Stavropol

Величенко Е.А.  
канд. экон. наук, доцент  
Ставропольский филиал  
РАНХиГС  
г. Ставрополь

Velichenko E.A.  
Candidate of Economic  
Sciences, Associate  
Professor  
Stavropol branch of RANEP  
Stavropol

Мухорьянова О.А.  
канд. экон. наук, доцент  
Ставропольский филиал  
РАНХиГС  
г. Ставрополь

Mukhoryanova O.A.  
Candidate of Economic  
Sciences, Associate  
Professor  
Stavropol branch of RANEP  
Stavropol

Карамышева Д.Б.  
канд. экон. наук, доцент  
Ставропольский филиал  
РАНХиГС  
г. Ставрополь

Karamysheva D.B.  
Candidate of Economic  
Sciences, Associate  
Professor  
Stavropol branch of RANEP

## ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ В УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ ВЛАСТИ



### THE USE OF INFORMATION SYSTEMS IN THE MANAGEMENT ACTIVITIES OF GOVERNMENT BODIES

Аннотация: В статье рассмотрена теоретическая и практическая составляющая вопроса информационного обеспечения государственного и муниципального управления. Дано определение ряду понятий основными из которых является «информатизация» и «информационная система», определены их структурные элементы в рамках государственного и муниципального управления. Рассмотрены вопросы функционирования единого портала предоставления государственных услуг «Госуслуги». Обобщена в целом информация касательно

цифровизации госуправления и электронного правительства в нашей стране с учетом современных вызовов и реалий.  
Ключевые слова: **информационная система, государство, управление, государственные услуги, информация.**

Abstract: The article considers the theoretical and practical component of the issue of information support for public and municipal administration. A number of concepts are defined, the main of which are «informatization» and «information system»,

their structural elements within the framework of state and municipal management are defined. The issues of functioning of the unified portal for the provision of public services «Gosuslugi» are considered. The information on the digitalization of public administration and e-government in our country is summarized in general, taking into account modern challenges and realities.

Keywords: **information system, management, public services, information.**

Современное социально-э-

кономическое развитие регионов ограничивается различными проблемами, среди которых снижение роста национальной экономики, ограничения со стороны западных стран, санкции и т.д. В таких условиях важным фактором развития любой территории является внедрение инновационного подхода, который способен обеспечить более эффективное решение актуальных задач, стоящих перед тем или иным регионом.

Реализация инновационного потенциала регионального развития позволяет использовать все имеющиеся преимущества конкретной территории с целью более стремительного развития бизнеса, социальной сферы, повышения качества работы органов власти и др.

К настоящему моменту в России сформировались необходимые условия для активизации инновационной деятельности на региональном уровне, поскольку условия ограничений побуждают различных субъектов искать новые направления развития. Таким образом, переход экономики Российской Федерации на инновационную модель стал неотложным и нуждается во взвешенном стратегическом подходе, предлагается рассмотреть основные тенденции, наблюдающиеся на современном этапе.

На сегодняшний день инновационный подход в региональном развитии требуется во многих отраслях и сферах деятельности, одним из таких направлений является инфраструктурная модернизация. В первую очередь предлагается рассмотреть различные виды инновационной инфраструктуры. Во всех регионах России активно создаются различные технопарки, бизнес-инкубаторы и центры инноваций, именно через такие

комплексы осуществляется развитие инноваций и стимулирование всей инновационной деятельности на региональном уровне.

Важно отметить, что инновационный путь в развитии российских регионов требует комплексного подхода, следовательно, вместо с созданием инновационной инфраструктуры необходимо совершенствовать законодательство, развивать кадровый потенциал, разрабатывать различные меры поддержки субъектам предпринимательства, занимающимся инновационной деятельностью и т. д.

Развитие региональной экономики непосредственно зависит от результатов деятельности субъектов предпринимательства, где немаловажную роль играет именно также транспортная инфраструктура. Так, сегодня различные цифровые технологии активно применяются на всех этапах транспортировки. К наиболее эффективным и полезным технологиям с точки зрения бизнеса следует отнести следующие:

- развитие электронного документооборота, который позволяет значительно сокращать время обработки заявок между различными компаниями;

- применение смарт-контрактов, которые позволяют в автоматическом режиме контролировать договорные отношения между контрагентами;

- умные дороги, которые позволяют интеллектуально управлять различными транспортными потоками;

- развитие электронных государственных систем (например система ПЛАТОН) и т. д. [2].

Перечисленные технологии позволяют совершенствовать торговые отношения между различными регионами, а так-

же сделки российских предпринимателей с компаниями из дружественных стран в целях поддержания экспортно-импортных отношений.

В рамках применения инновационного подхода в развитии регионов отдельно следует подчеркнуть роль органов власти. От деятельности государственных и муниципальных служащих, а также от принимаемых ими решений напрямую зависит стратегия развития того или иного региона, именно поэтому в деятельности органов власти важно внедрять инновационные технологии. К настоящему моменту широкое применение получили различные цифровые технологии, онлайн-порталы, электронные формы взаимодействия – все это повышает качество и эффективность работы органов власти. Следует отметить, что инновационные технологии в государственном управлении касаются не только процесса цифровизации, но и процесса взаимодействия с гражданами. Так, например, на гражданской службе внедряется клиентоцентричный подход, который подразумевает выявление и изучение потребностей клиентов (граждан), а также постоянное улучшение взаимодействия органов власти и населения [1].

Таким образом, на сегодняшний день социально-экономическое развитие регионов и государства в целом невозможно представить без внедрения инновационного подхода. Именно инновации в различных формах и проявлениях позволяют находить более эффективные решения для государства, бизнеса и граждан.

Любая сфера деятельности требует информационного обеспечения, поскольку информация выступает самым ценным элементом любой си-

стемы. Управленческая деятельность не является исключением, для данной сферы информационное обеспечение является прочным фундаментом, на котором строится вся работа органов власти. В деятельности органов власти информация представляет собой совокупность данных и сведений, необходимых для осуществления основных управленческих функций, для предоставления услуг населению, для разработки и реализации государственной политики в различных сферах деятельности.

В современных условиях информацию рассматривают как один из основных ресурсов развития общества, а информационные системы и технологии как средство повышения эффективности любой деятельности людей. Информация представляет собой наиболее ценный ресурс, без которого невозможно представить не одну сферу деятельности человека. С каждым годом процессы информатизации и цифровизации общественной жизни происходят с более высокими темпами, а перечень новых технологий постоянно расширяется. Именно поэтому для достижения успеха в какой-либо сфере необходимо использовать достижения научно-технического прогресса, в числе которых находятся информационные системы.

Сегодня информационные системы и различные технологии активно применяются в совершенно различных сферах деятельности. Одной из сфер, где информация, данные и работа с ними выступают практически главным элементом деятельности, является государственное управление (управленческая сфера).

Эффективность деятельности государственных и муниципальных служащих, а также

других работников органов власти напрямую зависит от качества, достоверности и полноты информационных данных. Для высокого качества и оперативности информационно-аналитического обслуживания в государственных и муниципальных органах должны решаться основные задачи информационного обеспечения.

Одной из важных задач информационного обеспечения органов власти является разработка и применение автоматизированных систем управления, в которых будут применяться современные информационные технологии. Новые технологии позволяют информационным системам работать должным образом, что в свою очередь, непосредственно влияет на весь управленческий процесс. Современные информационные системы позволяют работникам государственных учреждений исполнять свои функции оперативно, удобно и качественно.

Информационная система, применяемая в государственном управлении, должна учитывать ключевые критерии:

- качество и доступность;
- своевременность и быстрота выполнения операций;
- удобство в использовании и т. д.

Необходимо отметить, что в зависимости от конкретного органа власти требования к информационной системе могут меняться. Например, для высших органов власти Российской Федерации требуются определенные закрытые информационные системы (внутренние), для региональных органов власти чаще всего требуется открытая информационная система, благодаря которой государственные служащие могут обмениваться информацией между собой. Многообразие параметров

для информационных систем позволяет органам власти осуществлять основные виды деятельности без каких-либо рисков для самих органов власти (утечка информации).

Отдельное внимание при разработке и использовании информационных систем уделяется качественному содержанию и характеристикам как самой ИС, так и информации, которая обрабатывается внутри системы. Для эффективного функционирования информационной системы и для реализации всех необходимых функций к информации должны предъявляться основные требования: полнота, актуальность, достоверность. По этой причине информация, которая необходима для конкретного органа власти собирается на регулярной основе либо с определенной периодичностью, в тех объемах, которые требуются для управленческой деятельности.

В современных условиях информационные системы выступают важнейшим элементом деятельности любой организации. Информационная система позволяет собирать, хранить, обрабатывать всю необходимую информацию и данные. Именно поэтому от качества информационной системы зависит эффективность деятельности той или иной организации.

Многообразие информационных систем, а также внутренняя их функциональность позволяет настраивать систему под конкретные запросы каждого субъекта. Работа с хорошо настроенной информационной системой позволяет организации лучшим образом организовать все внутренние операционные и управленческие процессы, что, в свою очередь, положительно влияет на результаты деятельности субъекта хозяйственной деятельности.

Для государственных органов информация представляет особую важность, по этой причине вопросам функционирования государственных информационных систем уделяется особое внимание. Так, под информационной системой понимается разнонаправленная сеть линий коммуникаций и баз данных, которые обеспечивают обработку и хранение информации. Благодаря государственным информационным системам органы власти без особых трудностей могут осуществлять обмен необходимой информацией, будь то сведения, данные, отчеты, аналитические записки и т. д.

На государственном уровне информационные системы обладают строгим перечнем характеристик, которые важно соблюдать для эффективной деятельности органов власти. При этом важно отметить, что любые системы требуют развития и совершенствования, важно всегда использовать современные технологии, которые будут обеспечивать высокий уровень надежности и защищенности данных.

По мере стремительного развития общества и мира в целом, меняются и требования к государственному и муниципальному управлению. С развитием цифровых технологий и интернета, государственные и муниципальные органы по всему миру сталкиваются с необходимостью приспособления к новым технологиям. Использование инновационных информационных технологий становится ключевым фактором для повышения эффективности, прозрачности и доступности государственных услуг. Внедрение цифровых решений позволяет автоматизировать процессы, улучшить доступность информации о государственных и муниципальных органах, а также по-

высить прозрачность их деятельности.

Одним из наиболее значимых направлений внедрения информационных технологий в государственное управление является создание электронных государственных сервисов. Онлайн-платформы для подачи заявок на различные государственные услуги, электронные очереди, системы онлайн-консультаций – все это значительно упрощает взаимодействие граждан с государством и сокращает временные и административные издержки как для граждан, так и для государственных служащих.

Кроме того, использование аналитических инструментов и больших данных позволяет государственным органам более точно понимать потребности населения и предсказывать потенциальные кризисы. Это открывает новые горизонты для планирования и разработки программ, направленных на решение актуальных социальных и экономических проблем. Например, на основе анализа данных о запросах граждан можно оптимизировать распределение ресурсов и улучшить качество предоставляемых услуг.

Не менее важным аспектом цифровизации государственного управления является обеспечение кибербезопасности. С увеличением объемов обрабатываемой информации возрастает и риск ее утечки или потери. Разработка надежных защитных механизмов и регуляций становится первоочередной задачей, чтобы сохранить доверие граждан и гарантировать безопасность данных.

Введение электронных сервисов также предполагает необходимость повышения цифровой грамотности как у государственных служащих, так и у населения. Обучение

и информирование граждан о доступных сервисах помогут улучшить их использование и, как следствие, повысить общую эффективность взаимодействия с государством. Таким образом, цифровая трансформация открывает новые возможности для повышения качества государственного управления и служит важным шагом к более справедливому и прозрачному обществу.

Одним из ключевых аспектов цифровизации государственного управления является интеграция и взаимодействие различных информационных систем. Создание единой базы данных, в которой будут собраны информации о гражданах, их потребностях и услугах, позволит существенно упростить процесс оказания услуг и сократить время на их получение. В результате этого граждане будут ощущать удобство и оперативность в взаимодействии с государственными органами, что, в свою очередь, повысит уровень доверия к ним.

Кроме того, внедрение инновационных технологий, таких как искусственный интеллект и машинное обучение, способствует более глубокому анализу данных и предсказанию поведения граждан. Это открывает новые возможности для проактивного подхода в разработке социальных программ и инициатив, основанных на реальных потребностях населения.

Не менее важным направлением является развитие горизонтальных связей между различными уровнями власти. Эффективная коммуникация и обмен данными между муниципальными, региональными и федеральными органами станут залогом комплексного подхода к решению проблем и реализации стратегий развития. В итоге, такая синергия может привести к созданию

более адаптивного и отзывчивого государственного аппарата, способного быстро реагировать на вызовы времени.

Одним из значимых преимуществ цифровизации является возможность повышения прозрачности государственных процессов. Открытая информация о действиях и принимаемых решениях органов власти снижает уровень коррупции и создает доверие со стороны граждан. Публикация статистики, отчетов и других документов в доступном формате позволяет каждому желающему отслеживать прогресс выполнения государственных программ и активную деятельность чиновников.

Кроме того, цифровизация способствует вовлечению граждан в процесс управления. Платформы для обратной связи и электронные обращения дают возможность гражданам напрямую выражать свои мнения и участвовать в обсуждениях. Это не только повышает уровень участия населения, но и позволяет выявлять реальные проблемы и потребности на местах, что в свою очередь может отразиться на формировании более эффективных решений.

Наконец, необходимо учитывать вопросы кибербезопасности и защиты персональных данных. При создании единой базы данных важно обеспечить высокий уровень защиты информации и предотвратить возможные утечки или злоупотребления. Это станет ключевым условием доверия граждан к электронным услугам и цифровым технологиям в целом. Тщательное планирование и внедрение правил безопасности помогут смягчить риски и повысить уверенность населения в инициативах цифровизации.

Вместе с тем, цифровизация может значительно улуч-

шить доступность государственных услуг. Благодаря онлайн-платформам граждане могут получать необходимые разрешения, документы и услуги, не покидая своих домов. Это особенно важно для жителей удаленных районов, где традиционные бюрократические процедуры могут быть особенно затруднительными. Упрощение доступа к услугам снижает временные и финансовые затраты на взаимодействие с государственными структурами.

Однако, для успешной реализации цифровизации необходимо учитывать и существующие пробелы в цифровой грамотности населения. Не все граждане владеют современными технологиями, и важно обеспечить поддержку тем, кто испытывает трудности в пользовании электронными сервисами. Обучающие программы и общественные инициативы могут сыграть ключевую роль в повышении уровня цифровых навыков среди различных групп населения.

В конечном итоге, успех цифровизации будет зависеть от способности государства не только интегрировать новые технологии, но и создать культуру открытости и ответственности. Важным аспектом станет формирование позитивного имиджа цифровых услуг, который укрепит доверие граждан и уверенность в том, что их голоса будут услышаны и учтены.

Для достижения этой цели необходимо активно привлекать граждан к процессу цифровизации. Открытые форумы, опросы и обратная связь помогут выявить реальные потребности населения и адаптировать сервисы под эти требования. Создание инклюзивных пространств, где люди смогут обмениваться опытом и получать консультации,

также важно для повышения уровня вовлеченности и понимания преимуществ цифровых услуг.

Кроме того, для успешной реализации цифровых инициатив важно сотрудничество между государственными органами и частным сектором. Частные компании могут предложить инновационные решения и идеи, которые помогут ускорить процесс внедрения технологий. Взаимодействие с неприбыльными организациями и образовательными учреждениями также станет движущей силой в вопросах повышения цифровой грамотности.

Необходимо сформировать систему защиты данных, чтобы граждане могли быть уверены в безопасности своих личных сведений. Прозрачность в вопросах обработки данных укрепит доверие к электронным услугам и повысит уровень их использования. С учетом этих факторов, цифровизация государственных услуг может стать основой для более эффективного и ответственного управления.

Еще одним важным аспектом использования информационных технологий является автоматизация процессов в государственных учреждениях. Электронные системы управления документооборотом, электронные базы данных, программы для мониторинга и анализа информации позволяют значительно увеличить эффективность работы государственных органов, сократить временные затраты и избежать ошибок, которые возникают из-за человеческого фактора.

Кроме того, использование информационных технологий позволяет повысить прозрачность деятельности государственных и муниципальных органов. Открытые базы данных, публичные отчеты

ты, онлайн-трансляции заседаний – все это способствует повышению доверия граждан к власти и обеспечивает контроль за деятельностью государственных органов [1].

Автоматизация процессов в государственном и муниципальном управлении, а также обмен документами в реальном времени оптимизируют предоставление услуг. Удовлетворённость граждан растёт, а следовательно, растёт и доверие граждан к государству.

Создавая электронные платформы для обсуждения и высказывания своего мнения, цифровизация государственного управления положительно влияет на общество, способствуя объединению людей в сообщества для обмена опытом, мыслями, а также для выдвижения новых идей. Всё это развивает инновационный потенциал населения, тем самым способствуя росту экономики [5].

Говоря об инновациях в государственном управлении, принято выделять три типа инноваций:

1. Восходящие инновации. Этот тип инноваций связан с разработкой новых идей, концепций или подходов к решению проблем, которые возникают в государственном секторе. Восходящие инновации могут быть направлены на улучшение обслуживания граждан, повышение эффективности государственных служб или разработку новых программ и политик.

2. Инновации с кризисной реакцией. Этот тип инноваций связан с реакцией на кризисные ситуации, такие как естественные бедствия, экономические кризисы или другие чрезвычайные обстоятельства. Государственный сектор может разрабатывать инновационные подходы к

управлению кризисами, оказанию помощи пострадавшим и восстановлению пораженных территорий.

3. Организационная реструктуризация. Этот тип инноваций связан с изменением внутренней структуры и процессов в государственных учреждениях. Реструктуризация может включать в себя пересмотр бюрократических процессов, внедрение новых технологий для улучшения эффективности работы государственных органов или пересмотр организационной культуры [2].

Каждый из этих типов инноваций играет важную роль в развитии государственного сектора и способствует повышению его эффективности и адаптивности к изменяющимся условиям.

Обоснованность внедрения инноваций в государственный сектор обусловлена рядом причин.

1. Эффективность и улучшение качества услуг. Использование современных информационных технологий позволяет автоматизировать процессы, улучшить качество обслуживания граждан и повысить эффективность работы органов власти, а также улучшить качество предоставляемых государственных услуг, упростить доступ к ним, ускорить процессы и повысить уровень удовлетворенности граждан.

2. Прозрачность и открытость. Использование современных информационных технологий способствует повышению прозрачности деятельности государственных органов, обеспечивая доступ к информации для граждан.

3. Сокращение издержек. Автоматизация процессов и переход к электронным сервисам позволяет сократить издержки на бумажную документацию, уменьшить время

выполнения задач и оптимизировать бюджетные расходы.

4. Борьба с коррупцией. Благодаря внедрению современных технологий ужесточается контроль за коррупционными процессами путем автоматизации деятельности государственного аппарата, устранения человеческого фактора и создания новых, прозрачных механизмов контроля.

6. Сохранение данных и информационная безопасность. Современные технологии позволяют обеспечить надежное хранение данных, защиту информации и борьбу с киберугрозами [6].

Инновации играют большую роль в современном государственном и муниципальном управлении, открывая возможности для повышения эффективности, прозрачности и ответственности органов власти. Внедрение новых технологий, использование аналитики данных и активное взаимодействие с гражданами помогают создать современную и доступную систему управления.

Таким образом, использование современных информационных технологий в государственном и муниципальном управлении является ключевым элементом социально-экономического прогресса страны. Современные технологии позволяют автоматизировать процессы, повышая скорость и точность принятия решений, способствуя улучшению прозрачности деятельности государственных органов. Это также способствует борьбе с коррупцией. С помощью новых технологий государственные службы могут предоставлять услуги более эффективно и удобно для граждан, например, через онлайн-порталы и электронные услуги.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Указ Президента РФ от 09.05.2017 №203 «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017 - 2030 годы».
2. Аникин А.В. Инновации информационных технологий в государственном управлении и их влияние на современное общество // Экономика и социум. 2020. №5-1 (72). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/innovatsii-informatsionnyh-tehnologiy-v-gosudarstvennom-upravlenii-i-ih-vliyanie-na-sovremennoe-obschestvo>
3. Банных, Г. А. Инноватика государственного и муниципального управления : Учебное пособие / Г. А. Банных, В. В. Запарий. – : Издательство Уральского университета, 2021. – 135 с.
4. Павлютенкова М. Ю. Социально-политические аспекты концепции «Электронное правительство» / М. Ю. Павлютенкова, А. А. Сваруп // Технологии информационного общества — Интернет и современное общество: труды VII Всероссийской объединенной конференции (Санкт-Петербург, 10-12 ноября 2018 г.). Санкт-Петербург : Изд-во филол. ф-та СПбГУ, 2018. С. 193-195.
5. Попов, В. А. Инновационные технологии в деятельности органов местного самоуправления / В. А. Попов, С. В. Собянина. — Текст : непосредственный // Молодой ученый. — 2022. — № 46 (441). — С. 435-438. — URL: <https://moluch.ru/archive/441/96380/>
6. Продиblokh Надежда Евгеньевна, Болокова Мариэтта Аскарбиевна Инновации в государственном и муниципальном управлении как необходимое условие социально-экономического развития страны // Вестник Майкопского государственного технологического университета. 2023. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/innovatsii-v-gosudarstvennom-i-munitsipalnom-upravlenii-kak-neobhodimoe-uslovie-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-strany>

## REFERENCES

1. Decree of the President of the Russian Federation dated 05/9/2017 No. 203 «On the Strategy for the Development of the Information Society in the Russian Federation for 2017-2030».
2. Anikin A.V. Innovations of information technologies in public administration and their impact on modern society // Economics and Society. 2020. No.5-1 (72). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/innovatsii-informatsionnyh-tehnologiy-v-gosudarstvennom-upravlenii-i-ih-vliyanie-na-sovremennoe-obschestvo>
3. Bannykh, G. A. Innovatika of state and municipal management : A textbook / G. A. Bannykh, V. V. Zapariy. – : Ural University Press, 2021. – 135 p.
4. Pavlyutenkova M. Yu. Socio-political aspects of the concept of «Electronic government» / M. Yu. Pavlyutenkova, A. A. Swarup // Technologies of information society — the Internet and modern society: proceedings of the VII All-Russian Association
5. Popov, V. A. Innovative technologies in the activities of local governments / V. A. Popov, S. V. Sobyana. — Text : direct // Young scientist. — 2022. — № 46 (441). — Pp. 435-438. — URL: <https://moluch.ru/archive/441/96380/>
6. Prodiablokh Nadezhda Evgenievna, Bolokova Marietta Askarbievna Innovations in state and municipal management as a necessary condition for the socio-economic development of the country // Bulletin of the Maikop State Technological University. 2023. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/innovatsii-v-gosudarstvennom-i-munitsipalnom-upravlenii-kak-neobhodimoe-uslovie-sotsialno-ekonomicheskogo-razvitiya-strany>

---

Статья поступила в редакцию: 18.09.2024  
The article was received: 18.09.2024

*Бабина Е.Н.- д-р экон.наук, профессор, профессор кафедры государственного, муниципального управления и менеджмента, Ставропольский филиал РАНХиГС, г. Ставрополь*

*Babina E.N.- Doctor of Economics, Professor, Stavropol branch of RANEPА, Stavropol*

*Шмыгалева П.В.- к-т социолог. наук, доцент, доцент кафедры государственного, муниципального управления и менеджмента, Ставропольский филиал РАНХиГС, г. Ставрополь*

*Shmygaleva P.V. - Candidate of Social Sciences, Associate Professor, Stavropol branch of RANEPА Stavropol*

*Величенко Е.А. - к-т экон.наук, доцент кафедры государственного, муниципального управления и менеджмента, Ставропольский филиал РАНХиГС, г. Ставрополь*

*Velichenko E.A. - Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Stavropol branch of RANEPА Stavropol*

*Мухорьянова О.А. - к-т экон.наук, доцент, доцент кафедры государственного, муниципального управления и менеджмента, Ставропольский филиал РАНХиГС, г. Ставрополь*

*Mukhoryanova O.A. - Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Stavropol branch of RANEPА, Stavropol*

*Карамышева Д.Б. - к-т экон.наук, доцент, доцент кафедры государственного, муниципального управления и менеджмента, Ставропольский филиал РАНХиГС, г. Ставрополь*

*Karamysheva D.B. - Candidate of Economic Sciences, Associate Professor, Stavropol branch of RANEPА*

**© Бабина Е.Н., Шмыгалева П.В., Величенко Е.А., Мухорьянова О.А., Карамышева Д.Б.**

УДК 65.01



Зубова Л.В.

Зубова Л. В.  
д-р экон.наук,  
профессор,  
РАНХиГС

Zubova L. V.  
Doctor of Economics,  
Professor RANEPА

## МЕТОДОЛОГИЯ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОЕКТОВ НА ОСНОВЕ АНТРОПОЦЕНТРИЧЕСКОГО ПОДХОДА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ



### METHODOLOGY FOR INCREASING THE EFFICIENCY OF PROJECTS BASED ON AN ANTHROPOCENTRIC APPROACH TO RISK MANAGEMENT

*Аннотация:* В статье рассматривается методология повышения эффективности проектов на основе антропоцентрического подхода к управлению рисками. Обосновывается необходимость смещения акцента с технических аспектов на человеческий фактор в процессах идентификации, оценки и реагирования на риски. Предлагается модель управления рисками, базирующаяся на активном вовлечении участников проекта, развитии их компетенций, формировании культуры безопасности. Раскрываются ключевые элементы методологии: психологическое тестирование, тренинги по управлению стрессом, командообразование, системы мотивации. Приводятся результаты апробации подхода в рамках реализации инвестиционных проектов, демонстрирующие его эффективность в повышении качества, сокращении сроков

и снижении затрат. Сделан вывод о повышении общей результативности проектов на основе управления поведенческими аспектами рисков.

**Ключевые слова:** управление проектами, управление рисками, антропоцентрический подход, человеческий фактор, организационная культура, поведенческие риски.

*Abstract:* The article discusses a methodology for improving the effectiveness of projects based on an anthropocentric approach to risk management. The necessity of shifting the focus from technical aspects to the human factor in the processes of identification, assessment and response to risks is substantiated. A risk management model is proposed based on the active involvement of project participants, the development of their competencies, and

the formation of a safety culture. The key elements of the methodology are revealed: psychological testing, stress management trainings, team building, motivation systems. The results of the approbation of the approach in the framework of the implementation of investment projects are presented, demonstrating its effectiveness in improving quality, reducing time and reducing costs. The conclusion is made about improving the overall effectiveness of projects based on the management of behavioral aspects of risks.

**Keywords:** project management, risk management, anthropocentric approach, human factor, organizational culture, behavioral risks.

Проект представляет собой временное усилие, предпринятое для создания уникального продукта, услуги или результата.

## Методология повышения эффективности проектов на основе антропоцентрического подхода управления рисками

Основные характеристики проекта:

1. Временный характер:  
- Проект имеет четко определенное начало и завершение.

- Проекты конечны, в отличие от постоянной/повторяющейся деятельности.

2. Создание уникального продукта, услуги или результата:

- Продукт/услуга/результат проекта отличается от существующих аналогов.

- Каждый проект уникален, хотя может использовать схожие элементы.

3. Постепенная разработка:

- Проект развивается поэтапно, по мере реализации его фаз и этапов.

- Дальнейшие шаги основаны на полученных промежуточных результатах.

4. Ограниченность ресурсов:

- Проект имеет ограничения по времени, бюджету, человеческим и материальным ресурсам.

- Эффективное управление ресурсами - ключевой фактор успеха проекта.

5. Проектное управление:

- Реализация проекта предполагает специальные методы и инструменты управления.

- Планирование, организация, контроль и регулирование проектов осуществляются командой проекта.

Таким образом, проект - это уникальное, ограниченное во времени и ресурсах предприятие, направленное на достижение определенных целей. Управление проектами является важной дисциплиной для обеспечения их эффективности.

Существует множество классификаций проектов по различным признакам. Основные виды проектов:

1. По масштабу и сложности:  
- Мелкие (небольшие)

- Средние

- Крупные (мегапроекты)

2. По предметной области:

- Инвестиционные (строительство, экспансия, модернизация)

- Организационные (развитие, реструктуризация, перепроектирование)

- Инновационные (НИОКР, разработка новых продуктов/технологий)

- Информационные (внедрение информационных систем)

3. По типу результата:

- Материальные (создание физического объекта)

- Нематериальные (разработка программного обеспечения, оказание услуг)

4. По отраслевой принадлежности:

- Промышленные

- Строительные

- Информационные

- Социальные

- Образовательные

5. По длительности:

- Краткосрочные (до 1 года)

- Среднесрочные (1-3 года)

- Долгосрочные (более 3 лет)

6. По уровню новизны:

- Пионерные (принципиально новые)

- Улучшающие (модификация существующих решений)

- Поддерживающие (рутинные работы)

7. По характеру финансирования:

- Коммерческие (окупаемые, прибыльные)

- Государственные (бюджетные)

- Некоммерческие (социальные)

Такое разнообразие видов проектов обусловлено спецификой различных отраслей и сфер деятельности, а также целями, масштабами и условиями их реализации.

Прогнозирование стоимости проектов является одним из ключевых аспектов управления проектами. Существует

несколько основных методов прогнозирования стоимости проектов:

1. Экспертная оценка:

- Использование опыта и знаний экспертов в предметной области проекта.

- Оценка на основе аналогов и накопленной статистики по похожим проектам.

- Применение различных эвристических методов (например, метод Дельфи).

2. Параметрическое оценивание:

- Построение математических моделей, описывающих взаимосвязь между параметрами проекта и его стоимостью.

- Использование статистических данных, регрессионного анализа, калькуляторов стоимости.

3. Поэлементное оценивание:

- Разбиение проекта на отдельные работы, элементы, компоненты.

- Оценка стоимости каждого элемента с последующим их суммированием.

- Детальный анализ требований, трудозатрат, материалов, оборудования.

4. Аналогия с предыдущими проектами:

- Использование фактической стоимости реализованных ранее аналогичных проектов.

- Корректировка полученной стоимости с учетом различий в масштабах, сложности, условиях.

5. Метод освоенного объема:

- Оценка фактически выполненных работ и их стоимости в ходе реализации проекта.

- Прогнозирование ожидаемой окончательной стоимости на основе текущих данных.

Комбинация нескольких методов, использование исторических данных, применение инструментов автоматизации

способствуют повышению точности прогнозов стоимости проектов.

Расширенный процесс поэлементного оценивания с учетом безрисковых и рискованных процессов выглядит следующим образом:

1. Разбиение проекта на отдельные работы, элементы, компоненты:

- Декомпозиция проекта на более мелкие, управляемые части.

- Определение перечня всех необходимых работ и их последовательности.

2. Оценка стоимости безрисковых процессов:

- Детальный анализ требований, трудозатрат, материалов, оборудования.

- Расчет стоимости каждого элемента без учета возможных рисков.

- Суммирование стоимости всех безрисковых элементов.

3. Идентификация и оценка рискованных процессов:

- Выявление рисков, которые могут возникнуть для каждого элемента.

- Качественная и количественная оценка вероятности и последствий рисков.

- Определение стоимостных резервов для покрытия рискованных событий.

4. Интеграция безрисковых и рискованных составляющих:

- Добавление к стоимости безрисковых элементов оценки рискованных затрат.

- Формирование бюджета проекта с учетом резервов на риски.

Такой комплексный подход к поэлементному оцениванию обеспечивает более реалистичную и управляемую оценку стоимости проекта, позволяя заложить адекватные резервы на непредвиденные обстоятельства.

Эффективность проектов может рассматриваться с нескольких ключевых позиций:

1. Достижение запланированных целей и результатов проекта:

- Реализация поставленных задач и выполнение ключевых показателей проекта.

- Соответствие фактических результатов проекта его замыслу и ожиданиям заказчика/инвестора.

2. Соблюдение ограничений по срокам, бюджету и ресурсам:

- Завершение проекта в установленные сроки.

- Укладывание в заранее определенный бюджет проекта.

- Рациональное использование имеющихся ресурсов (материальных, трудовых, финансовых).

3. Получение экономической/финансовой выгоды:

- Обеспечение запланированной финансовой отдачи от реализации проекта.

- Окупаемость инвестиций, вложенных в проект.

- Положительная динамика ключевых финансовых показателей.

4. Качественные характеристики проекта:

- Высокое качество полученных результатов, продуктов, услуг.

- Удовлетворенность заказчика/потребителя проектными результатами.

- Отсутствие серьезных дефектов, ошибок, нарушений в ходе реализации.

5. Стратегическая значимость проекта:

- Вклад проекта в достижение долгосрочных целей организации.

- Соответствие проекта ее миссии, приоритетам развития.

- Повышение конкурентоспособности и рыночной позиции.

Таким образом, эффективность проектов оценивается комплексно, с учетом дости-

жения основных целевых показателей, соблюдения ограничений, финансовых результатов, качества и стратегической важности.

Антропоцентрический подход является важной составляющей методологии управления рисками на предприятии. Он предполагает ключевое внимание к человеческому фактору и роли персонала в обеспечении устойчивости организации. Основные аспекты применения антропоцентрического подхода включают:

1. Организационная культура и управленческий стиль:

- Формирование культуры открытости, доверия и взаимной ответственности

- Поощрение инициативы, творческого подхода и готовности к изменениям

- Применение гибких, партиципативных моделей принятия решений

2. Развитие человеческих ресурсов:

- Непрерывное обучение и повышение квалификации персонала

- Формирование навыков управления рисками и работы в условиях неопределенности

- Создание системы эффективной мотивации и карьерного развития сотрудников

3. Вовлечение и сотрудничество:

- Привлечение работников к процессам идентификации, оценки и контроля рисков

- Развитие механизмов обратной связи и совместного поиска решений

- Стимулирование командной работы и коллективной ответственности

4. Использование интуиции и эвристик:

- Признание роли интуитивных суждений, основанных на опыте и экспертизе

- Применение эвристических подходов к принятию ре-

**Методология повышения эффективности проектов на основе антропоцентрического подхода управления рисками**

шений в условиях неопределенности

- Сочетание рационального анализа с креативным, нестандартным мышлением

5. Адаптивность и обучение:

- Формирование гибких моделей реагирования на изме-

нения и риски

- Создание систем непрерывного мониторинга, обучения и организационной адаптации

- Развитие предпринимательского и инновационного потенциала сотрудников.

Применение антропоцентрического подхода позволяет более эффективно мобилизовать человеческие ресурсы предприятия, повышая его адаптивность и устойчивость к рискам в условиях динамичной, неопределенной среды.



**Рисунок 1 - Технологическая модель управления рисками<sup>1</sup>**

**ЛИТЕРАТУРА**

1. Зубова Л.В., Зубов А.О., Чернышев В.В., Карпенко К.А. Методика определения рискоемкости этапов жизненного цикла Гособоронзаказа журнал: Научно-аналитический журнал «Вестник Санкт-Петербургского университета ГПС МЧС России» том 2023 № 3 , 2023 <https://doi.org/10.61260/2218-130X-2023-3-106-117>
2. Петушков Зубова Л.В., Петушков А.М. Методика принятия управленческих решений при разработке ракетно-космической техники в рамках выполнения Гособоронзаказа // Проблемы экономики и юридической практики. 2021. Т. 17. № 3. С. 22-28.
3. Зубова Л.В., Николаев С.П., Колесник А.В., Особенности научно-технических рисков при разработке ракетно-космической техники. Technical sciences // Science and Society. - 2018. - № 3. - с. 111-121
4. Зубова Л.В., Зубов А.О., Гоцкая Н.Р., Мартыненко О.В., Петров Д.М., Фарбер В.А. методология оценивания рискоустойчивости хозяйствующих субъектов с учетом этапов научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ // Вестник Алтайской академии экономики и права. - 2019. - № 1-1. - С. 51-58; URL: <https://vaael.ru/ru/article/view?id=236> (дата обращения: 05.12.2023).
5. Зубова Л.В., Коровин Э.В., Никитин Ю.А. Методика категорирования потенциально опасных рисков системы технологического обеспечения разработки и производства ВВСТ // Науч.-аналит. журн. «Вестник С.-Петерб. ун-та ГПС МЧС России». 2021. № 1. С. 147-157.
6. Инновационный метод обоснования выбора проектировщика на основе оценивания рискоустойчивости при архитектурно-строительном проектировании / А.Н. Астащенко [и др.] // Вестник Российского нового университета. Сер.: Человек и общество. 2023. № 1. С. 66-76.

<sup>1</sup><http://projectimo.ru/upravlenie-riskami/osnovy-upravleniya-riskami.html>

7. <https://vael.ru/ru/article/view?id=2620&ysclid=Ipsahgz8k0765578101>
8. Ahmed A., Kayis B., Amornsawadwatana S. A review of techniques for risk management in projects // *Benchmarking: An International Journal*. 2007. Vol. 14. № 1. P. 22–36.
9. Wallace L., Keil M., Rai A. How software project risk affects project performance: An investigation of the dimensions of risk and an exploratory model // *Decision sciences*. 2004. Vol. 35. № 2. P. 289–321.
10. Cooper R.G. Managing technology development projects // *IEEE engineering management review*. 2007. Vol. 35. № 1. P. 67–76.
11. А.А. Целыковских Методический подход оцениванию и мониторингу рискоустойчивости системы управления инвестиционно-строительным проектом / А.А. Целыковских [и др.] // *Вестник Российского нового университета. Сер.: Человек и общество*. 2023. № 1. С. 43–54.
12. Целыковских А.А., Никитин Ю.А., Зубов А.О. Методика прогнозирования стоимости процесса разработки образца вооружения, военной и специальной техники на основе проектного подхода с учетом неопределённости стоимостных данных // *Вестник Екатеринбургского института*. 2022. № 3 (59). С. 59–65. [https://www.elibrary.ru/ip\\_restricted.asp?rpage=https%3A%2F%2Fwww%2Eelibrary%2Eru%2Fitem%2Easp%3Fid%3D49538620](https://www.elibrary.ru/ip_restricted.asp?rpage=https%3A%2F%2Fwww%2Eelibrary%2Eru%2Fitem%2Easp%3Fid%3D49538620)
13. Ладоня С.Г. Оптимизация процесса санкционирования расходов. URL: [https://roskazna.gov.ru/upload/iblock/b78/Statya-nachalnika-otdela-raskhodov-UFK-po-Amurskoj-oblasti-S.G.-Ladoni\\_Optimizatsiya-protsessa-sanktsionirovaniya-raskhodov.pdf](https://roskazna.gov.ru/upload/iblock/b78/Statya-nachalnika-otdela-raskhodov-UFK-po-Amurskoj-oblasti-S.G.-Ladoni_Optimizatsiya-protsessa-sanktsionirovaniya-raskhodov.pdf) (дата обращения: 11.05.2023).
14. Бухтик М.И., Шаплыко А.И. Анализ зарубежного и отечественного опыта развития риск-менеджмента // *Перспективные научные исследования: опыт, проблемы и перспективы развития: сб. науч. статей по материалам IV Междунар. науч.-практ. конф. Уфа, 2020*. С. 59–64. EDN MDIPJG
15. Викулов С.Ф., Хрусталева Е.Ю. Методологические основы и специфика военно-экономического анализа // *Экономический анализ: теория и практика*. 2014. № 7. С. 2–11.
16. Зубов А.О., Зубова Л.В. Принятие управленческих решений в условиях неопределенности при выполнении гособоронзаказа и конкуренции посредством динамического моделирования между ключевыми структурными показателями деятельности хозяйствующих субъектов // *Известия СПбГЭУ*. СПб.: СПбГЭУ, 2019. № 1 (115). С. 97–100.
17. Зубов А.О. Понятие, показатели и критерии рискоустойчивости системы материально-технического обеспечения боевой готовности вооруженных СИЛ Викулов С.Ф., Зубов А.О., Никитин Ю.А. *Финансы и кредит*. 2022. Т. 28. № 4 (820). С. 732–747.

## REFERENCES

1. Zubova L.V., Zubov A.O., Chernyshev V.V., Karpenko K.A. Methodology for determining the risk intensity of the stages of the life cycle of the State Defense order journal: *Scientific and analytical journal «Bulletin of the St. Petersburg University of the Ministry of Emergency Situations of Russia» volume 2023 No. 3, 2023* <https://doi.org/10.61260/2218-130X-2023-3-106-117>
2. Petushkov Zubova L.V., Petushkov A.M. Methodology of managerial decision-making in the development of rocket and space technology within the framework of the implementation of the State Defense Order // *Problems of economics and legal practice*. 2021. Vol. 17. No. 3. pp. 22–28.
3. Zubova L.V., Nikolaev S.P., Kolesnik A.V., Features of scientific and technical risks in the development of rocket and space technology. *Technical sciences // Science and Society*. – 2018. – No. 3. – pp. 111–121
4. Zubova L.V., Zubov A.O., Gotskaya N.R., Martynenko O.V., Petrov D.M., Farber V.A. methodology for assessing the risk tolerance of economic entities taking into account the stages of research and development work // *Bulletin of the Altai Academy of Economics and Law*. – 2019. – No. 1-1. – pp. 51–58; URL: <https://vael.ru/ru/article/view?id=236> (date of application: 05.12.2023).
5. Zubova L.V., Korovin E.V., Nikitin Yu.A. Methodology for categorizing potentially dangerous risks of the technological support system for the development and production of VVST // *Scientific analysis. journal. «Bulletin of St. Petersburg State University of the Ministry of Emergency Situations of Russia»*. 2021. No. 1. pp. 147–157.
6. An innovative method for justifying the choice of a designer based on risk tolerance assessment in architectural and construction design /A.N. Astashenko [et al.] // *Bulletin of the Russian New University. Ser.: Man and society*. 2023. No. 1. pp. 66–76.

7. <https://vael.ru/ru/article/view?id=2620&ysclid=Ipsahgz8k0765578101>
  8. Ahmed A., Kayis B., Amornsawadwatana S. A review of techniques for risk management in projects // *Benchmarking: An International Journal*. 2007. Vol. 14. № 1. P. 22-36.
  9. Wallace L., Keil M., Rai A. How software project risk affects project performance: An investigation of the dimensions of risk and an exploratory model // *Decision sciences*. 2004. Vol. 35. № 2. P. 289-321.
  10. Cooper R.G. Managing technology development projects // *IEEE engineering management review*. 2007. Vol. 35. № 1. P. 67-76.
  11. A.A. Tselykovskikh A methodological approach to assessing and monitoring the risk tolerance of the investment and construction project management system / A.A. Tselykovskikh [et al.] // *Bulletin of the Russian New University. Ser.: Man and society*. 2023. No. 1. pp. 43-54.
  12. Tselykovskikh A.A., Nikitin Yu.A., Zubov A.O. Methodology for predicting the cost of the process of developing a sample of weapons, military and special equipment based on the project approach, taking into account the uncertainty of cost data // *Bulletin of the Catherine Institute*. 2022. No. 3 (59). pp. 59-65. [https://www.elibrary.ru/ip\\_restricted.asp?rpage=https%3A%2F%2Fwww%2Eelibrary%2Eru%2Fitem%2Easp%3Fid%3D49538620](https://www.elibrary.ru/ip_restricted.asp?rpage=https%3A%2F%2Fwww%2Eelibrary%2Eru%2Fitem%2Easp%3Fid%3D49538620)
  13. Ladonya S.G. Optimization of the cost authorization process. URL: [https://roskazna.gov.ru/upload/iblock/b78/Statya-nachalnika-otdela-raskhodov-UFK-po-Amurskoy-oblasti-S.G.-Ladoni\\_Optimizatsiya-protsessa-sanktsionirovaniya-raskhodov.pdf](https://roskazna.gov.ru/upload/iblock/b78/Statya-nachalnika-otdela-raskhodov-UFK-po-Amurskoy-oblasti-S.G.-Ladoni_Optimizatsiya-protsessa-sanktsionirovaniya-raskhodov.pdf) (date of application: 05/11/2023).
  14. Bukhtik M.I., Shaplyko A.I. Analysis of foreign and domestic experience in the development of risk management // *Promising scientific research: experience, problems and prospects of development: collection of scientific papers. articles based on the materials of the IV International Scientific and Practical Conference Ufa, 2020*. pp. 59-64. EDN MDIPJG
  15. Vikulov S.F., Khrustalev E.Y. Methodological foundations and specifics of military-economic analysis // *Economic analysis: theory and practice*. 2014. No. 7. pp. 2-11.
  16. Zubov A.O., Zubova L.V. Managerial decision-making in conditions of uncertainty in the implementation of state defense orders and competition through dynamic modeling between key structural indicators of economic entities // *Izvestiya SPbGEU*. SPb.: SPbGEU, 2019. No. 1 (115). pp. 97-100.
  17. Zubov A.O. Concept, indicators and criteria for the risk tolerance of the logistics system of combat readiness of the armed forces // *Vikulov S.F., Zubov A.O., Nikitin Yu.A. Finance and Credit*. 2022. Vol. 28. No. 4 (820). pp. 732-747.
- 

Статья поступила в редакцию: 18.09.2024

The article was received: 18.09.2024

Зубова Людмила Витальевна - доктор экономических наук, профессор кафедры экономики Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации РАНХиГС

Zubova Lyudmila Vitalievna - Doctor of Economics, Professor of the Department of Economics of the Russian Academy of National Economy and Public Administration under the President of the Russian Federation RANEPА

© Зубова Л.В.

## УДК 629.12



Иващенко И. А.

Никитин Ю. А.  
д.э.н.,  
ВАМТО имени генерала  
армии А.В. Хрулева

Nikitin Y. A.  
Doctor of Economics,  
VAMTO named after Army  
General A.V. Khruleva

Звягина Е.М.  
РАНХиГС

Zvyagina E. M.  
RANEPА

Иващенко И. А.  
д.в.н., профессор,  
Зам. Генерального  
директора по общим  
вопросам

Ivashchenko I.A.  
D.Sc., professor. Deputy  
General Director for General  
Affairs

Кабаев Ю.И.  
Инженер АО "ЦМКБ Алмаз"

Kabaev Y. I.  
Engineer of JSC "TsMKB  
Almaz"

Кангур Ю. В.,  
Заместитель генерального  
директора НПО «Алмаз»  
соискатель ученой степени  
кандидата экономических  
наук

Kangur Y. V.  
Deputy General Director  
of NPO Almaz, candidate  
for the academic degree  
of Candidate of Economic  
Sciences

## УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМ РАЗВИТИЕМ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ В СУДОСТРОЕНИИ 4.0



### MANAGEMENT OF INNOVATIVE DEVELOPMENT OF PRODUCTION SYSTEM IN SHIPBUILDING 4.0

Аннотация: в статье рассматриваются актуальность и степень разработанности вопроса управления инновационным развитием производственной системы в судостроении 4.0. Для обеспечения высокой результативности достижения целевых установок важно решить ряд проблемных вопросов отечественного судостроения, среди которых следует отметить: высокую трудоемкость, длительность сроков производства, высокую стоимость выпускаемой продукции, сложные коммуникативные связи между участниками процесса. Статья посвящена исследованию особенностей управления инновационным развитием производственной системы судостроительного предприятия в условиях пере-

хода к Индустрии 4.0. Рассматриваются ключевые технологические и организационные инновации, лежащие в основе концепции Судостроение 4.0. Предложен комплексный подход к управлению инновационным развитием, включающий анализ текущего уровня готовности производственной системы, определение приоритетных направлений цифровой трансформации, разработку дорожной карты инновационных изменений. Описана методика оценки зрелости производственной системы с использованием модели цифровой мощности. Разработаны механизмы реализации инновационных проектов, учитывающие специфику судостроительного производства. Особое внимание уделено

вопросам управления изменениями, развития компетенций персонала и формирования инновационной организационной культуры. Предложенные подходы направлены на обеспечение синергетического эффекта от внедрения технологических и организационных инноваций, повышение гибкости, эффективности и конкурентоспособности судостроительных предприятий.

Ключевые слова: **Стратегия развития, результативность, трудоемкость, целевые установки, производительность труда, стейкхолдеры, производственная система.**

Abstract: the article discusses the relevance and degree of sophistication of the issue of managing the innovative

*development of the production system in shipbuilding 4.0. To ensure high performance in achieving targets, it is important to solve a number of problematic issues of domestic shipbuilding, among which it should be noted: high labor intensity, long production time, high cost of products, complex communication links between the participants in the process. The article is devoted to the study of the features of managing the innovative development of the production system of a shipbuilding enterprise in the context of the transition to Industry 4.0. The key technological and organizational innovations underlying the concept of Shipbuilding 4.0 are considered. An integrated approach to managing innovative development is proposed, including analysis of the current level of readiness of the production system, identification of priority areas of digital transformation, development of a roadmap for innovative changes. A methodology for assessing the maturity of a production system using a digital power model is described. Mechanisms for the implementation of innovative projects have been developed, taking into account the specifics of shipbuilding production. Special attention is paid to the issues of change management, the development of staff competencies and the formation of an innovative organizational culture. The proposed approaches are aimed at ensuring a synergistic effect from the introduction of technological and organizational innovations, increasing the flexibility, efficiency and competitiveness of shipbuilding enterprises.*

**Keywords:** **Development strategy, effectiveness, labor intensity, targets, labor productivity, stakeholders,**

**production system.**

Целью Стратегии развития судостроения до 2035 г. (Постановление Правительства Российской Федерации от 28 октября 2019 г. № 2553-р) является обеспечение создания современной продукции судостроения за счет достижения к 2035 году 80 процентов загрузки основных производственных фондов организаций отрасли, увеличения в 2,2 раза объема производства при одновременном росте в 2 раза производительности труда и повышения доли стоимости отечественной продукции в стоимости конечной гражданской продукции до 75 процентов.

Для обеспечения высокой результативности достижения целевых установок важно решить ряд проблемных вопросов отечественного судостроения, среди которых следует отметить: высокую трудоемкость, длительность сроков производства, высокую стоимость выпускаемой продукции, сложные коммуникативные связи между участниками процесса.

При этом главным резервом повышения конкурентоспособности российских организаций судостроения и роста эффективности использования их ресурсов, включая финансовые, трудовые, материальные, инновационных повышения инвестиционной привлекательности отрасли является совершенствование производственной системы судостроительного предприятия во взаимодействии с заказчиком, проектной организацией и другими стейкхолдерами (заинтересованным сторонам).

Также, следует отметить, что новый технологический уклад «Индустрии 4.0» требует инновационного подхода в управлении изменениями

не только производственного цикла, но и корректировки всех основных бизнес-процессов в организациях участников экономической кооперации.

Проблемным вопросам, связанным с функционированием производственной системы посвящено значительное количество фундаментальных и прикладных научных работ. Так особое значение для выполнения настоящего исследования имели труды: Н.А. Семенова, Г.Б. Бурда, Е.С. Палкиной, В.А. Рыжкова, О.В. Собенина, А.С. Штодина., Коха Ю.В., Е.А. Малышева, Т.Е. Малышевой, С.Н. Князева, Г.И. Ивановича, С.В. Павловой, Е.И. Нестеровой, В.С. Якимовича, Г.М. Луговой, Е.Р. Счисляевой, Г. Шева, С. Хюзинга, Г.И. Гумеровой, Э.Ш. Шамиевой, С.С. Серебренникова, И.П. Красовской, С.С. Харитова, Е.С. Балашова, К.С. Шибанова, В.П. Канюкова, Л.В. Сергеева, В.С. Глашкина, Е.А. Цыплова, Н.Р. Балтачева, А.А. Туркова, А.Р. Курбанаева, М. Н. Конягина, Ф. Нордман, Р. Тонжес, Т. Хейко

Следует отметить, что большинство публикаций посвящены вопросам применения отдельных технологий в судостроении. Вместе с тем, не раскрыты процессы цифровой трансформации интегрированной производственной системы судостроительных предприятий в экономической кооперации.

В целом проведенный анализ показал отечественной и зарубежной литературы показал, что по обозначенной тематике, требуется более детальное научное обоснование и проработка с учетом концептуальных положений Индустрии 4.0. Вместе с тем, не раскрыты процессы цифровой трансформации производственной системы организации судостроения.

Цель научного исследо-

вания состоит в разработке методических положений по управлению инновационным развитием производственной системы в судостроении 4.0

Для достижения данной цели были поставлены следующие основные задачи:

1. Уточнить содержание понятия «производственная система» с учетом особенностей судостроительной отрасли и применения инновационных технологий в условиях нового технологического уклада.

2. Выявить и раскрыть отраслевые особенности функционирования производственной системы в судостроении.

3. Оценить влияние внедрения цифровых технологий нового технологического уклада на изменение процессов производственного менеджмента в судостроении.

4. Разработать экономический механизм повышения эффективности деятельности проектной организации на основе внедрения инновационных технологий.

5. Предложить базовые принципы инновационного производственного менеджмента в судостроении.

При проведении научного исследования применялись общеизвестные методы и методики: сравнительного анализа, абстрагирования, индукции, дедукции, обобщения, группировки, системный подход и другие. Концептуальную основу исследования составили концепции стейкхолдеров, интегрированного взаимодействия контрагентов, бережливого производства, стоимости жизненного цикла, реинжиниринга бизнес-процессов, Индустрии 4.0, Судостроения 4.0, устойчивого развития. С помощью графических и специальных методов можно построить логические модели управления,

основанные на процессном подходе. В данной работе для построения модели основных бизнес-процессов предприятия судостроения был использован стандарт IDEFO, основой которого является графическое представление бизнес-процессов и совокупность иерархически взаимосвязанных диаграмм, каждая из которых является структурной единицей представленной модели.

В научном докладе использованы законодательные и нормативные документы, статистические данные, материалы научных конференций, отражающие актуальные тенденции развития инновационной экономики судостроения, современные концепции научных исследований. Проведенное исследование и решение выявленных проблем базируются на диалектическом подходе к изучению процессов экономического, технико-технологического, социального развития общества, на применении методов анализа и синтеза, классификации, сравнения, статистики, экспертных оценок, графического изображения данных.

Анализ безубыточности работ морских проектно-конструкторских бюро является важным аспектом в условиях цифровой трансформации судостроительной отрасли. Рассмотрим основные элементы такого анализа:

1. Расчет трудоемкости работ:

- Декомпозиция проектных работ на отдельные этапы и виды деятельности.

- Определение нормативов трудозатрат для каждого элемента работ.

- Учет влияния факторов цифровизации на изменение трудоемкости (автоматизация, использование BIM-технологий и пр.).

2. Оценка прямых затрат:

- Расчет фонда оплаты труда инженерно-конструкторского персонала.

- Определение материальных затрат на оборудование, программное обеспечение, комплектующие.

- Учет накладных расходов проектно-конструкторского бюро.

3. Формирование точки безубыточности:

- Определение минимального объема выручки, необходимого для покрытия всех затрат.

- Расчет порогового значения коэффициента загрузки мощностей.

- Анализ соотношения переменных и постоянных затрат.

4. Чувствительность к изменениям:

- Оценка влияния изменения цен, трудоемкости, загрузки на финансовый результат.

- Определение критических параметров, при которых проект становится убыточным.

- Разработка мер по повышению гибкости и адаптивности бизнес-модели.

5. Учет рисков и неопределенностей:

- Идентификация ключевых рисков (технологических, рыночных, финансовых).

- Количественная оценка вероятности и последствий рисков событий.

- Формирование резервов на покрытие непредвиденных расходов.

Комплексный анализ безубыточности с учетом факторов цифровизации позволяет проектно-конструкторским бюро обеспечить финансовую устойчивость и повысить эффективность работы в условиях трансформации отрасли.

Таким образом, в качестве результатов научного исследования автором разработаны и обоснованы:

1. предложено понятие

«производственная система использования современных судостроительной организации 4.0», уточнено содержание понятия «производственная система судостроительной организации 4.0»;

2. выявлены и раскрыты отраслевые особенности функционирования производственной системы в судостроении 4.0, основанной на использовании современных цифровых технологий;

3. оценено влияние смены технологического уклада на изменение процессов производственного менеджмента в судостроении (на примере создания единой цифровой экосистемы, объединяющей заказчика, проектанта и завода-строителя);

4. разработан экономический механизм повышения эффективности деятельности проектной организации на основе внедрения инновационных технологий;

5. предложены базовые принципы инновационного производственного менеджмента в судостроении.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Зубова Л.В., Коровин Э.В., Никитин Ю.А. Методика категорирования потенциально опасных рисков системы технологического обеспечения разработки и производства РКТ // *Научный журнал ВАК // Вестник СПбУ ГПС МЧС России* - 2021. - № 1 С. 147-157.
2. Целыковских А.А., Никитин Ю.А., Асташенко А.Н., Зубова Л.В., Методический подход к оценке и мониторингу рискоустойчивости системы управления инвестиционно-строительным проектом // *Вестник Российского нового университета. Серия: Человек и общество*. 2023. № 1. С. 43-54.
3. Целыковских А.А., Никитин Ю.А., Зубов А.О. Методика прогнозирования стоимости процесса разработки образца ВВСТ на основе проектного подхода с учетом неопределенности стоимостных данных. *Вестник Екатеринбургского института*. 2022. № 3 (59). С. 59-65.
4. Зубова Л.В., Зубов А.О., Чернышев В.В., Карпенко К.А. Методика определения рискоемкости этапов жизненного цикла Гособоронзаказа журнал: *Научно-аналитический журнал «Вестник Санкт-Петербургского университета ГПС МЧС России» том 2023 № 3, 2023*
5. Петушков А.М., Зубова Л.В., Методика принятия управленческих решений при разработке ракетно-космической техники в рамках выполнения Гособоронзаказа // *Проблемы экономики и юридической практики*. 2021. Т. 17. № 3. С. 22-28.
6. Зубова Л.В., Николаев С.П., Колесник А.В., Особенности научно-технических рисков при разработке ракетно-космической техники. *Technical sciences // Science and Society*. - 2018. - № 3. - с. 111-121
7. Зубова Л.В., Зубов А.О., Гоцкая Н.Р., Мартыненко О.В., Петров Д.М., Фарбер В.А. методология оценивания рискоустойчивости хозяйствующих субъектов с учетом этапов научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ // *Вестник Алтайской академии экономики и права*. - 2019. - № 1-1. - С. 51-58;
8. Зубова Л.В., Коровин Э.В., Никитин Ю.А. Методика категорирования потенциально опасных рисков системы технологического обеспечения разработки и производства ВВСТ // *Науч.-аналит. журн. «Вестник С.-Петерб. ун-та ГПС МЧС России»*. 2021. № 1. С. 147-157.
9. Ahmed A., Kayis B., Amornsawadwatana S. A review of techniques for risk management in projects // *Benchmarking: An International Journal*. 2007. Vol. 14. № 1. P. 22-36.
10. Целыковских А.А., Никитин Ю.А., Зубов А.О. Методика прогнозирования стоимости процесса разработки образца вооружения, военной и специальной техники

## REFERENCES

1. Zubova L.V., Korovin E.V., Nikitin Yu.A. Methodology for categorizing potentially dangerous risks of the technological support system for the development and production of RCT // *Scientific Journal of the Higher Attestation Commission // Bulletin of the SPbU GPS of the Ministry of Emergency Situations of Russia* - 2021. - No. 1 pp. 147-157.
2. Tselykovskikh A.A., Nikitin Yu.A., Astashenko A.N., Zubova L.V., Methodological approach to assessing and monitoring the risk tolerance of the investment and construction project management system // *Bulletin of the Russian New University. Series: Man and Society*. 2023. No. 1. pp. 43-54.
3. Tselykovskikh A.A., Nikitin Yu.A., Zubov A.O. Methodology for predicting the cost of the VVST sample development process based on a design approach taking into account the uncertainty of cost data. *Bulletin of the Catherine Institute*. 2022. No. 3 (59). pp. 59-65.
4. Zubova L.V., Zubov A.O., Chernyshev V.V., Karpenko K.A. Methodology for determining the risk intensity of the stages of the life cycle of the State Defense Order journal: *Scientific and analytical journal «Bulletin of the St. Petersburg University of the Ministry of Emergency Situations of Russia» volume 2023 No. 3, 2023*
5. Petushkov A.M., Zubova L.V., Methods of managerial decision-making in the development of rocket and space technology within the framework of the State Defense Order // *Problems of economics and legal practice*. 2021. Vol. 17. No. 3. pp. 22-28.
6. Zubova L.V., Nikolaev S.P., Kolesnik A.V., Features of scientific and technical risks in the development of rocket and space technology. *Technical sciences // Science and Society*. - 2018. - No. 3. - pp. 111-121
7. Zubova L.V., Zubov A.O., Gotskaya N.R., Martynenko O.V., Petrov D.M., Farber V.A. methodology for assessing the risk tolerance of economic entities taking into account the stages of research and development work // *Bulletin of the Altai Academy of Economics and Law*. - 2019. - No. 1-1. - pp. 51-58;
8. Zubova L.V., Korovin E.V., Nikitin Yu.A. Methodology for categorizing potentially dangerous risks of the technological support system for development and VVST production // *Scientific analysis. journal. «Bulletin of St. Petersburg State University of the Ministry of Emergency Situations of Russia»*. 2021. No. 1. pp. 147-157.
9. Ahmed A., Kayis B., Amornsawadwatana S. A review of techniques for risk management in projects // *Benchmarking: An International Journal*. 2007. Vol. 14. No. 1. P. 22-36.
10. Tselykovskikh A.A., Nikitin Yu.A., Zubov A.O. Methodology for predicting the cost of the process of developing a sample of weapons, military and special equipment

---

Статья поступила в редакцию: 18.09.2024

The article was received: 18.09.2024

*Никитин Юрий Александрович - д.э.н., ВАМТО имени генерала армии А.В. Хрулева*

*Nikitin Yuri Aleksandrovich - Doctor of Economics, VAMTO named after Army General A.V. Khruleva*

*Звягина Е.М. - РАНХиГС*

*Zvzgina E.M. - Russian Federation RANEPА*

*Иващенко Илья Андреевич - д.в.н., профессор, Зам. Генерального директора по общим вопросам*

*Ivashchenko Ilya Andreevich - D.Sc., professor. Deputy General Director for General Affairs*

*Кабаев Юрий Иванович - Инженер АО "ЦМКБ Алмаз"*

*Kabaev Yuri Ivanovich - Engineer of JSC "TsMKB Almaz"*

*Кангур Юрий Владимирович - Заместитель генерального директора НПО «Алмаз» соискатель ученой степени кандидата экономических наук*

*Kangur Yuri Vladimirovich - Deputy General Director of NPO Almaz, candidate for the academic degree of Candidate of Economic Sciences*

**© Никитин Ю. А., Звягина Е.М., Иващенко И. А., Кабаев Ю. И., Кангур Ю. В.**

УДК 334; 330.34



Позоян О. Г.

Позоян О. Г.  
Директор Буденновского  
филиала  
ЧПОУ Колледж  
«Современная школа  
бизнеса»,  
г. Буденновск

Pozoyan O. G.  
Director of the  
Budyonnovsky branch  
of the Private Private  
Educational Institution  
College "Modern School of  
Business", Budyonnovsk

## ВЛИЯНИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ НА КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В XXI ВЕКЕ

### THE IMPACT OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT ON CORPORATE GOVERNANCE IN THE 21ST CENTURY



*Аннотация:* В статье рассматривается влияние концепции устойчивого развития на корпоративное управление в XXI веке. Особое внимание уделяется тому, как устойчивое развитие стало ключевым фактором в стратегическом управлении компаниями, изменяя традиционные подходы к корпоративному управлению. Описаны основные принципы устойчивого развития и их влияние на принятие управленческих решений, корпоративную стратегию и отчетность. Обсуждаются примеры успешной интеграции устойчивого развития в корпоративное управление, а также потенциальные вызовы и перспективы, связанные с внедрением принципов устойчивости в бизнес-практики.

**Ключевые слова:** устойчивое развитие, корпоративное управление, корпоративная стратегия, экологическая отчетность, социальная ответственность, принципы устойчивости, бизнес-практики.

*the impact of the concept of sustainable development on corporate governance in the 21st century. Special attention is paid to how sustainable development has become a key factor in the strategic management of companies, changing traditional approaches to corporate governance. The basic principles of sustainable development and their impact on management decision-making, corporate strategy and reporting are described. Examples of successful integration of sustainable development into corporate governance are discussed, as well as potential challenges and prospects related to the implementation of sustainability principles in business practices.*

**Keywords:** **sustainable development, corporate governance, corporate strategy, environmental reporting, social responsibility, principles of sustainability, business practices.**

Концепция устойчивого развития представляет собой

стратегический подход, ориентированный на обеспечение долгосрочной стабильности и роста компании с учетом экономических, социальных и экологических аспектов. В последние десятилетия она приобрела особую актуальность в корпоративном управлении, внося значительные изменения в подходы к стратегическому планированию и оперативному управлению.

Устойчивое развитие базируется на трех ключевых принципах: экономической целесообразности, социальной ответственности и экологической устойчивости. Эти принципы требуют от компаний не только достижения финансового успеха, но и учета интересов общества и защиты окружающей среды.

- Экономическая целесообразность: Это принцип предполагает, что компании должны достигать своих экономических целей, обеспечивая при этом долгосрочную финансовую устойчивость. Это включает в себя оптимизацию затрат, повышение эф-

*Abstract:* The article examines

фективности и инновационные подходы к бизнесу.

- **Социальная ответственность:** Компании обязаны учитывать интересы различных заинтересованных сторон, включая работников, потребителей, местные сообщества и общественные организации. Социальная ответственность охватывает вопросы справедливой оплаты труда, обеспечения безопасных условий труда, а также поддержку социальных и образовательных инициатив.

- **Экологическая устойчивость:** Этот принцип предполагает минимизацию негативного воздействия на окружающую среду. Компании должны внедрять экологически чистые технологии, сокращать выбросы загрязняющих веществ и эффективно использовать ресурсы.

Внедрение принципов устойчивого развития оказывает значительное влияние на корпоративное управление, изменяя традиционные подходы к управлению и принятию решений. Основные аспекты влияния включают:

- **Стратегическое планирование:** Компании начинают интегрировать принципы устойчивого развития в свои стратегические планы. Это может включать разработку долгосрочных целей, связанных с улучшением экологической и социальной эффективности, а также создание программ по управлению рисками, связанными с экологическими и социальными факторами.

- **Корпоративная отчетность:** Устойчивое развитие способствует развитию новых форм корпоративной отчетности. В дополнение к традиционным финансовым отчетам компании начинают публиковать отчеты по устойчивому развитию, в которых отражают свои достижения и цели в области социальной

ответственности и экологии. Эти отчеты помогают инвесторам и другим заинтересованным сторонам оценивать комплексное воздействие компании.

- **Управление рисками:** Компании начинают учитывать экологические и социальные риски в своей системе управления рисками. Это включает в себя анализ потенциального воздействия своих операций на окружающую среду и общество, а также разработку стратегий для минимизации этих рисков.

2. **Примеры интеграции принципов устойчивого развития в корпоративное управление**

Примеры успешной интеграции принципов устойчивого развития в корпоративное управление служат важными ориентирами для других компаний, стремящихся адаптировать свои бизнес-модели к новым вызовам и стандартам. Компании, осознающие важность устойчивого развития, не только преуспевают в достижении экономических целей, но и активно способствуют улучшению окружающей среды и общества. Приведенные ниже примеры компаний демонстрируют, как можно успешно интегрировать принципы устойчивого развития в стратегическое планирование, операционные процессы и корпоративную культуру.

ИКЕА является одной из наиболее известных компаний, активно внедряющих устойчивое развитие в свою деятельность. Компания сосредоточена на минимизации негативного влияния на окружающую среду и на поддержке социальных инициатив. Одним из ключевых элементов стратегии устойчивого развития ИКЕА является достижение к 2030 году статуса «климатически позитивной» компании, что подразумевает более ак-

тивное сокращение выбросов углекислого газа, чем их производство.

Экологическая стратегия ИКЕА основывается на нескольких ключевых направлениях:

- **Переход на возобновляемые источники энергии.** ИКЕА активно инвестирует в солнечные панели, ветряные фермы и другие возобновляемые источники, стремясь обеспечить все свои магазины и склады чистой энергией.

- **Устойчивое управление цепочками поставок.** Компания работает с поставщиками над внедрением практик устойчивого лесопользования и контролем за производством материалов, таких как дерево и хлопок, чтобы минимизировать их негативное воздействие на окружающую среду. ИКЕА следит за тем, чтобы материалы, используемые в их продукции, были либо перерабатываемыми, либо имели минимальный углеродный след.

- **Экологически чистые продукты.** ИКЕА постоянно увеличивает долю товаров, произведенных из переработанных материалов. Например, некоторые модели мебели делаются из переработанного пластика и древесных отходов.

Кроме того, ИКЕА активно участвует в социально значимых проектах. Программа компании по поддержке работников включает улучшение условий труда, обучение новым навыкам, а также стимулирование инициатив, направленных на повышение безопасности на производстве. В рамках социальной ответственности ИКЕА также сотрудничает с неправительственными организациями, предоставляя помощь пострадавшим от природных катастроф и участвуя в программах по улучшению условий жизни в неблагопо-

лучных регионах.

Компания Unilever является лидером в области потребительских товаров и одной из первых интегрировала устойчивое развитие в свою бизнес-стратегию. Unilever разработала инициативу под названием «Сталый жизненный стиль» (Sustainable Living Plan), которая направлена на улучшение здоровья и благосостояния людей, сокращение экологического следа компании и повышение уровня жизни в развивающихся странах. Цель программы — не только минимизировать негативное воздействие на окружающую среду, но и создать продукты, которые будут способствовать улучшению качества жизни людей.

Unilever ориентируется на следующие ключевые области устойчивого развития:

- Экологическое воздействие продукции. Компания разрабатывает и внедряет инновационные технологии, позволяющие снизить потребление воды, энергии и материалов на всех этапах производства. Например, Unilever активно работает над сокращением количества воды, необходимой для производства их продукции, а также разрабатывает средства, которые требуют меньше воды при использовании, такие как мыло и моющие средства.

- Снижение отходов. Unilever стремится к полной переработке всех отходов, которые образуются на этапах производства и потребления продукции. В рамках стратегии компания активно разрабатывает упаковку, которая либо полностью перерабатывается, либо разлагается без ущерба для окружающей среды.

- Поддержка местных сообществ. Unilever активно поддерживает социальные инициативы, направленные на

улучшение условий жизни в развивающихся странах. Компания помогает создавать новые рабочие места, развивает инфраструктуру и поддерживает программы по повышению уровня образования и медицинского обслуживания.

Кроме того, компания уделяет внимание вопросам равенства и инклюзивности, активно внедряя программы по поддержке женщин и улучшению условий труда в странах, где работают их производств. Unilever также фокусируется на создании безопасных и здоровых условий труда для своих сотрудников, что подчеркивает их приверженность социальной ответственности.

Patagonia — известный производитель спортивной одежды и снаряжения, который давно зарекомендовал себя как компания, активно внедряющая принципы устойчивого развития. Patagonia придерживается принципа «строить лучший продукт, не нанося вреда планете». Их бизнес-модель направлена на создание долговечной продукции, которая не только уменьшает потребление ресурсов, но и стимулирует повторное использование товаров.

Главные направления устойчивого развития Patagonia:

- Ответственное производство. Компания использует органические и переработанные материалы, стремясь минимизировать загрязнение окружающей среды. Patagonia одним из первых внедрила программы по использованию переработанного хлопка и полиэстера в своей продукции. Более 70% тканей, используемых компанией, поступают из переработанных материалов.

- Программа повторного использования. В рамках программы «Worn Wear», Patagonia предлагает кли-

ентам возможность вернуть использованную одежду и снаряжение для их восстановления и последующей перепродажи. Это позволяет уменьшить количество отходов и стимулировать более ответственное потребление.

- Активное участие в экологических инициативах. Patagonia жертвует 1% своих доходов на защиту окружающей среды и активно поддерживает различные инициативы по сохранению экосистем. Компания также участвует в глобальных кампаниях по борьбе с изменением климата и за сохранение дикой природы.

Patagonia ориентирована на прозрачность своих действий, предоставляя подробные отчеты о воздействии своей деятельности на окружающую среду и предлагая клиентам информацию о происхождении материалов и условиях производства. Такой подход помогает компании не только укреплять свою репутацию среди клиентов, но и вести более ответственный бизнес.

Tesla, лидер в области электромобилей и возобновляемых источников энергии, является примером компании, чья стратегия устойчивого развития напрямую связана с ее основной бизнес-моделью. Tesla разрабатывает инновационные решения, направленные на уменьшение зависимости от ископаемых источников энергии и сокращение выбросов парниковых газов.

Ключевые аспекты устойчивого развития Tesla:

- Производство электромобилей. Tesla производит автомобили, которые работают на электричестве, что значительно снижает выбросы углекислого газа по сравнению с традиционными автомобилями на бензине и дизельном топливе.

- Развитие возобновля-

емой энергетики. Tesla активно разрабатывает и внедряет солнечные панели и системы хранения энергии, что позволяет потребителям использовать чистую энергию для своих домов и бизнеса. Это способствует значительному сокращению углеродного следа и делает возобновляемую энергетику доступной для массового использования.

- **Инновации и исследования.** Tesla инвестирует значительные средства в разработку новых технологий, направленных на повышение эффективности использования энергии и создание более экологически чистых продуктов. Это включает в себя разработки в области аккумуляторов, электростанций и энергетических решений для бытового и промышленного использования.

Компания Tesla демонстрирует, что устойчивое развитие может быть основой для конкурентного преимущества, предлагая инновационные продукты, которые меняют рынок и способствуют глобальному переходу к низкоуглеродной экономике.

Эти примеры демонстрируют разнообразие подходов к интеграции принципов устойчивого развития в корпоративное управление. Независимо от отрасли, каждая компания может найти собственный путь к устойчивому развитию, который будет способствовать не только достижению финансовых целей, но и решению глобальных проблем.

Несмотря на значительные достижения, внедрение принципов устойчивого развития в корпоративное управление сталкивается с рядом проблем и вызовов.

**Проблемы:**

- **Высокие затраты на внедрение:** Внедрение экологически чистых технологий и разработка программ социальной ответственности могут требовать значительных финансовых вложений. Меньшие компании могут испытывать трудности с обеспечением необходимых ресурсов.

- **Сопrotивление изменениям:** Изменение традиционных бизнес-практик и внедрение новых принципов может встретить сопротивление со стороны сотрудников и руководства, особенно если это связано с изменением бизнес-моделей и организационной структуры.

- **Отсутствие стандартов:** На международном уровне не существует единых стандартов и критериев для оценки устойчивого развития, что затрудняет сравнение и отчетность компаний.

**Перспективы:**

- **Инновационные решения:** Развитие новых технологий и инновационных решений в области устойчивого развития открывает новые возможности для компаний. Например, технологии для более эффективного использования ресурсов и снижения выбросов загрязняющих веществ становятся все более доступными.

- **Сотрудничество и партнерство:** Компании могут создавать партнерства с НПО, государственными органами и другими организациями для совместного решения проблем устойчивого развития и обмена лучшими практиками.

- **Образование и повышение осведомленности:** Усиление образовательных программ и повышение осведомленности о принципах устойчивого развития могут способствовать более широкому принятию и внедрению этих принципов в корпоративное управление.

Устойчивое развитие стало важным аспектом корпоративного управления в XXI веке, оказывая значительное влияние на стратегическое планирование, корпоративную отчетность и управление рисками. Внедрение принципов устойчивости помогает компаниям достигать не только экономических целей, но и социальных и экологических. Примеры успешной интеграции принципов устойчивого развития показывают, что компании могут достичь конкурентных преимуществ и внести значительный вклад в решение глобальных проблем. Несмотря на существующие вызовы, перспективы внедрения устойчивого развития в корпоративное управление открывают новые возможности для инноваций и сотрудничества, способствуя созданию более устойчивого и ответственного бизнеса.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Благов, Ю.Е. Корпоративная социальная ответственность: эволюция концепции : монография / Ю.Е. Благов. – Санкт-Петербург : Высшая школа менеджмента, 2011. – 272 с. – 1000 экз. – ISBN 978-5-9924-0066-3.
2. Беляева, Ж.С. Мировая экономика: цифровизация и устойчивое развитие / Ж.С. Беляева, А.М. Валей, Н.Б. Давидсон [и др.] // Министерство науки и высшего образования Российской Федерации, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина. – Екатеринбург : Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б.Н. Ельцина, 2023. – 198 с. – ISBN 978-5-7996-3714-9.
3. Браунгард, М. От колыбели до колыбели. Меняем подход к тому, как мы создаем вещи : монография / М. Браунгард, У. МакДонах. – Москва : Ад Маргинем Пресс. – 2021. – 208 с. – 1000 экз. – ISBN 978-5-91103-559-4.
4. Быкова, М.А. Управление устойчивым развитием бизнес-структур : монография / М.А. Быкова, Н.Н. Семенов. – Москва : Экономическая газета, 2012. – 366 с. – 1000 экз. – ISBN 978-5-4319-0019-8.
5. Вернадский, В.И. Биосфера и ноосфера / В.И. Вернадский. – Москва : Наука, 1989. – 261 с. – ISBN 5-02-004618-3.
6. Данилов-Данильян, В.И. Устойчивое развитие: Новые вызовы / В.И. Данилов-Данильян, Н.А. Пискулова. – Москва : Аспект Пресс, 2015. – 336 с. – ISBN 978-5-7567-0788-5.

## REFERENCES

1. Blagov, Yu.E. Corporate social responsibility: the evolution of the concept : monograph / Yu.E. Blagov. – St. Petersburg : Higher School of Management, 2011. – 272 p. – 1000 copies. – ISBN 978-5-9924-0066-3.
2. Belyaeva, J.S. The World Economy: Digitalization and Sustainable Development / J.S. Belyaeva, A.M. Valey, N.B. Davidson [et al.] // Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation Russian Federation, Ural Federal University named after the first President of Russia B.N. Yeltsin. – Yekaterinburg : Ural Federal University named after the first President of Russia B.N. Yeltsin, 2023. – 198 p. – ISBN 978-5-7996-3714-9.
3. Braungard, M. From cradle to cradle. Changing the approach to how we create things: a monograph / M. Braungard, W. McDonagh. – Moscow : Ad Marginem Press. – 2021. – 208 p. – 1000 copies. – ISBN 978-5-91103-559-4.
4. Bykova, M.A. Management of sustainable development of business structures : monograph / M.A. Bykova, N.N. Semenov. – Moscow : Ekonomicheskaya gazeta, 2012. – 366 p. – 1000 e. – ISBN 978-5-4319-0019-8.
5. Vernadsky, V.I. Biosphere and noosphere / V.I. Vernadsky. – Moscow : Nauka, 1989. – 261 p. – ISBN 5-02-004618-3.
6. Danilov-Danilyan, V.I. Sustainable development: New challenges / V.I. Danilov-Danilyan, N.A. Piskulova. – Moscow : Aspect Press, 2015. – 336 p. – ISBN 978-5-7567-0788-5.

---

Статья поступила в редакцию: 18.09.2024

The article was received: 18.09.2024

Позоян Оксана Гарниковна - Директор Буденновского филиала ЧПОУ Колледж «Современная школа бизнеса», г. Буденновск

Pozoyan Oksana Garnikovna - Director of the Budyonnovsky branch of the Private Private Educational Institution College "Modern School of Business", Budyonnovsk

© Позоян О.Г.

## УСЛОВИЯ ПУБЛИКАЦИИ В ЖУРНАЛЕ ВАК «Вестник Института Дружбы народов Кавказа ТЕОРИЯ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ НАРОДНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ»

Для издания в журнале «Вестник Института Дружбы народов Кавказа (Теория экономики и управления народным хозяйством) – Экономические науки» принимаются ранее не опубликованные авторские материалы – научные статьи, обзорные статьи, соответствующие следующим направлениям:

- 5.2.1. Экономическая теория**
- 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика**
- 5.2.4. Финансы**
- 5.2.5. Мировая экономика**
- 5.2.6. Менеджмент**

### ТРЕБОВАНИЯ К ОФОРМЛЕНИЮ СТАТЕЙ

Статья должна быть оформлена с изложенными ниже требованиями и тщательно вычитана автором.

Технические параметры статьи. Текст набирается в программе Word: размер шрифта – 12, гарнитура – Times New Roman, межстрочный интервал – 1, поля – 2 см со всех сторон.

Структура статьи. В редакцию следует направлять авторские материалы, включающие следующие элементы: индексы УДК и ББК, заглавие статьи, аннотацию, ключевые слова, текст статьи, список источников и литературы, транслитерацию списка источников и литературы, сведения об авторе/авторах. Название статьи, аннотация, ключевые слова и сведения об авторе должны быть представлены на русском и английском языках (!).

Заглавия научных статей должны быть информативными, краткими и отражать суть тематического содержания материала. В заглавиях статей можно использовать только общепринятые сокращения. В переводе заглавий статей на английский язык не должно быть никаких транслитераций с русского языка, кроме непереводаемых названий собственных имен, приборов и других объектов, имеющих собственные названия.

Аннотацию на русском языке оформляют согласно ГОСТ 7.9-95, ГОСТ Р 7.0.4-2006, ГОСТ 7.5-98 объемом 100–250 слов (около 850 знаков). Ее помещают после указания названия и автора/авторов статьи. Она должна кратко отражать структуру статьи (актуальность, основная цель, рассматриваемые проблемы, разделы статьи и используемые методы (если это существенно для статьи), выводы) и быть информативной. Сокращения и условные обозначения, кроме общеупотребительных, применяют в исключительных случаях или дают их определения при первом употреблении.

Аннотация на английском языке (Abstract) выполняет для англоязычного читателя функцию справочного инструмента и является для них основным источником информации о статье. За рубежом специалисты по аннотации оценивают публикацию, определяют свой интерес к работе российского ученого, могут использовать ее в своей публикации, сделать на нее ссылку и т.д. Поэтому она должна быть выполнена на качественном английском языке, с использованием принятой и понятной англоязычному читателю терминологии. Приложение 1

Ключевые слова – это 5–10 основных терминов, которые использованы в статье и по которым заинтересованный читатель сможет быстро найти ее. Поэтому не рекомендуется приводить в качестве ключевых слов такие, которые являются общими терминами для многих предметных областей и поэтому затрудняют поиск вашей статьи. Если их использование все-таки необходимо, лучше конкретизировать эти слова (например, не «методика», а «методика анализа текста» и т.п.). Ключевые слова приводятся в именительном падеже.

Текст не должен содержать некорректно оформленных заимствований. Использование текстов других авторов должно быть в объеме, оправданном целью цитирования. Все цитаты сопровождаются ссылкой на источник непосредственно в конце процитированного текста – в квадратных скобках указывается порядковый номер по мере их появления. Ссылка на страницу отделяется от ссылки на источник запятой. Если в квадратных скобках одновременно приводятся ссылки на несколько источников, они отделяются друг от друга точкой с запятой

(например: [1, с. 25]; [4]; [1, с. 26; 5, с. 17]). При прямом цитировании текст заключается в кавычки и в ссылке обязательно указывается номер страницы источника или листа архивного документа (например: [1, с. 25] или [5, л. 3 об.]).

Возможно использование ранее опубликованных собственных текстов автора в объеме, оправданном целью цитирования(!), и со ссылкой на источник, оформленной в соответствии с установленными правилами цитирования (добросовестное самоцитирование).

Список источников и литературы должен включать в себя все работы, использованные автором; приветствуются ссылки на новейшую научную литературу. Каждая ссылка должна содержать следующие пункты: автор/авторы, заглавие, место издания, год издания, издательство, общее количество страниц. Также указываются редактор, составитель, переводчик и т.п.; книжная серия издания (если имеется). Между областями описания ставится разделительный знак «точка». Список литературы составляется в порядке цитирования (!) и оформляется в соответствии с требованиями ГОСТ 7.0.5–2008 «Библиографическая ссылка. Общие требования и правила составления». Ссылки на Internet-ресурсы приводятся в общем списке литературы по автору или заглавию публикации с обязательным указанием адреса сайта, где эта публикация размещена, и датой ее размещения или датой последней проверки наличия ресурса (например: Васильев В.В. Неизвестный Юм // Вопросы философии. 2014. № 1. С. 127–139. URL: [http://vphil.ru/index.php?option=com\\_content&task=view&id=884&Itemid=52](http://vphil.ru/index.php?option=com_content&task=view&id=884&Itemid=52) (дата обращения: 12.06.2014). Автор отвечает за достоверность сведений, точность цитирования и ссылок на источники и литературу.

Транслитерация списка источников и литературы (перевод с русского алфавита на латинский) обозначается словом References.

Сведения об авторе/авторах (на русском и английском языках) должны содержать имя, фамилию и отчество (полностью), место работы с указанием кафедры (без сокращений, аббревиатуры не допускаются, рекомендуется использование общепринятого переводного варианта названия организации), занимаемую должность, ученое звание или статус, ученую степень, наименование страны (для иностранных авторов), адрес электронной почты. Для работы с авторами редакции необходим контактный телефон (желательно мобильный) - данная информация не подлежит публикации. Фамилии авторов статей в транслитерированном виде должны соответствовать профилям авторов, имеющимся в БД, чтобы не затруднять их идентификацию и объединение данных об их публикациях и цитировании под одним профилем (идентификатором – ID автора). Кроме того, для авторов важно придерживаться указания одного места работы, так как данные о принадлежности организации (аффилировании) являются одним из основных определяющих признаков для идентификации автора.

Оформление таблиц, рисунков, формул.

Все таблицы в тексте нумеруются и сопровождаются заголовками, в тексте на таблицу дается ссылка, например: (табл. 1).

Иллюстрации (фотографии, рисунки, схемы, графики, диаграммы, карты) следует представлять отдельным файлом и сопровождать подписями. Графические материалы (схемы, диаграммы и т.п.) должны быть представлены в векторном формате (AI, EPS, xls(x)); рисунки и фотографии – в формате TIF или JPG с разрешением не менее 300 DPI. В тексте должны присутствовать ссылки на иллюстрации, например: (рис. 1).

Формулы должны быть набраны в редакторе формул программы Word. Перенос формул допускаются на знаках «плюс» и «минус», реже – на знаке «умножение». Эти знаки повторяются в начале и в конце переноса. Формулы следует нумеровать (нумерация сквозная по всей работе арабскими цифрами). Номер формулы заключают в круглые скобки у правого края страницы.

В основном тексте статьи могут содержаться примечания в виде автоматических постраничных сносок, имеющих сквозную нумерацию.

Статьи, направленные в редакцию без выполнения настоящих условий публикации, не рассматриваются.

Перечень материалов для представления в редакцию:

1. оригинал статьи – на электронном носителе;
2. имя файла: Иванов\_статья (указывается фамилия первого автора);

## УСЛОВИЯ ПУБЛИКАЦИИ

---

3. фотография автора ;

4. справка о результатах проверки материала на наличие заимствований, редакция принимает статьи с высокой степенью оригинальности текста – от 80%.

Статьи, подготовленные аспирантами, соискателями ученой степени кандидата наук, принимаются только при наличии:

- письменной рекомендации научного руководителя или заведующего кафедрой, отражающей научную новизну статьи и заверенной печатью 1 стр.

Редакция в обязательном порядке осуществляет рецензирование (экспертную оценку) всех материалов, публикуемых в журнале.

По поводу отклоненных статей редакция предоставляет авторам мотивированную рецензию и в переписку не вступает.

Оплата услуг журнала «Вестник Института Дружбы народов Кавказа ТЕОРИЯ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ НАРОДНЫМ ХОЗЯЙСТВОМ» по публикации статей осуществляется после рассмотрения статей редакционной коллегией, по высланным на электронную почту банковским реквизитам.

Условия публикации и образцы документов размещены на сайте института.

Web-сайт: <http://vestnik.idnk.ru/>

e-mail: [vestnik-idnk@mail.ru](mailto:vestnik-idnk@mail.ru)

# ВЕСТНИК

ИНСТИТУТА ДРУЖБЫ НАРОДОВ КАВКАЗА

Выпуск 3 (71)

2024

Подписано в печать 27.09.2024 г.  
Дата выхода 30.09.2024 г.  
Формат 60x84\8. Бумага офсетная.  
Гарнитура Gotman.  
Усл.печ.листов 20.81  
Тираж 1000 экз.

Отпечатано в редакционно-издательском отделе ИДНК

355008, г. Ставрополь, пр.К. Маркса, 7  
Тел.: (8652) 28-25-00  
Цена свободная